

Colombes, le 23 février 2023

## **ARKEMA : RÉSULTATS ANNUELS 2022**

- **Avec un chiffre d'affaires de 11,5 Mds€, forte progression des résultats sur l'année et excellente génération de trésorerie intégrant le ralentissement de la demande au 4T**
  - **Accélération des opportunités dans les matériaux innovants au service du développement durable**
  - **Renforcement du plan climat et nouveaux progrès réalisés dans le domaine de la RSE**
- **Chiffre d'affaires** du Groupe à **11,5 Mds€**, en croissance de 21,3 % par rapport à 2021 :
- Croissance organique des ventes de 13,6 %, reflétant les augmentations de prix face à l'inflation significative des matières premières et de l'énergie et l'amélioration du mix produits, ainsi que le ralentissement de la demande et les déstockages importants observés au quatrième trimestre
  - Accélération des opportunités pour des solutions innovantes à forte valeur ajoutée notamment dans la mobilité bas carbone, l'allègement, l'économie circulaire et l'impression 3D
- **EBITDA** au plus haut historique de **2 110 M€**, en forte progression de 22,2 % par rapport à l'an dernier, et **marge d'EBITDA** de **18,3 %** (18,1 % en 2021) :
- EBITDA des Matériaux de Spécialités en croissance sur chacun des segments, à 1 900 M€ (1 512 M€ en 2021) et EBITDA des Intermédiaires stable à 306 M€ (307 M€ en 2021)
  - EBITDA du 4T'22 à 291 M€ (417 M€ au 4T'21), en ligne avec la *guidance* du Groupe et intégrant le fort déstockage de fin d'année
- Hausse de 30,2 % du **résultat net courant**, à **1 167 M€**, soit 15,75 euros par action (11,88 euros en 2021)
- **Flux de trésorerie courant** très élevé à **933 M€** (756 M€ en 2021), traduisant notamment la gestion stricte du besoin en fonds de roulement
- Proposition d'un **dividende** de **3,40 euros par action** (3,0 euros en 2021), en ligne avec la politique de croissance progressive du dividende
- **Performance RSE en progrès continu**, avec en particulier des émissions de gaz à effet de serre en baisse de 16 % à périmètre constant pour les scopes 1 et 2, et une progression de la part des femmes dans l'encadrement supérieur à 26 % en 2022 (24 % en 2021)
- **Perspectives 2023** : dans un contexte de début d'année marqué par un manque de visibilité et une demande encore faible, et attendant une amélioration progressive de l'environnement économique à partir du printemps, le Groupe vise à réaliser en 2023 un EBITDA d'environ 1,5 Md€ à 1,6 Md€ et de maintenir un taux de conversion de l'EBITDA en cash élevé supérieur à 40 %.

À l'issue du Conseil d'administration d'Arkema du 22 février 2023 qui a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 2022, Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a déclaré :

*« Arkema a réalisé une excellente année 2022 à bien des égards, et tout d'abord en termes de performance financière, avec un EBITDA supérieur à 2 milliards d'euros, fruit des efforts de tous nos salariés que je remercie pour leur engagement dans un environnement exigeant. Nous avons également finalisé une acquisition de grande qualité, avec les adhésifs d'Ashland, et sommes entrés dans la phase de démarrage de notre site de production de polyamide 11 et de son monomère à Singapour, renforçant ainsi le profil du Groupe, résolument tourné vers les matériaux innovants. C'est également une grande fierté pour les équipes d'être reconnues par les agences de rating parmi les leaders de notre industrie en matière de RSE.*

*L'année 2023 démarre dans un contexte économique de faible demande qui nous incite à être stricts sur la gestion des coûts et du besoin en fonds de roulement, tout en se préparant à une amélioration de l'environnement dans le courant du deuxième trimestre. Nous sommes pleinement confiants sur le long terme dans les perspectives offertes par nos nouveaux développements centrés sur la décarbonation et le développement durable et continuerons à investir sur ces opportunités. Nous nous appuyerons sur notre innovation de pointe pour continuer à accompagner nos clients dans leur recherche de performance durable. »*

**CHIFFRES-CLÉS 2022**

<i>en millions d'euros</i>	<b>2022</b>	<b>2021 <sup>(1)</sup></b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>11 550</b>	<b>9 519</b>	<b>+21,3%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2 110</b>	<b>1 727</b>	<b>+22,2%</b>
Matériaux de Spécialités	1 900	1 512	+25,7%
Intermédiaires	306	307	-0,3%
Corporate	-96	-92	
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>18,3%</b>	<b>18,1%</b>	
Matériaux de Spécialités	18,1%	18,1%	
Intermédiaires	30,0%	26,5%	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>1 560</b>	<b>1 184</b>	<b>+31,8%</b>
Marge de REBIT	13,5%	12,4%	
<b>Résultat net courant</b>	<b>1 167</b>	<b>896</b>	<b>+30,2%</b>
Résultat net courant par action (en €)	15,75	11,88	+32,6%
<b>Flux de trésorerie courant</b>	<b>933</b>	<b>756</b>	<b>+23,4%</b>
<b>Flux de trésorerie libre</b>	<b>784</b>	<b>479</b>	<b>+63,7%</b>
<b>Dette nette y compris obligations hybrides</b>	<b>2 366</b>	<b>1 177</b>	

**ACTIVITÉ SUR 2022**

Le **chiffre d'affaires** du Groupe atteint **11 550 millions d'euros** en 2022, en hausse de 21,3 % par rapport à l'an dernier. À taux de change et périmètre constants, la croissance organique s'élève à + 13,6 %, tirée par un effet prix de + 21,4 %, reflétant les initiatives de hausse de prix face à la forte inflation des matières premières et de l'énergie et, sur le premier semestre, les conditions de marché favorables dans l'amont acrylique et les tensions particulièrement importantes observées sur quelques lignes de produits. Le Groupe bénéficie également de l'amélioration continue de son mix produit vers des solutions à plus forte valeur ajoutée tirée par l'accélération de l'innovation dans les grandes tendances durables par exemple dans le domaine des batteries, de l'allègement, des solutions bio-sourcées ou recyclées et de l'impression 3D. Les volumes sont néanmoins en recul de 7,8 %, impactés principalement par le net ralentissement et les forts déstockages en Europe au second semestre, notamment sur le marché de la construction. Les volumes résistent mieux en Amérique du Nord, mais restent en léger retrait, soutenus par une activité résiliente sur la plupart des marchés finaux, mais impactés par un certain déstockage au quatrième trimestre. En Chine, la demande est restée atone sur une grande partie de l'année, affectée successivement par les confinements et la résurgence du Covid. L'effet périmètre de + 1,2 % intègre la contribution positive des acquisitions dans les Matériaux de Spécialités, en particulier les adhésifs de performance d'Ashland depuis le 28 février 2022, compensée en partie par les cessions d'activités, notamment celle du PMMA finalisée le 3 mai 2021. L'effet change s'élève à + 6,5 %, reflétant l'appréciation du dollar US et du yuan chinois par rapport à l'euro, en particulier sur les neuf premiers mois de l'année.

La part des Matériaux de Spécialités continue de progresser et représente désormais 91 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2022 (88 % en 2021<sup>(1)</sup>). Enfin, l'évolution de la répartition géographique des ventes reflète la force du positionnement du Groupe en Amérique du Nord et la résilience de cette région qui représente 35 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2022 contre 31 % en 2021. L'évolution du poids de l'Europe reflète le ralentissement économique observé sur cette zone (33 % du chiffre d'affaires en 2022 *versus* 36 % en 2021), l'Asie et le reste du monde restant quasi stable à 32 % du chiffre d'affaires *versus* 33 % en 2021.

À **2 110 millions d'euros**, l'**EBITDA** du Groupe atteint son plus haut historique, en hausse de 22,2 % par rapport à l'an dernier. En croissance sur chacun des trois segments, l'EBITDA des Matériaux de Spécialités est en forte progression de 25,7 %, à 1 900 millions d'euros, tiré notamment par les Matériaux Avancés, les

<sup>(1)</sup> Intègre le reclassement de l'amont du PVDF dans le segment Matériaux Avancés (ex Segment Intermédiaires)

segments Adhésifs et Coating Solutions ayant été plus particulièrement impactés par le ralentissement et les déstockages observés dans la construction en Europe. Les Matériaux de Spécialités ont par ailleurs bénéficié de conditions de marché particulièrement favorables sur quelques lignes de produits, notamment dans l'amont acrylique et le PVDF, pour lesquels l'impact positif sur l'EBITDA 2022 est estimé à environ 400 millions d'euros. L'EBITDA des Intermédiaires est stable à 306 millions d'euros (307 millions d'euros en 2021) malgré un effet périmètre négatif lié à la cession du PMMA, reflétant les bonnes conditions de marché dans les gaz réfrigérants aux États-Unis et intégrant la nette détérioration des conditions de marché dans les acryliques en Asie au cours du second semestre. Le Groupe a également bénéficié de son empreinte géographique équilibrée et notamment de la force de son positionnement en Amérique du Nord.

Dans ce contexte, la **marge d'EBITDA** du Groupe atteint le niveau élevé de **18,3 %**, en légère croissance de 20 bps par rapport au niveau de l'an dernier, traduisant en particulier la capacité d'Arkema à répercuter dans ses prix de vente la hausse des matières premières et de l'énergie, ainsi que l'évolution continue du mix produits vers des solutions à plus forte valeur ajoutée.

Les amortissements et dépréciations courants s'élèvent à 550 millions d'euros, quasi stables par rapport à l'an dernier (543 millions d'euros en 2021). Par conséquent, le **résultat d'exploitation courant** (REBIT) s'élève à **1 560 millions d'euros**, en hausse de 31,8 % par rapport à l'an dernier, et la **marge de REBIT** progresse de 110 bps à **13,5 %**.

Le **résultat financier** représente une charge de **61 millions d'euros** (56 millions d'euros en 2021), en légère augmentation de 5 millions d'euros par rapport à 2021, traduisant l'augmentation de la dette du Groupe convertie en dollars US et une évolution défavorable du différentiel de taux, compensés en partie par une diminution de certaines provisions pour avantages au personnel qui bénéficient d'écart actuariels favorables.

Hors éléments exceptionnels, le taux d'imposition s'établit à 21 % du résultat d'exploitation courant en 2022. En 2023, ce taux d'imposition devrait s'élever à environ 21 % du résultat d'exploitation courant.

Le **résultat net courant** s'établit ainsi à **1 167 millions d'euros**, en croissance de 30,2 % par rapport à l'an dernier, représentant **15,75 euros par action** (11,88 euros par action en 2021).

## FLUX DE TRÉSORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 31 DÉCEMBRE 2022

Le **flux de trésorerie courant** est en forte progression de 23,4 % par rapport à l'an dernier, et s'élève à **933 millions d'euros**, en ligne avec la performance opérationnelle du Groupe et reflétant la gestion stricte du besoin en fonds de roulement dans un environnement d'inflation significative des matières premières et de ralentissement marqué de l'activité en toute fin d'année, en particulier en Europe. Ainsi le besoin en fonds de roulement représente 12,6 % du chiffre d'affaires annuel du Groupe au 31 décembre 2022 (12,7 % au 31 décembre 2021), inférieur à son niveau normatif de l'ordre de 14 %. Les investissements courants s'établissent à 584 millions d'euros (506 millions d'euros en 2021), représentant 5,1 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2022. Calculé sur la base du flux de trésorerie courant, le taux de conversion de l'EBITDA en cash s'élève à 44,2 %, en ligne avec l'objectif long terme de 40 %.

Le **flux de trésorerie libre** atteint le niveau élevé de **784 millions d'euros** sur l'année (479 millions d'euros en 2021), intégrant des investissements exceptionnels à hauteur de 123 millions d'euros (252 millions d'euros en 2021) correspondant aux projets de polyamides bio-sourcés en Asie et de fourniture d'acide fluorhydrique avec Nutrien aux États-Unis qui arrivent à leur terme. Ainsi, sur l'ensemble de l'année 2022, les investissements courants et exceptionnels s'élèvent à 707 millions d'euros. Le Groupe estime qu'en 2023, compte tenu des investissements de décarbonation et de la poursuite des projets de croissance organique, les investissements courants devraient atteindre environ 6 % du chiffre d'affaires, et le montant nécessaire à la finalisation des investissements exceptionnels devrait s'élever à environ 30 millions d'euros.

Le flux de trésorerie libre intègre également un flux non courant de - 26 millions d'euros en 2022, stable par rapport à l'an dernier, correspondant essentiellement à des coûts de restructuration et aux frais de démarrage de la plateforme de Singapour.

Intégrant principalement l'acquisition des adhésifs de performance d'Ashland, le **flux de trésorerie net lié aux opérations de gestion de portefeuille** s'établit à **- 1 629 millions d'euros** en 2022, et inclut également les acquisitions ciblées de Permoseal en Afrique du Sud et Polimeros Especiales au Mexique. En 2021, ce flux de trésorerie s'élevait à 909 millions d'euros, et incluait en particulier le montant reçu suite à la cession du PMMA.

Intégrant également le versement du dividende de 3,0 euros par action au titre de l'exercice 2021 pour un montant total de 222 millions, le coût des rachats d'actions effectués par le Groupe pour 22 millions d'euros et le paiement des intérêts versés au titre des obligations hybrides de 16 millions d'euros, la **dette nette** incluant les obligations hybrides reste bien maîtrisée à **2 366 millions d'euros**, représentant 1,1x l'EBITDA des douze derniers mois.

Le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée générale du 11 mai 2023 l'attribution d'un dividende de 3,40 euros par action au titre de l'année 2022, en croissance de 13,3 % par rapport à l'an dernier, en ligne avec la politique de croissance progressive du dividende et témoignant ainsi de sa confiance dans les perspectives du Groupe. Ce dividende sera intégralement versé en numéraire, avec un détachement du coupon fixé au 15 mai 2023 et une mise en paiement à compter du 17 mai 2023.

### POURSUITE DE LA STRATÉGIE DE CROISSANCE DURABLE DU GROUPE

Engagé pour un monde plus durable avec ses matériaux innovants, la gestion responsable de ses opérations et un engagement sociétal fort, le Groupe est reconnu par les agences de rating parmi les plus performants du secteur de la chimie en matière de responsabilité sociétale. Ainsi, Arkema améliore son score qui atteint 83 sur 100 à l'évaluation CSA de *Standard & Poor's* et se classe une nouvelle fois troisième au *Dow Jones Sustainability Index* Monde et second au DJSI Europe dans le secteur de la chimie. Le Groupe maintient également son inclusion au CAC40<sup>®</sup> ESG pour la deuxième année consécutive et a vu son score *Moody's ESG Solutions* à nouveau progresser.

Ces résultats viennent saluer les engagements et les progrès continus réalisés par Arkema depuis de nombreuses années, avec en particulier en 2022 :

- Le renforcement de son engagement dans la décarbonation, avec un nouveau plan climat aligné sur une trajectoire *Science-Based Target* 1,5°C sur l'ensemble de la chaîne de valeur. Ainsi, le Groupe s'est fixé l'objectif de réduire de 46 % ses émissions de gaz à effet de serre (GES) de scopes 1 et 2 ainsi que celles de scope 3 en 2030 par rapport à 2019. Ce plan est soutenu par des investissements dédiés à la décarbonation estimés à 400 M€ d'ici 2030. Sur l'année 2022, les émissions de GES du Groupe à périmètre constant ont sensiblement diminué par rapport à 2021, en baisse de 16 % sur les scopes 1 et 2 et de 15 % sur le scope 3.
- Un élargissement de son offre durable, avec 53 % des ventes ayant une contribution significative aux Objectifs de développement durable des Nations Unies en 2022 <sup>(2)</sup> (*versus* 51 % en 2021) et l'ambition de porter cette part à 65 % en 2030 (objectif ImpACT+).
- Des progrès continus en matière de sécurité, avec un taux d'accidents par million d'heures travaillées (TRIR) de 0,9 (1,0 en 2021) et un taux d'incidents procédés par million d'heures travaillées (PSER) de 2,8 (3,1 en 2021).
- Une intensification de son engagement pour la diversité et l'égalité des chances permettant notamment de renforcer le bien-être dans l'entreprise. Le Groupe a ainsi adhéré au programme *Women Empowerment Principles* aux côtés d'ONU Femmes et continué de faire progresser la part des femmes dans l'encadrement supérieur et les dirigeants à 26 % en 2022 (*versus* 24 % en 2021), avec un objectif de 30 % en 2030. Arkema a également reçu pour la seconde année consécutive la certification *Top Employer* en France, aux États-Unis, en Chine et au Brésil, qui représentent les deux tiers des salariés et recrutements du Groupe dans le monde.

<sup>(2)</sup> Sur la base de 86 % des ventes évaluées au regard de critères de durabilité en 2022 et 85 % en 2021, excluant les adhésifs d'Ashland

ACTIVITÉ DES SEGMENTS SUR 2022

ADHÉSIFS (25 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2022	2021	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 898</b>	<b>2 278</b>	<b>+27,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>366</b>	<b>316</b>	<b>+15,8%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>12,6%</b>	<b>13,9%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>288</b>	<b>250</b>	<b>+15,2%</b>
Marge de REBIT	9,9%	11,0%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Adhésifs s'établit à **2 898 millions d'euros**, en hausse de 27,2 % par rapport à 2021. L'effet périmètre de + 14,9 % correspond à l'intégration des adhésifs d'Ashland et dans une moindre mesure à celle de Permoseal. La croissance organique du segment atteint + 7,0 %, portée par un effet prix de + 14,8 % résultant de la politique de hausses des prix de vente mise en œuvre par le segment en réponse à l'inflation des matières premières, de l'énergie et des coûts de transport. En recul de 7,8 %, les volumes sont affectés en particulier par le ralentissement du marché de la construction en Europe, renforcé par des déstockages importants au deuxième semestre après la croissance de ce marché depuis l'été 2020. L'effet change est de + 5,3 %.

L'**EBITDA** de **366 millions d'euros** est en progression de + 15,8 % par rapport à 2021. Il intègre en particulier la contribution des adhésifs de performance d'Ashland dont l'acquisition a été finalisée le 28 février 2022 et qui a bénéficié d'une dynamique solide tout au long de l'année, ainsi que l'évolution du mix produits vers des applications à plus forte valeur ajoutée, mais est néanmoins impacté par la baisse des volumes. Malgré l'effet mécanique dilutif des hausses de prix de près de 2 points, la **marge d'EBITDA** résiste bien à **12,6 %** (versus 13,9 % en 2021).

MATÉRIAUX AVANCÉS (38 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2022	2021 <sup>(1)</sup>	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 341</b>	<b>3 307</b>	<b>+31,3%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>941</b>	<b>671</b>	<b>+40,2%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>21,7%</b>	<b>20,3%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>663</b>	<b>388</b>	<b>+70,9%</b>
Marge de REBIT	15,3%	11,7%	

En forte croissance de 31,3 % par rapport à 2021, le **chiffre d'affaires** du segment Matériaux Avancés atteint **4 341 millions d'euros**. Le niveau de la demande a été solide dans les domaines d'activité en lien avec les grandes tendances durables comme les batteries, les biens de consommation bio-sourcés ou l'impression 3D. Néanmoins, les volumes du segment reculent de 5,5 % par rapport à l'an dernier, impactés essentiellement par le ralentissement et les déstockages en Europe dans les Additifs de Performance au second semestre, ainsi que par la situation sanitaire en Chine. L'effet prix de + 31,1 %, assez homogène dans les deux *Business Lines* du segment, reflète à la fois les augmentations de prix dans un contexte de forte inflation des matières premières, de l'énergie et des coûts logistiques, et l'amélioration du mix produits vers des solutions à plus forte valeur ajoutée. Il traduit également la situation spécifique du PVDF sur les neuf premiers mois de l'année qui a bénéficié d'une tension particulièrement marquée dans le domaine des

<sup>(1)</sup> Intègre le reclassement de l'amont du PVDF dans le segment Matériaux Avancés (ex Segment Intermédiaires)

batteries. L'effet périmètre de - 0,9 % correspond à la cession de l'activité époxydes fin 2021, et l'effet change s'établit à + 6,6 %.

L'**EBITDA** est en hausse sensible de 40,2 % par rapport à l'an dernier à **941 millions d'euros**. Il est soutenu, dans les Polymères Haute Performance, par l'excellente dynamique des solutions à haut contenu technologique et la tension observée sur le PVDF. L'EBITDA des Additifs de Performance progresse à un très bon niveau, soutenu par des développements à forte valeur ajoutée mais impacté par le recul des volumes du deuxième semestre. Dans ce contexte, la **marge d'EBITDA** s'établit à **21,7 %** contre 20,3 % en 2021.

**COATING SOLUTIONS (28 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)**

<i>en millions d'euros</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 250</b>	<b>2 746</b>	<b>+18,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>593</b>	<b>525</b>	<b>+13,0%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>18,2%</b>	<b>19,1%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>466</b>	<b>407</b>	<b>+14,5%</b>
Marge de REBIT	14,3%	14,8%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Coating Solutions progresse de 18,4 % et atteint **3 250 millions d'euros**, dont environ un tiers dans les monomères acryliques. Dans un contexte d'inflation élevée des matières premières et de l'énergie, la croissance des ventes est soutenue par un effet prix de + 19,1 %, tiré par les hausses de prix dans les produits aval ainsi que dans l'amont acrylique. Bien qu'ils bénéficient des nouveaux développements dans des solutions plus respectueuses de l'environnement, les volumes sont néanmoins en baisse de 8,3 % sur l'année, impactés essentiellement par le ralentissement et les déstockages en Europe, en particulier dans les peintures décoratives, ainsi que par les confinements en Chine, tandis que la demande aux États-Unis est plus résiliente. L'intégration de Polimeros Especiales en septembre 2022 contribue à hauteur de + 0,4 % au chiffre d'affaires du segment et l'effet change est de + 7,2 %.

À **593 millions d'euros**, l'**EBITDA** est en hausse de 13,0 %, soutenu par la résilience des activités aval dans un environnement très inflationniste et par des conditions favorables dans l'amont acrylique au premier semestre. La **marge d'EBITDA** se maintient au niveau élevé de **18,2 %** (19,1 % en 2021).

**INTERMÉDIAIRES (9 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)**

<i>en millions d'euros</i>	<b>2022</b>	<b>2021<sup>(1)</sup></b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 020</b>	<b>1 158</b>	<b>-11,9%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>306</b>	<b>307</b>	<b>-0,3%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>30,0%</b>	<b>26,5%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>245</b>	<b>239</b>	<b>+2,5%</b>
Marge de REBIT	24,0%	20,6%	

À **1 020 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du segment Intermédiaires est en baisse de 11,9 % par rapport à l'an dernier, impacté par un effet périmètre de - 17,9 % lié à la cession du PMMA au mois de mai 2021 et par un recul des volumes de - 14,0 %. Ce recul s'explique par l'effet mécanique des quotas aux États-Unis dans les gaz réfrigérants et par la situation liée au Covid en Chine qui a affecté la demande d'acryliques en Asie. À + 12,8 %, l'effet prix est soutenu par la solide dynamique des gaz réfrigérants, en particulier aux

<sup>(1)</sup> Intègre le reclassement de l'amont du PVDF dans le segment Matériaux Avancés (ex Segment Intermédiaires)

États-Unis, et intègre également des conditions de marché qui se sont nettement détériorées dans les acryliques en Asie au second semestre. L'effet change s'établit à + 7,2 %.

Dans ce contexte, l'**EBITDA** est stable à **306 millions d'euros** (307 millions d'euros en 2021) malgré l'effet périmètre négatif lié à la cession du PMMA, soutenu par la progression des gaz réfrigérants. La **marge d'EBITDA** progresse à **30,0 % versus 26,5 %** en 2021.

**CHIFFRES CLÉS DU 4<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2022**

<i>en millions d'euros</i>	4T 2022	4T 2021 <sup>(1)</sup>	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 507</b>	<b>2 500</b>	<b>+0,3%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>291</b>	<b>417</b>	<b>-30,2%</b>
<b>Matériaux de Spécialités</b>	<b>286</b>	<b>360</b>	<b>-20,6%</b>
Adhésifs	75	69	+8,7%
Matériaux Avancés	148	169	-12,4%
Coating Solutions	63	122	-48,4%
<b>Intermédiaires</b>	<b>24</b>	<b>79</b>	<b>-69,6%</b>
<b>Corporate</b>	<b>-19</b>	<b>-22</b>	
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>11,6%</b>	<b>16,7%</b>	
<b>Matériaux de Spécialités</b>	<b>12,3%</b>	<b>16,1%</b>	
Adhésifs	10,8%	11,9%	
Matériaux Avancés	14,5%	18,1%	
Coating Solutions	10,4%	16,8%	
<b>Intermédiaires</b>	<b>13,3%</b>	<b>31,2%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>146</b>	<b>273</b>	<b>-46,5%</b>
Marge de REBIT	5,8%	10,9%	
<b>Résultat net courant</b>	<b>88</b>	<b>212</b>	<b>-58,5%</b>
Résultat net courant par action (en €)	1,16	2,86	-59,4%
<b>Flux de trésorerie courant</b>	<b>238</b>	<b>222</b>	<b>+7,2%</b>
<b>Flux de trésorerie libre</b>	<b>199</b>	<b>108</b>	<b>+84,3%</b>

À **2 507 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du Groupe est stable par rapport à l'an dernier (2 500 millions d'euros au 4T'21). Les volumes sont en retrait de 15,4 %, impactés par une demande faible en Chine ainsi qu'un ralentissement et des déstockages importants en Europe. Des déstockages ont également été observés aux États-Unis, notamment dans la construction. Soutenu par la politique de hausses de prix menée par le Groupe face à l'inflation des coûts, l'effet prix s'élève à + 8,2 %. L'effet périmètre positif de + 3,6 % reflète essentiellement l'intégration des acquisitions dans les Matériaux de Spécialités, en particulier les adhésifs d'Ashland. L'effet change de + 3,8 % est lié essentiellement à l'appréciation du dollar US par rapport à l'euro.

L'**EBITDA** du Groupe s'établit à **291 millions d'euros**, en retrait par rapport à la base de comparaison très élevée du 4T'21 (417 millions d'euros), impacté essentiellement par la baisse des volumes, ainsi que par des conditions de marchés nettement moins favorables dans les acryliques en Asie. Dans cet environnement, la **marge d'EBITDA** s'établit à **11,6 %** (16,7 % au 4T'21).

Le **chiffre d'affaires** du segment Adhésifs progresse de 19,3 % par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021 pour s'établir à **692 millions d'euros**. Il est quasiment stable à taux de change et périmètre constants, soutenu par un effet prix de + 11,2 % pour faire face à l'inflation des coûts. Les volumes sont en baisse de 11,7 %, impactés en particulier par des déstockages importants en Europe, ainsi qu'aux États-Unis dans le marché

<sup>(1)</sup> Intègre le reclassement de l'amont du PVDF dans le segment Matériaux Avancés (ex Segment Intermédiaires)

de la construction. L'effet périmètre de + 16,0 % correspond à l'intégration des adhésifs d'Ashland et de Permoseal et l'effet change est de + 3,8 %.

À **75 millions d'euros**, l'**EBITDA** du segment est en hausse de 8,7 % par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021. La **marge d'EBITDA** s'élève à **10,8 %** (11,9 % au 4T'21), impactée par l'effet mécanique dilutif des hausses de prix et la baisse des volumes.

Le **chiffre d'affaires** du segment Matériaux Avancés est en hausse de 9,5 % par rapport au 4T'21 et s'établit à **1 022 millions d'euros**. Les volumes sont en baisse de 9,8 %, impactés, dans les Additifs de Performance, par un fort déstockage en Europe et dans les Polymères Haute Performance, par une activité faible en Chine alors que les États-Unis restent bien orientés. L'effet prix s'élève à + 16,9 %, reflétant en particulier les actions d'augmentations de prix et l'amélioration du mix produits. La cession de l'activité époxydes au 4T'21 se traduit par un effet périmètre négatif de - 1,0 % et l'effet change s'établit à + 3,4 %.

L'**EBITDA** du segment s'élève à **148 millions d'euros** par rapport à la base de comparaison élevée de l'an dernier (169 millions d'euros au 4T'21) et la **marge d'EBITDA** s'établit à **14,5 %**, reflétant la baisse des volumes sur le trimestre ainsi qu'une tension moindre sur les polymères fluorés.

À **603 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du segment Coating Solutions est en baisse de 16,8 % par rapport au niveau élevé du 4<sup>ème</sup> trimestre 2021. Les volumes sont en retrait significatif de 23,6 % en raison d'un niveau de demande plus faible et des déstockages importants en particulier en Europe, et dans une moindre mesure aux États-Unis. L'effet prix légèrement positif de + 1,0 % reflète à la fois la poursuite des ajustements de prix dans les activités aval pour compenser l'inflation des matières premières, et la moindre tension de l'amont acrylique par rapport à l'an dernier. L'effet change est de + 4,6 %.

Dans ce contexte, l'**EBITDA** s'établit à **63 millions d'euros** versus 122 millions d'euros au 4T'21, et la **marge d'EBITDA** recule à **10,4 %**.

À **181 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du segment Intermédiaires est en baisse de 28,5 % par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021, impacté en particulier par des volumes en retrait de 20,6 %, qui sont affectés dans les gaz réfrigérants par l'effet mécanique des quotas aux États-Unis et, dans les acryliques, par le Covid en Chine. L'effet prix négatif de - 9,9 % reflète des conditions de marché nettement dégradées dans les acryliques en Asie, partiellement compensées par la dynamique encore solide dans les gaz réfrigérants aux États-Unis. L'effet périmètre, légèrement négatif de - 0,8 %, est lié aux dernières ventes résiduelles de PMMA en Asie l'an dernier. L'effet change sur le trimestre s'établit à + 2,8 %.

L'**EBITDA** est en forte baisse à **24 millions d'euros** (79 millions d'euros au 4T'21) compte tenu principalement de la baisse des volumes et des conditions de marché nettement moins favorables dans les acryliques en Asie par rapport au niveau très élevé de l'an dernier. La **marge d'EBITDA** s'élève ainsi à **13,3 %** (31,2 % au 4T'21).

## ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Le 3 janvier 2023, Arkema a finalisé la cession de Febex, société spécialisée dans la chimie du phosphore, au groupe belge Prayon, poursuivant ainsi la gestion dynamique de son portefeuille d'activités.

Le 16 janvier 2023, Arkema a réalisé avec succès le placement d'une émission obligataire de 400 millions d'euros à échéance 8 ans portant un coupon annuel de 3,50 %, permettant ainsi au Groupe d'allonger la maturité moyenne de son financement et d'engager le refinancement de ses échéances obligataires les plus proches.

Par ailleurs, Laurent Tellier a rejoint Arkema en tant que Directeur général adjoint des Additifs de Performance et membre du Comité exécutif du Groupe à compter du 16 février 2023, en remplacement de Marie-Pierre Chevallier qui a fait valoir ses droits à la retraite.

## PERSPECTIVES 2023

En ce début d'année, le contexte macroéconomique est marqué par un manque de visibilité et une demande encore faible, dans la continuité du quatrième trimestre. Une amélioration progressive est attendue à partir du printemps et devrait se renforcer sur la deuxième partie de l'année. Dans ce contexte exigeant, Arkema s'appuiera sur la réactivité et l'engagement de ses équipes pour s'adapter à l'évolution de l'environnement macroéconomique et continuera à se concentrer sur sa génération de trésorerie et la gestion de ses coûts.

Le Groupe bénéficiera par ailleurs de la contribution de ses principaux projets d'expansion principalement sur la seconde partie de l'année, à savoir la nouvelle usine de PA11 bio-sourcé à Singapour, le projet avec Nutrien aux États-Unis, les unités de PVDF en Chine et en France, et l'extension des usines de Sartomer® en Chine et du Pebax® en France, ainsi que de la montée en puissance des adhésifs de performance d'Ashland.

Dans ce contexte, Arkema vise à réaliser en 2023 un EBITDA d'environ 1,5 Md€ à 1,6 Md€ et de maintenir un taux de conversion de l'EBITDA en cash élevé supérieur à 40 %.

Par ailleurs, le Groupe confirme ses objectifs 2024 et poursuivra la mise en place de sa feuille de route stratégique et de ses priorités, notamment son innovation de pointe tournée vers le développement durable et la décarbonation, ses investissements ciblés pour augmenter ses capacités et soutenir ses clients dans des marchés en forte croissance en lien avec les grandes tendances durables, sa politique d'acquisitions à forte valeur ajoutée et ses réflexions pour le segment Intermédiaires.

Enfin, le Groupe continuera à agir pour un monde plus durable, en s'appuyant sur son innovation de pointe dans les matériaux, sur une croissance responsable de ses activités et sur des engagements sociétaux forts.

Les résultats 2022 sont détaillés dans la présentation « Full-year 2022 results and outlook » et dans le document « Factsheet », tous deux disponibles sur le site internet de la Société :

[www.arkema.com/global/fr/investor-relations/](http://www.arkema.com/global/fr/investor-relations/)

Les comptes consolidés au 31 décembre 2022 ont été audités et font l'objet d'un rapport de certification sans réserve émis par les commissaires aux comptes de la Société. Ces comptes et le rapport des commissaires aux comptes seront disponibles fin mars 2023 dans le Document d'enregistrement universel 2022 mis en ligne sur le site internet de la Société : [www.arkema.com/global/fr/investor-relations/](http://www.arkema.com/global/fr/investor-relations/)

### **CALENDRIER FINANCIER**

5 mai 2023 : Publication des résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2023

11 mai 2023 : Assemblée générale des actionnaires d'Arkema

28 juillet 2023 : Publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2023

27 septembre 2023 : Capital Markets Day – Paris

9 novembre 2023 : Publication des résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre 2023

### **AVERTISSEMENT**

*Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema.*

*Dans le contexte actuel où l'épidémie de Covid-19 persiste à travers le monde, et où les conséquences de l'offensive russe en Ukraine et des sanctions économiques contre la Russie sur les équilibres géopolitiques et l'économie mondiale restent incertaines, les hypothèses retenues ainsi que les éléments prévisionnels peuvent s'avérer inexacts.*

*Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts, le développement de l'offensive russe en Ukraine, l'évolution de la situation liée au Covid-19, ou l'évolution*

des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'évènements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits des états financiers consolidés au 31 décembre 2022 arrêtés par le Conseil d'administration d'Arkema en date du 22 février 2023. Les données trimestrielles ne sont pas auditées.

L'information par segment est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.

Les principaux indicateurs alternatifs de performance utilisés par le Groupe sont détaillés dans les tableaux figurant en annexe du communiqué. Le Groupe utilise également, dans le cadre de l'analyse de ses résultats ou de la définition de ses objectifs, la marge d'EBITDA correspondant à l'EBITDA exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, l'EBITDA étant égal au résultat d'exploitation courant (REBIT) augmenté des dépréciations et amortissements courants des actifs corporels et incorporels, ainsi que la marge de REBIT correspondant au résultat d'exploitation courant (REBIT) exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires.

Enfin, dans le cadre de l'analyse de l'évolution de ses résultats et plus particulièrement de son chiffre d'affaires, le Groupe analyse les effets suivants (analyses non auditées) :

- **effet périmètre** : l'effet périmètre correspond à l'impact d'un changement de périmètre, que celui-ci résulte d'une acquisition ou d'une cession d'une activité dans son intégralité ou d'une entrée ou d'une sortie en consolidation. Une augmentation ou une fermeture de capacités ne sera pas analysée en tant qu'effet périmètre ;
- **effet change** : l'effet change évoqué ici correspond à l'impact mécanique de la consolidation de comptes en devises autres que l'euro à des taux différents d'une période à l'autre. L'effet change sera appréhendé en appliquant à l'agrégat de la période analysée le taux de la période antérieure ;
- **effet prix** : l'impact des variations des prix de vente moyens est estimé par comparaison entre le prix de vente unitaire net moyen pondéré pour une famille homogène de produits au cours de la période de référence et le prix de vente unitaire net moyen pondéré de la période antérieure, multiplié, dans les deux cas, par les volumes vendus au cours de la période de référence ;
- **effet volume** : l'impact des variations de volumes est estimé en comparant les quantités livrées au cours de la période de référence avec les quantités livrées au cours de la période antérieure, multipliées, dans les deux cas, par les prix de vente unitaires nets moyens pondérés de la période antérieure.

Fort de savoir-faire uniques dans le domaine de la science des matériaux, **Arkema** dispose d'un portefeuille de technologies de premier rang pour répondre à l'accélération de la demande en matériaux nouveaux et durables. Avec l'ambition de devenir en 2024 un pur acteur des Matériaux de Spécialités, Arkema est aujourd'hui organisé autour de trois segments complémentaires, résilients et fortement innovants qui leur sont dédiés et qui représentent 91 % du CA du Groupe en 2022, les Adhésifs, les Matériaux Avancés et les Coating Solutions, et d'un segment Intermédiaire compétitif et bien positionné. Arkema offre des solutions technologiques de pointe pour répondre aux enjeux des nouvelles énergies, de l'accès à l'eau, du recyclage, de l'urbanisation, ou encore de la mobilité et est attaché à un dialogue continu avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 11,5 milliards d'euros en 2022 et est présent dans près de 55 pays avec 21 100 collaborateurs.

**Contacts Investisseurs**

Béatrice Zilm	+33 (0)1 49 00 75 58	beatrice.zilm@arkema.com
Peter Farren	+33 (0)1 49 00 73 12	peter.farren@arkema.com
Mathieu Briatta	+33 (0)1 49 00 72 07	mathieu.briatta@arkema.com
Caroline Chung	+33 (0)1 49 00 74 37	caroline.chung@arkema.com

**Contacts Presse**

Gilles Galinier	+33 (0)1 49 00 70 07	gilles.galinier@arkema.com
Anne Plaisance	+33 (0)6 81 87 48 77	anne.plaisance@arkema.com

**Arkema**

420, rue d'Estienne d'Orves  
92705 Colombes Cedex  
France  
T +33 (0)1 49 00 80 80  
F +33 (0)1 49 00 83 76

Suivez-nous sur :

 [Twitter.com/Arkema\\_group](https://twitter.com/Arkema_group)  
 [Linkedin.com/company/arkema](https://www.linkedin.com/company/arkema)

# Comptes ARKEMA

---

**Comptes consolidés à fin décembre 2022**

Les comptes consolidés à fin décembre 2021 et 2022 sont audités.

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2022</u>	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2021</u>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 507</b>	<b>2 500</b>
Coûts et charges d'exploitation	(2 129)	(1 969)
Frais de recherche et développement	(71)	(65)
Frais administratifs et commerciaux	(219)	(210)
Autres charges et produits	(70)	(92)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>18</b>	<b>164</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(2)	(1)
Résultat financier	(30)	(13)
Impôts sur le résultat	23	(42)
<b>Résultat net</b>	<b>9</b>	<b>108</b>
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	-4
<b>Dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>11</b>	<b>112</b>
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>0,13</i>	<i>1,58</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>0,13</i>	<i>1,57</i>

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin Décembre 2022</u>	<u>Fin Décembre 2021</u>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>11 550</b>	<b>9 519</b>
Coûts et charges d'exploitation	(8 970)	(7 376)
Frais de recherche et développement	(270)	(243)
Frais administratifs et commerciaux	(868)	(784)
Autres charges et produits	(155)	617
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 287</b>	<b>1 733</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(6)	(1)
Résultat financier	(61)	(56)
Impôts sur le résultat	(254)	(369)
<b>Résultat net</b>	<b>966</b>	<b>1 307</b>
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	(2)
<b>Dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>965</b>	<b>1 309</b>
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>12,81</i>	<i>17,15</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>12,75</i>	<i>17,04</i>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2022</u>	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2021</u>
<i>(En millions d'euros)</i>		
<b>Résultat net</b>	<b>9</b>	<b>108</b>
Effet des couvertures	7	7
Autres	1	2
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	1	—
Variation des écarts de conversion	(459)	104
<b>Autres éléments recyclables du résultat global</b>	<b>(450)</b>	<b>113</b>
Effet de revalorisation des titres non consolidés	—	(3)
Pertes et gains actuariels	(79)	14
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	15	(1)
<b>Autres éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>(64)</b>	<b>10</b>
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>(514)</b>	<b>123</b>
<b>Résultat global</b>	<b>(505)</b>	<b>231</b>
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(5)	(3)
<b>Dont résultat global - part du Groupe</b>	<b>(500)</b>	<b>234</b>

	<u>Fin décembre 2022</u>	<u>Fin décembre 2021</u>
<i>(En millions d'euros)</i>		
<b>Résultat net</b>	<b>966</b>	<b>1 307</b>
Effet des couvertures	26	(12)
Autres	1	2
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	(2)	(1)
Variation des écarts de conversion	108	278
<b>Autres éléments recyclables du résultat global</b>	<b>133</b>	<b>267</b>
Effet de revalorisation des titres non consolidés	(1)	(6)
Pertes et gains actuariels	88	76
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	(14)	(15)
<b>Autres éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>73</b>	<b>55</b>
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>206</b>	<b>322</b>
<b>Résultat global</b>	<b>1 172</b>	<b>1 629</b>
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	—	1
<b>Dont résultat global - part du Groupe</b>	<b>1 172</b>	<b>1 628</b>

## INFORMATIONS PAR SECTEURS

### 4<sup>ème</sup> trimestre 2022

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	692	1 022	603	181	9	2 507
<b>EBITDA</b>	75	148	63	24	(19)	291
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(21)	(74)	(32)	(16)	(2)	(145)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	54	74	31	8	(21)	146
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(53)	(4)	(1)	—	—	(58)
Autres charges et produits	(18)	(48)	(1)	0	(3)	(70)
<b>Résultat d'exploitation</b>	(17)	22	29	8	(24)	18
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(2)	—	—	—	(2)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	37	202	59	11	9	318
Dont investissements courants	37	166	59	11	9	282

### 4<sup>ème</sup> trimestre 2021\*

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	580	933	725	253	9	2 500
<b>EBITDA</b>	69	169	122	79	(22)	417
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(18)	(78)	(30)	(15)	(3)	(144)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	51	91	92	64	(25)	273
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(12)	(4)	(1)	—	—	(17)
Autres charges et produits	(19)	(66)	0	(5)	(2)	(92)
<b>Résultat d'exploitation</b>	20	21	91	59	(27)	164
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(1)	—	—	—	(1)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	34	195	55	8	10	302
Dont investissements courants	34	124	54	8	10	230

\* À compter du 1er janvier 2022, l'amount du PVDF a été reclassé dans le segment Matériaux Avancés (ex segment Intermédiaires). Les données de 2021 ont été retraitées en conséquence.

## INFORMATIONS PAR SECTEURS

**Fin décembre 2022**

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 898</b>	<b>4 341</b>	<b>3 250</b>	<b>1 020</b>	<b>41</b>	<b>11 550</b>
<b>EBITDA</b>	<b>366</b>	<b>941</b>	<b>593</b>	<b>306</b>	<b>(96)</b>	<b>2 110</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(78)	(278)	(127)	(61)	(6)	(550)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>288</b>	<b>663</b>	<b>466</b>	<b>245</b>	<b>(102)</b>	<b>1 560</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(95)	(18)	(5)	—	—	(118)
Autres charges et produits	(63)	(79)	0	23	(36)	(155)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>130</b>	<b>566</b>	<b>461</b>	<b>268</b>	<b>(138)</b>	<b>1 287</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(6)	—	—	—	(6)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>85</b>	<b>456</b>	<b>127</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>707</b>
Dont investissements courants	85	333	127	20	19	584

**Fin décembre 2021\***

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 278</b>	<b>3 307</b>	<b>2 746</b>	<b>1 158</b>	<b>30</b>	<b>9 519</b>
<b>EBITDA</b>	<b>316</b>	<b>671</b>	<b>525</b>	<b>307</b>	<b>(92)</b>	<b>1 727</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(66)	(283)	(118)	(68)	(8)	(543)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>250</b>	<b>388</b>	<b>407</b>	<b>239</b>	<b>(100)</b>	<b>1 184</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(48)	(15)	(5)	—	—	(68)
Autres charges et produits	(53)	(209)	(13)	903	(11)	617
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>149</b>	<b>164</b>	<b>389</b>	<b>1 142</b>	<b>(111)</b>	<b>1 733</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	—	—	(1)	—	(1)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>77</b>	<b>535</b>	<b>102</b>	<b>27</b>	<b>22</b>	<b>763</b>
Dont investissements courants	77	283	97	27	22	506

\*À compter du 1er janvier 2022, l'amont du PVDF a été reclassé dans le segment Matériaux Avancés (ex segment Intermédiaires). Les données de 2021 ont été retraitées en conséquence.

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

Fin décembre 2022

Fin décembre 2021

(En millions d'euros)

### Flux de trésorerie d'exploitation

Résultat net	966	1 307
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs	707	817
Autres provisions et impôts différés	(45)	58
(Profits)/Pertes sur cession d'actifs long terme	(38)	(991)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	6	1
Variation du besoin en fonds de roulement	(137)	(290)
Autres variations	37	13
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>1 496</b>	<b>915</b>

### Flux de trésorerie d'investissement

Investissements incorporels et corporels	(707)	(763)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	(23)	78
Coût d'acquisition des activités, net de la trésorerie acquise	(1 616)	(40)
Augmentation des Prêts	(93)	(36)
<b>Investissements</b>	<b>(2 439)</b>	<b>(761)</b>
Produits de cession d'actifs incorporels et corporels	18	18
Produits de cession des activités, nets de la trésorerie cédée	19	1 161
Produits de cession de titres de participation non consolidés	—	8
Remboursement de prêts à long terme	61	47
<b>Désinvestissements</b>	<b>98</b>	<b>1 234</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des investissements nets</b>	<b>(2 341)</b>	<b>473</b>

### Flux de trésorerie de financement

Variation de capital et autres fonds propres	48	—
Rachat d'actions propres	(22)	(329)
Dividendes payés aux actionnaires	(222)	(191)
Rémunération versée aux porteurs de titres subordonnés à durée indéterminée	(16)	(15)
Dividendes versés aux minoritaires	(4)	(4)
Augmentation de l'endettement long terme	6	11
Diminution de l'endettement long terme	(233)	(68)
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	611	(56)
<b>Flux de trésorerie provenant du financement</b>	<b>168</b>	<b>(652)</b>

Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	(677)	736
Incidence variations change et périmètre	(16)	(38)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	2 285	1 587
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période</b>	<b>1 592</b>	<b>2 285</b>

## BILAN CONSOLIDE

31 décembre 2022

31 décembre 2021

(En millions d'euros)

<b>ACTIF</b>		
Goodwill	2 655	1 925
Autres immobilisations incorporelles, valeur nette	2 178	1 517
Immobilisations corporelles, valeur nette	3 429	3 031
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	24	29
Autres titres de participation	52	52
Actifs d'impôt différé	166	144
Autres actifs non courants	245	218
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>8 749</b>	<b>6 916</b>
Stocks	1 399	1 283
Clients et comptes rattachés	1 360	1 432
Autres créances	202	181
Impôts sur les sociétés - créances	130	91
Actifs financiers dérivés courants	57	109
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 592	2 285
Actifs destinés à être cédés	22	4
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>4 762</b>	<b>5 385</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>13 511</b>	<b>12 301</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		
Capital	750	767
Primes et réserves	6 218	5 598
Actions auto-détenues	(20)	(305)
Ecarts de conversion	352	243
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE</b>	<b>7 300</b>	<b>6 303</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	39	47
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 339</b>	<b>6 350</b>
Passifs d'impôt différé	362	342
Provisions pour retraites et avantages du personnel	382	493
Autres provisions et autres passifs non courants	458	443
Emprunts et dettes financières à long terme	2 560	2 680
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>3 762</b>	<b>3 958</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	1 149	1 274
Autres créditeurs et dettes diverses	437	430
Impôts sur les sociétés - dettes	109	155
Passifs financiers dérivés courants	13	52
Emprunts et dettes financières à court terme	698	82
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	4	—
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>2 410</b>	<b>1 993</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>13 511</b>	<b>12 301</b>

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES**

(En millions d'euros)	Actions émises						Actions propres		Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Obligations hybrides	Réserves consolidées	Ecart de conversion	Nombre	Montant			
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	<b>76 736 476</b>	<b>767</b>	<b>1 272</b>	<b>700</b>	<b>3 626</b>	<b>243</b>	<b>(2 779 553)</b>	<b>(305)</b>	<b>6 303</b>	<b>47</b>	<b>6 350</b>
Dividendes payés	—	—	—	—	(238)	—	—	—	(238)	(4)	(242)
Emissions d'actions	757 473	7	41	—	—	—	—	—	48	—	48
Réduction de capital par annulation d'actions propres	(2 450 435)	(24)	(246)	—	—	—	2 450 435	270	—	—	—
Rachat d'actions propres	—	—	—	—	—	—	(262 945)	(22)	(22)	—	(22)
Attribution d'actions propres aux salariés	—	—	—	—	(37)	—	360 976	37	—	—	—
Paielements fondés sur des actions	—	—	—	—	37	—	—	—	37	—	37
Emission d'obligations hybrides	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rachat/remboursement d'obligations hybrides	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Autres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4)	(4)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>(1 692 962)</b>	<b>(17)</b>	<b>(205)</b>	<b>—</b>	<b>(238)</b>	<b>—</b>	<b>2 548 466</b>	<b>285</b>	<b>(175)</b>	<b>(8)</b>	<b>(183)</b>
Résultat net	—	—	—	—	965	—	—	—	965	1	966
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	—	—	—	—	98	109	—	—	207	(1)	206
<b>Résultat global</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 063</b>	<b>109</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 172</b>	<b>—</b>	<b>1 172</b>
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>75 043 514</b>	<b>750</b>	<b>1 067</b>	<b>700</b>	<b>4 451</b>	<b>352</b>	<b>(231 087)</b>	<b>(20)</b>	<b>7 300</b>	<b>39</b>	<b>7 339</b>

## INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Afin de suivre et d'analyser la performance financière du Groupe et celle de ses différentes activités, la direction du Groupe utilise des indicateurs alternatifs de performance, indicateurs financiers non définis dans les IFRS. Une réconciliation avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS est présentée dans cette note.

### RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT) ET EBITDA

<i>(En millions d'euros)</i>	Fin décembre 2022	Fin décembre 2021	4 <sup>ème</sup> trimestre 2022	4 <sup>ème</sup> trimestre 2021
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 287</b>	<b>1 733</b>	<b>18</b>	<b>164</b>
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(118)	(68)	(58)	(17)
- Autres charges et produits	(155)	617	(70)	(92)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT)</b>	<b>1 560</b>	<b>1 184</b>	<b>146</b>	<b>273</b>
- Amortissements et dépréciation courants des actifs corporels et incorporels	(550)	(543)	(145)	(144)
<b>EBITDA</b>	<b>2 110</b>	<b>1 727</b>	<b>291</b>	<b>417</b>

#### Détail des amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels :

<i>(En millions d'euros)</i>	Fin décembre 2022	Fin décembre 2021	4 <sup>ème</sup> trimestre 2022	4 <sup>ème</sup> trimestre 2021
<b>Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels</b>	<b>(707)</b>	<b>(817)</b>	<b>(215)</b>	<b>(246)</b>
Dont amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(550)	(543)	(145)	(144)
Dont amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(118)	(68)	(58)	(17)
Dont amortissements et dépréciations en autres charges et produits	(39)	(206)	(12)	(85)

### RESULTAT NET COURANT ET RESULTAT NET COURANT PAR ACTION

<i>(En millions d'euros)</i>	Fin décembre 2022	Fin décembre 2021	4 <sup>ème</sup> trimestre 2022	4 <sup>ème</sup> trimestre 2021
<b>RESULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>965</b>	<b>1 309</b>	<b>11</b>	<b>112</b>
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(118)	(68)	(58)	(17)
- Autres charges et produits	(155)	617	(70)	(92)
- Autres charges et produits attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—
- Impôts sur les amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	25	15	13	3
- Impôts sur autres charges et produits	27	(146)	22	16
- Impôts non courants	19	(5)	16	(10)
<b>RESULTAT NET COURANT</b>	<b>1 167</b>	<b>896</b>	<b>88</b>	<b>212</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	74 095 040	75 409 368		
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires potentielles	74 420 933	75 859 550		
<b>Résultat net courant par action (en euros)</b>	<b>15,75</b>	<b>11,88</b>	<b>1,16</b>	<b>2,86</b>
<b>Résultat net courant dilué par action (en euros)</b>	<b>15,68</b>	<b>11,81</b>	<b>1,16</b>	<b>2,85</b>

### INVESTISSEMENTS COURANTS

<i>(En millions d'euros)</i>	Fin décembre 2022	Fin décembre 2021	4 <sup>ème</sup> trimestre 2022	4 <sup>ème</sup> trimestre 2021
<b>INVESTISSEMENTS INCORPORELS ET CORPORELS</b>	<b>707</b>	<b>763</b>	<b>318</b>	<b>302</b>
- Investissements exceptionnels	123	252	36	71
- Investissements liés à des opérations de gestion du portefeuille	—	—	—	—
- Investissements sans impact sur la dette nette	—	5	0	1
<b>INVESTISSEMENTS COURANTS</b>	<b>584</b>	<b>506</b>	<b>282</b>	<b>230</b>

### FLUX DE TRESORERIE ET TAUX DE CONVERSION DE L'EBITDA EN CASH

<i>(En millions d'euros)</i>	Fin décembre 2022	Fin décembre 2021	4 <sup>ème</sup> trimestre 2022	4 <sup>ème</sup> trimestre 2021
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	1 496	915	457	308
+ Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(2 341)	473	(259)	(177)
<b>FLUX DE TRESORERIE NET</b>	<b>(845)</b>	<b>1 388</b>	<b>198</b>	<b>131</b>
- Flux de trésorerie net liés aux opérations de gestion du portefeuille	(1 629)	909	(1)	23
<b>FLUX DE TRESORERIE LIBRE</b>	<b>784</b>	<b>479</b>	<b>199</b>	<b>108</b>
Investissements exceptionnels	(123)	(252)	(36)	(71)
- Flux de trésorerie non courants	(26)	(25)	(3)	(43)
<b>FLUX DE TRESORERIE COURANT</b>	<b>933</b>	<b>756</b>	<b>238</b>	<b>222</b>

Les flux de trésorerie nets liés aux opérations de gestion du portefeuille correspondent à l'impact des opérations d'acquisition et de cession.

Les flux de trésorerie non courants correspondent aux flux de trésorerie liés aux autres produits et charges.

<i>(En millions d'euros)</i>	Fin décembre 2022	Fin décembre 2021
<b>FLUX DE TRESORERIE COURANT</b>	<b>933</b>	<b>756</b>
EBITDA	2 110	1 727
<b>TAUX DE CONVERSION DE L'EBITDA EN CASH</b>	<b>44,2%</b>	<b>43,8%</b>

## DETTE NETTE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin décembre 2022</u>	<u>Fin décembre 2021</u>
Emprunts et dettes financières à long terme	2 560	2 680
+ Emprunts et dettes financières à court terme	698	82
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 592	2 285
<b>DETTE NETTE</b>	<b>1 666</b>	<b>477</b>
+ Obligations hybrides	700	700
<b>DETTE NETTE ET OBLIGATIONS HYBRIDES</b>	<b>2 366</b>	<b>1 177</b>

## BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin décembre 2022</u>	<u>Fin décembre 2021</u>
Stocks	1 399	1 283
+ Créances clients et comptes rattachés	1 360	1 432
+ Autres créances y compris impôts sur les sociétés	332	272
+ Actifs financiers dérivés courants	57	109
- Fournisseurs et comptes rattachés	1 149	1 274
- Autres créditeurs et dettes diverses y compris impôts sur les sociétés	546	585
- Passifs financiers dérivés courants	13	52
<b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>1 440</b>	<b>1 185</b>

## CAPITAUX EMPLOYES

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin décembre 2022</u>	<u>Fin décembre 2021</u>
Goodwill, valeur nette	2 655	1 925
+ Immobilisations incorporelles (hors goodwill) et corporelles, valeur nette	5 607	4 548
+ Titres des sociétés mises en équivalence	24	29
+ Autres titres de participation et autres actifs non courants	297	270
+ Besoin en fonds de roulement	1 440	1 185
<b>CAPITAUX EMPLOYES</b>	<b>10 023</b>	<b>7 957</b>
Elements des capitaux employés classés en actifs destinés à être cédés	18	4
<b>CAPITAUX EMPLOYES AJUSTES</b>	<b>10 041</b>	<b>7 961</b>

## RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYES (ROCE)

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin décembre 2022</u>	<u>Fin décembre 2021</u>
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	1 560	1 184
Capitaux employés ajustés	10 041	7 961
<b>ROCE</b>	<b>15,5 %</b>	<b>14,9 %</b>