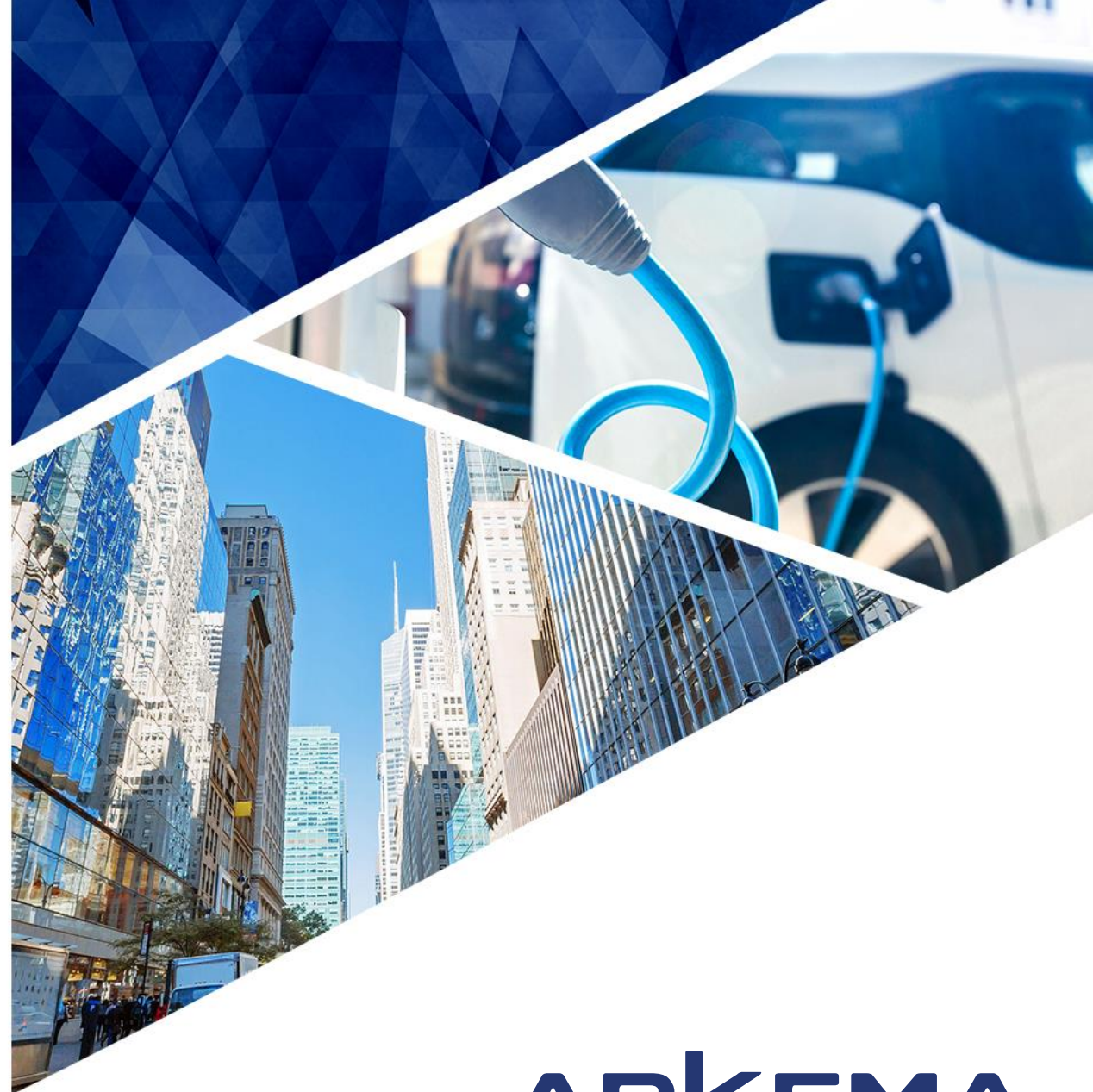


ARKEMA

UN LEADER
DES MATÉRIAUX DE SPÉCIALITÉS
DURABLES ET DE HAUTE PERFORMANCE

BoursoLive

30 JUIN 2021



ARKEMA
INNOVATIVE CHEMISTRY

ARKEMA EN BREF



ARKEMA EN QUELQUES CHIFFRES

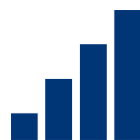


20 600

collaborateurs

55

pays



7,9 Mds€

chiffre d'affaires

15,0 %

marge d'EBITDA



147

sites industriels

600 M€

investissements ⁽¹⁾



3

pôles régionaux de R&D

241 M€

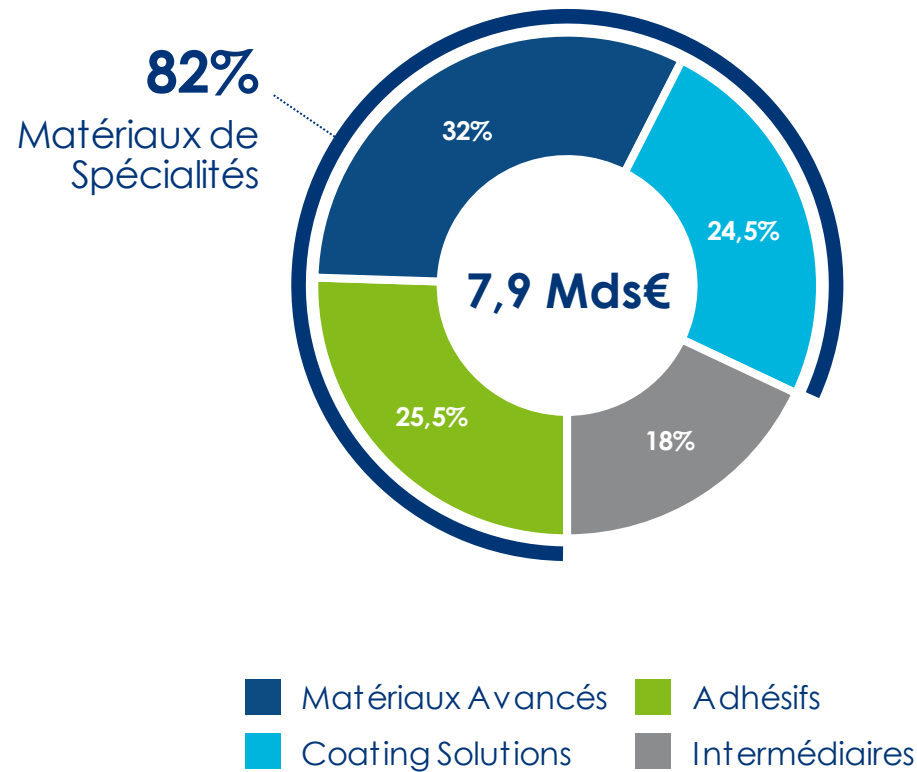
dépenses R&D

(1) Courants et exceptionnels

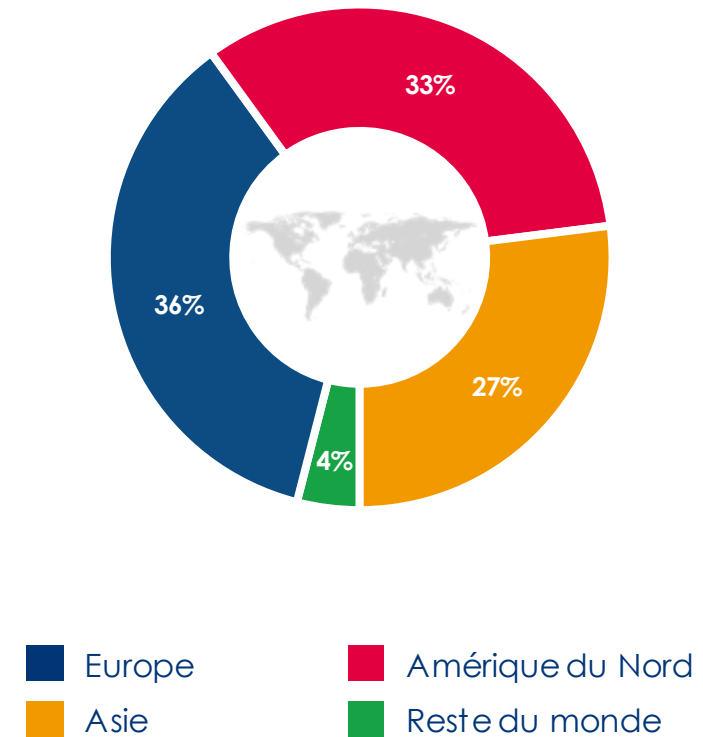
Données 2020

UN PORTEFEUILLE ÉQUILIBRÉ ET CENTRÉ SUR LES MATÉRIAUX DE SPÉCIALITÉS

PAR SEGMENT



PAR RÉGION



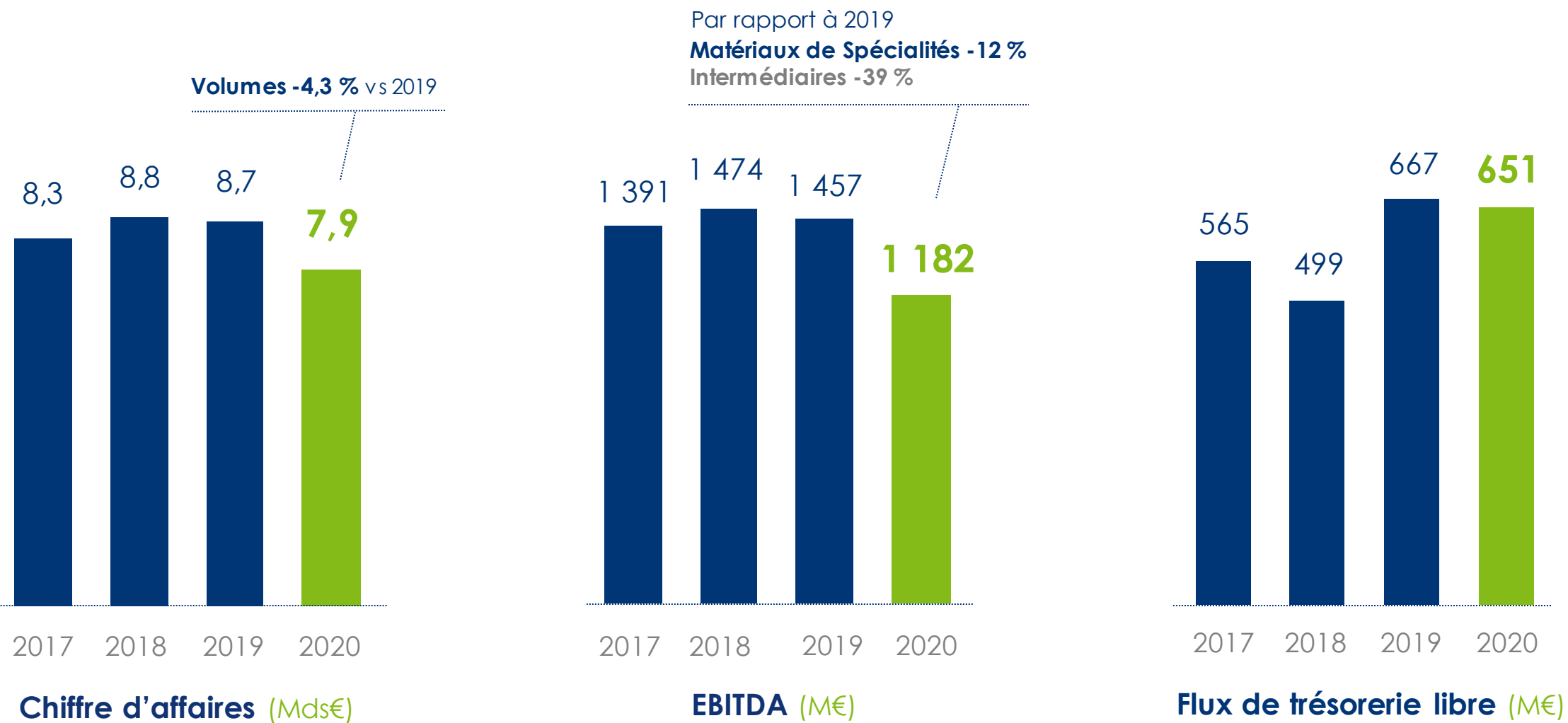
Données 2020

DES MARCHÉS FINAUX DIVERSIFIÉS ET ATTRACTIFS



Données 2020

UNE PERFORMANCE ROBUSTE EN 2020 DANS LE CONTEXTE DE LA COVID-19



UNE ANNÉE 2021 EN FORTE CROISSANCE

EXCELLENTE DYNAMIQUE AU 1^{ER} TRIMESTRE

Chiffre d'affaires
2 226 M€

+12,7 % organique vs. 1T'20

EBITDA
358 M€

16,1 % marge d'EBITDA

GUIDANCE ANNUELLE RELEVÉE SENSIBLEMENT

● **L'EBITDA des Matériaux de Spécialités**, hors reprise systémique de la crise sanitaire, est désormais attendu **en hausse d'environ 20% en 2021** par rapport à 2020, à taux de change et périmètre constants, contre +10% précédemment.

● **Bostik**, en ligne avec sa trajectoire 2024, confirme son objectif de **marge d'EBITDA de 14%** sur l'année.

● **L'EBITDA des Intermédiaires** devrait **au moins s'établir au niveau de l'an passé**, à périmètre et taux de change constants.

UN ENGAGEMENT RSE FORT ET RECONNU

	2015	2019	2020	
 Now a Part of S&P Global	42	65	79	Sustainability Yearbook 2021 DISTINCTION BRONZE
Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA			Basé sur SAM	6 ^{ème} du DJSI World Première entrée en 2020
	BB	A	A	
 (Climate)	C	B	A-	
			Top 1%	

Autres notations



ISS ESG
1^{er} décile (global)
Juin 2020

 **EURONEXT**
vigeo **euris**
Indices Europe 120
& Eurozone 120
CAC®40 ESG

NOTRE AMBITION LONG TERME

UNE COMBINAISON UNIQUE D'EXPERTISES DANS LES MATÉRIAUX DURABLES

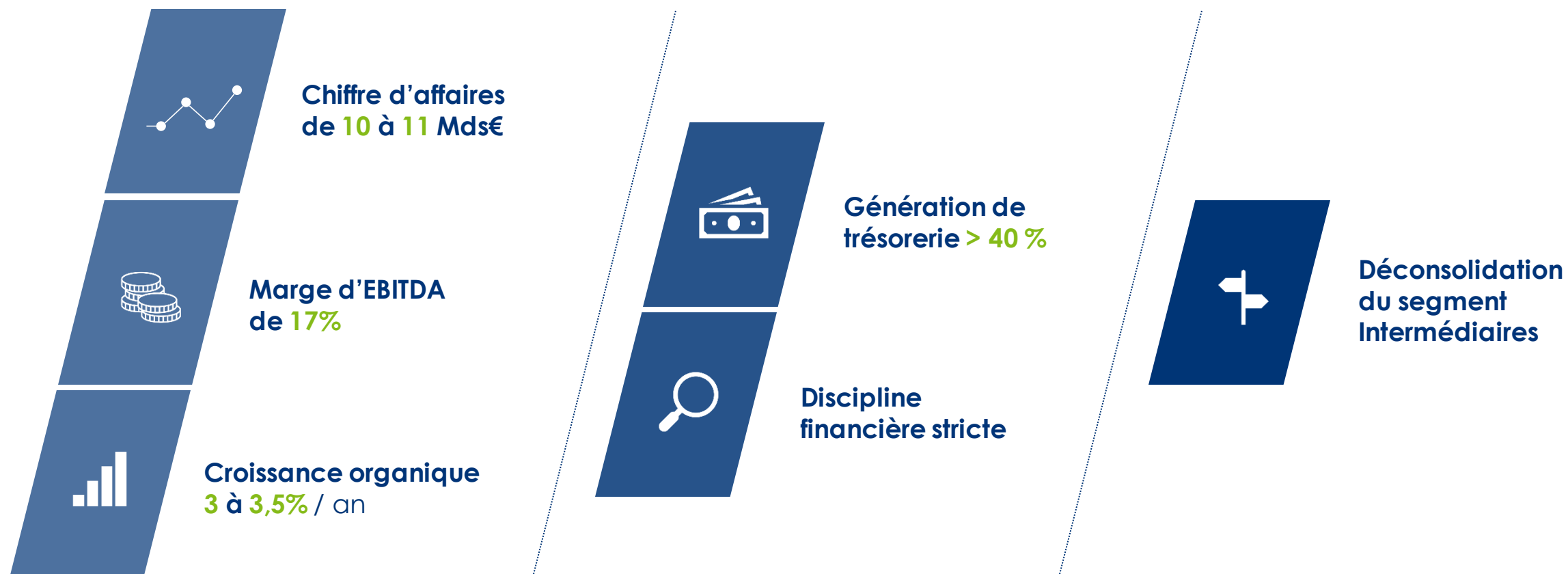
UN LEADER DES MATÉRIAUX DE SPÉCIALITÉS

offrant les **solutions** les plus
innovantes et **durables** pour
répondre aux enjeux de nos clients,
aujourd'hui et demain



NOTRE AMBITION À L'HORIZON 2024

ETRE UN LEADER DES MATÉRIAUX DE SPÉCIALITÉS, DURABLES ET DE HAUTE PERFORMANCE



5 PLATEFORMES R&D CENTRÉES SUR LES GRANDES TENDANCES SOCIÉTALES

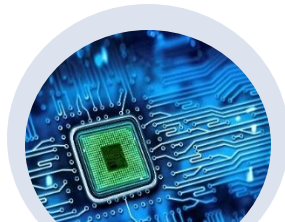


Gestion des ressources naturelles

SOLUTIONS BIO-SOURCÉES OU RECYCLABLES
ÉCONOMIE CIRCULAIRE
GESTION DE L'EAU



Allègement et design des matériaux



Solutions pour l'électronique



Énergies nouvelles



Performance & isolation de l'habitat

CONTRIBUTION AUX VENTES

Notre dynamique d'innovation durable devrait nous permettre de générer

400 M€ de **ventes additionnelles** en **2024**
et jusqu'à **1 Md€** en **2030**

EVALUATION DU PORTEFEUILLE

Objectif d'atteindre **65%** de nos ventes
contribuant significativement aux Objectifs de
Développement Durable des Nations Unies d'ici **2030**
À ce jour 50% (sur 72% des ventes évaluées)

NOUVEAU COMITÉ DU CONSEIL

Creation d'un nouveau Comité
"Innovation et croissance durable"

À SINGAPOUR, LA PLUS GRANDE USINE DE MATÉRIAUX AVANCÉS BIO-SOURCÉS DANS LE MONDE

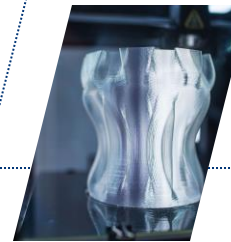
Site de Jurong Island à Singapour



Démarrage prévu au 1^{er} semestre 2022

Obligation verte de 300 M€
pour le financement du projet

Solutions innovantes et de haute performance
sur des marchés attractifs et en croissance



Impression 3D



Sports



Mobilité propre



Textile bio-sourcé



Biens de consommation



Électronique grand public

UNE CROISSANCE CONTINUE DANS LES ADHÉSIFS PAR L'INNOVATION ET LES ACQUISITIONS

3 ACQUISITIONS MAJEURES



→ Depuis le rachat de Bostik, 10 acquisitions réalisées pour un chiffre d'affaires de **570M€**

● Croissance annuelle moyenne élevée à un chiffre sur 2020-2024

- 1/3 organique
- 2/3 acquisitions

● 2 priorités pour les acquisitions

- Construction et étanchéité
- Engineering adhesives

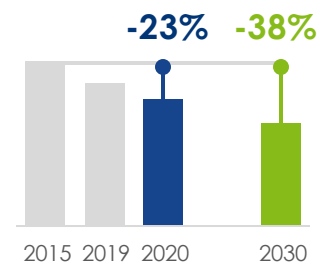
UN ENGAGEMENT FORT POUR LE CLIMAT ET L'ENVIRONNEMENT



Climat



- 38 % Émissions absolues¹ de gaz à effet de serre vs. 2015



HORIZON 2030

Amélioration en continu et innovation sur les procédés de production

Optimisation de l'efficacité énergétique et achats d'énergie issue de **sources bas carbone**

Engagement de nos fournisseurs sur la réduction de leurs émissions



Environnement²

- 20 %

Achats nets d'énergie
-10% en 2020

- 65 %

Émissions de COV
-42% en 2020

- 60 %

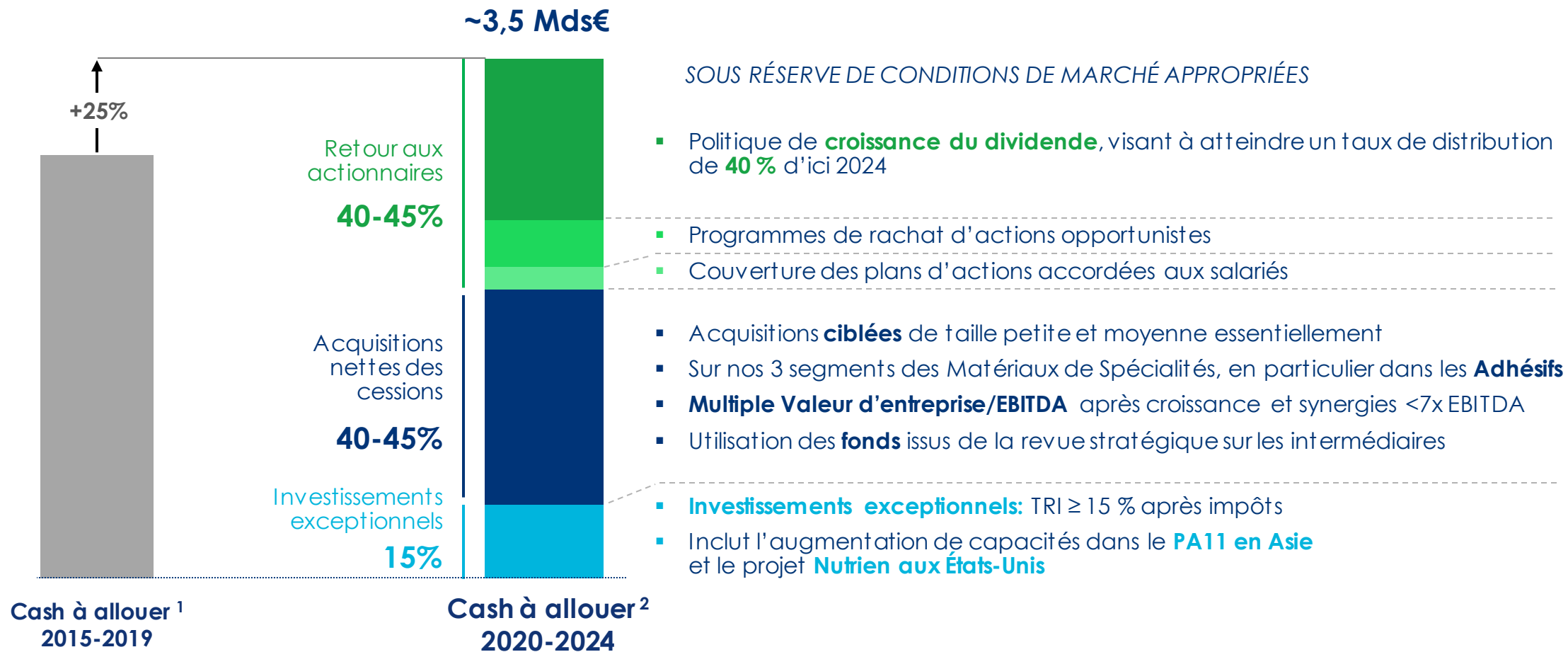
DCO
-55% en 2020

HORIZON 2030

1. Émissions absolues = émissions directes liées à la production + émissions indirectes liées à l'achat d'énergie

2. En intensité par rapport à 2012

UNE ALLOCATION DE TRÉSORERIE ÉQUILIBRÉE



1. Cash des opérations moins CAPEX récurrent

2. Cash des opérations moins CAPEX récurrent plus dette nette additionnelle à levier constant (1,6x incluant 700M€ d'obligations hybrides)

AVERTISSEMENT

Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema.

Dans le contexte actuel où l'épidémie de la Covid-19 persiste à travers le monde, et où l'évolution de la situation tout comme l'ampleur de son impact sur l'économie mondiale sont incertains, les hypothèses retenues ainsi que les éléments prévisionnels peuvent s'avérer inexacts.

Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts, l'évolution de la situation liée à la Covid-19 ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

L'information par segment est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.

Les principaux indicateurs alternatifs de performance utilisés par le Groupe sont détaillés dans le Document d'enregistrement universel 2020. Le Groupe utilise également, dans le cadre de l'analyse de ses résultats ou de la définition de ses objectifs, la marge d'EBITDA correspondant à l'EBITDA exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, l'EBITDA étant égal au résultat d'exploitation courant (REBIT) augmenté des dépréciations et amortissements courants des actifs corporels et incorporels, ainsi que la marge de REBIT correspondant au résultat d'exploitation courant (REBIT) exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires.