



Chers actionnaires,

Comme le souligne notre signature « Innovative Chemistry* », l'innovation est au cœur de notre stratégie de développement et une composante essentielle de notre projet de croissance ciblée pour les années à venir. Elle contribuera, aux côtés de nos projets d'expansion géographique et de notre programme d'acquisitions, à la réalisation des objectifs que nous nous sommes fixés pour 2016.

Compte tenu de l'importance de l'innovation au sein de notre Groupe, nous avons souhaité consacrer ce numéro de notre Lettre aux actionnaires à ce sujet afin de mieux vous le faire connaître.

Nous vous proposons ainsi de découvrir dans les pages suivantes les récents succès de notre recherche et développement, les innovations que nous avons mises au service de la performance de nos clients et celles que nous développons pour répondre aux grands enjeux liés au développement durable comme les nouvelles énergies, l'allègement des matériaux ou le traitement de l'eau, ces différents marchés à fort potentiel stimulant plus particulièrement notre effort de R&D.

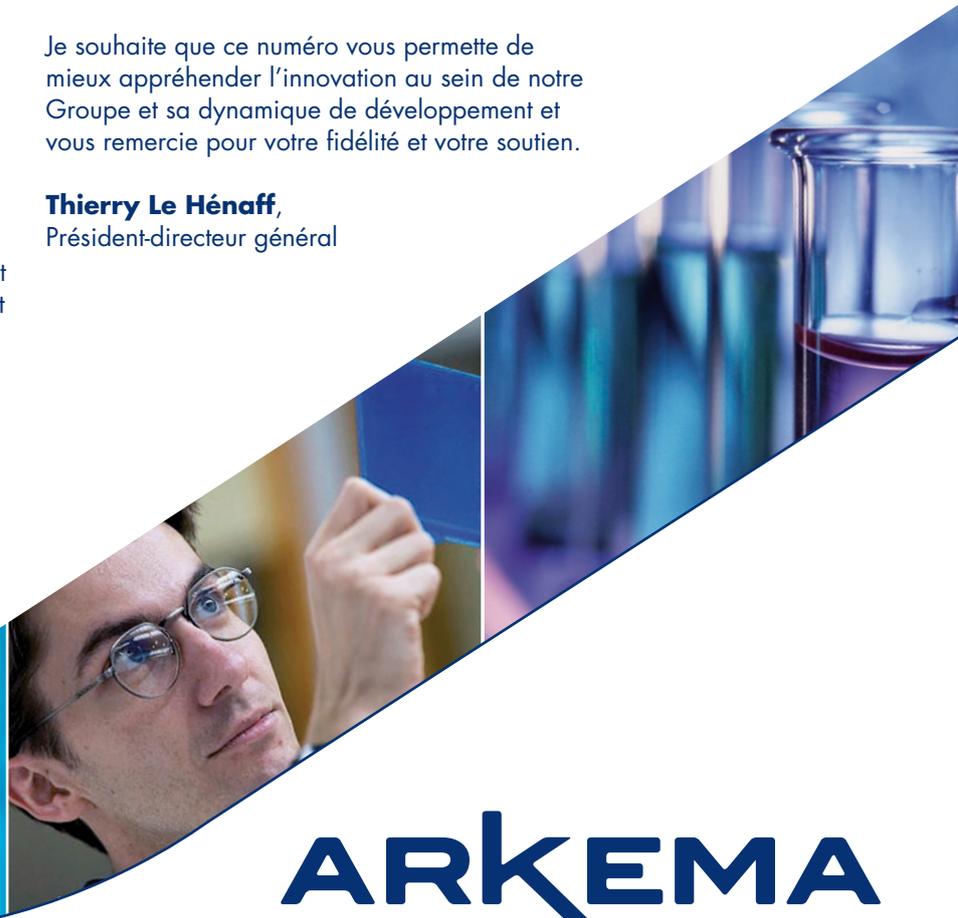
Un autre axe important de notre R&D concerne l'optimisation permanente de nos procédés industriels. Ils permettent de continuer à faire progresser nos sites existants et contribuent aussi à augmenter leur capacité de manière économique.

Enfin, 2013 est une année particulièrement chargée en investissements industriels. Nous devrions dépenser environ 500 millions d'euros dans le courant de l'année avec des projets très significatifs comme la construction de la nouvelle plateforme de Thiochimie en Malaisie, les investissements engagés à Lacq pour prolonger l'approvisionnement en soufre du site pour les 30 prochaines années et notre programme d'investissements dans les monomères acryliques en Amérique du Nord où nous avons démarré en fin du 2^e trimestre une nouvelle unité d'acide acrylique.

Ces différents projets contribueront à soutenir la croissance de notre Groupe au cours des prochaines années.

Je souhaite que ce numéro vous permette de mieux appréhender l'innovation au sein de notre Groupe et sa dynamique de développement et vous remercie pour votre fidélité et votre soutien.

Thierry Le Hénaff,
Président-directeur général



ZOOM SUR L'INNOVATION

RILSAN® T, UN POLYAMIDE BIO-SOURCÉ

Leader mondial des polyamides de spécialités, Arkema élargit son offre en lançant Rilsan® T, une nouvelle gamme de polyamides bio-sourcés fabriqués sur son site de Serquigny en France. Aux propriétés reconnues des polyamides longues-chaînes (10, 11 et 12), le Rilsan® T, polyamide 10.10, ajoute une excellente qualité de rigidité, de résistance thermique, de perméabilité à l'essence. Ses différents grades trouvent leurs applications notamment dans le domaine du transport (tubes pour les systèmes de freinage camion ou lignes essence automobile).

Ce produit vient renforcer la position de leader d'Arkema dans les polyamides haute performance 10, 11 et 12 utilisés dans des applications de niche à haute valeur ajoutée et son positionnement unique dans les polyamides bio-sourcés issus d'huile de ricin.

Dans ce domaine, le Groupe a développé une présence mondiale et a renforcé sa position avec l'acquisition en 2012 des sociétés chinoises Casda Biomaterials, leader mondial de l'acide sébacique issu d'huile de ricin, et Hipro Polymers, producteur de polyamides 10 fabriqués sur cette base, et en 2013 avec une prise de participation dans une filiale de Jayant Agro en Inde, spécialisée dans la production d'huile de ricin. Cette association avec Jayant Agro renforce l'intégration d'Arkema dans la filière et assure un accès compétitif et sécurisé à cette matière première stratégique sur le long terme.

Quatre centres de recherche répartis sur trois continents sont dédiés aux polyamides : les centres de Serquigny (France), King of Prussia (États-Unis), Kyoto (Japon) et Changshu (Chine).

L'INNOVATION AU CŒUR DE LA STRATÉGIE

Avec sa nouvelle signature « Innovative Chemistry* », Arkema place l'innovation au cœur de sa stratégie de croissance ciblée. Le Groupe propose ainsi des solutions innovantes au service de la performance de ses clients et des grands enjeux mondiaux comme les économies d'énergie, l'allègement des matériaux, les matériaux d'origine renouvelable et l'urbanisation croissante.

En 2012, le Groupe a consacré **2,3% de son chiffre d'affaires** à ses efforts de recherche et les chercheurs d'Arkema ont déposé **151 brevets**. Les programmes de recherche *corporate* consacrés aux projets de rupture pour préparer les innovations de demain représentent 15% des dépenses de R&D, et les Matériaux Haute Performance représentent 40% de ces dépenses. Enfin, le Groupe figure, pour la deuxième année consécutive, **parmi les 100 entreprises les plus innovantes au monde** (dont 13 entreprises françaises) d'après le classement *Top 100 Global Innovator Award 2012* de Thomson Reuters.

Début 2013, un nouveau centre de recherche a été ouvert à Changshu en Chine afin de développer des produits adaptés aux besoins des marchés locaux et renforcer la proximité avec les clients à travers le monde. Arkema emploie **1 200 chercheurs** dans **10 centres de recherche** situés en France, aux États-Unis, au Japon et en Chine.

ALTUGLAS® SHIELDUP, UN VERRE ACRYLIQUE LÉGER ET ULTRA RÉSISTANT

Le prix Pierre Potier récompense les innovations de la chimie en faveur du développement durable. Le premier prix a été attribué à Arkema en 2012 pour Altuglas® ShieldUp, nouvelle plaque de verre acrylique (PMMA) nano-structurée qui offre un ensemble de propriétés inédit : haute résistance aux chocs, résistance chimique inégalée et transparence parfaite quels que soient les changements de température.

Cette combinaison de propriétés élargit considérablement les champs d'applications classiques du verre acrylique notamment dans l'automobile : en remplacement du verre deux fois plus lourd, ce matériau innovant participe à l'allègement du véhicule et contribue ainsi à diminuer la consommation de carburant et les émissions de CO₂.



Le meilleur exemple d'application dans ce secteur est Twizy, le petit véhicule électrique de Renault dont le toit panoramique et les déflecteurs sont fabriqués en Altuglas® ShieldUp.

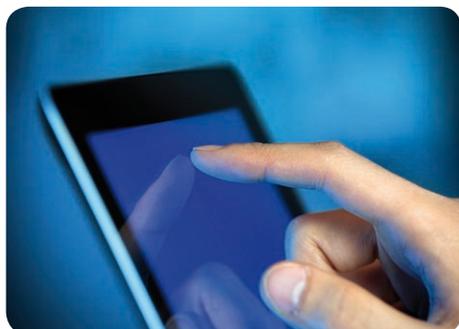
SPONSORING VOILE, DES TECHNOLOGIES ARKEMA À BORD

Arkema s'engage aux côtés de Lalou Roucayrol, skipper expérimenté et second de la précédente édition de la Route du Rhum, comme sponsor principal et fournisseur de technologies innovantes sur son nouveau bateau *Arkema-Région Aquitaine*. Les vitres du cockpit et les bulles de protection des deux postes de barre ont été réalisées en Altuglas® ShieldUp, plaques acryliques nano-structurées qui associent les excellentes propriétés optiques du PMMA et une résistance aux chocs exceptionnelle. Les structures du multicoque ont été assemblées avec des joints de colles structurales AEC Polymers SAF®, dont l'excellente résistance mécanique provient des copolymères à blocs nano-structurés développés par Arkema.

Lors de la première compétition du bateau, Lalou Roucayrol et son équipage ont remporté le 30 juin 2013 la Route des Princes, nouvelle course par étapes autour de l'Europe. *Arkema-Région Aquitaine* participera à la transat Jacques Vabre en novembre 2013 et à la Route du Rhum en 2014.



ÉLECTRONIQUE, DES PERSPECTIVES ATTRACTIVES



En s'appuyant sur des technologies bien maîtrisées, Arkema développe de nouvelles applications dans l'électronique, secteur à haute valeur ajoutée, autour de deux grands axes : la nanolithographie et l'électronique imprimée.

La nanolithographie permet de réaliser des motifs à l'échelle du nanomètre. En collaboration avec le Leti (institut de recherche du CEA) et le LCPO (Laboratoire de Chimie des Polymères Organiques de Bordeaux), Arkema s'appuie ainsi sur sa technologie des copolymères à blocs pour proposer des solutions qui permettront de descendre à des résolutions extrêmement petites, de l'ordre de la dizaine de nanomètres, pour la réalisation des motifs constituant les futurs circuits imprimés.

L'électronique imprimée est une technologie de rupture basée sur de nouveaux matériaux organiques conducteurs ou semi-conducteurs et sur l'« impression » de ces matériaux en couches minces sur de grandes surfaces. L'utilisation de matériaux organiques, plutôt que le silicium, permet d'entrevoir un nouveau champ de composants électroniques imprimables, transparents et souples.

Piezotech, filiale d'Arkema, développe des polymères électroactifs avec plusieurs types d'applications, comme les capteurs, les mémoires et les micro-actionneurs. Leurs propriétés très particulières leur permettent d'être intégrés dans des systèmes électroniques comme matières actives imprimées. L'objectif est de développer des encres polymères conductrices imprimables sur des supports souples comme des étiquettes.

Dotées de capteurs, ces étiquettes intelligentes sont ainsi capables de donner des informations utiles sur un produit ou ses conditions de stockage.

Piezotech développe également des polymères électroactifs qui ont la propriété de se déformer lorsqu'ils sont soumis à une tension électrique. Ces développements trouvent leur application notamment dans les interfaces *haptiques*, qui permettent de restituer des sensations de toucher, en émettant une petite vibration localisée lorsqu'un utilisateur appuie à un endroit précis de sa tablette ou de son *smartphone*.

LE CARNET DE L'ACTIONNAIRE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2013

L'Assemblée Générale Mixte des actionnaires s'est tenue sous la présidence de Thierry Le Hénaff, Président-directeur général d'Arkema, le 4 juin au Palais des Congrès de Paris en présence d'environ **540** personnes. Les actionnaires qui représentaient **57,38%** des actions ayant droit de vote, ont adopté toutes les résolutions agréées par le Conseil d'administration et notamment celles concernant :

- le dividende de **1,80€** par action mis en paiement le 11 juin 2013
- le renouvellement des mandats d'administrateurs de Messieurs Bernard Kasriel, Thierry Morin, Marc Pandraud et Philippe Vassor pour quatre ans, tous administrateurs indépendants
- la ratification de la cooptation de Madame Victoire de Margerie, administrateur indépendant
- l'approbation du renouvellement de l'autorisation de rachat d'actions et de l'autorisation d'attribuer des plans d'actions de performance permettant d'associer les collaborateurs au développement du Groupe.

Au cours de son intervention, Thierry Le Hénaff a présenté les nombreux projets mis en œuvre par le Groupe comme les investissements réalisés à Lacq, Jarrie,



Carling ou dans les Acryliques aux États-Unis et la plateforme de Thiochimie en Malaisie. Il est revenu sur le renforcement du profil d'Arkema dans les métiers de spécialités, son ambition et ses objectifs pour 2016. Thierry Lemonnier, Directeur Financier, a présenté les performances financières du Groupe et ses perspectives. Comme chaque année, Thierry Le Hénaff a longuement répondu aux questions des actionnaires qui portaient sur des thèmes aussi variés que la gouvernance, le dividende, certaines opérations du Groupe comme la cession des activités vinyliques, les marchés finaux d'Arkema ou les conséquences du changement climatique.

Retrouvez la présentation et les résultats du vote dans notre rubrique Assemblée Générale du site Internet www.finance.arkema.com.

TROPHÉES MEILLEURES RELATIONS INVESTISSEURS

Thierry Le Hénaff, s'est vu décerner le Trophée 2012 des *Meilleures Relations Investisseurs par un CEO* (Forum Relations Investisseurs et Communication financière – France) et le *Best investor relations by a CEO award 2013 - small & mid cap* (IR Magazine Awards – Europe). Arkema était également nominée en 2013 dans la catégorie *Best investor relations* en France par IR Magazine. Ces différentes distinctions récompensent le travail de pédagogie et l'implication des dirigeants et des équipes Relations Investisseurs d'Arkema depuis l'introduction en bourse en mai 2006.

RÉUNION D'ACTIONNAIRES À NANCY

La réunion s'est déroulée le 16 avril 2013 au Centre des Congrès de Nancy devant plus de 250 participants. Sophie Fouillat, Directeur de la Communication Financière, a présenté le profil du Groupe, ses résultats, ses perspectives, et sa feuille de route pour 2016 avant de répondre aux questions et d'échanger avec les actionnaires.

ÉVOLUTION DE L'ACTION

DEPUIS L'INTRODUCTION EN BOURSE

Cours arrêtés au 30 juin 2013



PERFORMANCE DEPUIS LE 1^{ER} JANVIER 2013

Arkema : -10,9 %
CAC 40 : +2,7 %

Plus haut : **87,77€**

Plus bas : **63,55€**

AGENDA

1^{er} août 2013

Résultats semestriels

7 novembre 2013

Résultats du 3^e trimestre

26 novembre 2013

Réunion d'actionnaires à Bordeaux

12 décembre 2013

Réunion d'actionnaires à Lille

FICHE SIGNALÉTIQUE

• **Code ISIN**

FR0010313833

• **Introduction en bourse**

18 mai 2006

• **Nombre d'actions**

62 948 173

• **Capitalisation boursière**

4,4 Md€

• **Présence dans les indices**

CAC Next 20, CAC Large 60, SBF 120, Euro Stoxx Chemicals, MSCI

Chiffres au 30 juin 2013

CONTACT

N° Vert 0 800 01 00 01

actionnaires-individuels@arkema.com
www.finance.arkema.com