



ARKEMA
INNOVATIVE CHEMISTRY

Assemblée Générale 2015



2 juin 2015





1 Stratégie et faits marquants 2014



Arkema en 2014



6,0 Mds€
chiffre d'affaires



14 280
collaborateurs



10 centres
de R&D

784 m€
EBITDA

13,2 %
marge d'EBITDA

89 sites
de production

40 pays
présence

186
dépôts de brevets

1 200
chercheurs

Renforcé par l'acquisition de Bostik le 2 février 2015

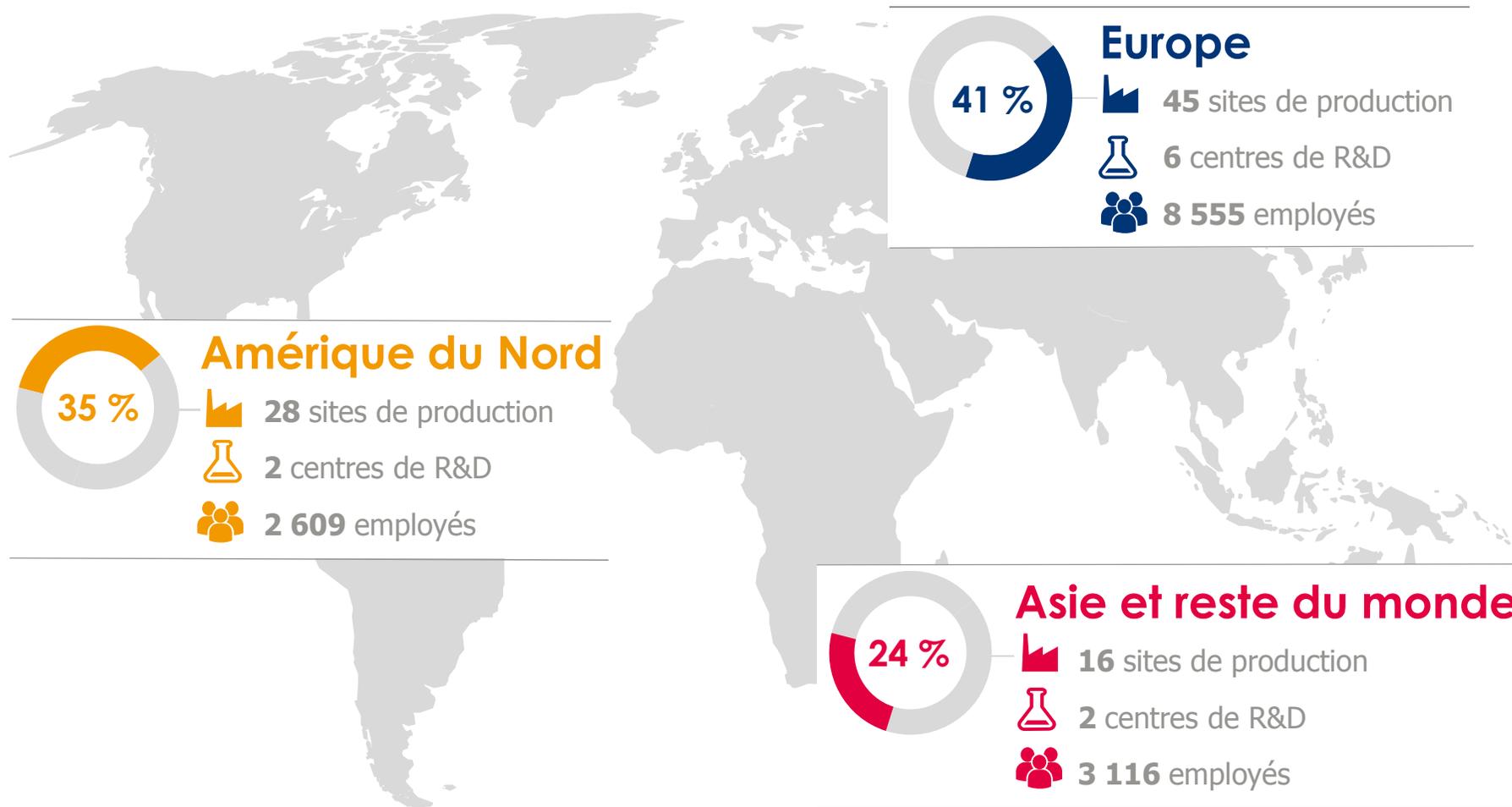


1,5 Md€
chiffre d'affaires

158 m€
EBITDA

4 880
collaborateurs

Une présence mondiale



○ Répartition des ventes par région

Une stratégie claire au service de notre ambition

NOTRE AMBITION :

« Devenir un leader mondial des matériaux avancés »

INNOVATION

*Des savoir-faire uniques centrés
sur six grandes tendances technologiques*

ARKEMA
INNOVATIVE CHEMISTRY

ACQUISITIONS CIBLÉES

*Pour renforcer
les positions et
le profil du Groupe*

**Proximité
clients**

**Culture
entrepreneuriale**

**Excellence
opérationnelle**

PAYS ÉMERGENTS

*Vers une présence
géographique
équilibrée*

Une stratégie poursuivie avec succès en 2014

Acquisition dans les Matériaux Haute Performance



Usine de taille mondiale dans la Thiochimie



Plateforme de Kerteh (Malaisie)

Usine de taille mondiale dans les Acryliques



Participation dans Sunke en Chine

Accélération du développement des matériaux composites



Elium[®], Rilsan[®] HT, Rilsan[®] Clear, PEKK,...

Poursuite de l'amélioration des résultats sécurité



TRIR* < 2

* TRIR: Taux de fréquence des accidents avec ou sans arrêt

Trois investissements majeurs en 2014

BOSTIK



**N°3 mondial des adhésifs
avec un beau potentiel de
croissance à moyen et
long terme**

**Valeur d'entreprise
1,74 Md€**

THIOCHIMIE



**1^{ère} plateforme de taille
mondiale en Asie**

**Investissement d'environ
200 m€**

SUNKE



**Une base de production
compétitive de monomères
acryliques en Asie**

**Prix d'acquisition (1^{ère} ligne)
240 m\$US**

Des plateformes de croissance prometteuses pour le futur

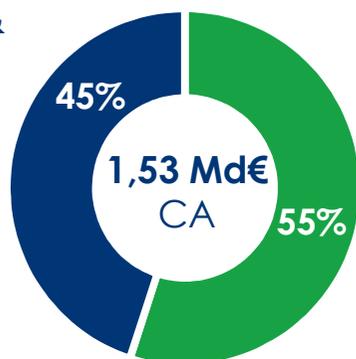


Bostik en bref

- N°3 mondial des adhésifs
- Créé en 1889
- Issu du groupe Total
- 1,53 Md€ de chiffre d'affaires
- 4 880 collaborateurs
- Acquisition finalisée le 2 février 2015

Un portefeuille équilibré (CA par segment)

Construction & Grand Public
#3 mondial



Industrie
#3-4 mondial

Non-tissé
#2 mondial
#1 en spécialités

Chiffres 2014 proforma

Des marques fortes

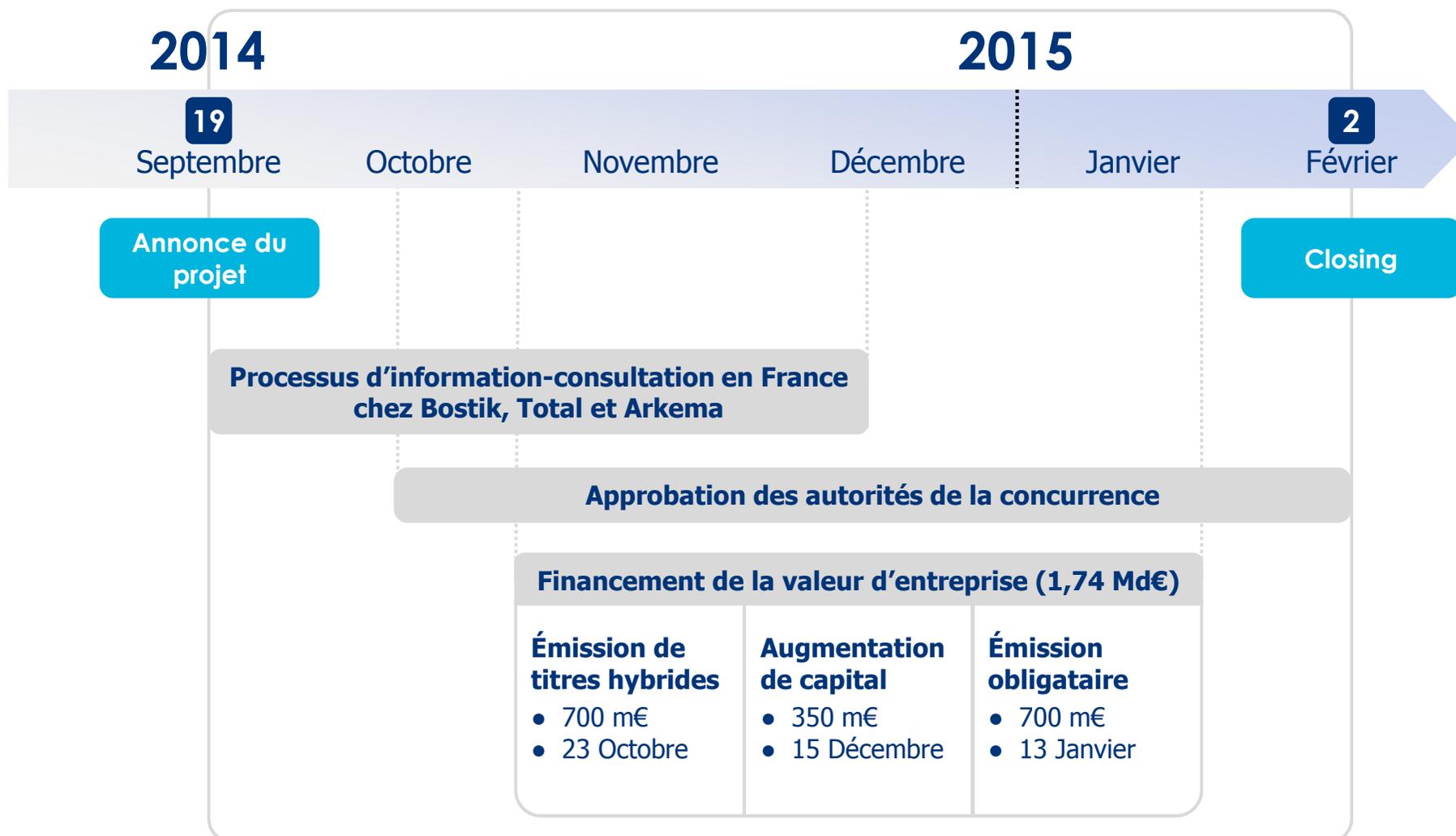


DICHTEN. KLUBBEN. PFLEGEN.

argamassas e revestimentos



Une acquisition réalisée dans un calendrier resserré



Un marché des adhésifs attractif

Un marché mondial de **33 Md€***

Industrie



69 % du marché



Rubans et étiquettes
Transport
Non tissé
Electronique
Nouvelles énergies
Assemblage

Construction



25 % du marché



Sols et murs
Carrelages
Etanchéité

Grand public



6 % du marché



Grandes surfaces de bricolage
Grandes surfaces alimentaires

Des marchés proches du consommateur final, en croissance régulière

* Source : IHS Adhesives and Sealants, 2012

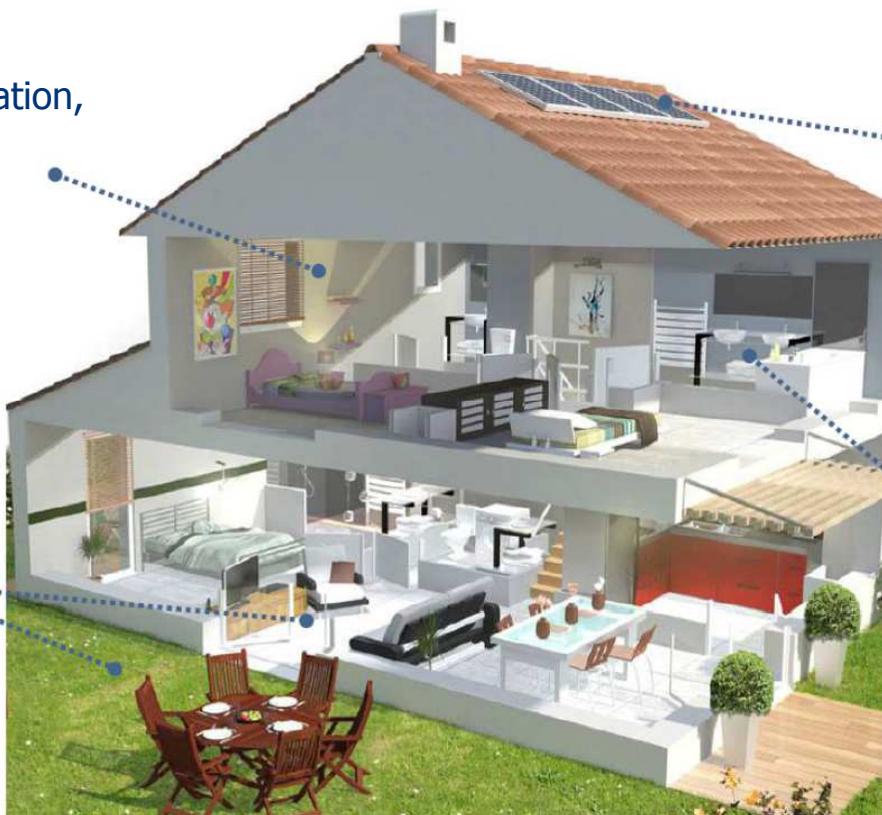
Bostik, des solutions pour tous les jours

Systèmes muraux

Efficiéce énergétique, isolation, ventilation et étanchéité

Systèmes de sols

Sols fonctionnels, contrôle du bruit et des vibrations; adhésifs pour le gazon synthétique



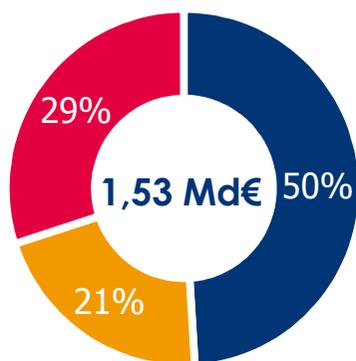
Systèmes de toits

Collage pour le photovoltaïque et le solaire thermique intégrés
Complexage

Systèmes d'étanchéité

Une présence mondiale en évolution constante

Chiffre d'affaires par région



Chiffres 2014 proforma

- Europe
- Amérique du Nord
- Asie et reste du monde

Présence mondiale (Nombre de sites par pays)

48 sites*

40 pays



* A fin 2014, dont 6 en France

Une stratégie qui porte déjà ses fruits

Pays émergents

Intensifier la présence dans
les pays à forte croissance



- Démarrage de nouvelles unités en Malaisie et au Brésil
- Montée en puissance en Chine et en Egypte

R&D

Accroître les efforts
d'innovation



- Nouveau centre de R&D régional ouvert à Shanghai (Chine) en 2012
- Nouveau centre de R&D régional ouvert à Compiègne (France) en 2014
- 15% du chiffre d'affaires issu de produits de moins de 3 ans

Marques

Rationaliser le portefeuille
de marques



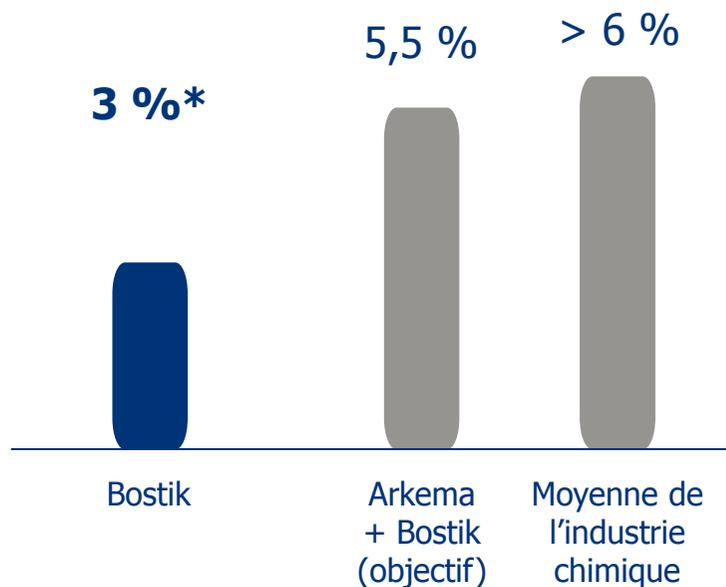
DICHTEN. KLEBEN. PFLEGEN.



Une activité résistante aux cycles économiques

Une activité peu capitalistique

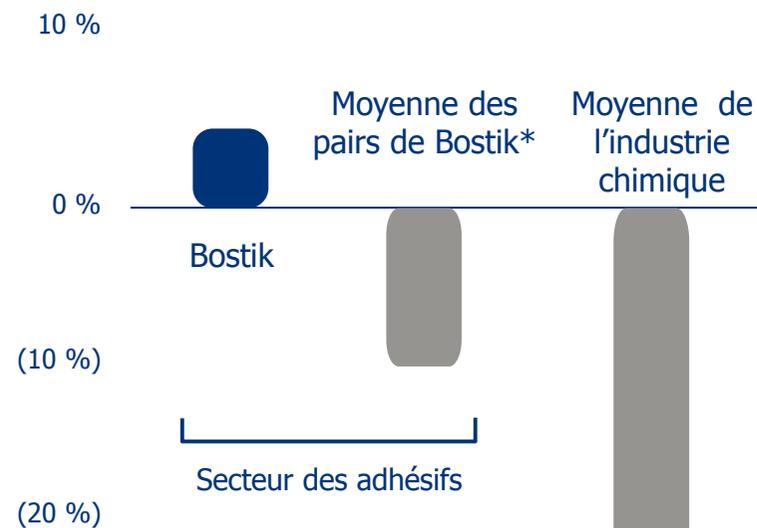
Investissements en % du chiffre d'affaires



* Moyenne sur 4 ans

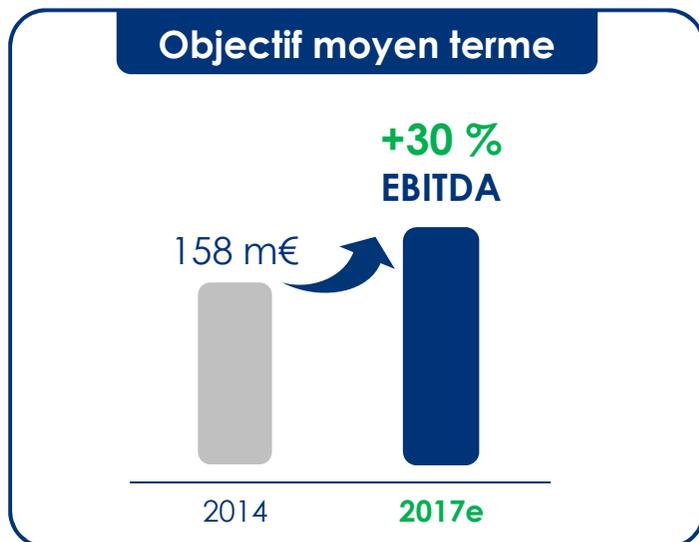
Résistance en période de crise

Variation de l'EBITDA entre 2008 et 2009 (%)

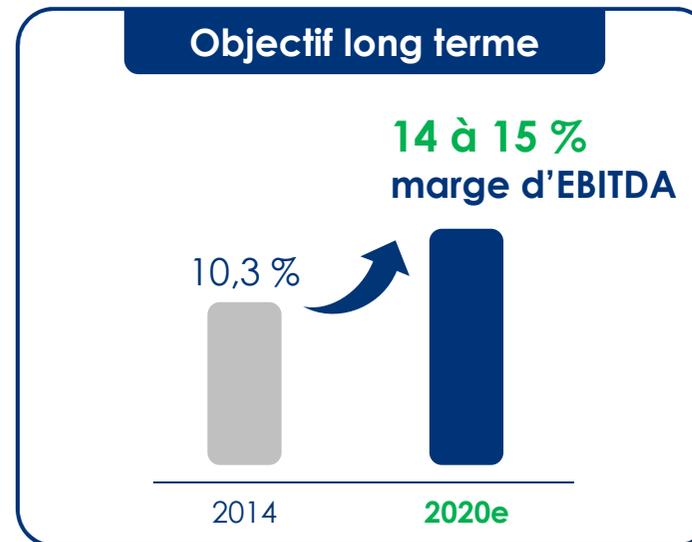


* Henkel, Sika, HB Fuller

Une acquisition fortement créatrice de valeur



Chiffres 2014 proforma



Une intégration en bonne voie

- Forte implication et excellent état d'esprit des équipes
- Premiers résultats 2015 prometteurs, pleinement en ligne avec les objectifs annoncés et les attentes du Groupe

Mise en œuvre des synergies

- Mise en place des groupes de travail
- Reporting mensuel au Comité exécutif



Malaisie: plus grand projet industriel du Groupe depuis l'introduction en bourse



- Environ 200 m€ d'investissements
- Succès technique de premier plan avec un démarrage réussi début 2015
- Bon niveau actuel de la demande dans les marchés de la nutrition animale et du raffinage / pétrochimie
- Montée en puissance progressive à compter du 2T'15 en ligne avec les attentes



Les acryliques: un marché en croissance régulière

Des marchés finaux attractifs

Coatings



Peintures
Revêtements

Super absorbants



Couches
Hygiène féminine

Autres



Traitement de l'eau
Adhésifs
Pétrole et gaz

Une forte croissance en Asie

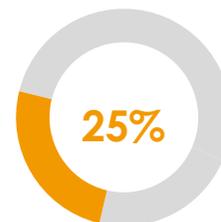
Demande par région

Croissance attendue*



Europe

+1 à 2 % par an



Amérique du Nord

+2 à 3 % par an



Asie

+7 à 8 % par an (Chine)

Un acteur mondial dans les acryliques

Amérique du Nord

Acquisition de Clear Lake début 2010

Finalisation mi-2014 du plan d'investissement de 110 m\$US à Clear Lake et Bayport (Texas)



Europe

Carling (France)

Base historique de production d'acide acrylique



Asie (Sunke)

Co-entreprise de production avec Jurong Chemical

Accès à 160 kt/an d'acide acrylique (depuis fin 2014)

Extension d'un an de la période d'exercice de l'option pour accroître la participation dans Sunke et accéder à une capacité totale de 320 kt/an



Innovation : succès 2014



ELIUM
BY ARKEMA

La solidité
d'un composite,
la recyclabilité
du thermoplastique



KYNAR
BY ARKEMA

Polymères fluorés
pour batterie lithium
en Asie



ALTUGLAS
BY ARKEMA

Une nouvelle génération de
verre acrylique
pour l'éclairage LED



PEBAX
BY ARKEMA

Utilisé à la coupe
du monde de football
avec Nike et Puma



RILSAN
HT
BY ARKEMA

Nouvelle génération
pour pièces moteur

2014 THOMSON REUTERS
TOP 100
GLOBAL INNOVATORS

Dans le top 100 des
entreprises les plus
innovantes pour la
4^{ème} année consécutive

Innovation : perspectives d'avenir



Nouveaux polyamides biosourcés transparents et rigides pour smartphones et tablettes



Développement du « polymère de l'extrême » PEKK Kepstan®



Nouvelle génération d'adhésifs ignifuges pour l'aviation



Genius-Fix : mastic de fixation ultra-rapide



Electronique flexible



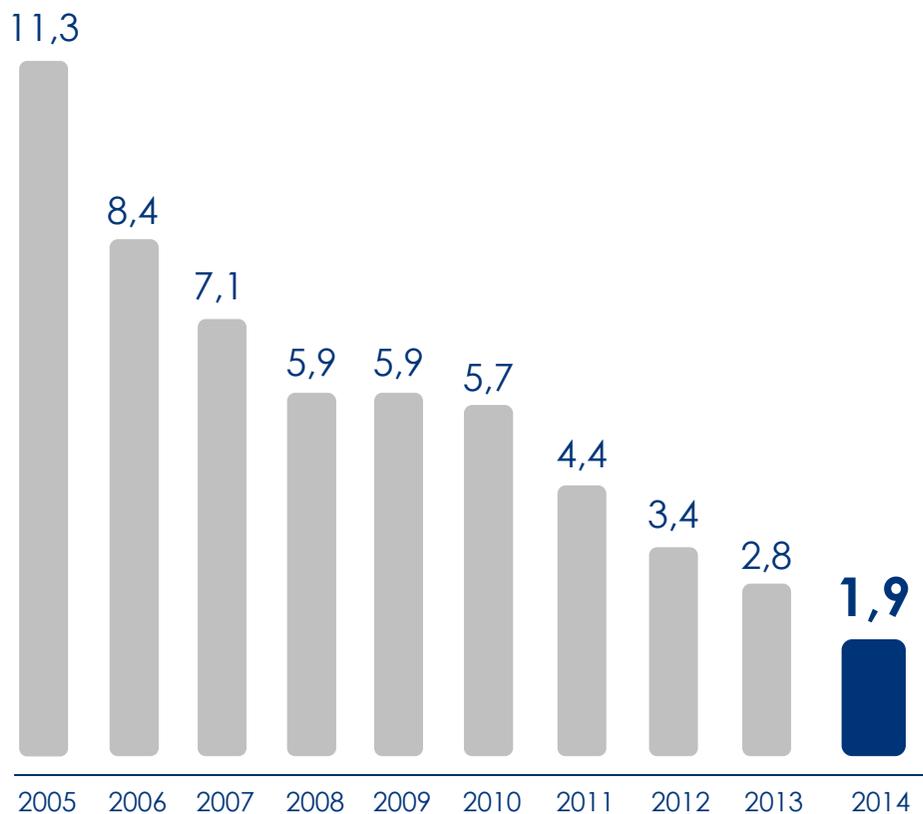
Impression 3D



Nouvelles membranes hydrophiles pour le traitement de l'eau

Des résultats sécurité en progrès continu

Taux de fréquence des accidents avec ou sans arrêt



↑
Introduction en bourse

La sécurité
toujours
en tête

sécurité en action

Lancement de
l'*Arkema Safety Academy*

100% du personnel du
Groupe formé d'ici fin 2015

**Objectif 2020 revu
de 2,0 à 1,7**

Le développement durable au cœur de nos priorités



Continuer à réduire l'empreinte environnementale de nos activités

- Objectifs 2020 de réduction des émissions de gaz à effet de serre de **30 %** et des composés organiques volatils de **20%** par rapport à 2012
- ⇒ **Atteints dès 2014***
- Amélioration de l'efficacité énergétique de **3 %** en 2014*



Favoriser le développement individuel et collectif des femmes et des hommes du Groupe

- 86 %** du personnel a suivi au moins une action de formation en 2014
- Succès de l'augmentation de capital réservée aux salariés avec un **taux de participation** de **41 %** dans le monde



Développer l'ouverture et le dialogue avec les parties prenantes

- Près de **1 000 initiatives** « Terrains d'entente » dans le monde en 2014
- 90%** des sites impliqués



Responsible Care



Notre investissement dans la voile

Notre savoir-faire au service de la performance et de l'innovation

- Lalou Roucayrol: 2^{ème} de la Route du Rhum en 2014 en Multi 50

Un engagement renouvelé

- Renouvellement pour 4 ans
- Nouveau partenariat en Mini 6.50 avec les matériaux innovants d'Arkema (composites Elium[®], adhésifs structuraux AEC Polymers,...)



Lalou Roucayrol



Quentin Vlamynck



2 Résultats financiers





Chiffres clés 2014



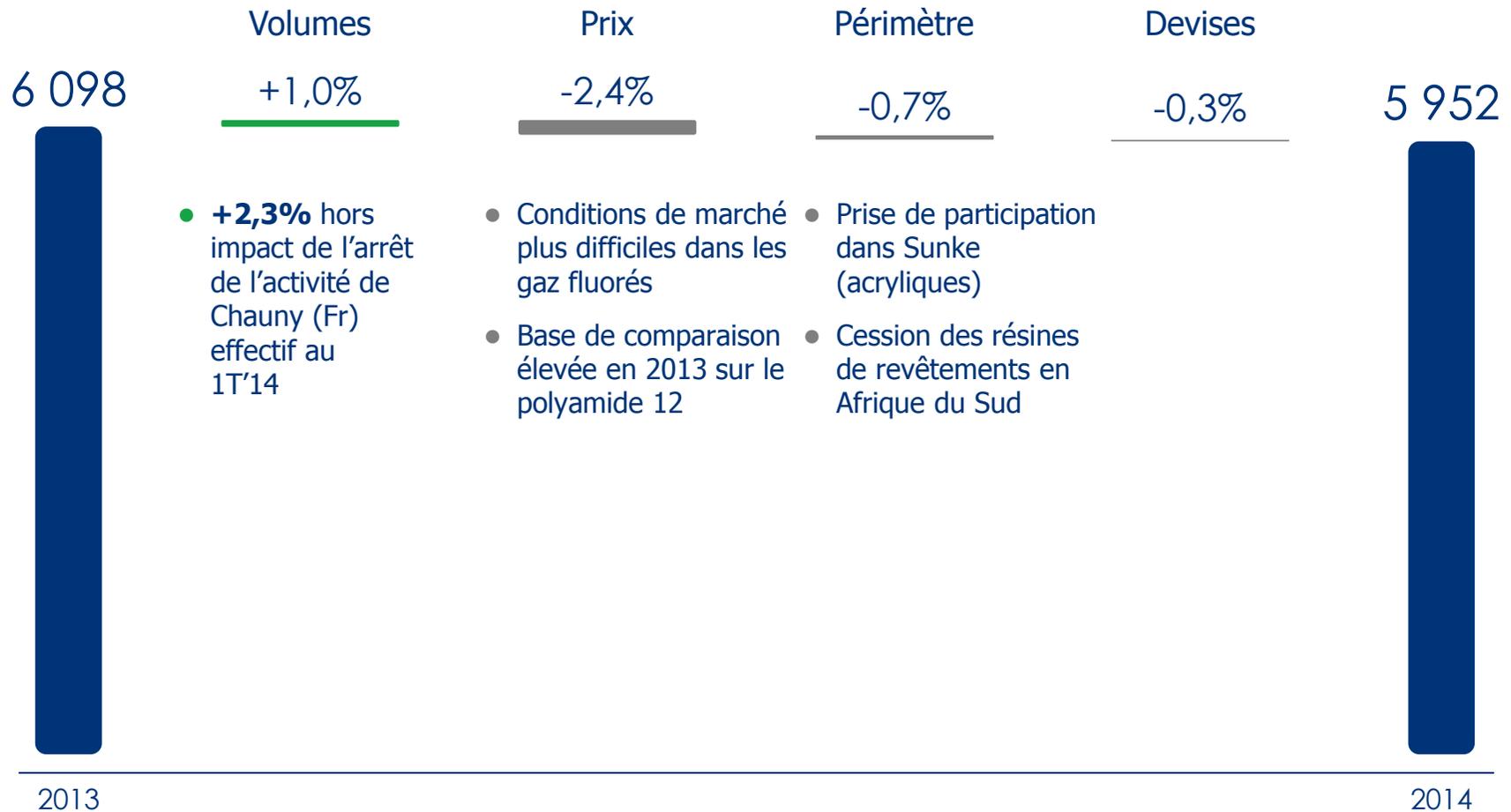
<i>En m€ (sauf résultat net courant par action)</i>	2013	2014	variation
Chiffre d'affaires	6 098	5 952	-2,4%
EBITDA	902	784	-13,1%
Marge d'EBITDA	14,8%	13,2%	
Résultat d'exploitation courant	588	447	-24,0%
Résultat net courant	368	239	-35,1%
Résultat net (part du Groupe)	168	167	-0,6%
Résultat net courant par action*	5,67	3,62	-36,2%

* Pour 2013, le résultat net courant par action a été ajusté pour prendre en compte l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription réalisée en décembre 2014

Évolution du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires

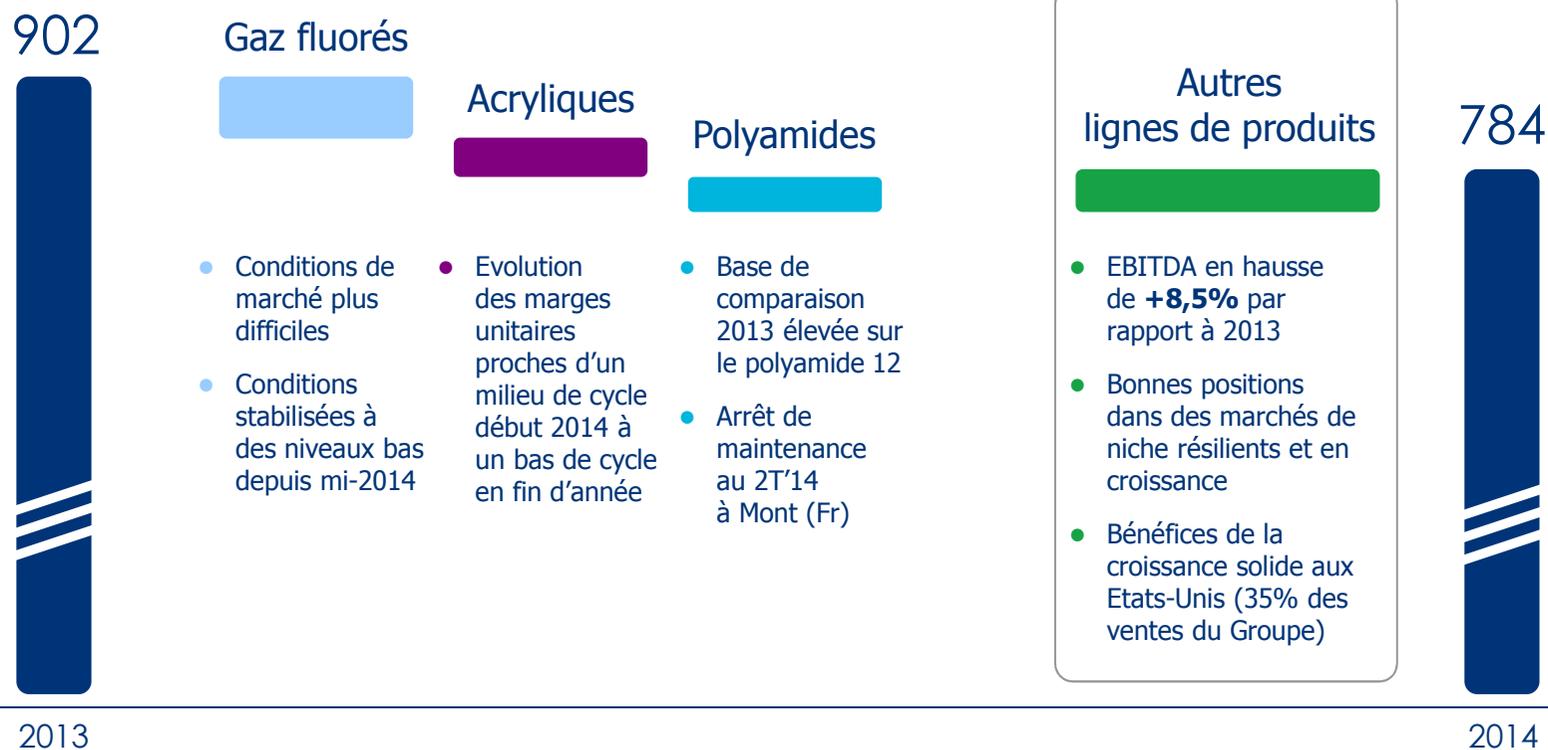
(m€)



Principaux éléments de la performance en 2014

EBITDA

(m€)



Performance des pôles

<i>En m€</i>	2013	2014
Chiffre d'affaires	1 842	1 826
EBITDA	316	284
Marge d'EBITDA	17,2%	15,6%

Matériaux Haute Performance

- Base de comparaison de 2013 dans le polyamide 12 et grand arrêt de maintenance de Mont (Fr) au 2T'14
- Performance en progrès des autres lignes de produits soutenue par la dynamique d'innovation
- Marge d'EBITDA à un bon niveau à 15,6 %

<i>En m€</i>	2013	2014
Chiffre d'affaires	1 993	1 972
EBITDA	340	300
Marge d'EBITDA	17,1%	15,2%

Spécialités Industrielles

- Conditions de marché difficiles dans les gaz fluorés
- Nouvelle belle performance de la Thiochimie
- Conditions de marché très favorables dans le PMMA
- Marge d'EBITDA supérieure à 15 %

<i>En m€</i>	2013	2014
Chiffre d'affaires	2 224	2 131
EBITDA	292	245
Marge d'EBITDA	13,1%	11,5%

Coating Solutions

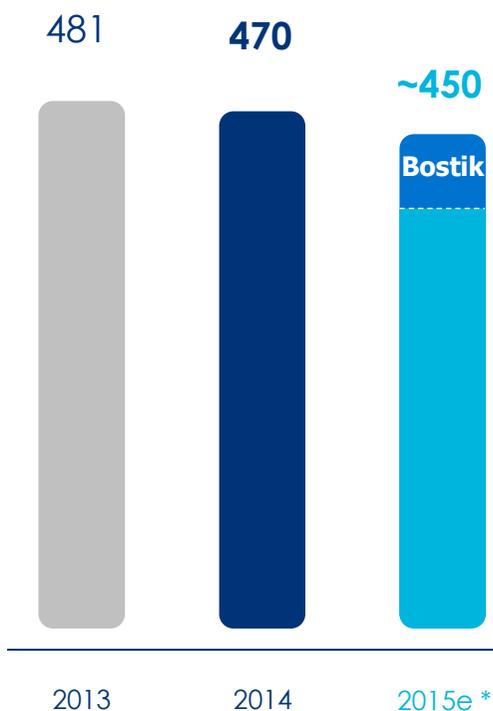
- Baisse des marges unitaires dans les monomères acryliques
- Performance des activités aval globalement stable
- Marge d'EBITDA à 11,5% avec des conditions en moyenne un peu au-dessus du bas de cycle



Une belle place pour les investissements de croissance



Investissements (m€)



- **Investissements courants 2014: 346 m€**
 - Projets de croissance: finalisation du programme d'investissements dans les Acryliques aux Etats-Unis (110 m\$US sur 3 ans)
 - Programme « Ambition » pour optimiser la Chaîne de Service Client
 - Investissements de maintenance, sécurité et environnement
- **Investissements exceptionnels 2014: 124 m€**
 - Finalisation de la construction de la plateforme industrielle de Thiochimie en Malaisie
- **Baisse de l'intensité capitalistique du Groupe, d'environ 8% du chiffre d'affaires en 2014 à environ 6% en 2015**

* Préviation de 450 millions d'euros élaborée au taux de change euro / dollar US de 1,25 utilisé lors du budget qui devra être ajustée en fonction de l'évolution du taux de change.
Une variation de 10 cents de ce taux se traduirait par une variation proche de 15 millions d'euros du montant total des investissements.



Une structure de financement solide

Financement de l'acquisition de Bostik

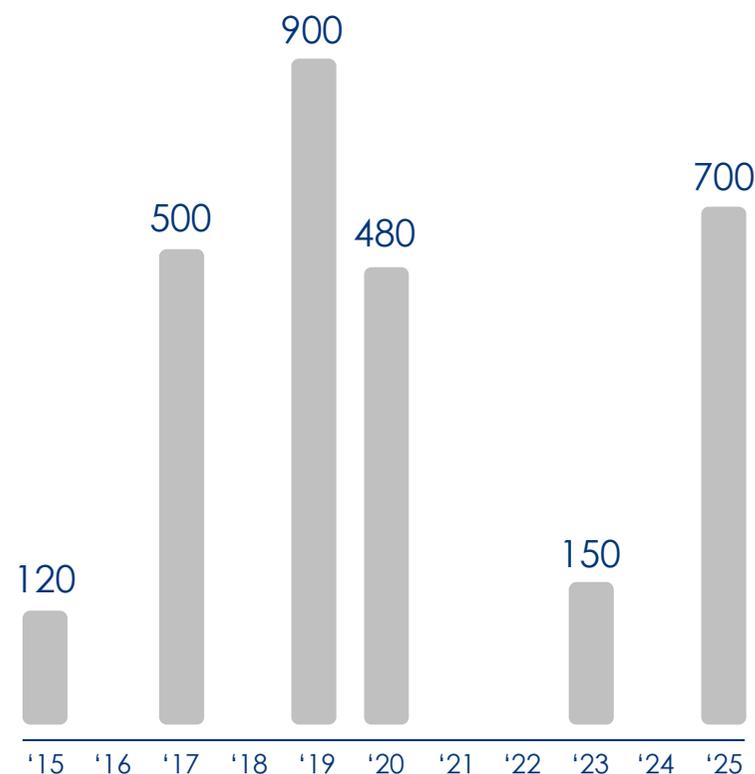
- Augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription de 350 m€
- Emission de titres hybrides pour 700 m€
 - Coupon de 4,75% / an
- Emission obligataire de 700 m€
 - Coupon de 1,50% / an

Renouvellement pour 5 ans de la ligne de crédit syndiqué pour 900 m€

Notations crédits

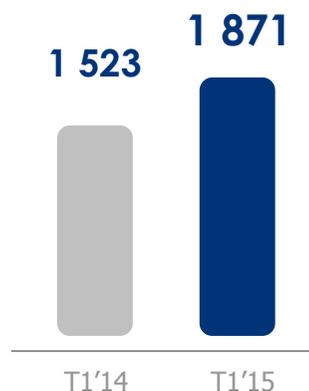
Standard & Poor's	BBB	perspective négative
Moody's	Baa2	perspective négative

Profil de maturité de la dette (m€)



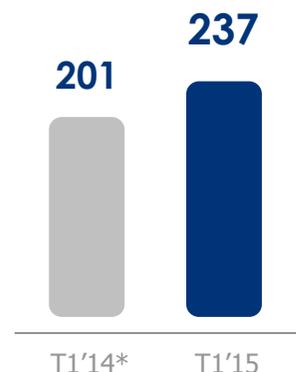
Performance solide au 1^{er} trimestre 2015

Chiffre d'affaires (m€)



- **+ 22,8 %** y compris contribution de Bostik de 272 m€
- **- 2,0 % volumes ****
- **- 3,1 % prix** principalement dans les Acryliques

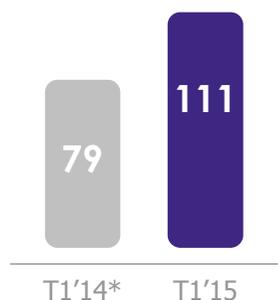
EBITDA (m€)



- **EBITDA en progression** hors contribution de Bostik
- Bénéfice d'un effet de change plus favorable
- **Marge d'EBITDA à 12,7 %** malgré le cycle acrylique et l'effet mécaniquement dilutif de Bostik

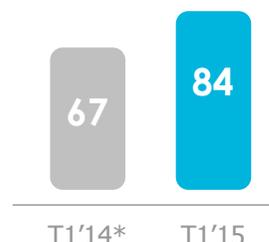
EBITDA (m€) et marge EBITDA (%) par pôle

16,7% 14,5%



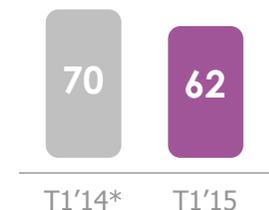
EBITDA en forte hausse soutenu par la contribution de Bostik pleinement en ligne avec les objectifs annoncés

13,5% 15,3%



EBITDA en hausse de 25 % soutenu par la Thiochimie, le PMMA et une amélioration dans les gaz fluorés

12,8% 11,3%



Reflète l'évolution des marges unitaires acryliques

Matériaux Haute Performance

Spécialités Industrielles

Coating Solutions

* Chiffres retraités en application de la norme comptable IFRIC 21 « Taxes prélevées par une autorité publique »

** Hors impact de l'arrêt de l'activité de Chauny (Fr) effectif au 1T'14



Perspectives 2015

■ Hypothèses macro-économiques

- Conditions de marché qui devraient rester volatiles et contrastées avec des dynamiques différentes selon les régions et les lignes de produits
- L'évolution des taux de change (principalement \$US/€) semble devoir rester favorablement orientée sur l'année et ainsi au moins compenser la baisse des marges unitaires dans les monomères acryliques et des conditions de marché qui se normalisent dans le PMMA

■ Principaux facteurs de croissance

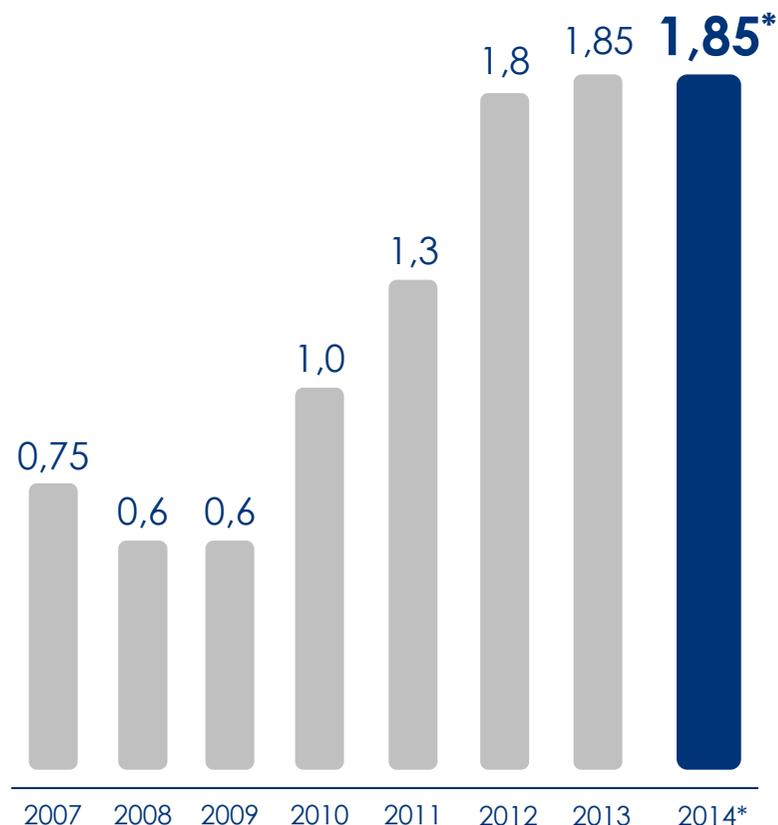
- Contribution de Bostik sur 11 mois
- Montée en puissance progressive de la plateforme de Thiochimie en Malaisie
- Participation dans Sunke dans les Acryliques en Chine,
 - *Contribution toujours limitée au 2T'15 compte tenu des conditions de marché actuelles en Asie*
- Premiers signes de redressement de l'activité Fluorés

■ Ces éléments porteront la croissance du Groupe en 2015

- Hors contribution de Bostik, Arkema attend une progression de l'EBITDA sur le 2^{ème} trimestre

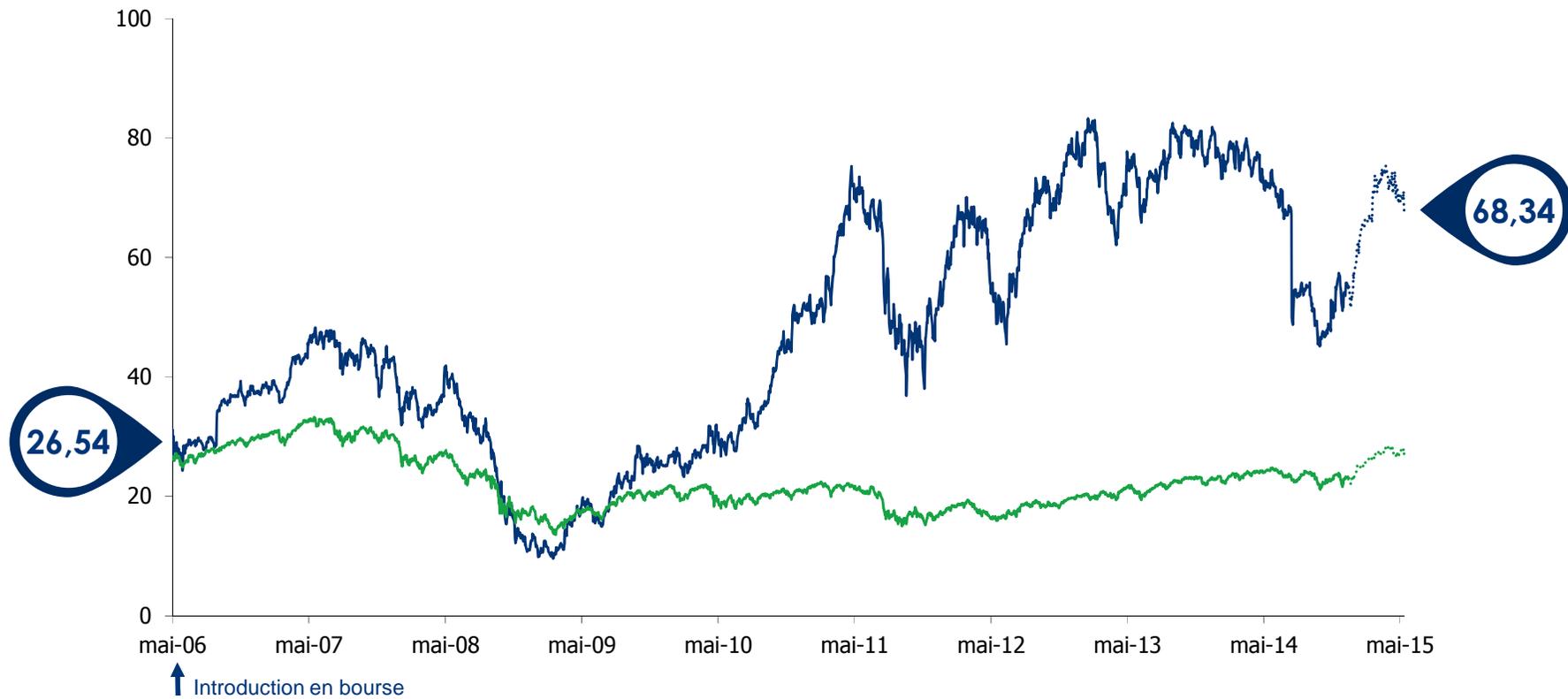
Dividende

Dividende (€/action)



- **Rappel de la politique de dividende :**
« atteindre progressivement un taux de distribution de 30% du résultat net courant et ne pas réduire le montant du dividende par action »
- **Dividende maintenu à 1,85€ (taux de distribution de 51 %)**
 - Malgré la baisse sensible du résultat net courant
 - Malgré l'augmentation du nombre de titres suite à l'augmentation de capital réalisée fin 2014
- **Confirmation de l'importance du dividende comme élément de retour à l'actionnaire**
- **Proposition d'une option pour le paiement du dividende en actions (4^{ème} résolution)**

Action Arkema



Performance depuis l'introduction en bourse (18 mai 2006)*

— **ARKEMA +157%**
— **CAC 40 +2%**

**Capitalisation boursière actuelle : ~5,0 Mds€
(1,7 Md€ lors de l'introduction en Bourse)**

* Données historiques retraitées pour tenir compte de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription réalisée en décembre 2014



3

Gouvernance



Le Conseil d'administration

Composition et activité

- **11** administrateurs à la date de la présente assemblée générale
 - **90 %** d'administrateurs indépendants *
 - **27 %** de femmes
 - **1** administrateur représentant les salariés actionnaires
- Activité en 2014
 - **7** réunions
 - Taux de participation: **96 %**

Principaux sujets traités en 2014

- La stratégie du Groupe et sa mise en œuvre
 - Suivi de l'avancement des principaux projets de croissance organique du Groupe (Thiochimie en Malaisie, acryliques aux US)
 - Revue détaillée des projets d'acquisition: Bostik et acryliques en Chine
- Les comptes (arrêté des comptes annuels après leur examen) et l'information financière
- Le contrôle et suivi de la gestion des risques
- La gouvernance
 - Composition du Conseil
 - Rémunération du PDG et des principaux dirigeants
 - Plan de succession des dirigeants
 - Évaluation du Conseil

* Selon les critères du Code AFEP-MEDEF



Très forte implication du Conseil dans le cadre de l'acquisition de Bostik



■ Forte mobilisation des administrateurs pour l'organisation des réunions

- Projet discuté lors de plusieurs réunions du Conseil
- **3 réunions intégralement** dédiées au projet organisées dans un **calendrier serré**
 - 1 réunion du Conseil, 1 du Comité stratégique et 1 du Comité d'audit et des comptes
- **Taux de participation de 100 %** à ces réunions

■ Examen détaillé du projet

- Revue de la cible d'acquisition: principales caractéristiques du marché des adhésifs, positionnement de Bostik et performance historique
- Revue du plan d'amélioration de la rentabilité du groupe Bostik, examen des synergies et analyse des risques potentiels
- Examen des modalités de l'acquisition et de la valorisation
- Revue de l'organisation et de l'équipe dirigeante de Bostik
- **Approbation à l'unanimité de l'acquisition**

■ Examen du financement et de ses modalités

- Validation des modalités de financement de l'opération et notamment de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription
- **Approbation à l'unanimité** * des conventions conclues avec Natixis dans le cadre du financement de l'acquisition



Le Comité de nomination, des rémunérations et de la gouvernance



Composition actuelle et activité

- **4** membres tous indépendants
 - Thierry Morin (Président)
 - Victoire de Margerie
 - François Énaud
 - Bernard Kasriel
- **3** réunions en 2014 avec un taux de participation de **100 %**

Principaux sujets traités en 2014

- Composition du Conseil et des comités
 - Indépendance des administrateurs
 - Diversification et féminisation du Conseil
- Revue des plans de succession et de l'évolution du Comité exécutif (Comex)
 - Validation de la nomination au Comex de M. Pinatel sur proposition du PDG
- Principes de rémunération (PDG et Comex)
 - Actions de performance
 - Say-on-Pay
- Suivi des évolutions législatives et réglementaires en matière de gouvernance
- Préparation et analyse de l'évaluation du Conseil
- Évaluation des travaux du comité



Les évolutions du Conseil en 2015

Évolution du Comité stratégique

- Remplacé en 2015 par un **séminaire annuel du Conseil** consacré à la stratégie du Groupe
- **Objectifs:**
 - Associer tous les administrateurs aux réflexions sur les orientations stratégiques du Groupe
 - Donner à tous les administrateurs le même niveau d'information sur la stratégie du Groupe
- En 2014, **2** réunions du Comité stratégique avec un taux de présence de **100 %**
 - Analyse de la stratégie du Groupe
 - Revue des projets majeurs du Groupe (Bostik et JV dans les acryliques en Chine)

Âge limite des administrateurs

- Proposition d'une **modification statutaire** (13^{ème} résolution)
 - Dans un contexte d'évolution forte d'Arkema avec la finalisation récente de trois projets transformants pour le Groupe
- Permettrait au Conseil, en cas d'atteinte de la limite d'âge statutaire (70 ans) par un administrateur en cours de mandat, de décider qu'il pourrait le terminer
- **Objectifs:**
 - Accompagner l'évolution actuelle et à venir de la composition du Conseil
 - Offrir au Conseil plus de flexibilité pour assurer le maintien de compétences clés et la continuité de la connaissance de l'entreprise

Renouvellements et nomination proposés



Victoire de Margerie
Renouvellement (6^{ème} résolution)
Administrateur indépendant
Membre du CNRG



François Enaud
Renouvellement (7^{ème} résolution)
Administrateur indépendant
Membre du CNRG



Laurent Mignon
Renouvellement (8^{ème} résolution)
Administrateur indépendant



Hélène Moreau-Leroy
Nomination (14^{ème} résolution)
Administrateur indépendant
Membre du Comité d'audit et des comptes*



Principes de rémunération du Président-directeur général

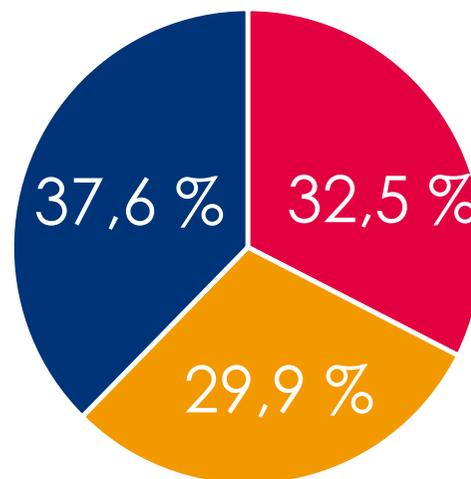


- Principes inchangés depuis 2012, date du renouvellement du mandat d'administrateur du Président-directeur général
- Structure de rémunération en 2014

RÉMUNÉRATION LONG TERME: ACTIONS DE PERFORMANCE

3 critères exigeants

- Croissance de l'EBITDA
- Marge d'EBITDA comparée
- Total Shareholder Return* comparé



RÉMUNÉRATION FIXE

RÉMUNÉRATION VARIABLE

- Critères **quantitatifs** : **110 %** maximum de la rémunération fixe
 - EBITDA : 55 %
 - Flux de trésorerie récurrent : 27,5 %
 - Marge sur coûts variable des nouveaux développements : 27,5 %
- Critères **qualitatifs** : **40 %** maximum de la rémunération fixe
 - Mise en œuvre de la stratégie long terme
 - Objectifs opérationnels quantifiés (sécurité, frais fixes, BFR, investissements, bilan)
 - Mise en œuvre de projets industriels majeurs



Éléments de rémunération 2014 du PDG soumis au vote consultatif (9^{ème} résolution)



<i>(en euros)</i>	Montant	Présentation
Rémunération fixe	750 000	Inchangée depuis mai 2012
Rémunération variable	688 500	<ul style="list-style-type: none">• En baisse de 14 % par rapport à 2013 et 34 % par rapport à 2012• Critères quantitatifs : 73 % de part variable, critères qualitatifs : 27 %• Taux de réalisation globale de 61 %<ul style="list-style-type: none">• 47 % au titre des critères quantitatifs• 100 % au titre des critères qualitatifs
Actions de performance	26 000 droits	<ul style="list-style-type: none">• 100 % soumis à des critères de performance• Nombre de droits attribués identique à 2013 et 2012

Le Comité d'audit et des comptes

Composition actuelle et activité

- **3** membres tous indépendants
 - Philippe Vassor (Président)
 - Isabelle Boccon-Gibod (représentant permanent du FSP)
 - Claire Pedini
- Depuis 2014, **6** réunions régulières au lieu de 5 précédemment
 - 1 séance additionnelle consacrée au contrôle interne
 - En 2014, **1 réunion exceptionnelle** dédiée à l'acquisition de Bostik et à son financement
 - Taux de participation de **100 %**
- Évolution de la composition en 2015:
 - Départ de Jean-Pierre Seeuws, membre du comité jusqu'à fin 2014
 - Nomination d'Hélène Moreau-Leroy*

Principaux sujets traités en 2014

- Examen des comptes et de l'information financière
- Revue de la cartographie des risques et des procédure de contrôle interne
- Revue spécifique de l'acquisition de Bostik
- Examen des engagement de retraites et assimilés
- Suivi du programme « Ambition » de déploiement du système d'information SAP pour optimiser la *supply chain*
- Évaluation des travaux du comité

* Sous réserve de nomination en qualité d'administrateur



Avertissement



Les informations publiées dans ce document peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema. Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts ou l'évolution des conditions économiques et financières générales.

Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une incidence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

L'information financière 2015, 2014, 2013, 2012, 2011, 2010, 2009, 2008, 2007, 2006 et 2005 est extraite des états financiers consolidés d'Arkema. Les données trimestrielles ne sont pas auditées.

L'information par segment ou pôle d'activité est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.

La définition des principaux indicateurs de performance utilisés est disponible dans les communiqués de presse accessibles sur www.finance.arkema.com.