

Paris, le 8 mars 2012

**ARKEMA : RESULTATS 2011**

**RESULTAT NET COURANT EN HAUSSE DE +33% A 574 M€**

**ACCELERATION DE LA TRANSFORMATION DU GROUPE**

- **Excellente performance financière<sup>1</sup> dans un environnement globalement favorable**
  - Chiffre d'affaires en hausse de 21% à 5,9 milliards d'euros
  - EBITDA supérieur à 1 milliard d'euros pleinement en ligne avec l'objectif fixé pour l'année
  - Marge d'EBITDA de 17,5%
  - Forte contribution de l'Asie et des solutions au développement durable
- **Renforcement du profil du Groupe dans la chimie de spécialités**
  - Acquisitions des résines de spécialités de Total et des alcoxyllats de spécialités de Seppic
  - Acquisition d'Hipro et Casda dans les polyamides bio-sourcés en Chine finalisée en 2012
  - Projet de cession des activités Vinyliques au groupe Klesch<sup>2</sup> (impact sur le résultat net de -587 m€)
  - Annonce d'un investissement majeur dans la Thiochimie en Malaisie
- **Une situation financière très solide avec un taux de dette nette sur fonds propres de 27%**
- **Dividende proposé à 1,30 euro par action**
- **Révision à la hausse de l'objectif long terme (2016) d'EBITDA à 1 250 millions d'euros<sup>3</sup>**

Le Conseil d'administration d'Arkema, réuni le 7 mars 2012, a arrêté les comptes d'Arkema pour l'exercice 2011. A l'issue de cette réunion, Thierry Le Hénaff, Président-directeur général d'Arkema, a déclaré :

*« L'année 2011 marque une étape importante dans l'histoire d'Arkema. Les performances financières ont été excellentes et la transformation du Groupe a été poursuivie activement. Pour la première fois, l'EBITDA d'Arkema dépasse le cap symbolique d'un milliard d'euros. Cette performance représente le double de l'EBITDA généré en 2007 dans un environnement économique globalement comparable et permet de mesurer l'étendue des progrès structurels réalisés par l'entreprise ces dernières années.*

*Un projet de cession des activités Vinyliques<sup>2</sup> au groupe Klesch a été annoncé en novembre dernier. C'est un projet majeur pour notre Groupe et pour les hommes et les femmes des activités Vinyliques. Doté d'une structure financière solide et préservant le périmètre industriel actuel, l'ambition du nouvel ensemble est de créer un leader de l'industrie du PVC en Europe.*

*Nous avons également annoncé en 2011 plusieurs acquisitions représentant près d'un milliard d'euros de nouveau chiffre d'affaires ainsi que la construction d'une usine de Thiochimie en Malaisie, notre plus gros investissement industriel à ce jour. Ces projets renforcent Arkema comme un des grands acteurs de la chimie de spécialités dans le monde. »*

<sup>1</sup> En application de la norme IFRS 5, les résultats et éléments de bilan des activités Vinyliques concernées par un projet de cession en cours à la clôture sont présentés, dans les comptes consolidés du Groupe, sur une ligne spécifique.

<sup>2</sup> Ce projet reste soumis au processus d'information / consultation des instances représentatives du personnel actuellement en cours et à l'approbation des autorités de la concurrence.

<sup>3</sup> Dans un environnement normalisé.

**ACTIVITE 2011**

<i>(En millions d'euros)</i>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variation</b>
Chiffre d'affaires	5 900	4 869	+21,2%
<b>EBITDA</b>	<b>1 034</b>	<b>809</b>	<b>+28%</b>
Marge d'EBITDA	17,5%	16,6%	
<i>Chimie Industrielle</i>	18,6%	18,0%	
<i>Produits de Performance</i>	17,4%	15,5%	
Résultat d'exploitation courant	762	562	+36%
Eléments non récurrents	(45)	(9)	-
<b>Résultat net courant</b>	<b>574</b>	<b>431</b>	<b>+33%</b>
Résultat net des activités abandonnées	(587)	(78)	-
Résultat net – Part du groupe	(19)	347	-
Résultat net courant dilué par action (en €)	9,21	7,05	+31%

Un projet de cession<sup>4</sup> des activités Vinyliques étant en cours à la clôture de l'exercice, la contribution de ces activités est présentée conformément à la norme et à la terminologie IFRS 5. Les résultats 2010 et 2011 et les éléments du bilan 2011 de ces activités sont présentés sur une ligne distincte du compte de résultat et du bilan. Les flux de trésorerie incluent en revanche les flux relatifs aux activités vinyliques concernées.

**Le chiffre d'affaires 2011 des activités poursuivies** s'établit à **5,9** milliards d'euros, en hausse de 21% par rapport à 2010. Dans un contexte de coûts élevés des matières premières et de l'énergie, Arkema a poursuivi avec succès sa politique de hausse des prix de vente dans l'ensemble de ses activités (+14%). L'effet périmètre de +9% résulte principalement des résines de spécialités, acquises auprès de Total le 1<sup>er</sup> juillet 2011, qui ont dégagé un chiffre d'affaires de 408 millions d'euros au 2<sup>ème</sup> semestre. Les volumes sont stables par rapport à l'année dernière. Ils progressent dans les Produits de Performance grâce notamment aux démarrages en Asie et au développement des solutions pour le développement durable. Ils sont en léger repli dans la Chimie Industrielle compte tenu des déstockages observés en fin d'année.

L'**EBITDA** dépasse pour la première fois le cap symbolique d'un milliard d'euros dans un contexte globalement favorable. Il s'établit à **1 034** millions d'euros et à 1 010 millions d'euros avec les Produits Vinyliques (790 millions d'euros en 2010). L'année 2011 a été globalement favorable avec un environnement de marché très porteur au cours de la première partie de l'année et une fin d'année marquée par des déstockages dans plusieurs maillons de la chaîne industrielle. L'ensemble des lignes de produits de la Chimie Industrielle et des Produits de Performance contribue à l'excellent résultat, soutenu par le démarrages en Asie du PVDF Kynar<sup>®</sup>, nos développements dans les polymères de spécialités, l'acquisition des résines de Total et l'évolution positive du mix produits notamment dans les Produits de Performance.

A 17,5%, la **marge d'EBITDA** progresse encore par rapport à 2010 (16,6%) reflétant la qualité du portefeuille de spécialités d'Arkema.

<sup>4</sup> Ce projet reste soumis au processus d'information / consultation des instances représentatives du personnel actuellement en cours et à l'approbation des autorités de la concurrence.

Le **résultat d'exploitation** s'établit à 717 millions d'euros contre 553 millions d'euros en 2010 après déduction des **amortissements** représentant 272 millions d'euros et d'**éléments non-récurrents** pour un montant net de -45 millions d'euros principalement liés à l'acquisition des résines de spécialités de Total.

Le **résultat financier** s'établit à -37 millions d'euros contre -25 millions d'euros en 2010. Il intègre notamment le coût de l'emprunt obligataire de 500 millions d'euros émis en octobre 2010 portant intérêt à 4% par an.

La **charge d'impôts** s'élève à 125 millions d'euros en 2011 (115 millions d'euros en 2010) représentant 16% du résultat d'exploitation courant. Ce faible taux s'explique notamment par l'utilisation de reports fiscaux déficitaires et par la reconnaissance d'actifs d'impôts différés, principalement en France pour un montant de 22 millions d'euros.

Le **résultat net des activités poursuivies** s'élève au niveau record de 572 millions d'euros soit 9,21 euros par action. Il représente 9,7% du chiffre d'affaires.

Le **résultat net part du Groupe des activités faisant l'objet d'un projet de cession** s'établit pour sa part à -587 millions d'euros (cf description dans le paragraphe « Activités Vinyliques »).

En conséquence, le **résultat net part du Groupe** s'élève à -19 millions d'euros.

Compte tenu des progrès réalisés et de la confiance du Groupe dans ses perspectives et conformément à sa politique de distribution, le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires du 23 mai 2012 un dividende de 1,30 euro par action, en hausse de 30% par rapport à 2011.

## ACTIVITE DES POLES EN 2011

### Chimie Industrielle : CROISSANCE FORTE ET RENTABILITE ELEVEE

Le chiffre d'affaires du pôle **Chimie Industrielle** poursuit sa progression. Il s'élève à 3 928 millions d'euros, en hausse de 24% par rapport à 2010 et inclut une contribution nette de 408 millions d'euros des résines de spécialités de Total intégrées au 1<sup>er</sup> juillet 2011. Les prix ont fortement augmenté dans la plupart des lignes de produits afin de compenser les hausses des matières premières. Les volumes sont en léger repli. Après un excellent début d'année, ils reflètent le retour au 2<sup>ème</sup> semestre de la saisonnalité traditionnelle des activités réfrigération et revêtement et des déstockages en fin d'année chez les clients.

L'EBITDA a atteint son plus haut historique à 732 millions d'euros. L'ensemble des activités du pôle contribue notablement à ce résultat. Les gaz fluorés profitent de conditions de marché globalement favorables au 1<sup>er</sup> semestre et de l'excellente performance du HFC-125 en Asie ; les marges unitaires acryliques sont élevées en moyenne sur l'année bénéficiant d'un équilibre offre/demande globalement favorable (une hypothèse de milieu de cycle est retenue pour 2012) ; la thiochimie est soutenue par les marchés mondiaux de la nutrition animale et du pétrole et du gaz tandis que le PMMA bénéficie d'une structure de coûts optimisée en Europe.

Plusieurs projets de croissance ont démarré ou ont été initiés au cours de l'année. Sur le site de Changshu en Chine, l'unité d'additifs rhéologiques Coatex a démarré en août. Une augmentation de capacité de 30% de l'unité de gaz réfrigérant HFC-125 et la construction d'une nouvelle unité de mélanges réfrigérants avec une mise en service prévue sur le 2<sup>ème</sup> semestre 2012 ont été annoncées. Enfin, en Malaisie, Arkema a annoncé un projet majeur de construction d'une plateforme de thiochimie et d'une unité de méthionine en partenariat avec la société coréenne CJ Cheil Jedang, dont le démarrage est prévu fin 2013.

La **marge d'EBITDA** du pôle s'élève à 18,6% (contre 18% en 2010).

### **Produits de Performance : UN REPOSITIONNEMENT REUSSI GRACE A L'ASIE ET L'INNOVATION**

Le chiffre d'affaires du pôle **Produits de Performance** s'établit à 1 952 millions d'euros en hausse de 16% par rapport à 2010. L'EBITDA augmente de 30% à 339 millions d'euros contre 260 millions en 2010. Cette progression reflète très largement les progrès réalisés par les Polymères Techniques avec la montée en puissance rapide de l'unité PVDF Kynar<sup>®</sup> démarrée en Chine en mars et la croissance des nouvelles applications dans des domaines liés au développement durable. Les volumes augmentent de 4% par rapport à 2010. L'effet prix est également très positif permettant de compenser les matières premières élevées et reflétant aussi le repositionnement du portefeuille sur des produits à plus forte valeur ajoutée.

Arkema a annoncé plusieurs projets de croissance qui viendront renforcer le portefeuille d'activités du pôle en 2012 :

- avec l'acquisition des alcoxyllats de Seppic, finalisée le 31 décembre 2011, Arkema complète la gamme des spécialités chimiques de Ceca et soutient la croissance de nouvelles gammes d'additifs rhéologiques de Coatex. Cette activité a réalisé un chiffre d'affaires de 53 millions d'euros en 2011 ;
- l'acquisition des sociétés chinoises Hipro Polymers et Casda Biomaterials, finalisée le 1<sup>er</sup> février 2012, permet à Arkema de compléter sa gamme de polyamides de spécialités bio-sourcés (polyamides 10, 11 et 12), de renforcer sa présence en Asie et d'accroître ses positions dans le domaine de la chimie verte. Ces sociétés ont réalisé en 2011 un chiffre d'affaires cumulé de 230 millions de dollars ;
- la capacité de production de l'unité PVDF Kynar<sup>®</sup> de Changshu (Chine) augmentera de 50% mi-2012.

### **Activités vinyliques**

En novembre 2011, le Groupe a annoncé un projet de cession au groupe Klesch de son pôle Produits Vinyliques. Ce projet reste soumis au processus d'information/consultation des instances représentatives du personnel actuellement en cours et à l'approbation des autorités de la concurrence. Trois Comités Centraux d'Entreprise se sont tenus depuis l'annonce du projet. Le closing de l'opération est attendu pour mi-2012.

Comptablement, le projet s'est traduit par l'enregistrement d'une charge exceptionnelle de 505 millions d'euros liée principalement à la dépréciation, pour un montant de 264 millions d'euros, des actifs corporels et incorporels, à une provision de 151 millions d'euros correspondant notamment aux engagements contractuels en matière de besoin en fonds de roulement et à l'impact négatif sur la dette nette du Groupe lié à la trésorerie destinée à être transférée (96,5 millions d'euros).

L'EBITDA sur l'année s'établit à -24 millions d'euros dans un marché de la construction européenne toujours difficile avec des déstockages importants des clients en fin d'année. Les résultats du 4<sup>ème</sup> trimestre ont également été affectés par la grève à la raffinerie LyondellBasell de Berre (France) suite à l'annonce d'un projet de fermeture fin septembre 2011 et par la grève sur les sites vinyliques d'Arkema consécutive à l'annonce en fin d'année du projet de cession de ces activités.

Les prix de la soude et du PVC ont progressé sans toutefois compenser les prix de l'éthylène et de l'énergie.

### **FLUX DE TRESORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 31 DECEMBRE 2011**

En 2011, Arkema a dégagé, pour ses activités poursuivies, un **flux de trésorerie libre**<sup>5</sup> de 377 millions d'euros contre 320 millions d'euros en 2010. Cette forte génération de trésorerie reflète le niveau élevé de l'EBITDA ainsi que la maîtrise du besoin en fonds de roulement qui, à périmètre constant, s'établit en fin d'année à 13,8% du chiffre d'affaires malgré l'augmentation importante des ventes. Il intègre également des dépenses d'investissement courantes en hausse à 311 millions d'euros (243 millions d'euros en 2010) reflétant notamment la montée en puissance du Groupe en Asie.

<sup>5</sup> Flux de trésorerie provenant des opérations et des investissements hors impact de la gestion du portefeuille.

La **dette nette** s'établit au 31 décembre 2011 à 603 millions d'euros contre 94 millions d'euros fin 2010. Le taux d'endettement rapporté aux capitaux propres reste modéré à 27% et représente 0,6 fois l'EBITDA 2011. Elle intègre l'impact des acquisitions et cessions, correspondant principalement aux acquisitions des résines de spécialités de Total et des alcoxyllats de Seppic et à la prise de participation dans une mine de spath fluor au Canada, pour un montant total de 568 millions d'euros, le versement d'un dividende d'un euro par action pour un montant de 61 millions d'euros et comprend 88 millions d'euros liés au projet de cession des activités Vinyliques. En revanche, elle n'intègre pas l'impact de l'acquisition des sociétés Hipro Polymers et Casda Biomaterials finalisée le 1<sup>er</sup> février 2012 sur la base d'une valeur d'entreprise de 365 millions de dollars.

En juillet 2011, Arkema a négocié une ligne de crédit syndiquée d'un montant total de 700 millions d'euros à échéance juillet 2016. La ligne de crédit existante à échéance mars 2013 a été réduite à 300 millions d'euros.

#### **4<sup>EME</sup> TRIMESTRE 2011**

<i>(En millions d'euros)</i>	<b>4T'11</b>	<b>4T'10</b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 400</b>	<b>1 197</b>	<b>+17,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>158</b>	<b>181</b>	<b>-13%</b>
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>11,3%</i>	<i>15,1%</i>	
<i>Chimie Industrielle</i>	<i>10,6%</i>	<i>17,4%</i>	
<i>Produits de Performance</i>	<i>14,0%</i>	<i>9,7%</i>	
Résultat d'exploitation courant	76	119	-36%
Eléments non récurrents	(11)	(8)	-
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>76</b>	<b>92</b>	<b>-17%</b>
Résultat net des activités abandonnées	(539)	(33)	-
Résultat net – Part du groupe	(463)	58	-

Alors que la fin d'année 2010 avait été atypique marquée par des restockages chez nos clients, le 4<sup>ème</sup> trimestre 2011 a connu, comme attendu, un retour à une saisonnalité plus prononcée. C'est la deuxième meilleure performance réalisée par Arkema au cours d'un 4<sup>ème</sup> trimestre.

Les Produits de Performance sont en très forte progression par rapport à l'année dernière et confirment, avec une marge d'EBITDA de 14%, le repositionnement réussi sur des métiers à plus forte valeur ajoutée et en croissance.

Les résultats de la Chimie Industrielle reflètent le retour à la saisonnalité traditionnelle de fin d'année (marchés de la réfrigération et des revêtements) et des déstockages importants chez les clients. La reprise progressive des volumes début 2012 semble indiquer que ce déstockage n'était que temporaire.

Dans ce contexte, Arkema réalise une performance solide. Le chiffre d'affaires des activités poursuivies du 4<sup>ème</sup> trimestre 2011 s'élève à 1,4 milliard d'euros en hausse de 17% par rapport à 2010 et stable à taux de change et périmètre constants. L'EBITDA des activités poursuivies s'établit à 158 millions d'euros et la marge d'EBITDA à 11,3%.

### EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Afin de permettre aux salariés de continuer à être associés au développement du Groupe, le Conseil d'administration du 7 mars 2012 a décidé de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés. Le prix de souscription a été fixé à 54,51 €.

### PERSPECTIVES

2012 devrait encore être une année d'évolution forte pour Arkema avec l'intégration des alcoxyllats de Seppic et des sociétés chinoises Hipro et Casda, le démarrage de nouvelles unités ou d'extensions de capacités en Asie et le début de la construction de l'unité de thiochimie en Malaisie. Le processus d'information/consultation des instances représentatives du personnel sur le projet de cession des activités Vinyliques au Groupe Klesch se poursuit, le closing étant attendu mi-2012.

D'un point de vue géographique, la croissance en Asie devrait continuer à être bien orientée, particulièrement en Chine. La reprise de la demande aux Etats-Unis est perceptible tandis que la situation en Europe devrait rester difficile notamment dans la construction. Les prix des matières premières restent volatils à un niveau élevé.

Tout en restant prudent sur le contexte macro-économique de 2012, Arkema est confiant dans ses atouts très solides et continuera à associer gestion rigoureuse de l'entreprise et politique de croissance ciblée.

Depuis le début de l'année, les volumes sont en progression par rapport à fin 2011. La performance du 1<sup>er</sup> trimestre 2012 devrait être en réelle amélioration par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2011 mais inférieure au niveau du 1<sup>er</sup> trimestre 2011 qui constituait une base de comparaison très élevée. Cette reprise devrait se poursuivre au 2<sup>ème</sup> trimestre de l'année.

Compte tenu de la performance du Groupe en 2011 et du repositionnement de ses activités réalisé depuis son introduction en bourse, Arkema révisé à la hausse ses objectifs long terme et ambitionne ainsi de réaliser dans cinq ans (2016) un chiffre d'affaires de 8 milliards d'euros et un EBITDA de 1 250 millions d'euros tout en maintenant son taux d'endettement à environ 40%. Cette augmentation proviendrait pour moitié de la croissance organique et pour l'autre moitié d'acquisitions ciblées. Ces objectifs sont définis en conditions normalisées.

Les résultats 2011 et les perspectives sont détaillés dans la présentation « Résultats 2011 » disponible sur le site internet : [www.finance.arkema.com](http://www.finance.arkema.com).

Les états financiers ont été audités et un rapport de certification sans réserve est en cours d'émission par les commissaires aux comptes.

### CALENDRIER FINANCIER

10 mai 2012	Publication des résultats du 1 <sup>er</sup> trimestre 2012
23 mai 2012	Assemblée Générale annuelle des actionnaires
18 septembre 2012	Journée Investisseurs

*Premier chimiste français, acteur majeur de la chimie mondiale, Arkema invente chaque jour la chimie de demain. Une chimie de spécialité moderne et responsable, tournée vers l'innovation, qui apporte à ses clients des solutions concrètes pour relever les défis du changement climatique, de l'accès à l'eau potable, des énergies du futur, de la préservation des ressources fossiles, et de l'allègement des matériaux. Présent dans plus de 40 pays, avec un effectif de 15 800 personnes, 9 centres de recherche, Arkema réalise un chiffre d'affaires d'environ 5,9 milliards d'euros et occupe des positions de leader sur ses marchés avec des marques internationalement reconnues. **The world is our Inspiration.***

**CONTACTS INVESTISSEURS :**

Sophie Fouillat	Tel. : +33 1 49 00 86 37	E-mail : sophie.fouillat@arkema.com
Jérôme Raphanaud	Tel. : +33 1 49 00 72 07	E-mail : jerome.raphanaud@arkema.com

**CONTACTS PRESSE :**

Gilles Galinier	Tél. : +33 1 49 00 70 07	E-mail : gilles.galinier@arkema.com
Sybille Chaix	Tél. : +33 1 49 00 70 30	E-mail : sybille.chaix@arkema.com

**Avertissement**

*Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema. Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.*

*Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits des états financiers consolidés au 31 décembre 2011 arrêtés par le Conseil d'Administration d'Arkema SA en date du 7 mars 2012. Les états financiers consolidés au 31 décembre 2011 ont été établis suivant les normes comptables internationales édictées par l'IASB (International Accounting Standards Board), en conformité avec les normes internationales telles que publiées par l'IASB au 31 décembre 2011, ainsi qu'avec les normes internationales telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2011.*

*Les données financières au titre de l'exercice 2010 et 2011 sont extraites des comptes consolidés d'Arkema, retraités, le cas échéant, pour inclure les impacts des activités abandonnées. Les données trimestrielles ne sont pas auditées. L'information par segment ou pôle d'activité est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.*



## **Comptes ARKEMA**

---

**Comptes consolidés à fin décembre 2011**

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>4ème trimestre 2011</u> (audité)	<u>Fin Décembre 2011</u> (audité)	<u>4ème trimestre 2010</u> (audité)	<u>Fin Décembre 2010</u> (audité)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 400</b>	<b>5 900</b>	<b>1 197</b>	<b>4 869</b>
Coûts et charges d'exploitation	-	-	-	-
Frais de recherche et développement	(1 188)	(4 632)	(960)	(3 844)
Frais administratifs et commerciaux	(35)	(132)	(30)	(123)
	(101)	(374)	(88)	(340)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>76</b>	<b>762</b>	<b>119</b>	<b>562</b>
Autres charges et produits	(11)	(45)	(8)	(9)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>65</b>	<b>717</b>	<b>111</b>	<b>553</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	2	17	4	15
Résultat financier	(11)	(37)	(9)	(25)
Impôts sur le résultat	20	(125)	(14)	(115)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>76</b>	<b>572</b>	<b>92</b>	<b>428</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>(539)</b>	<b>(587)</b>	<b>(33)</b>	<b>(78)</b>
<b>Résultat net</b>	<b>(463)</b>	<b>(15)</b>	<b>59</b>	<b>350</b>
Dont résultat net - part des minoritaires	-	4	1	3
<b>Dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>(463)</b>	<b>(19)</b>	<b>58</b>	<b>347</b>
<b>Dont résultat net - Part du Groupe des activités poursuivies</b>	<b>76</b>	<b>568</b>	<b>91</b>	<b>425</b>
<b>Dont résultat net - Part du Groupe des activités abandonnées</b>	<b>(539)</b>	<b>(587)</b>	<b>(33)</b>	<b>(78)</b>
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>(7,52)</i>	<i>(0,31)</i>	<i>0,95</i>	<i>5,69</i>
<i>Résultat net par action des activités poursuivies (en euros)</i>	<i>1,24</i>	<i>9,22</i>	<i>2,22</i>	<i>6,96</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>(7,52)</i>	<i>(0,31)</i>	<i>0,93</i>	<i>5,67</i>
<i>Résultat net dilué par action des activités poursuivies (en euros)</i>	<i>1,22</i>	<i>9,12</i>	<i>2,21</i>	<i>6,95</i>
Amortissements	(82)	(272)	(62)	(247)
<b>EBITDA</b>	<b>158</b>	<b>1 034</b>	<b>181</b>	<b>809</b>
<b>Résultat net courant</b>	<b>26</b>	<b>500</b>	<b>76</b>	<b>362</b>
<b>Résultat net courant des activités poursuivies</b>	<b>55</b>	<b>574</b>	<b>102</b>	<b>431</b>
<i>Résultat net courant par action des activités poursuivies (en euros)</i>	<i>0,89</i>	<i>9,31</i>	<i>2,37</i>	<i>7,06</i>
<i>Résultat net courant dilué par action des activités poursuivies (en euros)</i>	<i>0,88</i>	<i>9,21</i>	<i>2,36</i>	<i>7,05</i>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>4ème trimestre 2011</u>	<u>A fin décembre 2011</u>	<u>4ème trimestre 2010</u>	<u>A fin décembre 2010</u>
	(audité)	(audité)	(audité)	(audité)
<b>Résultat net</b>	<b>(463)</b>	<b>(15)</b>	<b>59</b>	<b>350</b>
Effet des couvertures	7	3	3	3
Impôts différés sur effet des couvertures	-	1	(1)	(1)
Pertes et gains actuariels	(45)	(28)	23	(19)
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	16	11	(5)	3
Autres	2	2	(3)	(1)
Impôts différés sur autres	-	-	-	-
Variation des écarts de conversion	55	55	23	121
<b>Autres éléments du résultat global des activités poursuivies</b>	<b>35</b>	<b>44</b>	<b>40</b>	<b>106</b>
<b>Autres éléments du résultat global des activités abandonnées</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>35</b>	<b>45</b>	<b>41</b>	<b>107</b>
<b>Résultat global</b>	<b>(428)</b>	<b>30</b>	<b>100</b>	<b>457</b>
Dont résultat global - part des minoritaires	2	6	2	5
<b>Dont résultat global - part du Groupe</b>	<b>(430)</b>	<b>24</b>	<b>98</b>	<b>452</b>



## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin décembre 2011</u>	<u>Fin décembre 2010</u>
	<i>(audité)</i>	<i>(audité)</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>		
Résultat net	(15)	350
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs	592	276
Autres provisions et impôts différés	88	(23)
Profits/Pertes sur cession d'actifs long terme	(37)	(11)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	(8)	(7)
Variation du besoin en fonds de roulement	(85)	(78)
Autres variations	8	4
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>543</b>	<b>511</b>
<b>Dont flux de trésorerie provenant de l'exploitation des activités abandonnées</b>	<b>(153)</b>	<b>(8)</b>
<b>Flux de trésorerie d'investissement</b>		
Investissements incorporels et corporels	(424)	(315)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	24	36
Coût d'acquisition des titres, net de la trésorerie acquise	(580)	(18)
Augmentation des Prêts	(32)	(42)
<b>Investissements</b>	<b>(1 012)</b>	<b>(339)</b>
Produits de cession d'actifs incorporels et corporels	13	17
Variation des créances sur cession d'immobilisations	-	(3)
Produits de cession de titres consolidés, nets de la trésorerie cédée	-	-
Produits de cession de titres de participation non consolidés	45	3
Remboursement de prêts à long terme	12	41
<b>Désinvestissements</b>	<b>70</b>	<b>58</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des investissements nets</b>	<b>(942)</b>	<b>(281)</b>
<b>Dont flux de trésorerie provenant des investissements nets des activités abandonnées</b>	<b>(55)</b>	<b>(32)</b>
<b>Flux de trésorerie de financement</b>		
Variation de capital et autres fonds propres	10	23
Rachat d'actions propres	(10)	(7)
Dividendes payés aux actionnaires	(61)	(37)
Dividendes versés aux minoritaires	0	(1)
Augmentation/ Diminution de l'endettement long terme	15	500
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	177	(317)
<b>Flux de trésorerie provenant du financement</b>	<b>131</b>	<b>161</b>
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	(268)	391
Incidence variations change et périmètre	(5)	47
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	527	89
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période</b>	<b>254</b>	<b>527</b>
<b>Dont trésorerie et équivalents de trésorerie des activités abandonnées</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(audité)

En millions d'euros	Actions émises					Actions autodétenues		Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Réserves consolidées	Ecarts de conversion	Nombre	Montant			
<b>Au 1er janvier 2011</b>	<b>61 493 794</b>	<b>615</b>	<b>1 011</b>	<b>556</b>	<b>43</b>	<b>(136 280)</b>	<b>(6)</b>	<b>2 219</b>	<b>21</b>	<b>2 240</b>
Dividendes payés	-	-	-	(61)	-	-	-	(61)	-	(61)
Emissions d'actions	370 783	4	10	-	-	-	-	14	-	14
Rachat d'actions propres	-	-	-	-	-	(210 000)	(10)	(10)	-	(10)
Annulation d'actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attribution d'actions propres aux salariés	-	-	-	(6)	-	132 200	6	-	-	-
Cessions d'actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	7	-	-	-	7	-	7
Autres	-	-	-	(3)	-	-	-	(3)	-	(3)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>370 783</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>(63)</b>	<b>-</b>	<b>(77 800)</b>	<b>(4)</b>	<b>(53)</b>	<b>-</b>	<b>(53)</b>
Résultat net	-	-	-	(19)	-	-	-	(19)	4	(15)
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	-	-	-	(11)	54	-	-	43	2	45
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(30)</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>30</b>
<b>Au 31 Décembre 2011</b>	<b>61 864 577</b>	<b>619</b>	<b>1 021</b>	<b>463</b>	<b>97</b>	<b>(214 080)</b>	<b>(10)</b>	<b>2 190</b>	<b>27</b>	<b>2 217</b>

## INFORMATIONS PAR SECTEURS

(audité)

### 4ème Trimestre 2011

(En millions d'euros)

	Chimie Industrielle	Produits de Performance	Corporate	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	938	457	5	1 400
Chiffre d'affaires inter secteurs	34	3		
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>972</b>	<b>460</b>	<b>5</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>(4)</b>	<b>76</b>
Autres charges et produits	(37)	33	(7)	(11)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>8</b>	<b>68</b>	<b>(11)</b>	<b>65</b>
Résultats des SME	-	-	2	2
<b>Détail des charges sectorielles importantes sans contrepartie en trésorerie :</b>				
Amortissements	(54)	(29)	1	(82)
Résultat des dépréciations	(14)	-	-	(14)
Provisions	(11)	1	6	(4)
<b>EBITDA</b>	<b>99</b>	<b>64</b>	<b>(5)</b>	<b>158</b>
Investissements incorporels et corporels	124	36	6	166
Dont investissements à caractère exceptionnel	35	-	-	35

### 4ème Trimestre 2010

(En millions d'euros)

	Chimie Industrielle	Produits de Performance	Corporate	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	803	390	4	1 197
Chiffre d'affaires inter secteurs	32	4		
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>835</b>	<b>394</b>	<b>4</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>100</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>119</b>
Autres charges et produits	(16)	19	(11)	(8)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>84</b>	<b>33</b>	<b>(6)</b>	<b>111</b>
Résultats des SME	-	-	4	4
<b>Détail des charges sectorielles importantes sans contrepartie en trésorerie :</b>				
Amortissements	(40)	(24)	2	(62)
Résultat des dépréciations	11	4	(1)	14
Provisions	(29)	13	(2)	(18)
<b>EBITDA</b>	<b>140</b>	<b>38</b>	<b>3</b>	<b>181</b>
Investissements incorporels et corporels	61	41	1	103
Dont investissements à caractère exceptionnel	8	-	-	8

## INFORMATIONS PAR SECTEURS

(audité)

Fin décembre 2011

(En millions d'euros)

	Chimie Industrielle	Produits de Performance	Corporate	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	3 928	1 952	20	5 900
Chiffre d'affaires inter secteurs	154	17	-	
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>4 082</b>	<b>1 969</b>	<b>20</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>560</b>	<b>240</b>	<b>(38)</b>	<b>762</b>
Autres charges et produits	(80)	33	2	(45)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>480</b>	<b>273</b>	<b>(36)</b>	<b>717</b>
Résultats des SME		1	16	17
<b>Détail des charges sectorielles importantes sans contrepartie en trésorerie :</b>				
Amortissements	(172)	(99)	(1)	(272)
Résultat des dépréciations	(14)	-	-	(14)
Provisions	11	-	17	28
<b>EBITDA</b>	<b>732</b>	<b>339</b>	<b>(37)</b>	<b>1 034</b>
Investissements incorporels et corporels	246	100	19	365
Dont investissements à caractère exceptionnel	54	-	-	54

Fin décembre 2010

(En millions d'euros)

	Chimie Industrielle	Produits de Performance	Corporate	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	3 171	1 680	18	4 869
Chiffre d'affaires inter secteurs	140	16		
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>3 311</b>	<b>1 696</b>	<b>18</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>417</b>	<b>167</b>	<b>(22)</b>	<b>562</b>
Autres charges et produits	(21)	18	(6)	(9)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>396</b>	<b>185</b>	<b>(28)</b>	<b>553</b>
Résultats des SME		1	14	15
<b>Détail des charges sectorielles importantes sans contrepartie en trésorerie :</b>				
Amortissements	(154)	(93)	-	(247)
Résultat des dépréciations	9	4	(1)	12
Provisions	6	12	18	36
<b>EBITDA</b>	<b>571</b>	<b>260</b>	<b>(22)</b>	<b>809</b>
Investissements incorporels et corporels	151	109	5	265
Dont investissements à caractère exceptionnel	19	3	-	22