

Colombes, le 04 mars 2014

## Arkema : Résultats annuels 2013

- **Chiffre d'affaires à 6,1 milliards d'euros proche de 2012 à taux de change<sup>1</sup> et périmètre constants, soutenu par des volumes en hausse de +1,4%**
- **Solide marge d'EBITDA proche de 15%**
- **EBITDA à 902 millions d'euros (en baisse de 7% à taux de change<sup>1</sup> et périmètre constants)**
  - Forte amélioration des résultats des **Matériaux Haute Performance** au T4 mais performance annuelle en retrait par rapport à la base de comparaison élevée de 2012
  - Augmentation de 5% de l'EBITDA des **Coating Solutions** soutenue par les investissements organiques et la reprise du marché des peintures en Amérique du Nord
  - Performance des **Spécialités Industrielles** impactée par les conditions de marché dans les gaz fluorés
- **Dettes nettes de 923 millions d'euros (1x EBITDA)**
- **4T'13 : résultat net courant en hausse de +4,5% par rapport à l'an dernier tiré par la forte amélioration des Matériaux Haute Performance**
- **Dividende proposé à 1,85 euro par action (1,80 euro au titre de 2012)**

Le Conseil d'administration d'Arkema, réuni le 3 mars 2014, a arrêté les comptes consolidés d'Arkema pour l'exercice 2013 et les comptes sociaux de la maison-mère. A l'issue de cette réunion, Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a déclaré :

*« Avec une marge d'EBITDA solide à environ 15%, Arkema a démontré en 2013 sa capacité à s'adapter à un environnement moins favorable qu'en 2012.*

*Dans ce contexte, Arkema a continué à renforcer ses relations avec ses grands partenaires commerciaux, a géré avec rigueur ses frais fixes et a poursuivi l'optimisation de ses opérations industrielles. Le Groupe a également poursuivi avec détermination la mise en place de sa stratégie long terme avec une forte densité de projets qui porteront leurs fruits dans un futur proche : je citerai notamment la construction de la plateforme thiochimie en Malaisie, l'annonce de notre premier investissement industriel au Moyen-Orient et l'acquisition des acryliques de Jurong en Chine, projets très prometteurs qui illustrent notre savoir-faire.*

*La qualité et la diversité de nos projets nourrissent notre confiance pour réaliser nos objectifs moyen terme et illustrent tout le potentiel de création de valeur de l'entreprise. »*

<sup>1</sup> Uniquement effet de conversion

## CHIFFRES-CLES 2013

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2013	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6 395</b>	<b>6 098</b>	<b>-4,6%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>996</b>	<b>902</b>	<b>-9,4%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>15,6%</b>	<b>14,8%</b>	
<i>Matériaux Haute Performance</i>	<i>17,2%</i>	<i>17,2%</i>	
<i>Spécialités Industrielles</i>	<i>19,0%</i>	<i>17,1%</i>	
<i>Coating Solutions</i>	<i>12,8%</i>	<i>13,1%</i>	
Résultat d'exploitation courant	678	588	-13,3%
Eléments non récurrents	(27)	(205)	n.a.
<b>Résultat net courant*</b>	<b>441</b>	<b>368</b>	<b>-16,6%</b>
Résultat net – Part du groupe	220	168	-23,6%
Résultat net courant par action* (en €)	7,09	5,87	-17,2%

\* Pour 2012, résultat net courant des activités poursuivies (hors impact des activités vinyliques cédées début juillet 2012).

## ACTIVITE 2013

Le **chiffre d'affaires** s'établit à **6 098 millions d'euros**, proche du chiffre d'affaires de 2012 à taux de change et périmètre constants. Les volumes progressent de +1,4%, soutenus principalement par le pôle Coating Solutions qui bénéficie des investissements de croissance organique réalisés dans les monomères acryliques et d'une amélioration de la demande dans les peintures décoratives en Amérique du Nord. L'effet prix / mix produits de -2,0% reflète principalement les conditions de marché plus difficiles dans les gaz fluorés et un mix produits moins favorable dans le pôle Matériaux Haute Performance. L'effet périmètre de -1,9% correspond essentiellement à la cession de l'activité stabilisants étain. L'effet de conversion (-2,1%) est lié principalement à la baisse sensible du dollar US et du yen face à l'euro.

Dans un environnement économique contrasté et globalement moins favorable que l'an dernier notamment en Europe, Arkema résiste bien et réalise un **EBITDA de 902 millions d'euros** (996 millions d'euros en 2012). La progression des volumes et les efforts de productivité, qui ont permis d'effacer trois quarts de l'inflation sur les frais fixes, ont partiellement compensé la pression sur les marges dans les gaz fluorés et un mix produits moins favorable dans les Matériaux Haute Performance. L'effet périmètre principalement lié à la cession des stabilisants étain a eu un impact négatif de -13 millions d'euros. Enfin, l'impact des variations de change principalement lié à l'affaiblissement du dollar US par rapport à l'euro se traduit par un effet de conversion de -17 millions d'euros auquel s'ajoute un effet de transaction pouvant être estimé à un montant similaire.

La **marge d'EBITDA** résiste bien et reste proche de 15% confirmant ainsi la qualité du portefeuille d'activités.

Le **résultat d'exploitation courant** s'élève à **588 millions d'euros** contre 678 millions d'euros en 2012, après déduction d'amortissements pour 314 millions d'euros (318 millions d'euros en 2012), en légère baisse par rapport à l'an dernier. La hausse des amortissements liée aux démarrages de nouvelles unités de production a été intégralement compensée par l'absence de dépréciations exceptionnelles en 2013, l'effet de change lié à la baisse du dollar US par rapport à l'euro et l'impact de la cession de l'activité stabilisants étain.

Les **éléments non récurrents** s'élèvent à -205 millions d'euros. Ils correspondent principalement à la sortie définitive de l'ensemble des activités vinyliques pour un montant total net de -148 millions d'euros et aux charges de restructuration d'un montant total de -38 millions d'euros liées principalement aux restructurations engagées dans le pôle Coating Solutions et notamment au projet de fermeture du site de Chauny (France).

Le **résultat financier** s'établit à -55 millions d'euros, stable par rapport à 2012 (-54 millions d'euros). Il intègre principalement le coût de la dette dont le taux d'intérêt moyen s'établit en 2013 à environ 3%.

La **charge d'impôt** s'élève à 161 millions d'euros en 2013 (186 millions en 2012) représentant un taux d'imposition de 27,4% du résultat d'exploitation courant. Ce taux reflète la répartition géographique des résultats et notamment la forte présence du Groupe en Amérique du Nord.

Le résultat net part du Groupe s'élève à 168 millions d'euros contre 220 millions d'euros en 2012. Hors impact des éléments exceptionnels, le **résultat net courant** s'élève à **368 millions d'euros**, soit 5,87 euros par action.

Fort de la confiance du Groupe dans ses perspectives moyen terme et dans la solidité de son bilan, le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale du 15 mai 2014, le versement d'un dividende de **1,85 euro par action** (1,80 euro par action en 2012) représentant un taux de distribution de 32% en ligne avec son objectif de distribuer 30% de son résultat net courant. Le détachement du coupon est fixé au 19 mai 2014 et la mise en paiement interviendra à compter du 22 mai 2014.

## ACTIVITE DES POLES EN 2013

### MATERIAUX HAUTE PERFORMANCE

Bien qu'en très net redressement au 4<sup>ème</sup> trimestre par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2012, les résultats du pôle **Matériaux Haute Performance**, restent, sur l'ensemble de l'année, en retrait par rapport à la base de comparaison élevée de 2012. Ils reflètent notamment les retards de certains projets dans le secteur du pétrole et gaz et des conditions de marché plus difficiles dans le photovoltaïque. Hors l'impact de ces deux situations spécifiques, la performance du pôle est solide soutenue par les développements de nouvelles applications et la dynamique asiatique.

Le chiffre d'affaires du pôle Matériaux Haute Performance s'établit à **1 842 millions d'euros** contre 2 101 millions d'euros en 2012. Cette baisse de 12,3% résulte, pour 6,4%, de l'impact de la gestion de portefeuille et principalement de la cession de l'activité stabilisants étain réalisée le 1<sup>er</sup> octobre 2012 et pour 1,9% d'un effet de conversion principalement lié à la faiblesse du dollar US et du yen par rapport à l'euro. Les conditions de marché moins favorables dans les secteurs à forte croissance du pétrole et du gaz et du photovoltaïque ont impacté l'effet mix produits et les volumes, qui sont en léger retrait sur l'ensemble de l'année.

L'**EBITDA** s'élève à **316 millions d'euros** contre 361 millions d'euros en 2012 et la **marge d'EBITDA** reste constante à **17,2%**, proche de l'objectif 2016 pour le pôle de 18%.

### SPECIALITES INDUSTRIELLES

Les résultats du pôle **Spécialités Industrielles** sont impactés par des conditions de marché plus difficiles dans les gaz fluorés et le PMMA en Europe tandis que les activités Thiochimie et Oxygénés réalisent une performance stable malgré l'impact des grands arrêts réalisés en fin d'année respectivement à Lacq et à Jarrie (France) qui ont pénalisé la performance du pôle au 4<sup>ème</sup> trimestre.

Le chiffre d'affaires du pôle s'établit à **1 993 millions d'euros** contre 2 096 millions d'euros en 2012. A taux de change et périmètre constants, cette baisse de 3,0% reflète principalement, pour les gaz fluorés, des conditions climatiques défavorables au 2<sup>ème</sup> trimestre 2013 et une pression concurrentielle accrue sur certains gaz et, pour le PMMA, des conditions de marché difficiles en Europe. En Amérique du Nord, le PMMA bénéficie du rebond progressif de la construction et de la bonne santé du secteur automobile.

L'**EBITDA** s'établit à **340 millions d'euros** contre 399 millions d'euros en 2012 et la marge d'EBITDA reste à un niveau élevé à 17,1% (19,0% en 2012) en ligne avec l'objectif 2016 pour le pôle qui intégrait une normalisation de certaines marges unitaires principalement dans les gaz fluorés.

### COATING SOLUTIONS

Le pôle **Coating Solutions** poursuit sa progression avec un EBITDA en hausse de 5% par rapport à l'an dernier, soutenu par sa forte présence en Amérique du Nord et les investissements de croissance organique.

Le chiffre d'affaires s'élève à **2 224 millions d'euros**, en hausse de 2,3% par rapport à 2012. Les volumes sont en croissance significative (+4,6%), soutenus à la fois par la hausse de la demande dans le marché des peintures aux Etats-Unis et en Asie et par les investissements de croissance réalisés dans les monomères acryliques sur les sites de Clear Lake (Texas) et de Carling (France). L'effet de conversion, principalement lié à l'affaiblissement du dollar US par rapport à l'euro, est négatif à -2,7%.

L'EBITDA s'établit à **292 millions d'euros** en forte hausse par rapport à 2012. La croissance des volumes et les importants efforts de productivité menés dans l'ensemble du pôle et en particulier dans les résines de revêtements ont permis de compenser l'impact négatif des taux de change et la baisse relative par rapport à 2012 des marges unitaires des monomères acryliques. Les activités d'additifs rhéologiques de Coatex et de résines photoréticulables de Sartomer confirment leur bonne performance soutenue par l'innovation, l'expansion géographique et leur positionnement sur des activités de spécialités à forte valeur ajoutée.

### FLUX DE TRESORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 31 DECEMBRE 2013

En 2013, hors éléments non-récurrents et impact des opérations de gestion de portefeuille, Arkema a généré un **flux de trésorerie courant** de **322 millions d'euros** (359 millions d'euros en 2012), soit un taux de conversion par rapport à l'EBITDA de 36% stable par rapport à 2012. Ce flux intègre des investissements courants pour un montant total de 329 millions d'euros et exclut des éléments non-récurrents pour un montant total de 193 millions d'euros liés notamment à des dépenses de restructurations et à des investissements exceptionnels de 152 millions d'euros principalement réalisés dans le cadre de trois projets industriels majeurs (construction de la plateforme de Thiochimie en Malaisie, projet Lacq 2014 et conversion de l'électrolyse mercure en électrolyse membrane à Jarrie).

Après déduction des éléments non-récurrents, le **flux de trésorerie libre<sup>2</sup>** s'élève à **129 millions d'euros**.

La **dette nette** s'établit à **923 millions d'euros** au 31 décembre 2013 contre 900 millions d'euros au 31 décembre 2012. Le taux d'endettement rapporté aux capitaux propres s'élève à 39%. Elle intègre principalement le versement d'un dividende de 1,80 euro par action pour un montant total de 113 millions d'euros et l'impact net des opérations de gestion de portefeuille pour un montant total de 51 millions d'euros correspondant principalement aux conséquences de la sortie définitive de l'ensemble des activités vinyliques.

---

<sup>2</sup> Flux de trésorerie provenant des opérations et des investissements hors impact de la gestion du portefeuille

## 4<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2013

<i>(En millions d'euros)</i>	4 <sup>ÈME</sup> trim. 2012	4 <sup>ÈME</sup> trim. 2013	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 447</b>	<b>1 411</b>	<b>-2,5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>171</b>	<b>162</b>	<b>-5,3%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>11,8%</b>	<b>11,5%</b>	
<i>Matériaux Haute Performance</i>	<i>9,6%</i>	<i>14,6%</i>	
<i>Spécialités Industrielles</i>	<i>15,7%</i>	<i>10,6%</i>	
<i>Coating Solutions</i>	<i>9,1%</i>	<i>10,7%</i>	
Résultat d'exploitation courant	80	81	+1,3%
Éléments non récurrents	(2)	(28)	n.a.
<b>Résultat net courant*</b>	<b>44</b>	<b>46</b>	<b>+4,5%</b>
Résultat net – Part du groupe	16	21	+31,3%
Résultat net courant par action* (€)	0,69	0,73	+5,8%

\* Pour 2012, résultat net courant des activités poursuivies (hors impact des activités vinyliques cédées début juillet 2012).

Au 4<sup>ÈME</sup> trimestre 2013, Arkema réalise un **EBITDA de 162 millions d'euros**. Avec un EBITDA de 68 millions d'euros en hausse de +58% et une marge d'EBITDA à 14,6%, les résultats du pôle **Matériaux Haute Performance** sont en très forte hausse par rapport au 4<sup>ÈME</sup> trimestre 2012 soutenus par une bonne demande dans le secteur du pétrole et gaz pour l'activité Filtration et Adsorption. Le pôle **Coating Solutions** continue sa progression avec un EBITDA en hausse de +16% par rapport au 4<sup>ÈME</sup> trimestre 2012 soutenus par les investissements de croissance organique. Enfin, comme annoncé, les résultats du pôle **Spécialités Industrielles** sont impactés par des conditions de marché toujours difficiles dans les gaz fluorés et des événements techniques exceptionnels dans deux usines de la Thiochimie (Lacq en France et Beaumont aux États-Unis).

Le chiffre d'affaires s'élève à **1 411 millions d'euros** et progresse de 1,3% à taux de change et périmètre constants grâce principalement à l'amélioration des volumes dans le pôle Matériaux Haute Performance. La marge d'EBITDA reste stable à 11,5%.

### PROJET ANNONCE DEPUIS LE 1<sup>ER</sup> JANVIER 2014

Arkema a annoncé, en janvier 2014, la création de Sunke, co-entreprise dans laquelle Arkema sera majoritaire et qui regroupera les actifs du site de production d'acide acrylique de Jurong à Taixing démarrés en 2012 et d'une capacité actuelle de 320 000 tonnes par an. Cette acquisition, qui fait suite aux démarrages récents par Arkema des unités de production de résines de revêtements et de Coatex sur le site de Changshu, permettra au Groupe d'accélérer le développement de son pôle Coating Solutions en Chine et en Asie et d'y accompagner ses clients notamment sur les marchés très porteurs des super-absorbants, des peintures, des adhésifs et du traitement de l'eau. Elle renforce également la position du Groupe dans les pays à forte croissance.

Au closing de l'opération<sup>3</sup>, prévu à l'été 2014, Arkema accédera à la moitié de la production installée du site, soit 160 000 tonnes par an pour un investissement de 240 millions de dollars US. A l'issue du démarrage d'une 3<sup>ÈME</sup> ligne, Arkema dispose d'une option pour accéder aux 2/3 de la capacité d'acide acrylique installée du site, soit 320 000 tonnes par an pour un montant additionnel de 235 millions de dollars US. En année pleine, le chiffre d'affaires correspondant à ces 2 lignes est estimé à environ 600 millions de dollars US.

<sup>3</sup> Cette opération reste soumise à l'autorisation des autorités compétentes en Chine et à un certain nombre de formalités administratives

## PERSPECTIVES

Pour 2014, les conditions de marché devraient rester contrastées entre les différentes régions du monde. Par ailleurs, l'hypothèse d'un taux de change €/ \$ stable par rapport à l'an dernier a été retenue.

Sur l'ensemble de l'année 2014, le Groupe poursuivra sa politique de croissance avec la réalisation d'un programme d'investissements d'environ 450 millions d'euros. La finalisation du projet d'acquisition des actifs acryliques de Jurong en Chine, le démarrage de la plateforme de Thiochimie en Malaisie, l'accélération des programmes de recherche et développement sur les matériaux composites, les polymères bio-sourcés et les batteries et la mise en œuvre des actions de productivité constituent les priorités de l'année.

Tout en restant prudent sur l'environnement économique, Arkema est confiant dans sa capacité à faire progresser l'EBITDA en 2014. A plus long-terme, Arkema confirme son ambition de réaliser un chiffre d'affaires de 8 milliards d'euros et une marge d'EBITDA de 16% en 2016 et un chiffre d'affaires de 10 milliards d'euros et une marge d'EBITDA proche de 17% en 2020.

Les résultats 2013 et les perspectives sont détaillés dans la présentation « Résultats 2013 » disponible sur le site internet : [www.finance.arkema.com](http://www.finance.arkema.com).

Les comptes consolidés ont été audités et font l'objet d'un rapport de certification sans réserve émis par les commissaires aux comptes. Ces comptes consolidés au 31 décembre 2013 et le rapport des commissaires aux comptes seront disponibles fin mars dans le document de référence mis en ligne sur le site internet de la société ([www.finance.arkema.com](http://www.finance.arkema.com)).

## CALENDRIER FINANCIER

7 mai 2014	Publication des résultats du 1 <sup>er</sup> trimestre 2014
15 mai 2014	Assemblée Générale annuelle des actionnaires
1 <sup>er</sup> août 2014	Publication des résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2014

*Premier chimiste français, acteur majeur de la chimie mondiale, **Arkema** invente chaque jour la chimie de demain. Une chimie de spécialités, moderne et responsable, tournée vers l'innovation, qui apporte à ses clients des solutions concrètes pour relever les défis du changement climatique, de l'accès à l'eau potable, des énergies du futur, de la préservation des ressources fossiles, et de l'allègement des matériaux. Présent dans plus de 40 pays, avec un effectif d'environ 14 000 personnes, 10 centres de recherche, Arkema réalise un chiffre d'affaires de 6,1 milliards d'euros et occupe des positions de leader sur ses marchés avec des marques internationalement reconnues.*

### Contacts Investisseurs :

Sophie Fouillat	Tel.: +33 1 49 00 86 37	E-mail: <a href="mailto:sophie.fouillat@arkema.com">sophie.fouillat@arkema.com</a>
Jérôme Raphanaud	Tel.: +33 1 49 00 72 07	E-mail: <a href="mailto:jerome.raphanaud@arkema.com">jerome.raphanaud@arkema.com</a>

### Contacts Presse :

Gilles Galinier	Tel. : +33 1 49 00 70 07	E-mail : <a href="mailto:gilles.galinier@arkema.com">gilles.galinier@arkema.com</a>
Sybille Chaix	Tel.: +33 1 49 00 70 30	E-mail: <a href="mailto:sybille.chaix@arkema.com">sybille.chaix@arkema.com</a>

### Avertissement

*Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema. Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de*

risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits des états financiers consolidés au 31 décembre 2013 arrêtés par le Conseil d'Administration d'Arkema SA en date du 3 mars 2014.

Les données trimestrielles ne sont pas auditées.

L'information par segment ou pôle d'activité est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.

Les principaux indicateurs de performance utilisés sont les suivants :

- **Résultat d'exploitation** : il est constitué de l'ensemble des charges et produits des activités poursuivies ne résultant pas du résultat financier, des sociétés mises en équivalence et de l'impôt ;
- **Autres charges et produits** : il s'agit de charges et produits en nombre limité, bien identifiés, non récurrents et d'un montant particulièrement significatif que le Groupe présente de manière distincte dans son compte de résultat afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante. Ces charges et produits concernent notamment :
  - les dépréciations pour perte de valeur des actifs incorporels et corporels,
  - les plus ou moins-values de cession, les frais d'acquisition, les badwill et les écarts de valorisation des stocks entre leur juste valeur à la date d'acquisition et leur coût de production.
  - certaines charges importantes de restructuration et d'environnement qui seraient de nature à perturber la lisibilité du résultat d'exploitation courant (intégrant les modifications substantielles de régime d'avantages au personnel, et l'effet des contrats déficitaires),
  - certaines charges liées à des sinistres d'importance majeure ou à des litiges dont la nature n'est pas directement liée à l'exploitation courante ;
- **Résultat d'exploitation courant** : il est obtenu par différence entre le résultat d'exploitation et les autres charges et produits définis précédemment ;
- **Résultat net courant** : il correspond au résultat net part du Groupe corrigé pour leur part Groupe :
  - des autres charges et produits après prise en compte de l'impact fiscal de ces éléments,
  - des charges ou produits d'impôt ayant un caractère exceptionnel et dont le montant est jugé significatif,
  - du résultat net des activités abandonnées ;
- **EBITDA** : il correspond au résultat d'exploitation courant augmenté des dotations aux amortissements comptabilisées dans le résultat d'exploitation courant ;
- **Besoin en fonds de roulement** : il s'agit de la différence entre les stocks, les créances clients et comptes rattachés, les autres créances, les créances d'impôt sur les sociétés, les autres actifs financiers courants d'une part, et les dettes fournisseurs et comptes rattachés, les autres créditeurs et dettes diverses, les dettes d'impôt sur les sociétés ainsi que les autres passifs financiers courants d'autre part. Ces éléments sont classés en actifs et passifs courants au bilan consolidé ;
- **Capitaux employés** : les capitaux employés sont obtenus par l'addition des valeurs comptables (nettes) des immobilisations incorporelles et corporelles, des titres et prêts des sociétés mises en équivalence, des autres titres de participation, des autres actifs non courants (à l'exception des impôts différés actifs) et du besoin en fonds de roulement ;
- **Investissements courants** : ils correspondent aux investissements corporels et incorporels dont sont exclus un nombre limité d'investissements à caractère exceptionnel que le Groupe présente de manière distincte afin de faciliter l'analyse de la génération du cash dans sa communication financière. De tels investissements caractérisés par leur taille ou leur nature sont présentés soit comme investissements non récurrents soit dans les acquisitions et cessions ;
- **Endettement net** : il s'agit de la différence entre les emprunts et dettes financières à long terme et à court terme et la trésorerie et équivalents de trésorerie.



## **Comptes ARKEMA**

---

**Comptes consolidés à fin décembre 2013**



## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2013</u>	<u>Fin décembre 2013</u>	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2012</u>	<u>Fin décembre 2012</u>
<i>(En millions d'euros)</i>	(audité)	(audité)	(audité)	(audité)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 411</b>	<b>6 098</b>	<b>1 447</b>	<b>6 395</b>
Coûts et charges d'exploitation	(1 196)	(4 950)	(1 217)	(5 137)
Frais de recherche et développement	(33)	(144)	(39)	(148)
Frais administratifs et commerciaux	(101)	(416)	(111)	(432)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>81</b>	<b>588</b>	<b>80</b>	<b>678</b>
Autres charges et produits	(28)	(205)	(2)	(27)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>53</b>	<b>383</b>	<b>78</b>	<b>651</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	-	5	2	10
Résultat financier	(15)	(55)	(15)	(54)
Impôts sur le résultat	(15)	(161)	(20)	(186)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>23</b>	<b>172</b>	<b>45</b>	<b>421</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(29)</b>	<b>(200)</b>
<b>Résultat net</b>	<b>23</b>	<b>172</b>	<b>16</b>	<b>221</b>
Dont résultat net - part des minoritaires	2	4	-	1
<b>Dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>21</b>	<b>168</b>	<b>16</b>	<b>220</b>
<b>Dont résultat net - Part du Groupe des activités poursuivies</b>	<b>21</b>	<b>168</b>	<b>45</b>	<b>420</b>
<b>Dont résultat net - Part du Groupe des activités abandonnées</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(29)</b>	<b>(200)</b>
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>0,33</i>	<i>2,68</i>	<i>0,25</i>	<i>3,54</i>
<i>Résultat net par action des activités poursuivies (en euros)</i>	<i>0,33</i>	<i>2,68</i>	<i>0,71</i>	<i>6,75</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>0,33</i>	<i>2,65</i>	<i>0,24</i>	<i>3,49</i>
<i>Résultat net dilué par action des activités poursuivies (en euros)</i>	<i>0,33</i>	<i>2,65</i>	<i>0,70</i>	<i>6,67</i>
Amortissements	(81)	(314)	(91)	(318)
<b>EBITDA</b>	<b>162</b>	<b>902</b>	<b>171</b>	<b>996</b>
<b>Résultat net courant des activités poursuivies</b>	<b>46</b>	<b>368</b>	<b>44</b>	<b>441</b>
<i>Résultat net courant par action des activités poursuivies (en euros)</i>	<i>0,73</i>	<i>5,87</i>	<i>0,69</i>	<i>7,09</i>
<i>Résultat net courant dilué par action des activités poursuivies (en euros)</i>	<i>0,72</i>	<i>5,80</i>	<i>0,68</i>	<i>7,00</i>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2013</u>	<u>Fin décembre 2013</u>	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2012</u>	<u>Fin décembre 2012</u>
	(audité)	(audité)	(audité)	(audité)
<b>Résultat net</b>	<b>23</b>	<b>172</b>	<b>16</b>	<b>221</b>
Effet des couvertures	(2)	(4)	(2)	(1)
Autres	2	2	-	-
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	-	-	-	-
Variation des écarts de conversion	(29)	(78)	(25)	(13)
<b>Autres éléments du résultat global des activités poursuivies recyclables</b>	<b>(29)</b>	<b>(80)</b>	<b>(27)</b>	<b>(14)</b>
Pertes et gains actuariels	22	62	(44)	(87)
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	(6)	(22)	11	20
<b>Autres éléments du résultat global des activités poursuivies non recyclables</b>	<b>16</b>	<b>40</b>	<b>(33)</b>	<b>(67)</b>
<b>Autres éléments du résultat global des activités poursuivies</b>	<b>(13)</b>	<b>(40)</b>	<b>(60)</b>	<b>(81)</b>
Autres éléments du résultat global des activités abandonnées	-	-	-	(7)
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>(13)</b>	<b>(40)</b>	<b>(60)</b>	<b>(88)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>10</b>	<b>132</b>	<b>(44)</b>	<b>133</b>
Dont résultat global - part des minoritaires	2	2	-	1
<b>Dont résultat global - part du Groupe</b>	<b>8</b>	<b>130</b>	<b>(44)</b>	<b>132</b>



## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin décembre 2013</u>	<u>Fin décembre 2012</u>
	<i>(audité)</i>	<i>(audité)</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>		
Résultat net	172	221
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs	324	362
Autres provisions et impôts différés	20	(23)
Profits/Pertes sur cession d'actifs long terme	(31)	(26)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	4	(1)
Variation du besoin en fonds de roulement	(30)	(42)
Autres variations	8	8
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>467</b>	<b>499</b>
<b>Dont flux de trésorerie provenant de l'exploitation des activités abandonnées</b>	<b>-</b>	<b>(157)</b>
<b>Flux de trésorerie d'investissement</b>		
Investissements incorporels et corporels	(481)	(479)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	30	(8)
Coût d'acquisition des activités, net de la trésorerie acquise	(14)	(264)
Augmentation des Prêts	(45)	(60)
<b>Investissements</b>	<b>(510)</b>	<b>(811)</b>
Produits de cession d'actifs incorporels et corporels	10	41
Variation des créances sur cession d'immobilisations	-	3
Produits de cession des activités, nets de la trésorerie cédée	-	(6)
Produits de cession de titres de participation non consolidés	90	-
Remboursement de prêts à long terme	21	19
<b>Désinvestissements</b>	<b>121</b>	<b>57</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des investissements nets</b>	<b>(389)</b>	<b>(754)</b>
<b>Dont flux de trésorerie provenant des investissements nets des activités abandonnées</b>	<b>-</b>	<b>(73)</b>
<b>Flux de trésorerie de financement</b>		
Variation de capital et autres fonds propres	11	47
Rachat d'actions propres	-	(13)
Dividendes payés aux actionnaires	(113)	(81)
Dividendes versés aux minoritaires	-	(1)
Augmentation/ Diminution de l'endettement long terme	142	497
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	(100)	(94)
<b>Flux de trésorerie provenant du financement</b>	<b>(60)</b>	<b>355</b>
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	18	100
Incidence variations change et périmètre	(1)	6
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	360	254
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période</b>	<b>377</b>	<b>360</b>
<b>Dont trésorerie et équivalents de trésorerie des activités abandonnées</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(audité)

(En millions d'euros)	Actions émises					Actions autodétenues		Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Réserves consolidées	Ecart de conversion	Nombre	Montant			
<b>Au 1er janvier 2013</b>	<b>62 877 215</b>	<b>629</b>	<b>977</b>	<b>610</b>	<b>82</b>	<b>(314 034)</b>	<b>(16)</b>	<b>2 282</b>	<b>29</b>	<b>2 311</b>
Dividendes payés	-	-	(113)	-	-	-	-	(113)	-	(113)
Emissions d'actions	152 477	1	4	-	-	-	-	5	-	5
Rachat d'actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Annulation d'actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attribution d'actions propres aux salariés	-	-	-	(4)	-	87 060	4	-	-	-
Cessions d'actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paievements fondés sur des actions	-	-	-	8	-	-	-	8	-	8
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	6	6
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>152 477</b>	<b>1</b>	<b>(109)</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>87 060</b>	<b>4</b>	<b>(100)</b>	<b>6</b>	<b>(94)</b>
Résultat net	-	-	-	168	-	-	-	168	4	172
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	-	-	-	37	(75)	-	-	(38)	(2)	(40)
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>205</b>	<b>(75)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>130</b>	<b>2</b>	<b>132</b>
<b>Au 31 décembre 2013</b>	<b>63 029 692</b>	<b>630</b>	<b>868</b>	<b>819</b>	<b>7</b>	<b>(226 974)</b>	<b>(12)</b>	<b>2 312</b>	<b>37</b>	<b>2 349</b>

## INFORMATIONS PAR SECTEURS

(audité)

4<sup>ème</sup> trimestre 2013

(En millions d'euros)

	Matériaux Haute Performance	Spécialités Industrielles	Coating Solutions	Corporate	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	466	453	486	6	1 411
Chiffre d'affaires inter secteurs	2	23	16	-	
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>468</b>	<b>476</b>	<b>502</b>	<b>6</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>68</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>(6)</b>	<b>162</b>
Amortissements	(27)	(29)	(24)	(1)	(81)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>41</b>	<b>19</b>	<b>28</b>	<b>(7)</b>	<b>81</b>
Autres charges et produits	(3)	(2)	(4)	(19)	(28)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>38</b>	<b>17</b>	<b>24</b>	<b>(26)</b>	<b>53</b>
Résultats des SME	-	-	-	-	-
<b>Investissements incorporels et corporels bruts</b>	<b>52</b>	<b>120</b>	<b>49</b>	<b>(11)</b>	<b>210</b>
Dont investissements courants	50	55	48	(11)	142

4<sup>ème</sup> trimestre 2012

(En millions d'euros)

	Matériaux Haute Performance	Spécialités Industrielles	Coating Solutions	Corporate	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	447	502	492	6	1 447
Chiffre d'affaires inter secteurs	2	16	14	-	
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>449</b>	<b>518</b>	<b>506</b>	<b>6</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>43</b>	<b>79</b>	<b>45</b>	<b>4</b>	<b>171</b>
Amortissements	(29)	(30)	(26)	(6)	(91)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>14</b>	<b>49</b>	<b>19</b>	<b>(2)</b>	<b>80</b>
Autres charges et produits	5	(4)	(3)	-	(2)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>19</b>	<b>45</b>	<b>16</b>	<b>(2)</b>	<b>78</b>
Résultats des SME	-	-	-	2	2
<b>Investissements incorporels et corporels bruts</b>	<b>49</b>	<b>58</b>	<b>44</b>	<b>5</b>	<b>156</b>
Dont investissements courants	43	36	43	5	127

## INFORMATIONS PAR SECTEURS

(audité)

Fin décembre 2013

(En millions d'euros)

	Matériaux Haute Performance	Spécialités Industrielles	Coating Solutions	Corporate	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	1 842	1 993	2 224	39	6 098
Chiffre d'affaires inter secteurs	11	104	79		
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>1 853</b>	<b>2 097</b>	<b>2 303</b>	<b>39</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>316</b>	<b>340</b>	<b>292</b>	<b>(46)</b>	<b>902</b>
Amortissements	(104)	(115)	(93)	(2)	(314)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>212</b>	<b>225</b>	<b>199</b>	<b>(48)</b>	<b>588</b>
Autres charges et produits	(11)	(2)	(40)	(152)	(205)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>201</b>	<b>223</b>	<b>159</b>	<b>(200)</b>	<b>383</b>
Résultats des SME	1	-	-	4	5
<b>Investissements incorporels et corporels bruts</b>	<b>101</b>	<b>255</b>	<b>117</b>	<b>8</b>	<b>481</b>
Dont investissements courants	93	114	114	8	329

Fin décembre 2012

(En millions d'euros)

	Matériaux Haute Performance	Spécialités Industrielles	Coating Solutions	Corporate	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	2 101	2 096	2 175	23	6 395
Chiffre d'affaires inter secteurs	17	109	78	-	
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>2 118</b>	<b>2 205</b>	<b>2 253</b>	<b>23</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>361</b>	<b>399</b>	<b>279</b>	<b>(43)</b>	<b>996</b>
Amortissements	(109)	(114)	(87)	(8)	(318)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>252</b>	<b>285</b>	<b>192</b>	<b>(51)</b>	<b>678</b>
Autres charges et produits	(18)	3	(8)	(4)	(27)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>234</b>	<b>288</b>	<b>184</b>	<b>(55)</b>	<b>651</b>
Résultats des SME	1	-	-	9	10
<b>Investissements incorporels et corporels bruts</b>	<b>122</b>	<b>159</b>	<b>137</b>	<b>20</b>	<b>438</b>
Dont investissements courants	110	98	123	20	351