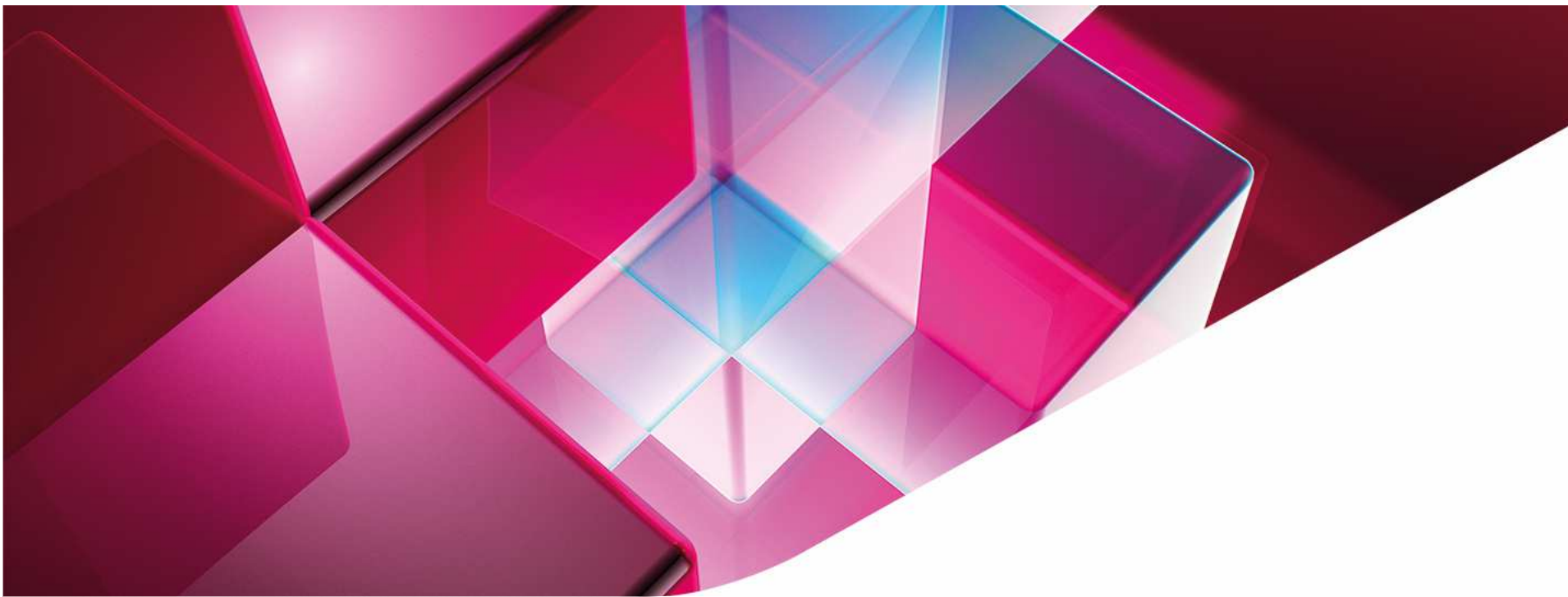


ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2016



ARKEMA
INNOVATIVE CHEMISTRY



**10 ans après,
un visage très différent**

Un véritable changement de dimension en matière de sécurité et de développement durable



TRIR *



1,5 contre 11,3 en 2005



Emissions de
gaz à effet de serre



-64% par rapport à 2005



Emissions de
composés organiques volatils

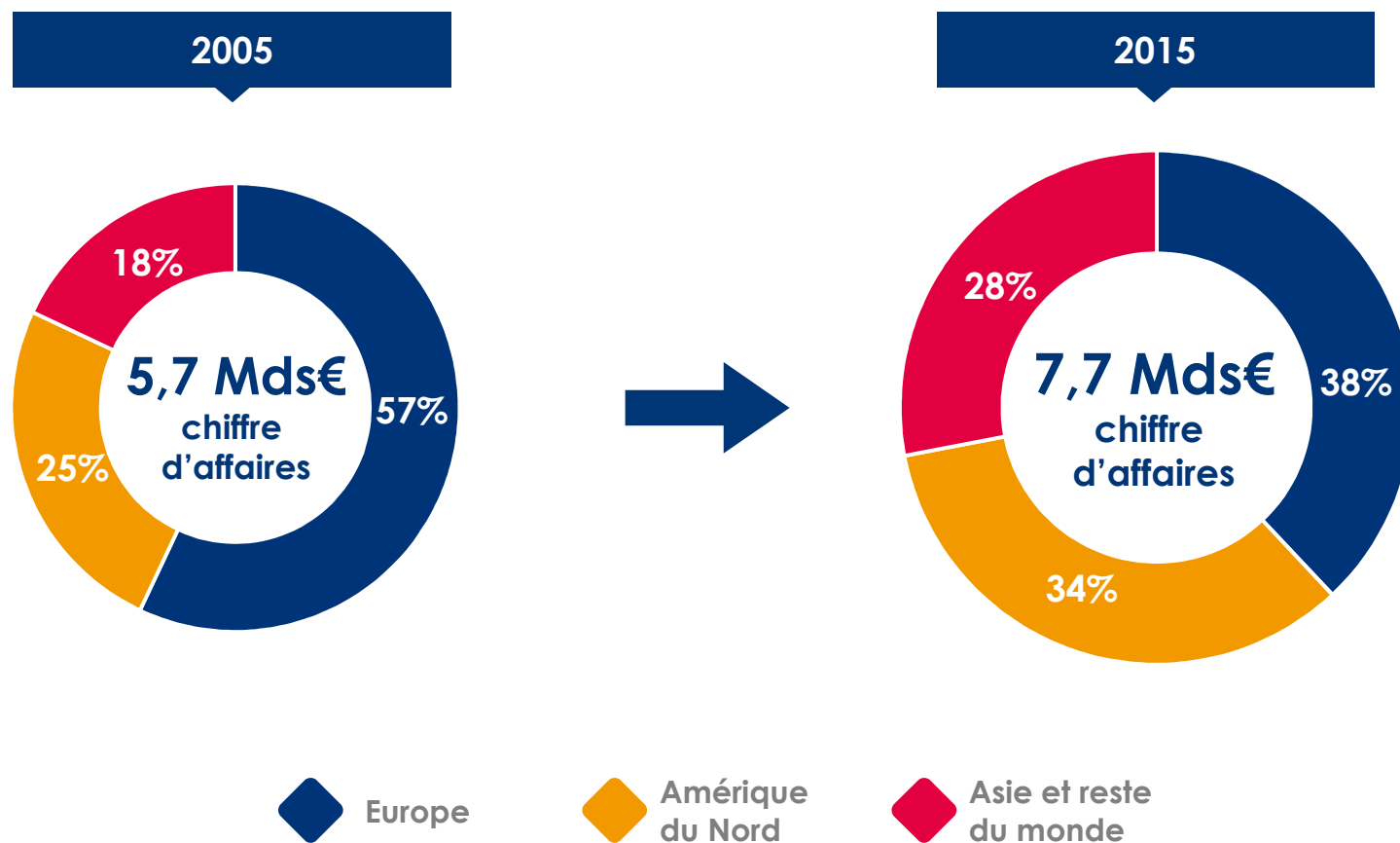


-43% par rapport à 2005

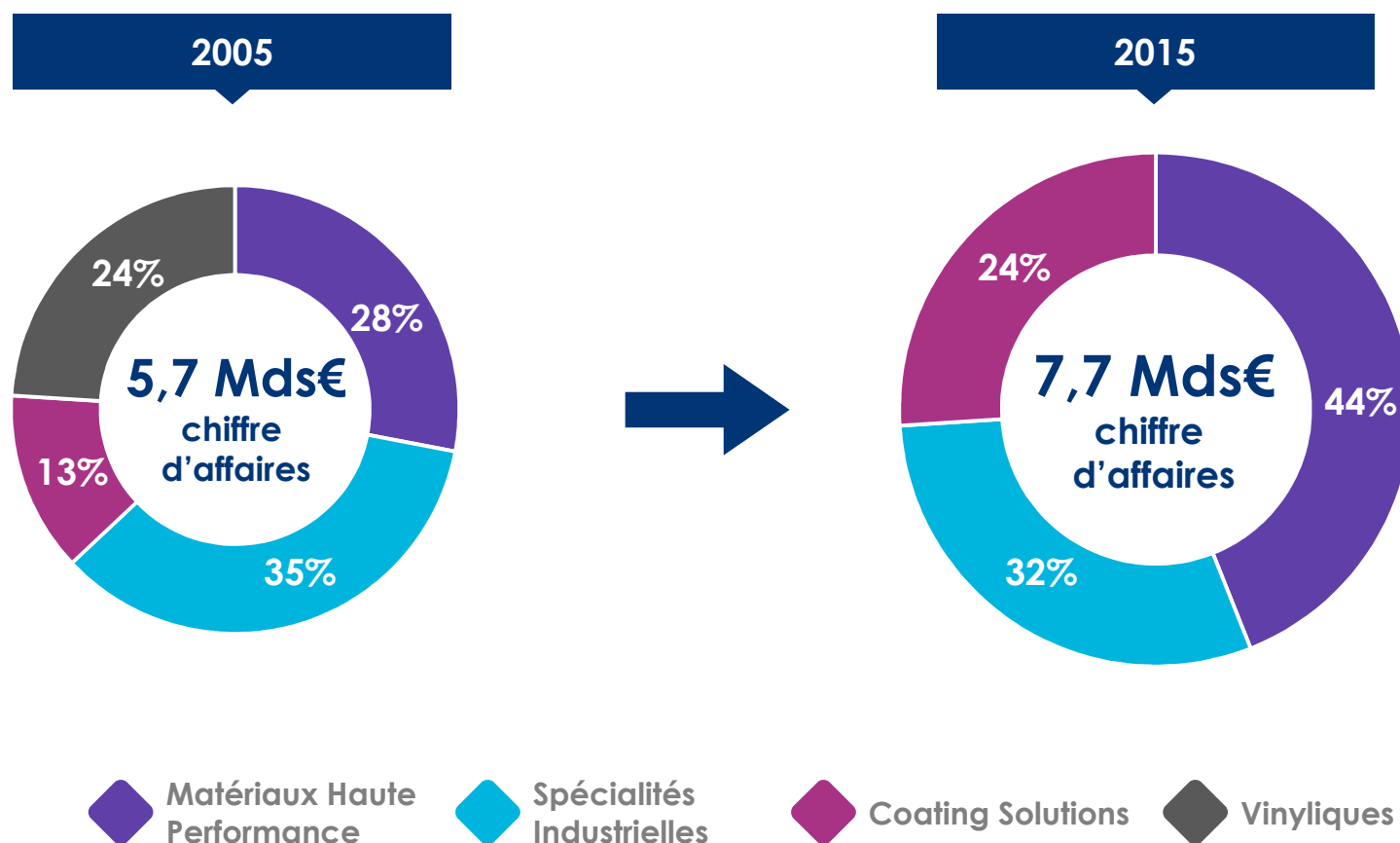
Réalisations à fin 2015

* Taux de fréquence des accidents avec ou sans arrêt par million d'heures travaillées

Une empreinte géographique plus équilibrée



Un portefeuille d'activités recentré sur les spécialités



Une performance financière fortement améliorée

CHIFFRE D'AFFAIRES



+2 milliards d'euros
par rapport à 2005

EBITDA



x3
par rapport à 2005

MARGE D'EBITDA



13,8%
contre 6,2% en 2005

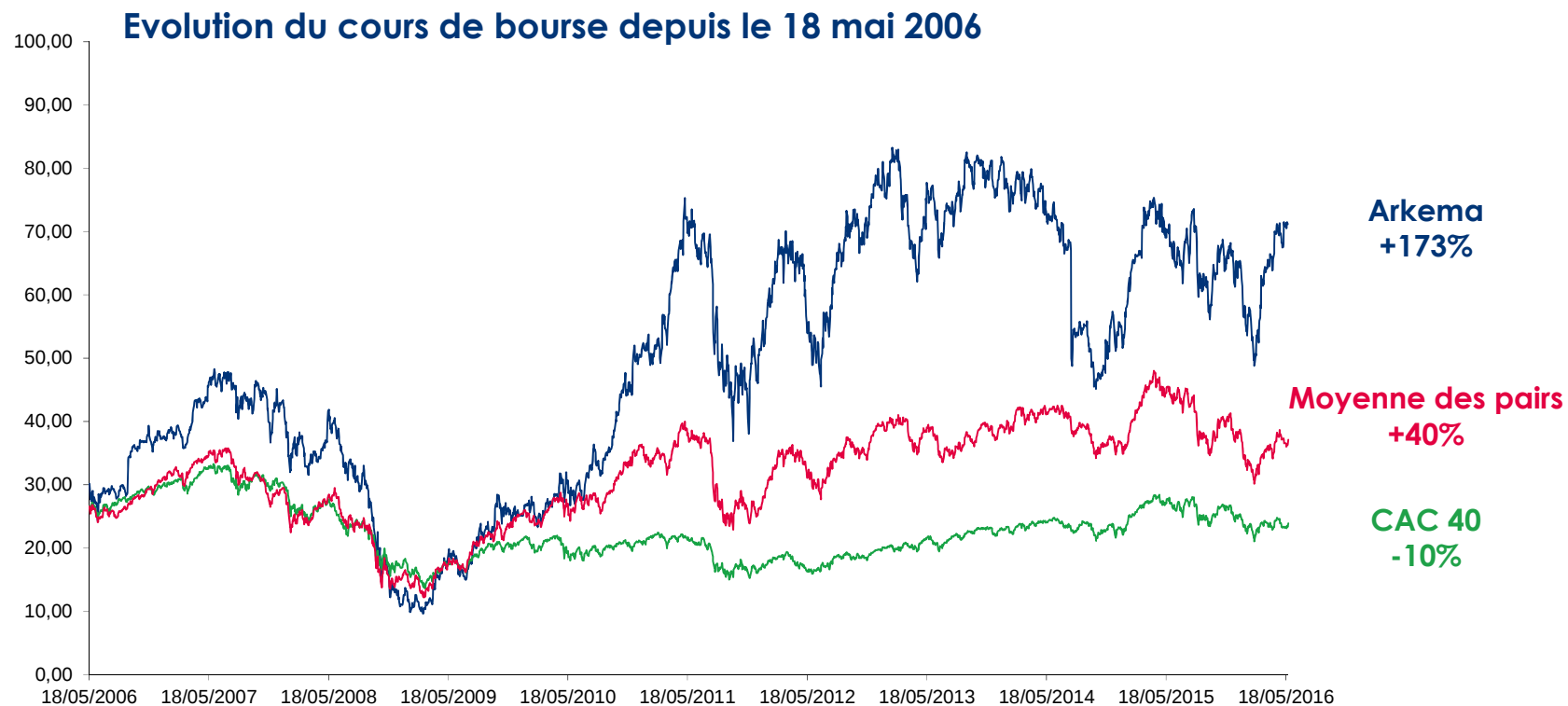
DETTE NETTE



<40% des capitaux propres
stable par rapport à 2005

Réalisations à fin 2015

Une forte création de valeur pour les actionnaires

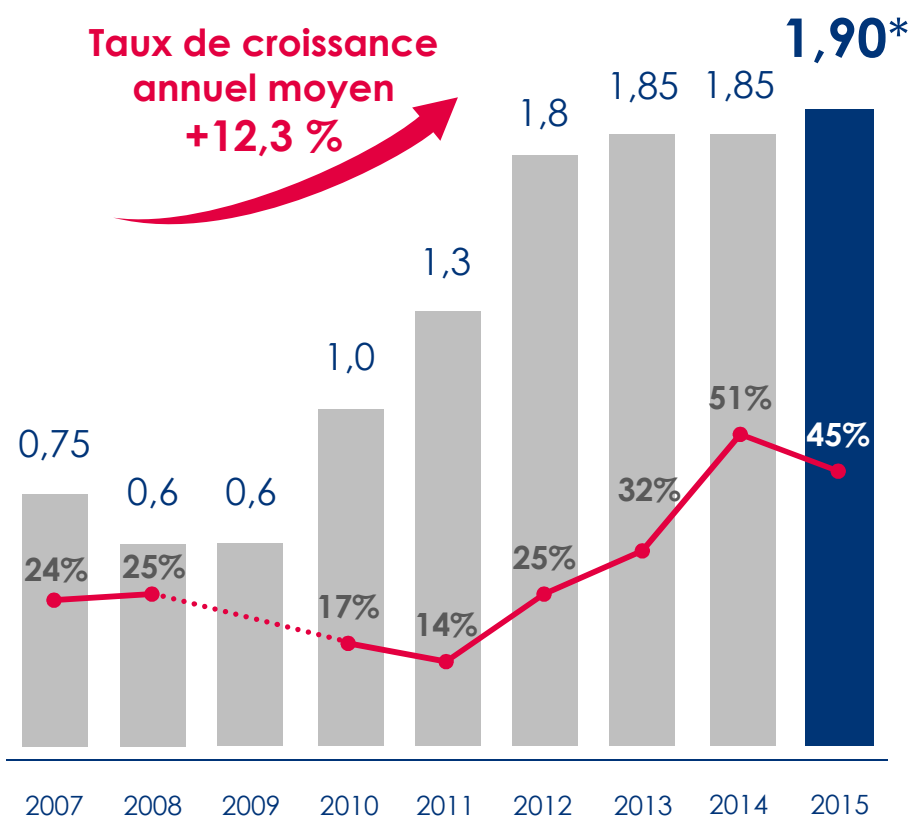


Une capitalisation boursière multipliée par 3

Le dividende: un élément clé de retour à l'actionnaire

Dividende et taux de distribution

en € / action et en %

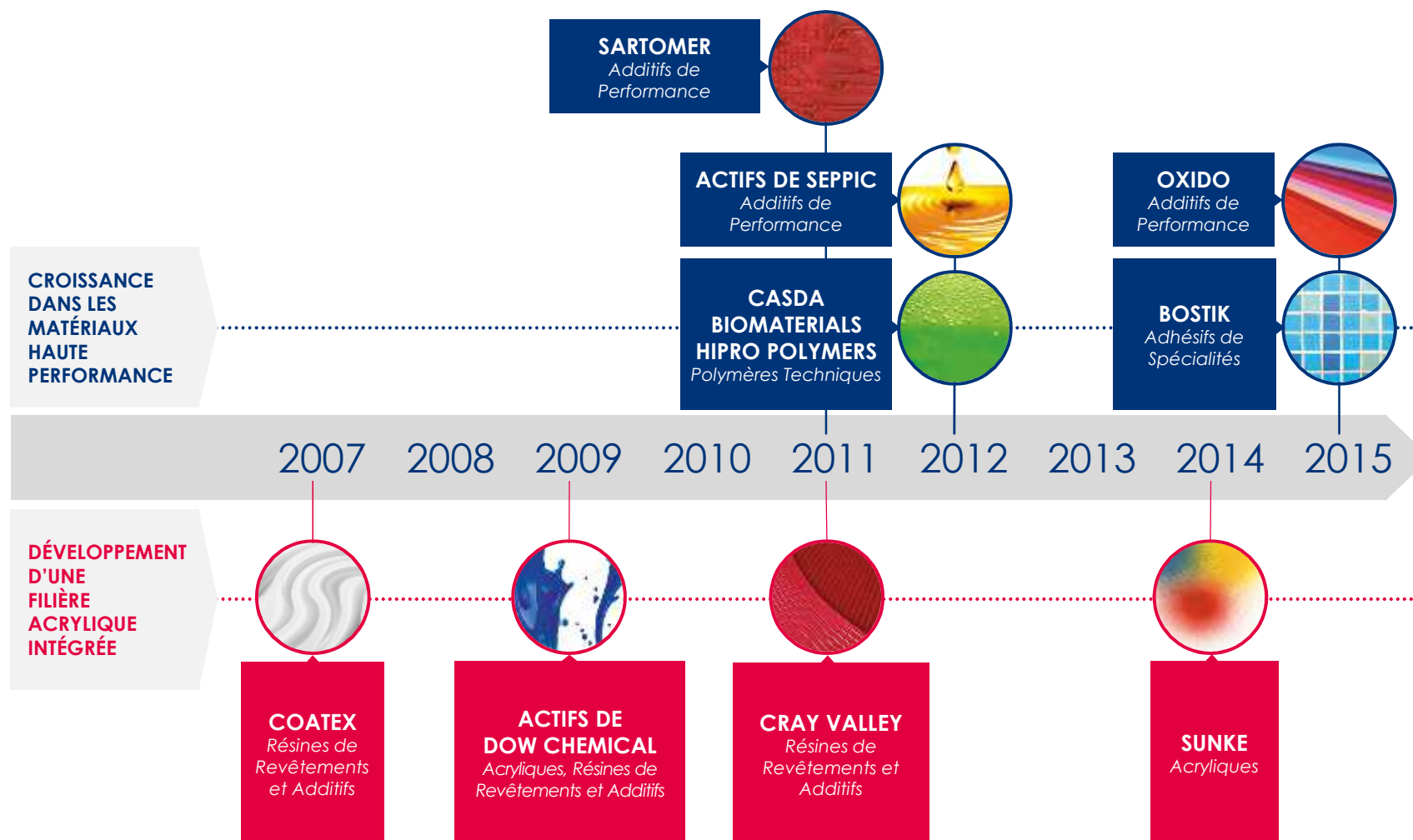


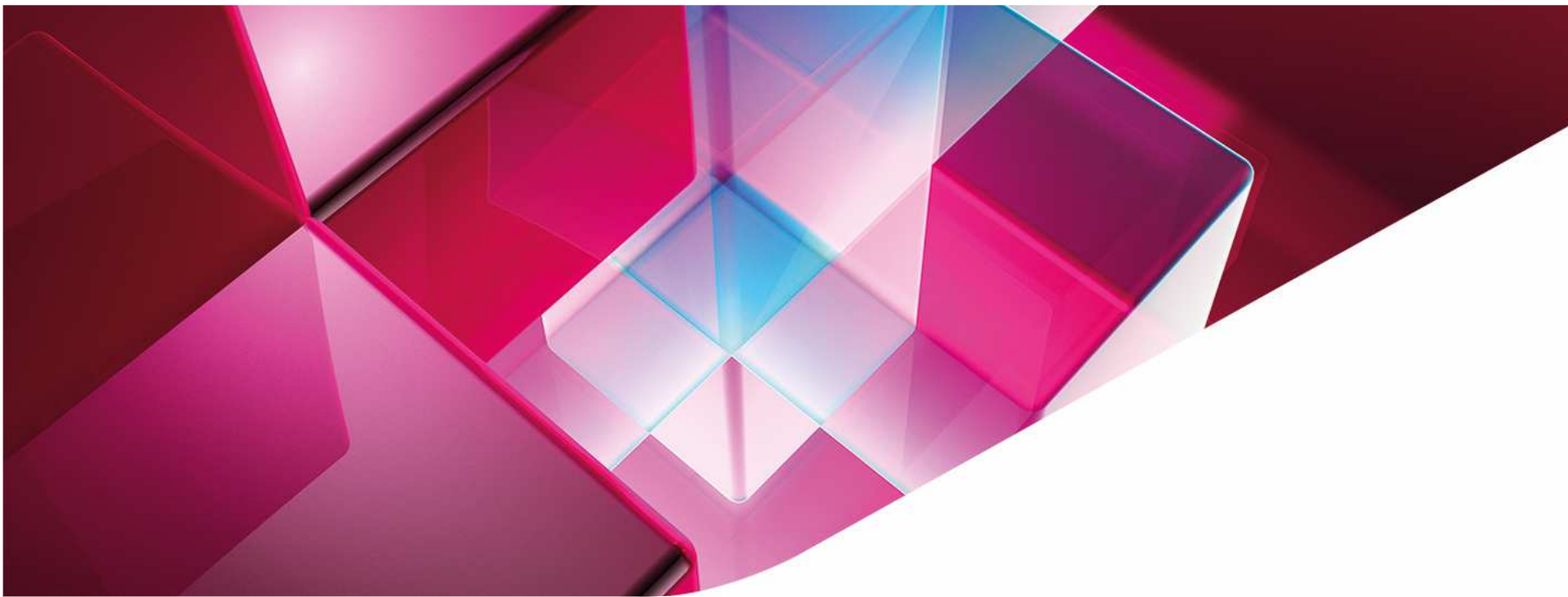
Politique de dividende :

« Payer un dividende stable ou en augmentation chaque année »

* Dividende proposé à l'assemblée générale des actionnaires de ce jour

Des acquisitions qui ont changé le visage d'Arkema





Faits marquants 2015

Arkema en 2015



7,7 Mds€
de chiffre d'affaires



19 000
salariés
dans le monde



Une présence
dans
50 pays



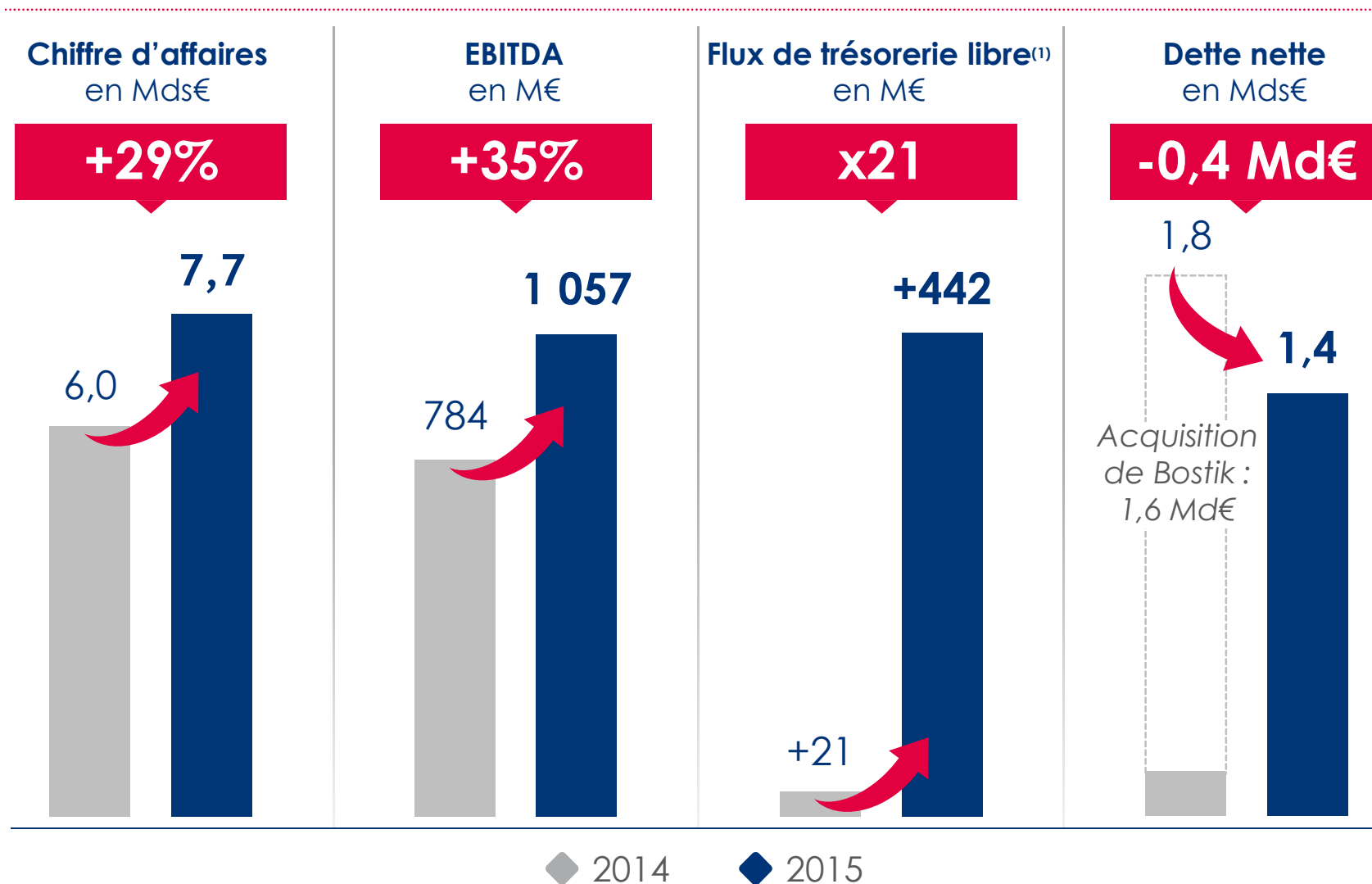
136 sites
industriels



3 pôles
géographiques de
R&D et d'innovation



Une performance financière très solide



(1) Flux de trésorerie provenant de l'exploitation et des investissements hors impact des opérations de gestion du portefeuille

Faits marquants 2015

BOSTIK



Intégration réussie

THIOCHIMIE



Succès
technique et commercial

PROGRAMME DE CESSIONS



Cession de Sunclear

FLUORÉS



Redressement progressif
de la rentabilité

SUNKE



Evolution des accords

ARKEMA DISTINGUÉ

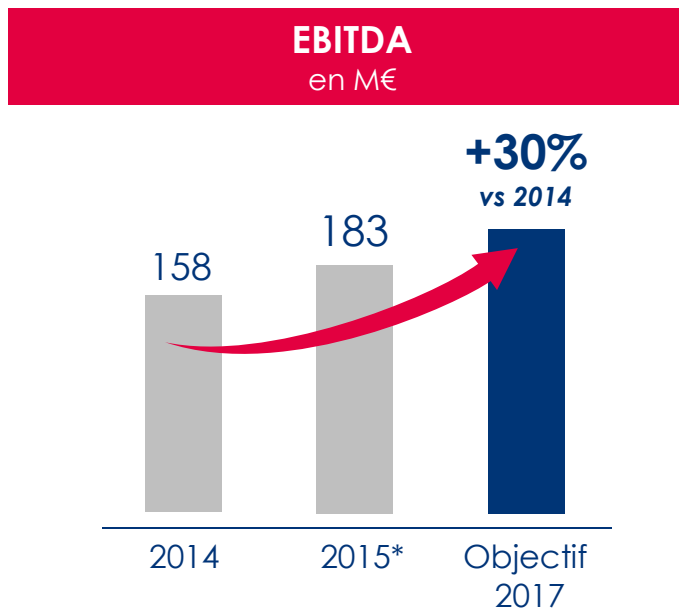


Innovation, RSE et
développement durable

Bostik : une intégration réussie



Nouvelle unité de Bostik aux Philippines



- ✦ EBITDA 2015 en forte hausse de 16% par rapport à 2014
- ✦ Intégration rapide et efficace
- ✦ Synergies en cours de mise en place avec des premiers bénéfices déjà réalisés en 2015
- ✦ Marge d'EBITDA de 11,2% en 2015 (10,3% en 2014)
- ✦ Nouvelles unités de production :

Malaisie Philippines Monterrey (Mexique) Dallas (Etats-Unis) Bangalore (Inde)

* Dont 11 mois au sein d'Arkema

Bostik : au contact du grand public

Bostik fait voler sa marque dans le ciel européen



Bostik partenaire du Tour de France



Bostik : au contact des professionnels



Thiochimie en Malaisie



Le plus gros projet industriel d'Arkema depuis son introduction en bourse

Démarrage de l'unité au 1^{er} trimestre 2015

Succès technologique et commercial

Montée en puissance plus rapide qu'anticipé soutenue par le marché de la nutrition animale en Asie

Acryliques en Chine : évolution des accords Sunke



Sunke

- ✦ Co-entreprise de production d'acide acrylique
- ✦ Arkema détient un droit à capacités de 160 kt d'acide acrylique par an
- ✦ Début 2016, Arkema n'a pas exercé son option de 200 M€ pour doubler ses droits à capacités

Discussions en cours avec le partenaire

- ✦ Accéder à une capacité supplémentaire de 80 kt d'acide acrylique par an
- ✦ Sortie de cash limitée à environ 40 M€

Investissement possible des sommes économisées dans les Matériaux Haute Performance

Une année 2015 couronnée par de nombreux prix



Qualité de l'information réglementée
Grand Prix dans la catégorie
« Pétrole, Gaz, Matériaux et Bâtiments »



AGEFI

Deuxième prix de la dynamique de
gouvernance d'entreprise



Thomson Reuters

5^{ème} année consécutive dans le top 100 des
entreprises les plus innovantes au monde



Carbon Disclosure Project
« Improvement Award – France »



EcoVadis

Niveau Gold correspondant au plus haut
niveau de performance RSE



FTSE4Good

Inclusion dans l'indice



L'innovation au cœur de la stratégie

3 pôles géographiques de R&D

États-Unis

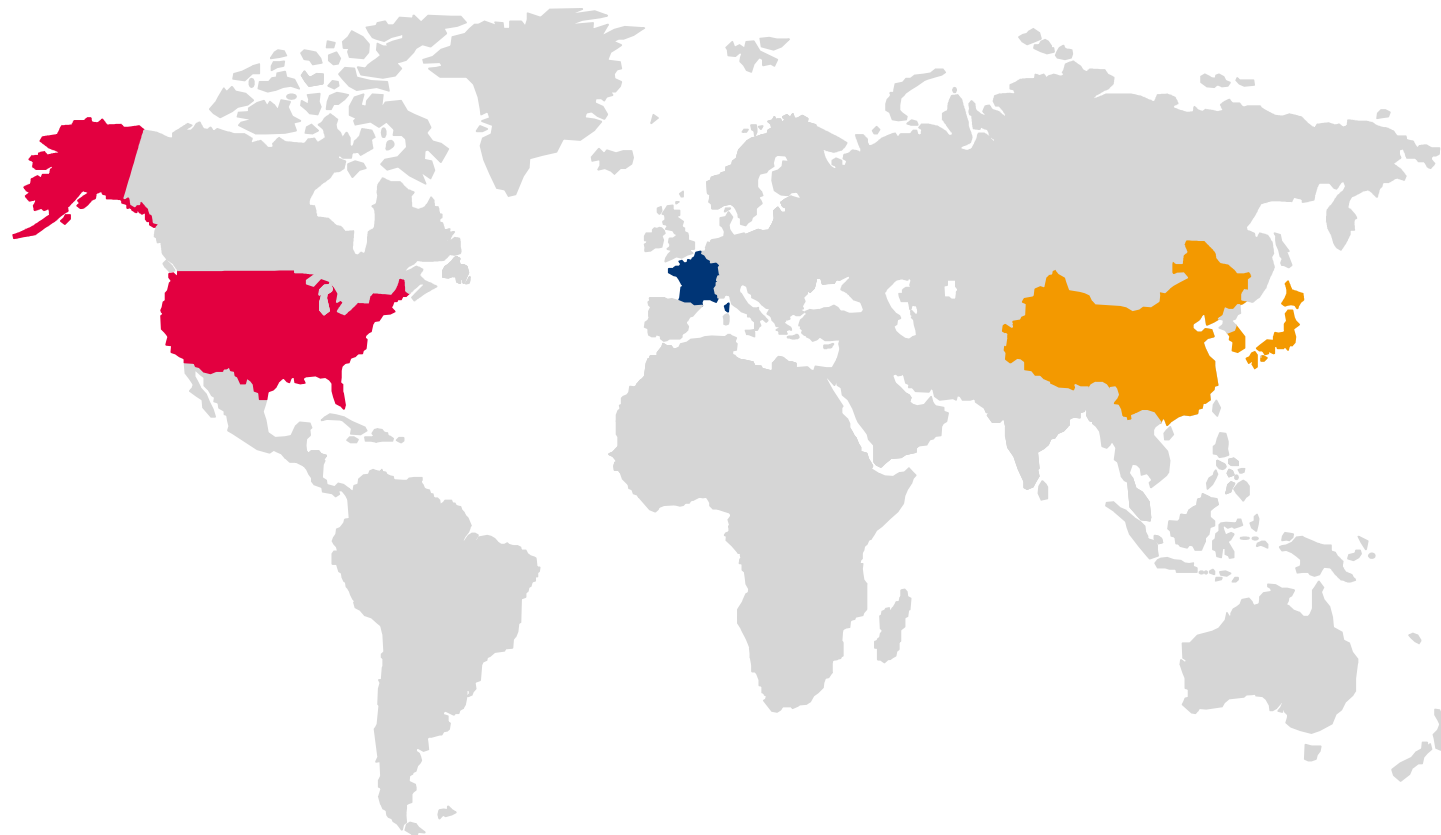
 **450** chercheurs

France

 **1 000** chercheurs

Asie (Chine, Japon, Corée du Sud)

 **150** chercheurs



Une R&D au service des clients

Les matériaux du futur, un axe d'innovation majeur pour Arkema

PEKK

« Le polymère de l'extrême »



COMPOSITES

Rilsan® Haute Température



AUTOMOBILE ET TRANSPORTS

Elium®



NOUVELLES ÉNERGIES

Les matériaux du futur, un axe d'innovation majeur pour Arkema

MEMBRANES KYNAR®



TRAITEMENT DE L'EAU

PEBAX® RNEW



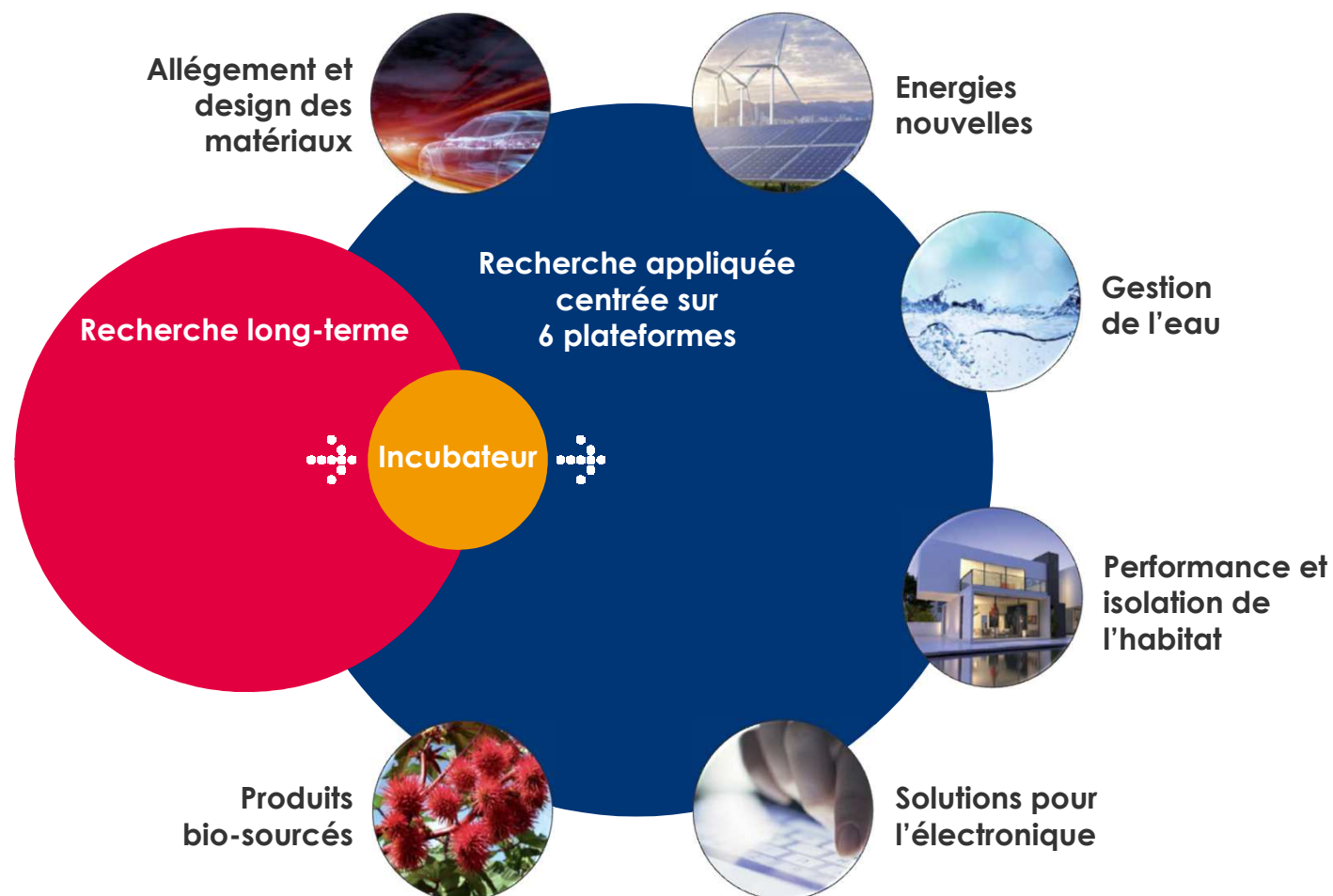
SPORT

ADHESIFS STRUCTURAUX



ASSEMBLAGE DE TOUS
MATÉRIAUX

Une R&D centrée sur 6 plateformes d'avenir



Derniers développements en matière de R&D

**VENETTE
(France)**



**DEVELOPPER LES ADHESIFS
DE DEMAIN**

**CHANGSHU
(Chine)**

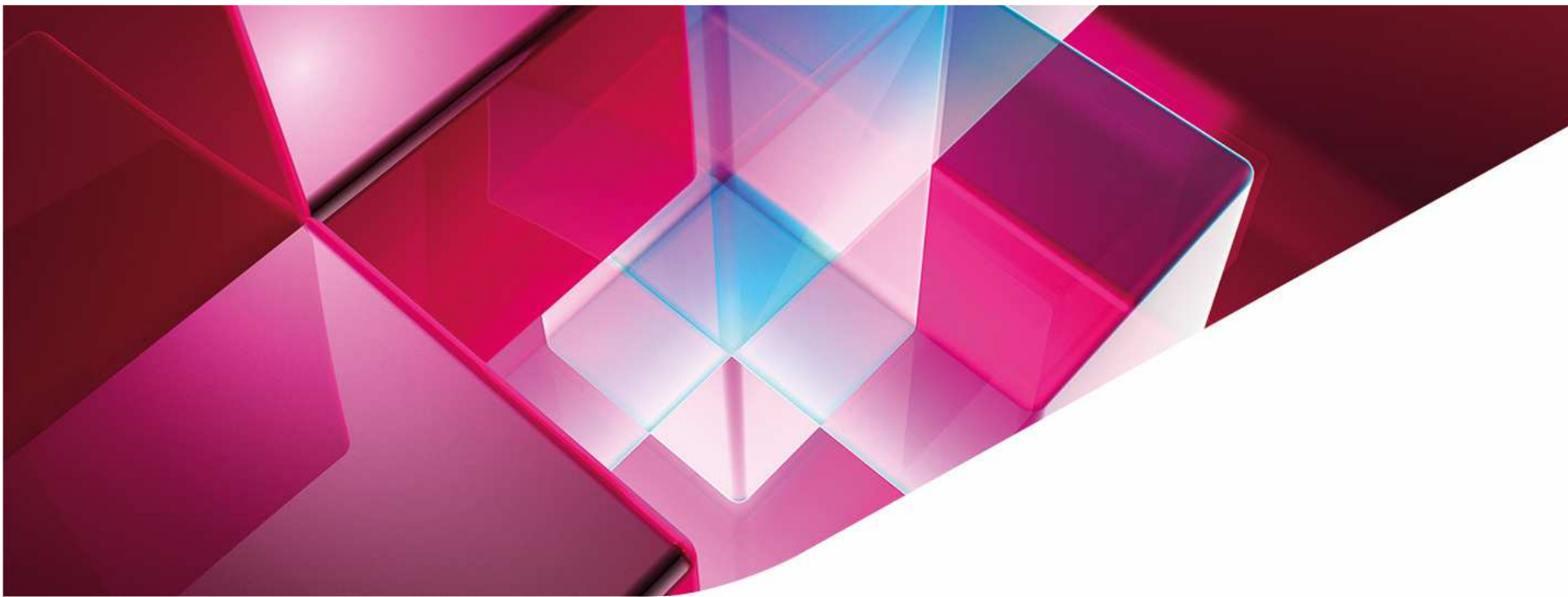


**ACCÉLÉRER LE
DÉVELOPPEMENT DE
SOLUTIONS LOCALES**

**SEOUL TECHNICAL CENTER
(Corée du Sud)**



**OUVERTURE D'UN
LABORATOIRE AU SEIN DE
L'UNIVERSITE DE HANYANG**



Ambition 2020

Priorités long-terme

MATÉRIAUX HAUTE PERFORMANCE

Accélérer la croissance
du pôle

PRÉSENCE GÉOGRAPHIQUE

Finaliser le rééquilibrage
en se renforçant dans les
pays émergents

BOSTIK

Concrétiser les ambitions
dans les adhésifs
notamment au travers
d'acquisitions

INNOVATION

Grandes tendances du
développement durable
notamment les matériaux
composites

COATING SOLUTIONS

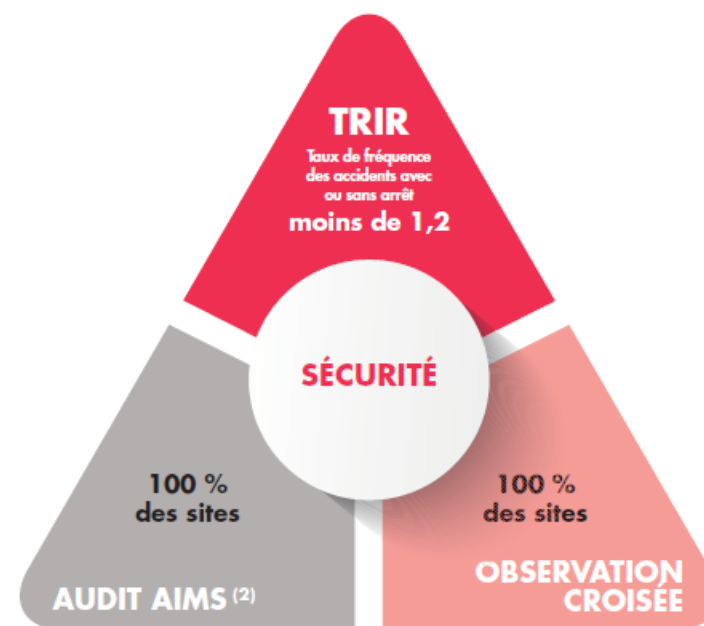
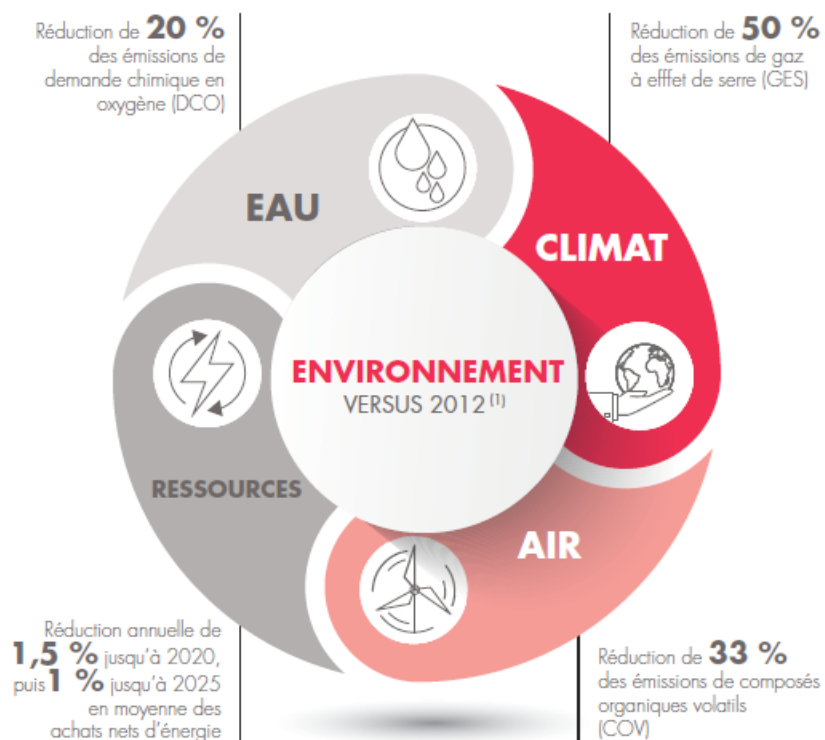
Poursuivre le
développement de
l'aval acrylique

SÉCURITÉ / RSE

Aller encore un cran
plus loin en matière de
sécurité et de RSE

Une ambition sociétale forte

Objectifs 2025



(1) Indicateurs intensifs basés sur l'année de référence 2012

(2) AIMS : Arkema Integrated Management System qui réunit les exigences ISO 9001, ISO 14001, et OHSAS 18001



Résultats financiers 2015

Chiffres clés 2015

+29%

Chiffre d'affaires
7,7 milliards d'euros

+35%

EBITDA
1 057 millions d'euros

13,8%

Marge d'EBITDA
contre 13,2% en 2014

+27%

**Résultat net
courant**
312 millions d'euros

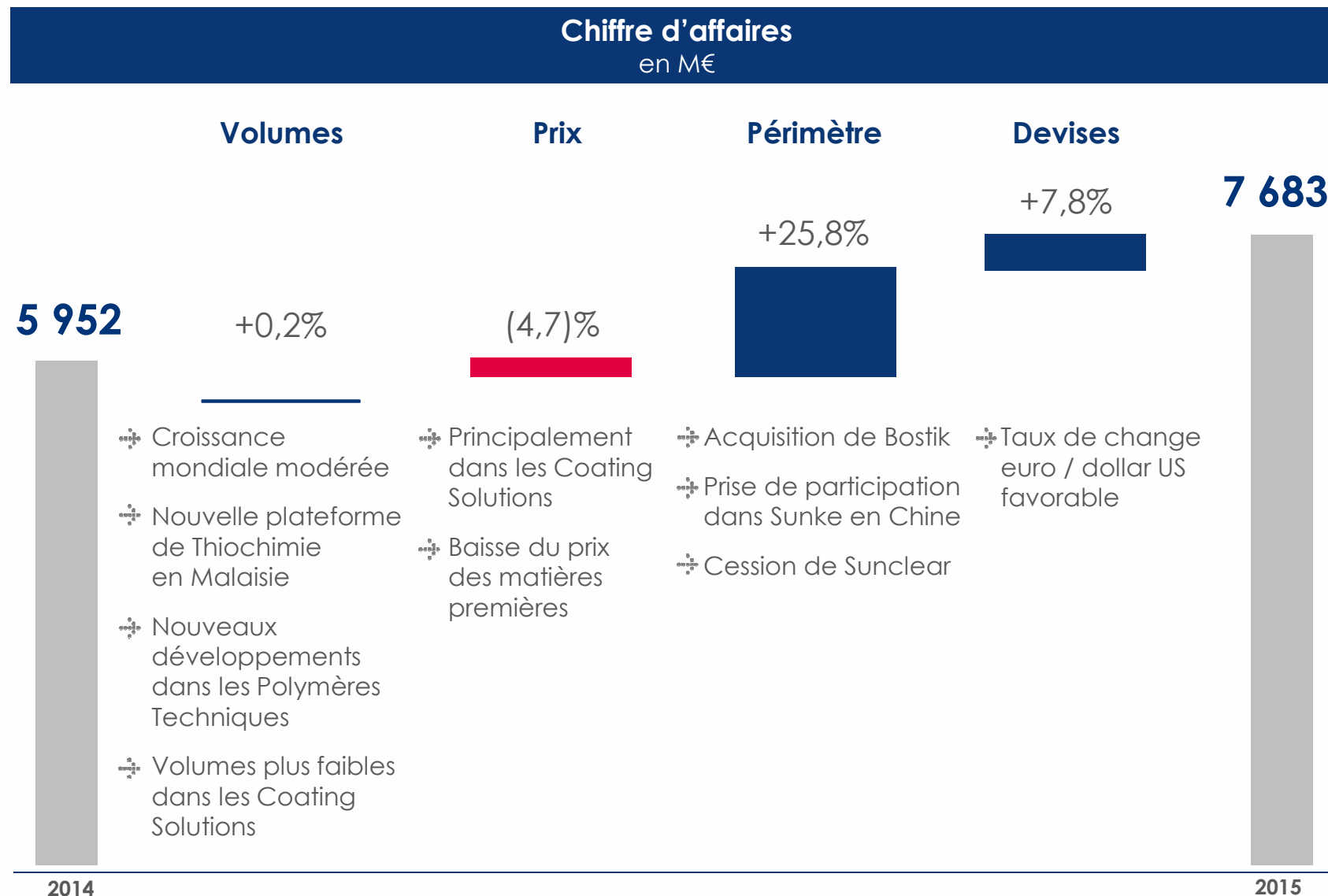
+71%

**Résultat net part
du Groupe**
285 millions d'euros

+14%

**Résultat net
courant par action**
4,23 euros

Évolution du chiffre d'affaires 2015



Performance par pôle

EN M€	2014*	2015	Variation
Chiffre d'affaires	1 730	3 358	+94,1%
EBITDA	314	506	+61,1%
Marge d'EBITDA	18,2%	15,1%	Effet dilutif de Bostik

EN M€	2014*	2015	Variation
Chiffre d'affaires	2 269	2 450	+8,0%
EBITDA	312	418	+34,0%
Marge d'EBITDA	13,8%	17,1%	

EN M€	2014*	2015	Variation
Chiffre d'affaires	1 930	1 849	(4,2)%
EBITDA	203	190	(6,4)%
Marge d'EBITDA	10,5%	10,3%	

* Les chiffres 2014 ont été retraités en accord avec la nouvelle structure de reporting présentée en juin 2015

MATÉRIAUX HAUTE PERFORMANCE

Intégration réussie de Bostik et innovation dans l'allègement des matériaux et les énergies nouvelles

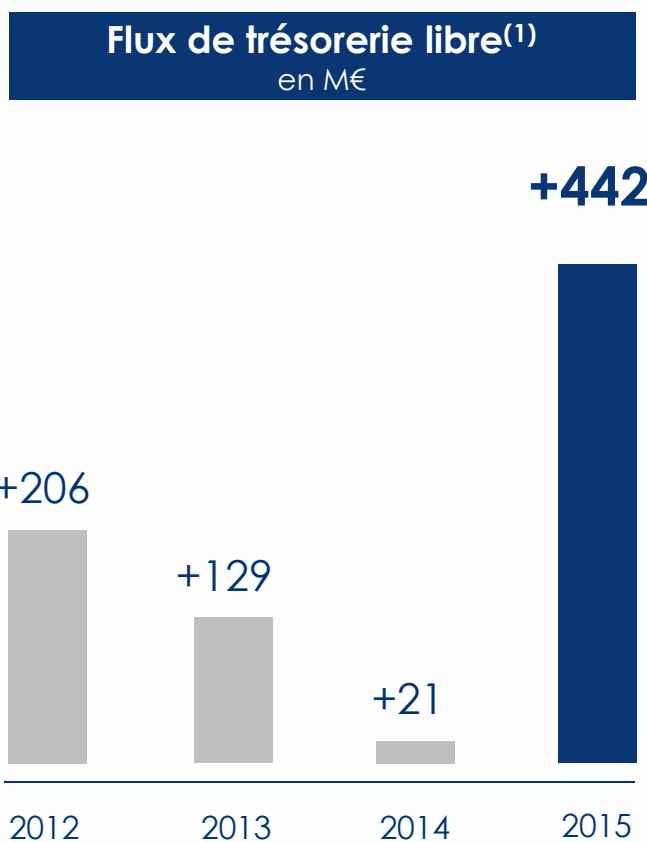
SPÉCIALITÉS INDUSTRIELLES

Très belle performance de chacune des lignes de produits

COATING SOLUTIONS

Bonne résistance du pôle grâce à l'intégration aval

Une excellente génération de trésorerie



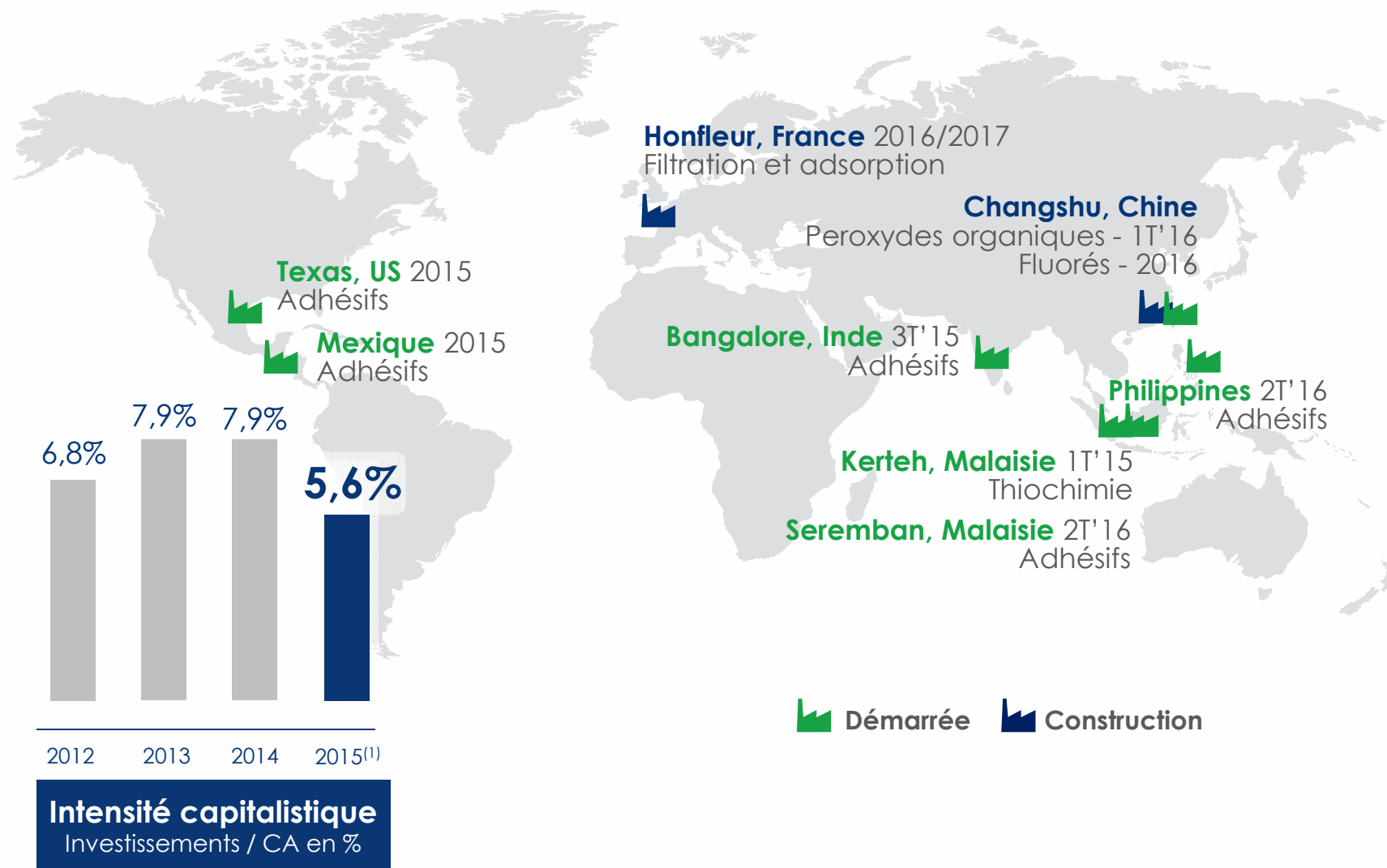
Taux de conversion de l'EBITDA en trésorerie élevé à 42 %

Bonne maîtrise des dépenses d'investissements et du besoin en fonds de roulement

Impact positif de la baisse du prix de certaines matières premières

(1) Flux de trésorerie provenant de l'exploitation et des investissements hors impact des opérations de gestion du portefeuille

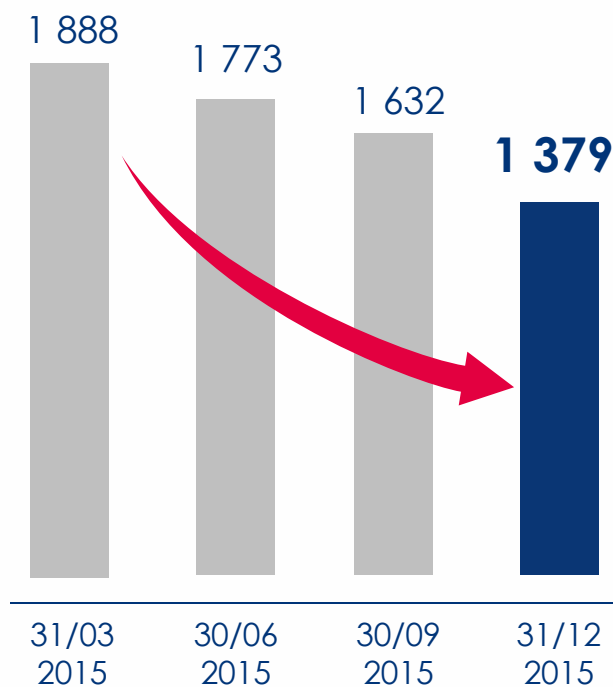
Réduire l'intensité capitalistique tout en capturant la croissance



(1) Hors investissements liés aux opérations de gestion du portefeuille (principalement liées au transfert de la 3^{ème} ligne d'acide acrylique à Sunke sans impact sur la dette nette)

Évolution de la dette nette

Dette nette en M€
Hors obligation hybride de 700 M€



Baisse de la dette nette plus rapide qu'anticipé depuis l'acquisition de Bostik au 1T'15

Dette nette / EBITDA : 1,3x

Dette nette / fonds propres : 35 %

Maturité moyenne de la dette > 5 ans

Chiffres clés 1T'16

+1,2%

Chiffre d'affaires
1,9 milliard d'euros

+27%

EBITDA
302 millions d'euros

16,0%

Marge d'EBITDA
contre 12,7% au 1T'15

MATÉRIAUX HAUTE PERFORMANCE

- ✦ **EBITDA** de **149 M€** en hausse de 34 %
- ✦ Contribution de Bostik et développements dans les Polymères Techniques
- ✦ **Marge d'EBITDA** de **17,2 %**

SPÉCIALITÉS INDUSTRIELLES

- ✦ **EBITDA** de **129 M€** en hausse de 39 %
- ✦ Performance en hausse de chacune des lignes de produits
- ✦ **Marge d'EBITDA** de **22,0 %**

COATING SOLUTIONS

- ✦ **EBITDA** de **50 M€** en baisse de 6 %
- ✦ Bonne résistance grâce à une solide intégration aval
- ✦ **Marge d'EBITDA** de **11,6 %**

Perspectives 2016 confirmées

Une économie mondiale toujours volatile :

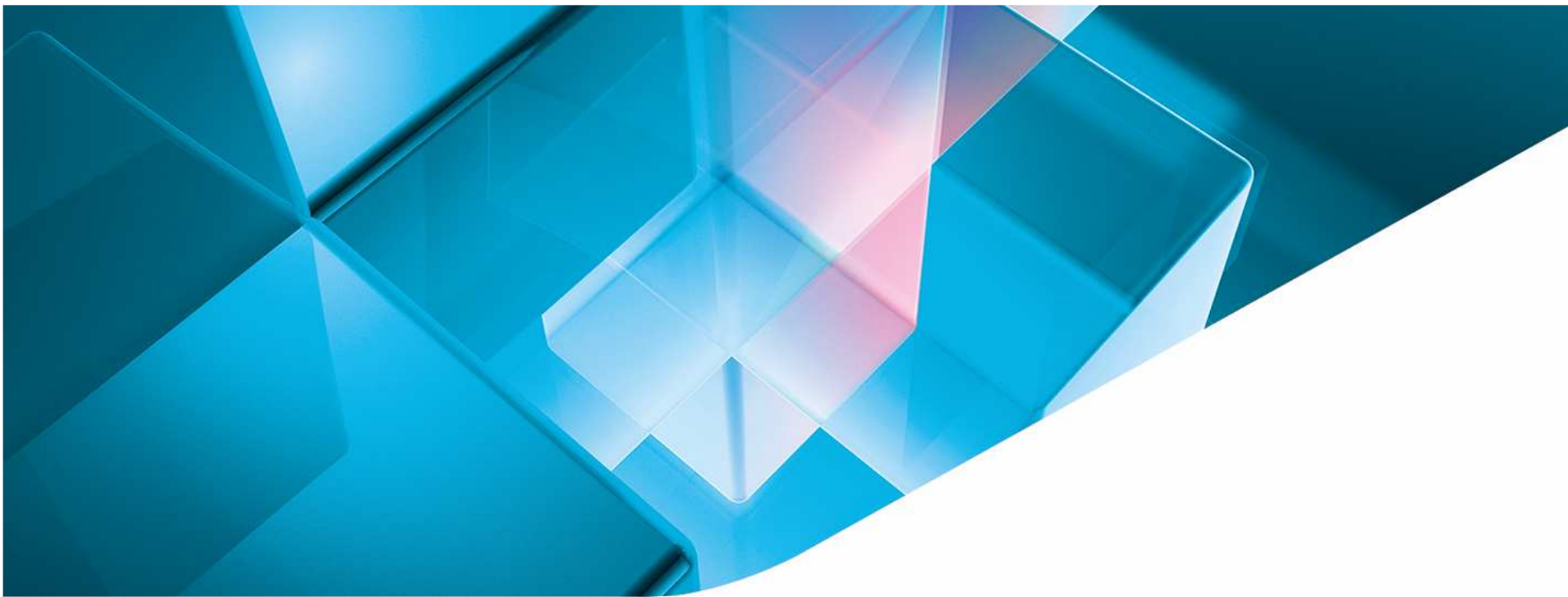
- ✦ Croissance mondiale globalement modérée avec une faible visibilité et des dynamiques sensiblement différentes selon les régions
- ✦ Volatilité des devises, du prix de l'énergie et des matières premières

Forte dynamique interne :

- ✦ Développement de Bostik et mise en place des synergies
- ✦ Redressement graduel de l'activité gaz fluorés (prix et compétitivité)
- ✦ Dans la Thiochimie, contribution additionnelle de la plateforme de Kerteh en Malaisie attendue en 2016 par rapport à 2015 entièrement réalisée au 1T'16. La performance sur le reste de l'année devrait être comparable à celle de l'an dernier.
- ✦ Programme d'excellence opérationnelle destiné à compenser une partie de l'inflation sur les frais fixes
- ✦ Bénéfices de l'innovation dans l'allégement des matériaux et les solutions pour le développement durable



Fort de ces éléments et supposant un environnement énergétique et des devises dans la continuité du début de l'année,
**Arkema réaffirme sa confiance dans sa capacité
à faire progresser son EBITDA en 2016**



Gouvernance

Le Conseil d'administration



Thierry **Le Hénaff**



Claire **Pedini**



Laurent **Mignon**



Isabelle **Boccon-Gibod**



Bernard **Kasriel**



Marc **Pandraud**



Victoire **de Margerie**



François **Enaud**



Thierry **Morin**



Patrice **Bréant**



Philippe **Vassor**



Hélène **Moreau-Leroy**

12
MEMBRES

4
FEMMES

1
REPRÉSENTANT DES
SALARIÉS ACTIONNAIRES

82%
D'INDEPENDANCE

✦ Nomination d'un administrateur représentant les salariés à compter de 2016
sous réserve de l'approbation de la **19^{ème} résolution**

Activités du Conseil et des Comités en 2015

CONSEIL D'ADMINISTRATION



6 réunions

93% de taux de présence



1 séminaire annuel dédié
à la stratégie du Groupe

100% de taux de présence

COMITÉS SPÉCIALISÉS

COMITÉ D'AUDIT ET DES COMPTES



6 réunions

100% de taux de présence

COMITÉ DE NOMINATION, DES RÉMUNÉRATIONS ET DE LA GOUVERNANCE



4 réunions

100% de taux de présence

Évaluation du Conseil d'administration

PRINCIPES

- ✦ Évaluation menée début 2016 par un cabinet externe sur la base d'entretiens individuels réalisés avec chaque administrateur

POINTS FORTS

- ✦ Fonctionnement du Conseil jugé très bon
- ✦ Structure de gouvernance actuelle avec un PDG très adaptée
- ✦ Poursuite de l'intégration des meilleures pratiques de gouvernance
- ✦ Débats du Conseil permettent une réelle expression des opinions et une adhésion éclairée pour les décisions les plus importantes
- ✦ Forte implication du Conseil dans la stratégie

ÉLÉMENTS À RENFORCER

- ✦ Maintenir une expérience de direction générale dans la chimie
- ✦ Maintenir la proportion d'administrateurs CEO en activité
- ✦ Développer l'internationalisation
- ✦ Renforcer les visites périodiques « sur le terrain » avec possibilité d'organiser un Conseil sur site

Renouvellement du mandat de Thierry Le Hénaff (6^{ème} résolution)

**Unicité des fonctions de Président et de directeur général :
Une structure de décision simple, rapide et efficace qui a fait ses preuves depuis
l'introduction en bourse de la Société**

- ✓ Fonctionnement très efficace du Conseil depuis 10 ans
- ✓ Bilan très positif de Thierry Le Hénaff
- ✓ Présence très largement majoritaire d'administrateurs indépendants au sein du Conseil et des Comités
- ✓ Unanimité des administrateurs sur la pertinence de la structure de gouvernance avec PDG
- ✓ Limitations claires et appropriées des pouvoirs du PDG

Nomination d'un administrateur référent

Une volonté constante d'amélioration de la gouvernance de la Société

- ✦ Décision conforme aux meilleures pratiques de gouvernance
- ✦ Nomination obligatoire lorsque les fonctions de Président du Conseil et de directeur général sont exercées par la même personne

Des missions claires détaillées dans le Règlement intérieur du Conseil d'administration

- ✦ Veille au bon fonctionnement des organes de gouvernance de la Société
- ✦ Assure la prévention et participe à la gestion des situations de conflits d'intérêts
- ✦ Veille à la bonne prise en compte des préoccupations des actionnaires en matière de gouvernance

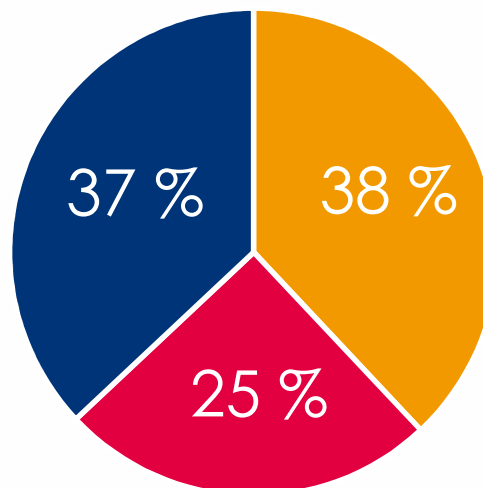
Nomination en mars 2016 à cette fonction de François Enaud, administrateur indépendant et membre du Comité de nomination, des rémunérations et de la gouvernance depuis 2006

Rémunération du Président-directeur général

Structure de la rémunération en 2015

RÉMUNÉRATION LONG TERME : ACTIONS DE PERFORMANCE

Attribution soumise à
3 critères exigeants



RÉMUNÉRATION COURT TERME : PART VARIABLE

- ✦ 3 critères quantitatifs
- ✦ ~15 indicateurs pour les critères qualitatifs

RÉMUNÉRATION FIXE



3/4 de la rémunération liés à la performance
de la Société sur le court et long terme

Structure de la part variable

55 %

CRITÈRES QUANTITATIFS : 110 % DE LA RÉMUNÉRATION FIXE

EBITDA

- ✦ Aligne la rémunération avec la performance financière de l'année
- ✦ Rémunère les actions réalisées, la capacité à s'adapter aux conditions de marché et la bonne gestion du Groupe

27,5 %

Flux de trésorerie courant

- ✦ Rémunère la capacité à générer la trésorerie nécessaire au financement des ambitions stratégiques (investissements, acquisitions et dividendes) tout en conservant un bilan solide

27,5 %

Marge sur coûts variables des nouveaux développements

- ✦ Encourage l'innovation et les nouveaux développements

40 %

CRITÈRES QUALITATIFS : 40 % DE LA RÉMUNÉRATION FIXE

- ✦ Mise en œuvre de la stratégie long terme
- ✦ Objectifs opérationnels quantifiés : sécurité, frais fixes, BFR, investissements, bilan
- ✦ Mise en œuvre de projets industriels majeurs

Éléments de rémunération du PDG soumis au vote consultatif (7^{ème} résolution)

(en euros)	Montant	Description
Rémunération fixe	750 000	✦ Inchangée depuis mai 2012 ✦ Portée à 900 K€ dans le cadre du nouveau mandat
Rémunération variable	1 125 000	✦ Reflète l'excellente performance de 2015 ✦ Critères quantitatifs : 73 % de la part variable ✦ Critères qualitatifs : 27 % de la part variable ✦ Taux de réalisation globale : 100 % • 100 % pour chacun des 3 critères quantitatifs • 100 % pour les critères qualitatifs ✦ Structure inchangée pour 2016
Actions de performance	26 000 droits	✦ 100 % soumis à des critères de performance ✦ Nombre de droits attribués identique depuis 2012

Autres engagements concernant le PDG

Engagement lié à la cessation de fonction (5^{ème} résolution)

- ✦ Indemnité en cas de départ contraint en ligne avec les recommandations du Code AFEP-MEDEF
- ✦ **2 ans** maximum de la rémunération fixe et variable
- ✦ Intégralement soumise à **5 conditions de performance exigeantes**
- ✦ Conditions d'attribution significativement renforcées depuis son approbation initiale par l'Assemblée Générale en 2006

Régime de retraite

- ✦ **Suppression** du régime de retraite supplémentaire à prestations définies au bénéfice du PDG
- ✦ Remplacement par un nouveau système avec une :
 - rémunération annuelle complémentaire pour constituer lui-même sa retraite supplémentaire
 - indemnité compensatoire en numéraire et en actions pour compenser une partie des droits déjà acquis dans le régime auquel il est mis fin
- ✦ Nouveau système représente une **forte réduction pour le bénéficiaire** et une **économie de coûts significative pour l'entreprise avec un coût divisé par deux**
 - Reprise de provisions dans les comptes du Groupe à fin juin 2016 de 20 millions d'euros
- ✦ Autorisation d'attribuer l'indemnité compensatoire sous forme d'actions soumise dans la **18^{ème} résolution**

Actions de performance (17^{ème} résolution)

Renouvellement de l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale de 2013

Objectif: associer étroitement les dirigeants et certains collaborateurs au développement du Groupe et à ses performances boursières

- ✦ Environ 1 100 bénéficiaires après l'intégration de Bostik début 2015
- ✦ Permet d'aligner l'intérêt des bénéficiaires avec celui des actionnaires

Une pratique constamment renforcée depuis 2013

- ✦ Introduction d'un critère lié au retour à l'actionnaire (TSR) et d'un critère de génération de trésorerie
- ✦ Limitation du nombre de droits pouvant être attribués au PDG à 10 % du plan annuel
- ✦ Attribution définitive après 3 ans accompagnée d'une période de conservation de 2 ans
- ✦ Meilleure prise en compte de la surperformance introduite en 2015

Plan 2015 soumis à 3 critères exigeants: croissance de l'EBITDA, taux de conversion de l'EBITDA en cash et *Total Shareholder Return* comparé

Attribution d'actions existantes sans effet dilutif

Franc succès de l'augmentation de capital auprès de nos collaborateurs

Augmentation de capital 2016 réservée aux salariés

40 % de taux de participation moyen et **67 %** en France

26 pays à travers le monde

998 072 actions souscrites

42 M€ investis

Plus de 6 % du capital détenu par les collaborateurs du Groupe



Forte implication des collaborateurs
dans le développement et la performance du Groupe

Renouvellement de la délégation demandé dans la 16^{ème} résolution

Avertissement

Les informations publiées dans ce document peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema. Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts ou l'évolution des conditions économiques et financières générales.

Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une incidence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

L'information financière 2016, 2015, 2014, 2013, 2012, 2011, 2010, 2009, 2008, 2007, 2006 et 2005 est extraite des états financiers consolidés d'Arkema. Les données trimestrielles ne sont pas auditées.

L'information par segment ou pôle d'activité est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.

La définition des principaux indicateurs de performance utilisés est disponible dans les communiqués de presse accessibles sur www.finance.arkema.com.