



RÉUNION ACTIONNAIRES

SOPHIE FOUILLAT – DIRECTRICE COMMUNICATION FINANCIÈRE

BIARRITZ – 27 NOVEMBRE 2018

ARKEMA
INNOVATIVE CHEMISTRY

ARKEMA AUJOURD'HUI



8,3 Mds€
chiffre d'affaires



19 800
collaborateurs



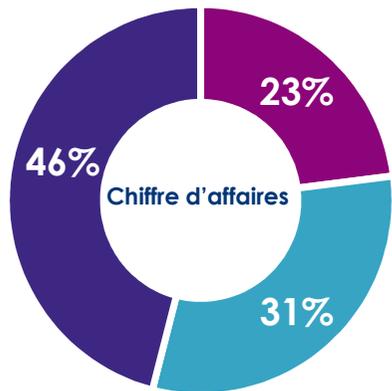
55
pays



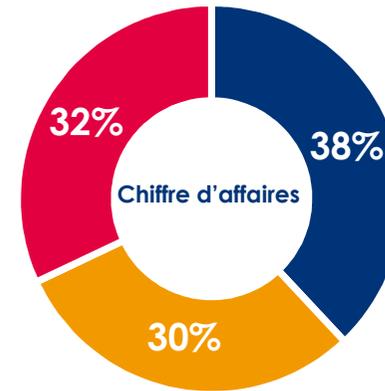
136
sites industriels



235 m€
dépenses de R&D



- Matériaux Haute Performance
22 % Matériaux avancés
24 % Adhésifs
- Coating Solutions
- Spécialités Industrielles



- Europe
- Asie et reste du monde
- Amérique du Nord

Chiffres 2017

ALLÉGER LES VÉHICULES ET LES AVIONS



**PEKK
Kepstan®**

Pour
l'aéronautique



Elium®
Pour l'automobile



**Adhésifs
Bostik**

Pour
l'aéronautique



**Altuglas®
ShieldUp**

Pour
l'automobile



Rilsan® HT

Pour
l'automobile

DÉVELOPPER LES ÉNERGIES NOUVELLES



Erium®

Pour l'éolien



**Evatane®,
Kynar® et
Altuglas®**

Pour panneaux
photovoltaïques



Jarysol®

Pour centrales
solaires



Kynar®

Pour batteries
lithium-ion

6 PLATEFORMES DE RECHERCHE ET D'INNOVATION



**Energies
nouvelles**



**Produits
bio-sourcés**



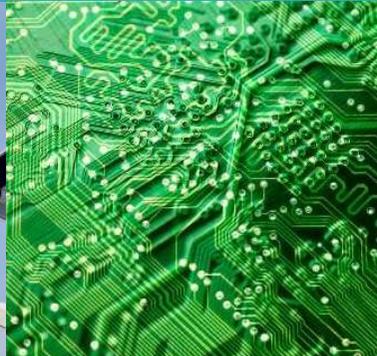
**Gestion
de l'eau**



**Performance
et isolation
de l'habitat**



**Allègement et
design des
matériaux**



**Solutions pour
l'électronique**

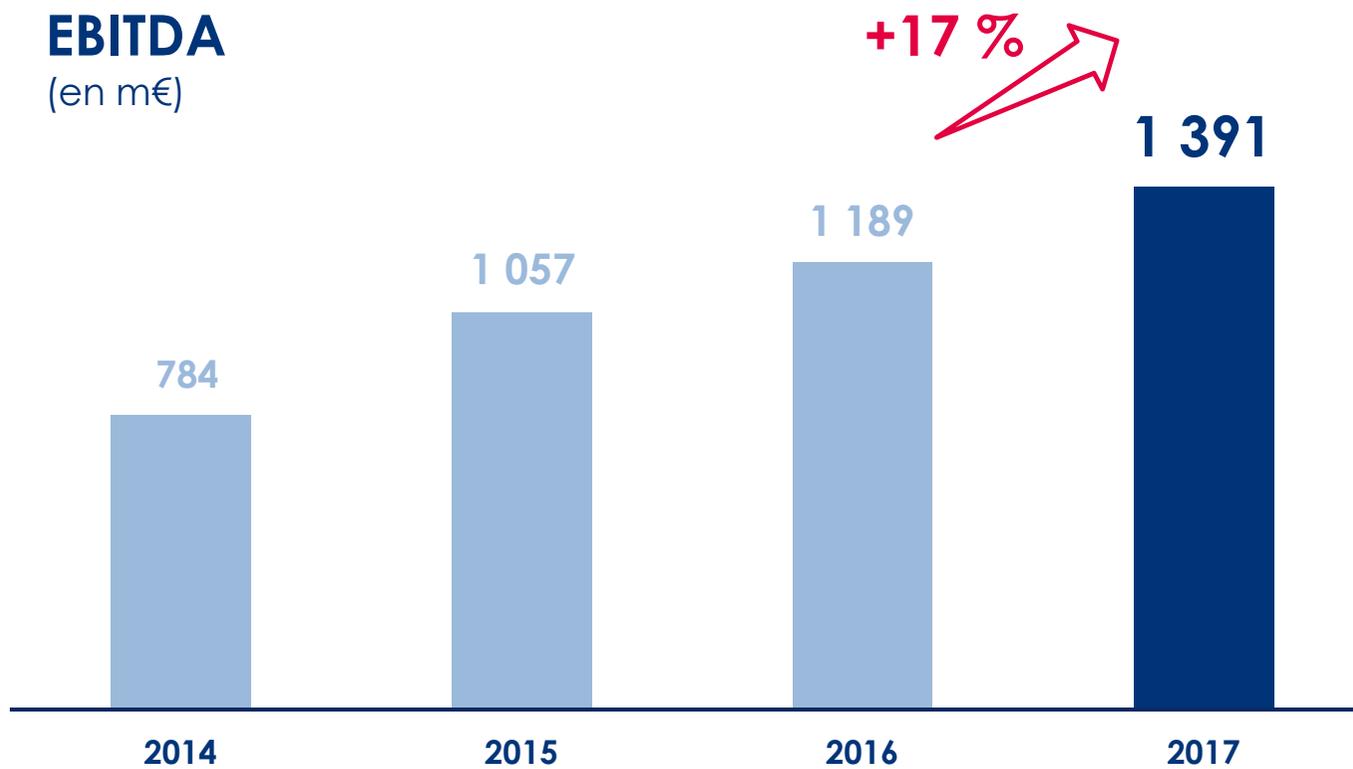


2014-2017
OBJECTIFS LARGEMENT DÉPASSÉS

ARKEMA
INNOVATIVE CHEMISTRY

UNE CROISSANCE TRÈS FORTE ET RÉGULIÈRE

EBITDA
(en m€)

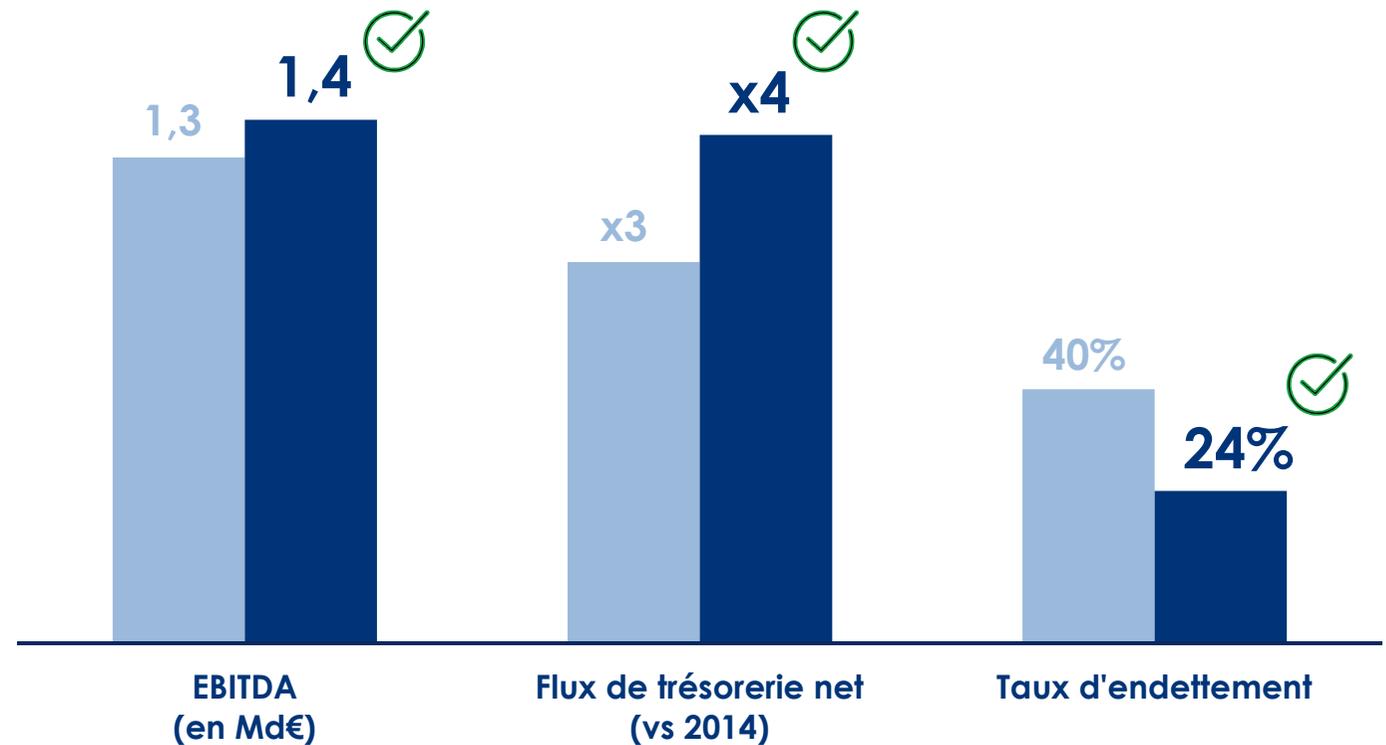


DES OBJECTIFS FINANCIERS LARGEMENT DÉPASSÉS

OBJECTIFS 2017

DÉFINIS PENDANT NOTRE JOURNÉE
INVESTISSEURS EN 2015

RÉALISATIONS 2017



BOSTIK AU RENDEZ-VOUS 3 ANS APRÈS



COUCHES-CULOTTES



EMBALLAGES



AUTOMOBILE



CONSTRUCTION

- ❖ ACQUIS EN 2015 POUR 1,7 MDE
- ❖ EBITDA **+53 %** EN 3 ANS (DONT ~ +30 % ORGANIQUE)
- ❖ 7 NOUVELLES UNITÉS DE PRODUCTION
- ❖ 3 ACQUISITIONS CIBLÉES
 - Den Braven
 - CMP
 - XL Brands



DES RÉSULTATS QUI CONTINUENT DE PROGESSER SUR LES 9 PREMIERS MOIS DE 2018

+3,8 %

Chiffre d'affaires
6 609 millions d'euros

+7,1 %

EBITDA
1 187 millions d'euros

18,0%

Marge d'EBITDA
17,4 % aux 9m'17

+32,3 %

RN part du Groupe
581 millions d'euros

1 167 m€

Dette nette

Incluant l'acquisition de XL Brands et
le dividende

PERSPECTIVES

❖ L'environnement macro-économique devrait rester contrasté

- Dynamiques sensiblement différentes selon les marchés finaux et les régions
- Tensions géopolitiques
- Coût élevé des matières premières

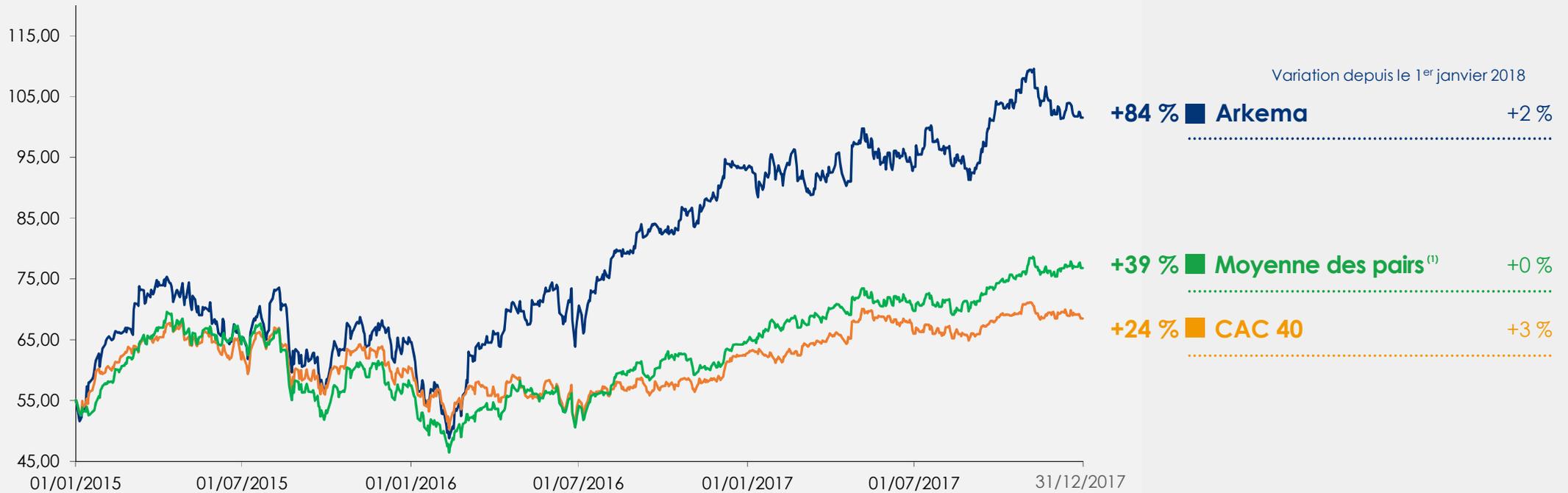
❖ Arkema continuera de mettre l'accent sur sa dynamique interne

- Innovation dans les matériaux avancés
- Intégration des acquisitions ciblées dans les adhésifs
- Politique d'augmentation des prix de vente pour refléter le niveau plus élevé des matières premières
- Initiatives en matière d'excellence opérationnelle pour compenser une partie de l'inflation sur les frais fixes
- Environnement globalement robuste dans les activités de chimie intermédiaire

Compte tenu de ces éléments et fort des résultats des 9 premiers mois de l'année, Arkema confirme ses perspectives pour 2018 d'une progression « *mid-single digit* » * de l'EBITDA par rapport à l'excellente performance de 2017

Environ 5 %

UNE FORTE CRÉATION DE VALEUR SUR LA PÉRIODE



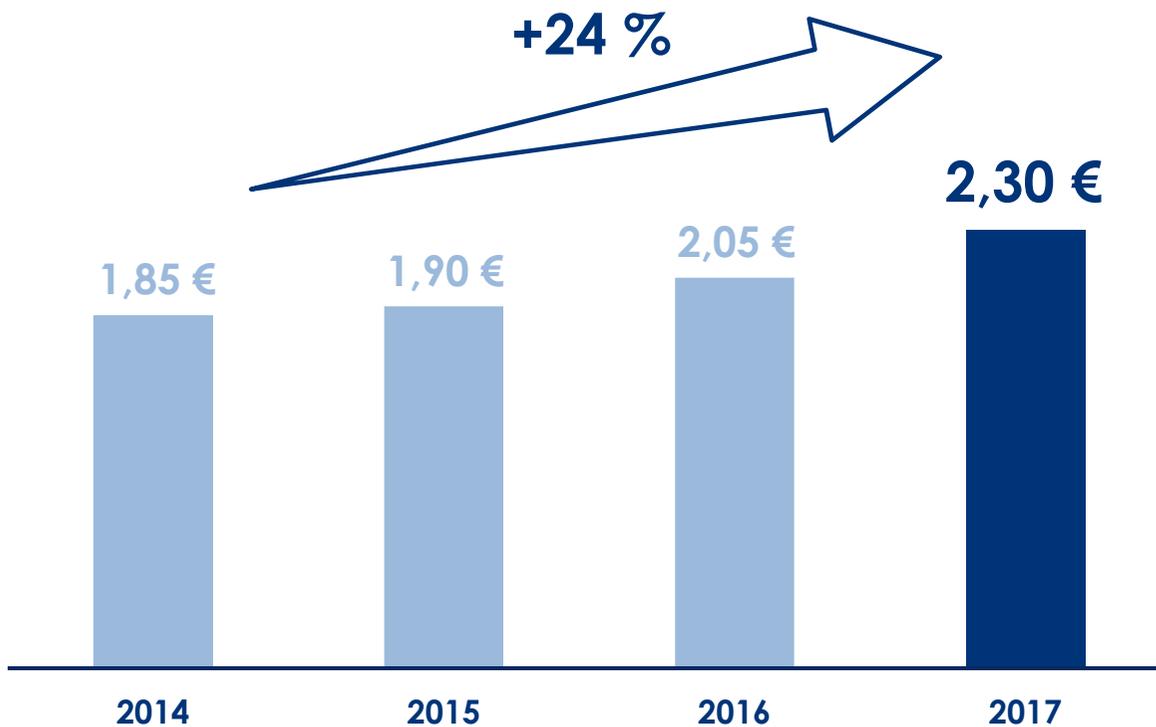
Capitalisation lors de l'introduction en bourse (2006) : 1,7 Md€

Aujourd'hui : 8,3 Mds€

~ x5

(1) AkzoNobel, BASF, Clariant, DSM, Evonik, Lanxess, Solvay

LE DIVIDENDE, UN ÉLÉMENT CLÉ DE RETOUR À L'ACTIONNAIRE



Taux de rendement
sur la base du cours au 31/12/2017

2,3 %

Taux de distribution
en % du résultat net courant par action

~30 %

Politique de dividende :

Payer un dividende stable ou en augmentation chaque année

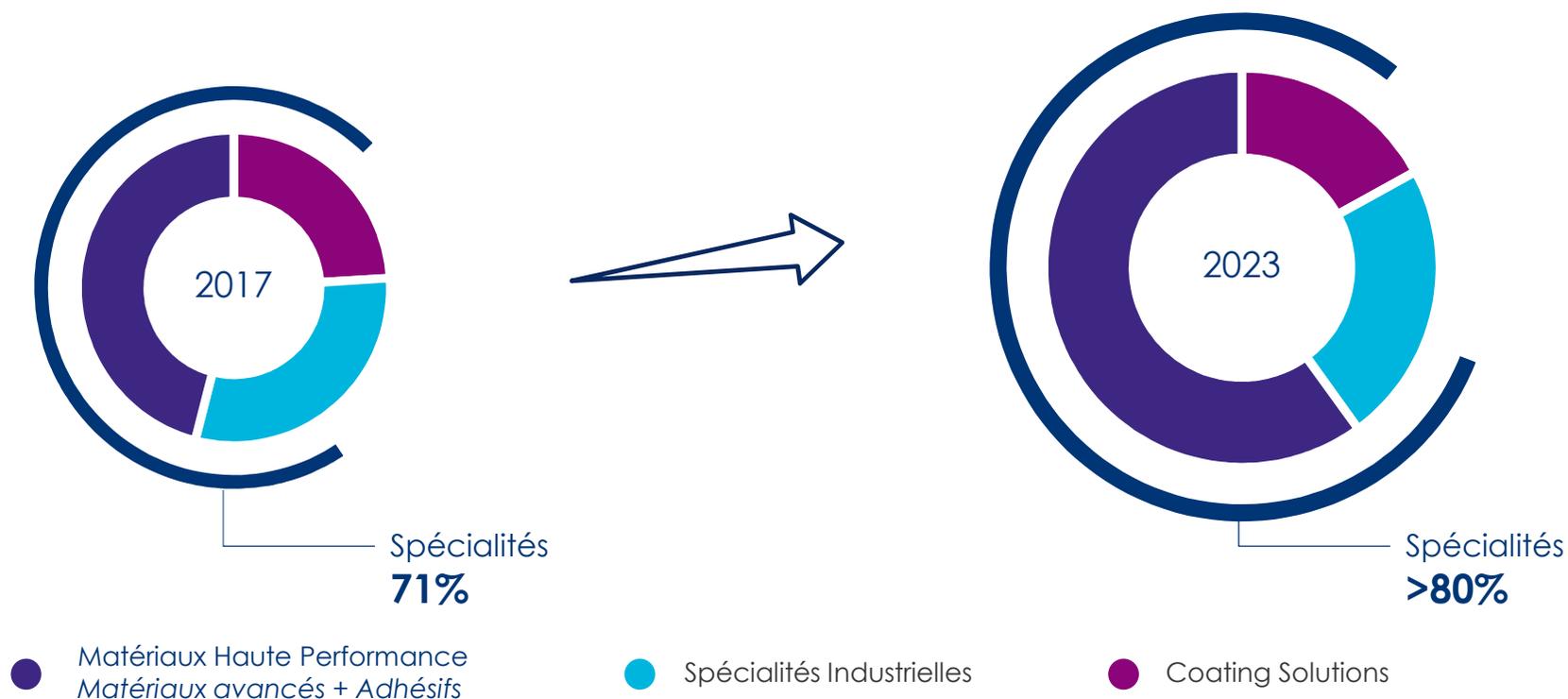


AMBITION 2023

ARKEMA
INNOVATIVE CHEMISTRY

UNE AMBITION LONG TERME FORTE CENTRÉE SUR LES MATÉRIAUX AVANCÉS ET LES ADHÉSIFS

UN ACTEUR MONDIAL DE LA **CHIMIE DE SPÉCIALITÉS** AVEC UNE OFFRE UNIQUE ET INNOVANTE
DANS LES **ADHÉSIFS** ET LES **MATÉRIAUX AVANCÉS**

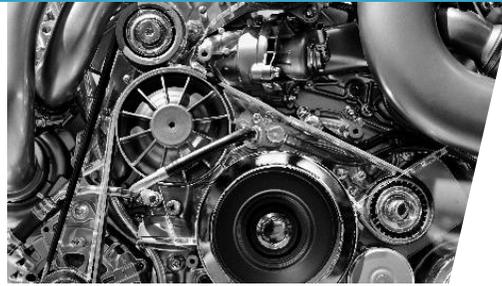


NOTRE AMBITION DANS LES ADHÉSIFS



- ✦ Plus de **1/3** du chiffre d'affaires d'Arkema en 2023
- ✦ Plus que **doubler** le chiffre d'affaires par rapport à 2016
- ✦ Objectif de marge de REBIT entre **12,5 % et 13 %**

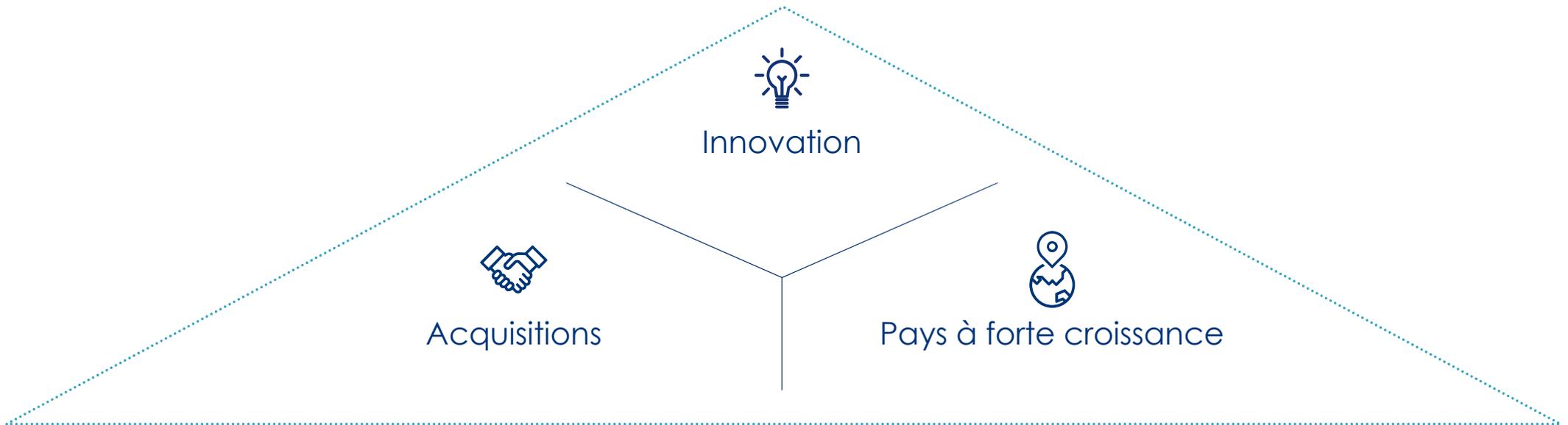
NOTRE AMBITION DANS LES MATÉRIAUX AVANCÉS



- ❖ Plus de **25 %** du chiffre d'affaires d'Arkema en 2023
- ❖ Objectif de marge de REBIT entre **14 % et 15 %**



DES PRIORITÉS STRATÉGIQUES CLAIRES



Excellence commerciale



Excellence opérationnelle

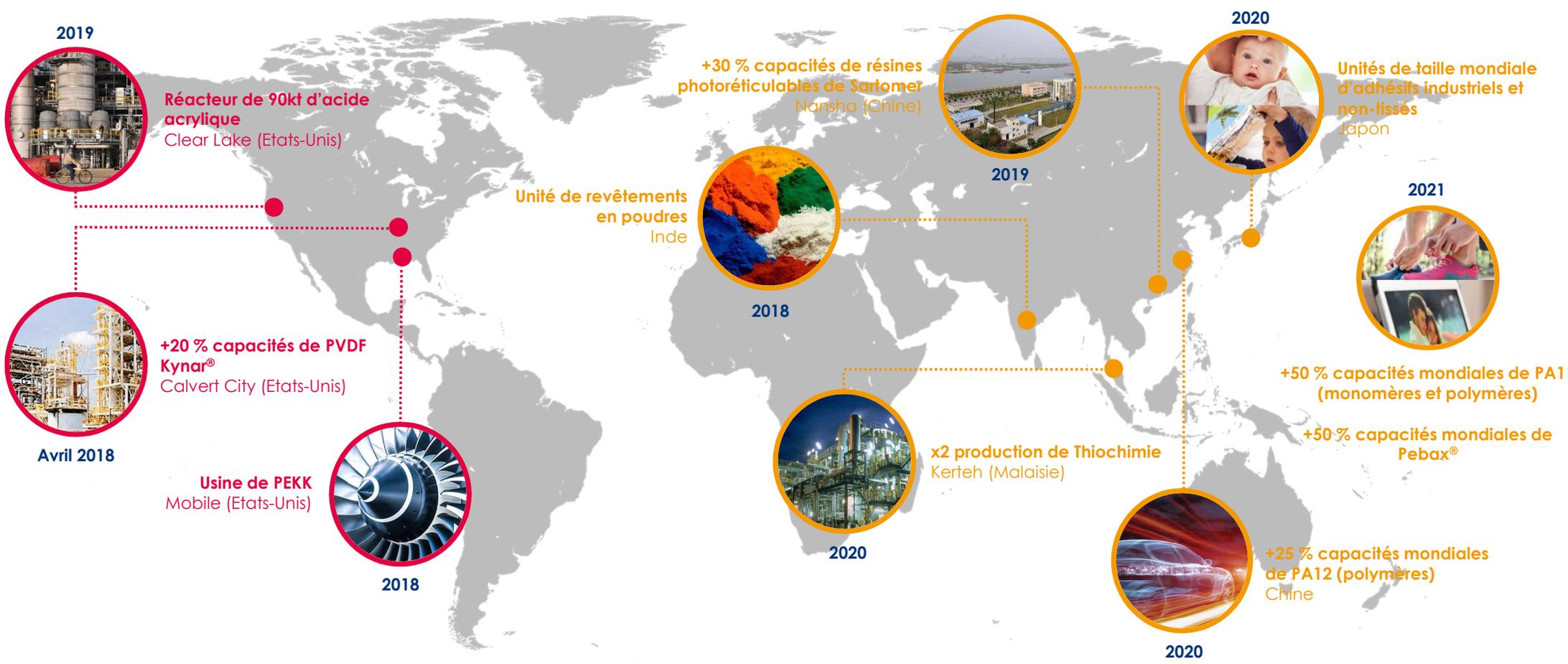


**Responsabilité sociale
d'entreprise**



Digitalisation

DES PROJETS D'ENVERGURE BIEN IDENTIFIÉS POUR SOUTENIR LA CROISSANCE FUTURE DU GROUPE



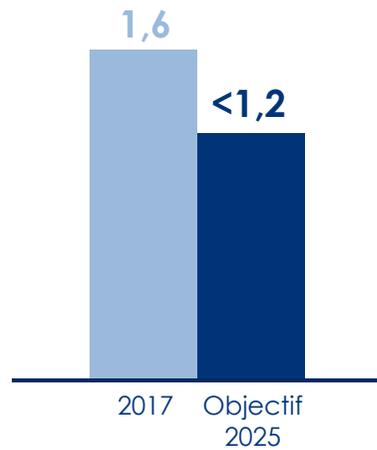
UN INDUSTRIEL RESPONSABLE



Sécurité

TRIR

Nombre d'accidents par million d'heures travaillées



- ❖ Dimension comportementale
- ❖ Sécurité des procédés

3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



15 VIE TERRESTRE



6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT



7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN CÔÛT ABORDABLE



Environnement

	2017 (par rapport à 2012)	Objectif 2025 (par rapport à 2012)
Gaz à effet de serre	-48 %	-50 %
Composés organiques volatils	-34 %	-33 %
Demande chimique en oxygène	-30 %	-40 %
Achats nets d'énergie	-11 %	-15 %



QUATRE RAISONS D'ÊTRE ACTIONNAIRE

- 1** **Qualité et bilan du management**
- 2** **Une stratégie long terme créatrice de valeur**
- 3** **Un potentiel de croissance significatif**
supporté par l'innovation et des projets industriels majeurs
- 4** **Une forte génération de trésorerie**