

Colombes, le 10 novembre 2022

ARKEMA : RÉSULTATS DU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2022

Arkema réalise une performance financière très solide au 3^{ème} trimestre, marquée par un EBITDA en légère croissance et une forte génération de cash dans un environnement économique plus difficile. Les résultats sont contrastés par région et bénéficient de l'accélération de l'innovation sur les grandes tendances durables. Le Groupe confirme son objectif d'EBITDA pour l'année 2022.

- **Chiffre d'affaires** en progression de 24 % par rapport au 3T'21 à **3,0 Mds€** :
 - Croissance de la demande pour des solutions à forte valeur ajoutée dans les batteries, l'allègement, les matériaux bio-sourcés ou recyclés, l'impression 3D...
 - Poursuite des initiatives du Groupe pour ajuster ses prix de vente face à l'inflation des matières premières et de l'énergie
 - Volumes globalement en retrait, avec des évolutions contrastées par régions et marchés finaux
- **EBITDA** en légère croissance à **495 M€** (474 M€ au 3T'21) et **marge d'EBITDA à 16,7 %**. Hausse de 8 % de l'EBITDA des Matériaux de Spécialités, tiré par les segments Adhésifs et Matériaux Avancés, et baisse de 18 % de l'EBITDA des Intermédiaires
- **Résultat net courant à 260 M€** (258 M€ au 3T'21), soit **3,52 euros** par action
- **Forte génération de cash** avec un flux de trésorerie courant de **434 M€** (236 M€ au 3T'21). **Dettes nettes** bien maîtrisées à **2 615 M€** (2 789 M€ à fin juin 2022), dont 700 M€ d'obligations hybrides
- Renforcement des **engagements et initiatives du Groupe en matière de RSE**, notamment en faveur du climat, et nouvelle amélioration de son score Moody's ESG Solutions, positionnant Arkema parmi les tous meilleurs de son industrie
- **Confirmation de l'objectif annuel** : Arkema vise en 2022 un EBITDA de **2 100 M€**, soit une croissance d'environ 20 % de l'EBITDA annuel à périmètre constant par rapport à 2021
- Poursuite de la stratégie d'**investissement dans les Matériaux de Spécialités** et renforcement des initiatives de réductions de coûts et d'amélioration de la compétitivité face au ralentissement de l'économie

À l'issue du Conseil d'administration d'Arkema du 09 novembre 2022 qui a examiné l'information financière consolidée du Groupe pour le troisième trimestre 2022, Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a déclaré :

« Notre performance financière a bénéficié de la diversification de nos marchés finaux, de l'équilibre de notre empreinte géographique, et de notre dynamique de croissance sur les nouvelles opportunités créées par les grandes tendances sociétales. Grâce aux efforts de toutes les équipes, le Groupe s'est adapté à la forte inflation des prix de l'énergie et des matières premières, au déstockage observé chez certains clients et au manque de visibilité de l'environnement dans lequel nous évoluons.

Avec sa structure de bilan peu endettée, Arkema poursuivra la mise en place de sa stratégie long-terme centrée sur les matériaux innovants pour un monde durable, tout en prenant les mesures nécessaires pour s'adapter au ralentissement attendu de l'économie mondiale, déjà observé en Europe. Le Groupe renforcera ainsi sans tarder ses initiatives d'amélioration de sa base de coûts, tout en bénéficiant de ses nouvelles capacités en Asie et aux États-Unis, et de la montée en puissance des adhésifs d'Ashland. Par ailleurs, Arkema continuera à investir significativement dans les domaines à forte croissance, notamment les batteries, l'impression 3D, les applications médicales, l'électronique, le sport de haute performance, les peintures écologiques et plus généralement dans ses polymères et résines bio-sourcés ou recyclés.

Enfin, soutenus par l'engagement de tous nos salariés, nous poursuivrons nos actions en faveur du climat, du développement durable et de l'économie circulaire, en cohérence avec l'évolution long-terme du profil du Groupe. »

CHIFFRES-CLÉS

<i>en millions d'euros</i>	3T 2022	3T 2021 ⁽¹⁾	Variation
Chiffre d'affaires	2 972	2 398	+23,9%
EBITDA	495	474	+4,4%
Matériaux de Spécialités	458	423	+8,3%
Intermédiaires	59	72	-18,1%
Corporate	-22	-21	
Marge d'EBITDA	16,7%	19,8%	
Matériaux de Spécialités	16,9%	19,7%	
Intermédiaires	24,0%	29,5%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	356	343	+3,8%
Marge de REBIT	12,0%	14,3%	
Résultat net courant	260	258	+0,8%
Résultat net courant par action (en €)	3,52	3,44	+2,3%
Flux de trésorerie courant	434	236	+83,9%
Flux de trésorerie libre	397	74	
Dette nette y compris obligations hybrides	2 615	1 255	

1 177 M€ au 31 décembre 2021

ACTIVITÉ SUR LE 3^{ÈME} TRIMESTRE 2022

À **2 972 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du Groupe augmente de **23,9 %** par rapport au troisième trimestre 2021. En retrait de 7,6 %, les volumes sont impactés essentiellement par le ralentissement de l'Europe, et plus particulièrement dans la construction où l'activité est affectée par des déstockages. En Amérique du Nord, qui représente aujourd'hui 35 % du chiffre d'affaires du Groupe, le niveau de la demande est résilient sur la plupart des marchés finaux, tandis que l'activité en Asie est solide en dehors de la Chine où la demande reste molle. L'effet prix de + 18,7 % traduit principalement la capacité du Groupe à ajuster ses prix de vente face au niveau élevé des matières premières et de l'énergie, et reflète également l'amélioration du mix produits. L'effet périmètre de + 3,8 % est lié à l'intégration des acquisitions dans les Matériaux de Spécialités, en particulier les adhésifs de performance d'Ashland. L'effet change est de + 9,0 %, soutenu par la force du dollar US et du yuan chinois par rapport à l'euro.

L'**EBITDA** progresse de + 4,4 % à **495 millions d'euros** (474 M€ au 3T'21), soutenu par les performances de l'Amérique du Nord et dans une moindre mesure de l'Asie, qui compensent la baisse de l'Europe. L'EBITDA des Matériaux de Spécialités est en hausse de 8,3 % à 458 M€ (423 M€ au 3T'21), tiré par l'évolution favorable du mix produits vers des solutions à plus fort contenu technologique, l'effet prix dans un environnement inflationniste et l'intégration des acquisitions principalement dans les Adhésifs. Dans le segment Intermédiaires, l'EBITDA est en recul de 18,1 % à 59 millions d'euros (72 M€ au 3T'21), reflétant des conditions de marché moins favorables dans les acryliques en Asie et une performance solide des gaz réfrigérants. La **marge d'EBITDA** du Groupe s'établit à **16,7 %** (19,8 % au 3T'21).

En croissance de 3,8 % par rapport au troisième trimestre 2021, le **résultat d'exploitation courant (REBIT)** atteint **356 millions d'euros** et la **marge de REBIT** est de **12,0 %** (14,3 % au 3T'21), incluant des amortissements et dépréciations courants de 139 millions d'euros, en légère hausse par rapport au 3T'21 (131 millions d'euros), liée principalement à un effet change défavorable.

Le **résultat net courant** est stable à **260 millions d'euros** (258 millions d'euros au 3T'21), soit **3,52 euros par action**. Hors éléments exceptionnels, le taux d'imposition s'établit à 21 % du résultat d'exploitation courant.

⁽¹⁾ Intègre le reclassement de l'amont du PVDF dans le segment Matériaux Avancés (ex segment Intermédiaires)

FLUX DE TRÉSORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 30 SEPTEMBRE 2022

Au 3T'22, le Groupe a dégagé un **flux de trésorerie courant** élevé de **434 millions d'euros** (236 M€ au 3T'21). Il intègre un flux positif de 138 millions d'euros (flux négatif de 103 millions d'euros au 3T'21) lié à l'évolution du besoin en fonds de roulement, qui reflète la baisse du niveau d'activité global. À fin septembre 2022, le besoin en fonds de roulement représente 15,5 % du chiffre d'affaires annualisé (12,3 % à fin septembre 2021 et 16,4 % à fin septembre 2019). Le flux de trésorerie courant inclut également des investissements courants de 131 millions d'euros (111 M€ au 3T'21).

Le **flux de trésorerie libre** s'élève à **397 millions d'euros** (74 M€ au 3T'21) et intègre des investissements exceptionnels de 21 millions d'euros (64 M€ au 3T'21). Pour mémoire, au troisième trimestre 2021, le flux de trésorerie libre intégrait un flux non courant de - 98 millions d'euros correspondant essentiellement au décaissement d'une partie de l'impôt sur la plus-value de cession de l'activité PMMA.

Le flux de trésorerie net lié aux opérations de gestion de portefeuille s'établit à - 121 millions d'euros au troisième trimestre 2022, et correspond principalement aux acquisitions de Permoseal dans les Adhésifs et de Polimeros Especiales dans les Coating Solutions.

Incluant les obligations hybrides, la **dette nette** est réduite à **2 615 millions d'euros** par rapport à fin juin 2022 (2 789 M€), le ratio dette nette sur EBITDA des douze derniers mois s'établissant à 1,2x.

ACTIVITÉ DES SEGMENTS SUR LE 3^{ÈME} TRIMESTRE 2022

ADHÉSIFS (26 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	3T 2022	3T 2021	Variation
Chiffre d'affaires	757	568	+33,3%
EBITDA	90	79	+13,9%
Marge d'EBITDA	11,9%	13,9%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	69	63	+9,5%
Marge de REBIT	9,1%	11,1%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Adhésifs est en hausse de 33,3 % à **757 millions d'euros**. Il intègre un effet périmètre de + 19,2 %, lié à l'intégration des adhésifs de performance d'Ashland et de Permoseal. À taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires progresse de 6,2 %, intégrant un effet prix de + 14,8 % dans un contexte d'inflation élevée des matières premières, de l'énergie et des coûts logistiques. Les volumes baissent de - 8,6 %, impactés par le ralentissement et les déstockages temporaires sur le marché de la construction en Europe après deux années de hausse significative. L'activité est solide aux États-Unis, tirée par les marchés industriels, et en Asie. L'effet change est de + 7,9 % pour le segment.

À **90 millions d'euros**, l'**EBITDA** augmente de 13,9 % par rapport à l'an dernier (79 M€ au 3T'21), et reflète la hausse des prix de vente pour compenser l'inflation des coûts, l'intégration des adhésifs d'Ashland qui bénéficient de leur excellent positionnement aux États-Unis, ainsi que l'amélioration du mix produits sur des solutions à forte valeur ajoutée. Dans un contexte globalement moins porteur que l'an dernier, la **marge d'EBITDA** s'établit à **11,9 %** (13,9 % au 3T'21), impactée par les volumes plus faibles sur le marché de la construction en Europe et par l'effet mécanique dilutif des hausses de prix, et bénéficiant de l'intégration des adhésifs d'Ashland.

MATÉRIAUX AVANCÉS (38 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	3T 2022	3T 2021 ⁽¹⁾	Variation
Chiffre d'affaires	1 131	837	+35,1%
EBITDA	237	176	+34,7%
Marge d'EBITDA	21,0%	21,0%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	167	106	+57,5%
Marge de REBIT	14,8%	12,7%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Matériaux Avancés est en croissance significative de 35,1 % par rapport au 3^{ème} trimestre 2021 et s'élève à **1 131 millions d'euros**. Les volumes sont en légère baisse de - 4,9 %, principalement en raison du ralentissement observé en Europe dans les Additifs de Performance, alors que la demande globale est bien orientée dans les domaines liés aux grandes tendances durables comme les batteries, les biens de consommation bio-sourcés, l'impression 3D ou le sport. L'effet prix de + 32,6 %, homogène au sein du segment, reflète la politique d'augmentation des prix de vente du Groupe pour faire face à l'inflation des coûts, et un mix produits positif grâce au développement de solutions à fort contenu technologique. L'effet périmètre de - 1,4 % est lié à la cession de l'activité époxydes au 4T'21, et l'effet change s'établit à + 8,8 %.

L'**EBITDA** du segment augmente sensiblement de 34,7 % par rapport à l'an dernier à **237 millions d'euros**, soutenu par la forte croissance des Polymères Haute Performance et la résilience des Additifs de Performance malgré des volumes en baisse. La **marge d'EBITDA** du segment atteint **21,0 %**, la tension temporaire sur certaines lignes de produits observée au premier semestre s'estompant progressivement.

COATING SOLUTIONS (28 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	3T 2022	3T 2021	Variation
Chiffre d'affaires	825	742	+11,2%
EBITDA	131	168	-22,0%
Marge d'EBITDA	15,9%	22,6%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	99	138	-28,3%
Marge de REBIT	12,0%	18,6%	

Dans le segment Coating Solutions, le **chiffre d'affaires** augmente de 11,2 % par rapport au troisième trimestre 2021 et atteint **825 millions d'euros**, dont environ un tiers dans les monomères acryliques. Stable dans les monomères acryliques, l'effet prix de + 12,1 % est soutenu par les hausses de prix dans les lignes de produits aval (résines et additifs) afin de faire face à l'inflation. Si la demande aux États-Unis est encore bien orientée, les volumes du segment sont en recul de - 10,6 %, impactés par le ralentissement et des effets de déstockage en Europe, particulièrement dans les peintures décoratives. L'effet périmètre de + 0,4 % reflète l'intégration de Polimeros Especiales depuis le 1^{er} septembre 2022. L'effet change est de + 9,3 %.

À **131 millions d'euros**, l'**EBITDA** est robuste, mais en recul de 22,0 % par rapport à la base élevée du 3T'21. Bien que bénéficiant de l'amélioration du mix produits vers des solutions à plus forte valeur ajoutée dans les nouvelles énergies ou l'impression 3D, le segment a été impacté par la baisse des volumes et des conditions de marché moins favorables dans l'amont acrylique en Europe. Dans ce contexte, la **marge d'EBITDA** se normalise à 15,9 % (22,6 % au 3T'21 et 15,4 % au 3T'19), en-dessous de la performance exceptionnelle de l'an dernier.

⁽¹⁾ Intègre le reclassement de l'amont du PVDF dans le segment Matériaux Avancés (ex segment Intermédiaires)

INTERMÉDIAIRES (8 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	3T 2022	3T 2021 ⁽¹⁾	Variation
Chiffre d'affaires	246	244	+0,8%
EBITDA	59	72	-18,1%
Marge d'EBITDA	24,0%	29,5%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	44	58	-24,1%
Marge de REBIT	17,9%	23,8%	

Le **chiffre d'affaires** des Intermédiaires progresse très légèrement de 0,8 % à **246 millions d'euros**. L'effet prix de + 0,4 % reflète la dynamique solide dans les gaz réfrigérants, particulièrement aux États-Unis, compensée par des conditions de marché qui se dégradent dans les acryliques en Asie. La baisse des volumes de - 7,0 % est liée principalement à l'effet mécanique des quotas aux États-Unis dans les gaz réfrigérants. L'effet périmètre de - 3,3 % correspond à quelques ventes résiduelles de PMMA en Asie qui se poursuivront jusqu'à fin 2021. L'effet change s'élève à + 10,7 %.

L'**EBITDA** du segment s'établit à **59 millions d'euros**, en baisse de 18,1 % par rapport à l'an dernier et la **marge d'EBITDA** atteint **24,0 %** (29,5 % au 3T'21), traduisant essentiellement une moindre tension dans l'amont acrylique en Asie.

FAITS MARQUANTS DU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2022

Le 1^{er} juillet 2022, Arkema a finalisé l'acquisition de Permoseal en Afrique du Sud, un leader des solutions adhésives pour le bricolage, l'emballage et la construction. Les marques réputées de Permoseal viendront compléter l'offre de Bostik dans la région et renforcer ses positions sur les marchés dynamiques d'Afrique du Sud et subsaharienne.

Le 1^{er} septembre 2022, Arkema a finalisé l'acquisition de Polimeros Especiales, un des principaux producteurs de résines acryliques en phase aqueuse au Mexique, renforçant ainsi l'offre du Groupe dans les solutions sans solvant et sa position dans cette région en forte croissance.

Enfin, le 26 septembre 2022, Arkema a annoncé réviser à la hausse son extension de capacité mondiale d'élastomères Pebax® sur son site de Serquigny en France, passant de + 25 % à + 40 %, en deux phases distinctes. La première phase se déroulera au premier trimestre 2023 avec une augmentation de 15 % de la capacité mondiale, les 25 % supplémentaires démarrant au troisième trimestre 2023. Cette hausse de capacité permettra de soutenir la forte demande des clients partenaires sur les marchés du sport, de l'électronique grand public, du médical et de l'industrie, qui apprécient la légèreté, la flexibilité et le retour d'énergie exceptionnel des grades Pebax® hautement spécialisés.

FAITS MARQUANTS RSE DU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2022

Arkema a renforcé son engagement dans la lutte contre le réchauffement climatique en publiant, le 7 juillet 2022, son nouveau plan climat. Ainsi, en ligne avec les attentes de l'Accord de Paris qui vise à contenir le réchauffement climatique à la fin du siècle à 1,5°C par rapport aux niveaux préindustriels, le Groupe s'est fixé l'objectif ambitieux, établi selon une approche SBT (*Science Based Target*), de réduire de 46 % ses émissions de gaz à effet de serre de scopes 1 et 2, ainsi que celles de scope 3 à l'horizon 2030 par rapport à 2019. Le Groupe relève ainsi son niveau d'engagement d'une trajectoire *well below 2°C* sur les scopes 1 et 2 à une trajectoire 1,5°C sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

Cet objectif sera soutenu par une augmentation des investissements participant à la décarbonation, qui pourraient atteindre un cumul de 400 millions d'euros d'ici 2030 et qui seront inclus dans l'enveloppe des investissements courants du Groupe.

⁽¹⁾ Intègre le reclassement de l'amont du PVDF dans le segment Matériaux Avancés (ex segment Intermédiaires)

Par ailleurs, en septembre 2022, le Groupe a obtenu un score de 69/100 par l'agence de notation Moody's ESG Solutions (ex Vigeo Eiris), améliorant sa précédente note de 67/100 et valorisant ainsi les progrès du Groupe dans ce domaine.

Enfin, le 12 septembre 2022, la société Euronext a publié la révision de la composition de l'indice CAC40® ESG et a confirmé la présence d'Arkema au sein de cet indice, qui regroupe les 40 sociétés ayant démontré les meilleures pratiques d'un point de vue environnemental, social et de gouvernance (ESG). Le maintien d'Arkema dans cet indice valorise une nouvelle fois les engagements et les réussites du Groupe depuis plusieurs années au service d'une économie durable.

ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Arkema a procédé le 27 octobre 2022, à une augmentation de capital réservée aux salariés, la huitième depuis son introduction en bourse il y a 16 ans. Près de 7 400 salariés et anciens salariés ont souscrit 757 473 actions, soit un montant total de près de 49 millions d'euros, portant à environ 7 % la part du capital d'Arkema détenue par les salariés. Les montants investis et le taux de participation élevé reflètent l'engagement des salariés et leur confiance dans le développement du Groupe.

Par ailleurs, poursuivant la gestion dynamique de son portefeuille d'activités, le Groupe a annoncé le 28 octobre 2022 le projet de cession de Febex, société spécialisée dans la chimie du phosphore, au groupe belge Prayon. Cette activité, qui a une faible intégration avec les autres activités du Groupe, a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 30 millions d'euros en 2021 et emploie 59 salariés. Ce projet, dont la finalisation est prévue au 1^{er} trimestre 2023, est soumis à un processus d'information et de consultation préalable des instances représentatives du personnel en France et à l'approbation des autorités suisses compétentes.

PERSPECTIVES 2022

L'activité du second semestre s'inscrit dans un contexte mondial plus difficile et incertain, marqué notamment par la crise énergétique en Europe, un ralentissement de la demande accentué temporairement par certains déstockages, et un niveau d'inflation élevé.

Dans cet environnement, le Groupe continuera à bénéficier de la force de son innovation dans les matériaux de haute performance, de sa présence géographique équilibrée, de la diversité de ses marchés finaux et de la solidité de son bilan peu endetté. Il veillera à s'adapter rapidement à l'évolution du contexte économique, en renforçant ses initiatives de réductions de coûts, notamment en Europe, et en gérant strictement ses stocks.

Intégrant ces éléments, Arkema confirme son objectif annuel et vise ainsi en 2022 un EBITDA de 2 100 millions d'euros, soit une croissance d'environ 20 % de l'EBITDA annuel à périmètre constant par rapport à 2021. L'EBITDA du quatrième trimestre, qui intègre les déstockages attendus en fin d'année, devrait être comparable au niveau pré-Covid de 2019, mais en dessous du 4T'21 qui bénéficiait de restockages importants.

Le Groupe réitère par ailleurs sa confiance dans sa capacité à réaliser les objectifs ambitieux qu'il s'est fixés pour 2024. Il bénéficiera dès 2023 du démarrage de plusieurs extensions de capacités significatives sur des produits à forte valeur ajoutée et en croissance, et poursuivra la mise en œuvre de sa feuille de route stratégique au service du développement durable.

Les résultats du troisième trimestre 2022 sont détaillés dans la présentation « Third-quarter 2022 results and highlights » et dans le document « Factsheet », tous deux disponibles sur le site internet de la Société : www.arkema.com/global/fr/investor-relations/

CALENDRIER FINANCIER

23 février 2023 : Publication des résultats annuels 2022

AVERTISSEMENT

Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema.

Dans le contexte actuel où l'épidémie de Covid-19 persiste à travers le monde, et où les conséquences de l'offensive russe en Ukraine et des sanctions économiques contre la Russie sur les équilibres géopolitiques et l'économie mondiale restent incertaines, les hypothèses retenues ainsi que les éléments prévisionnels peuvent s'avérer inexacts.

Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts, le développement de l'offensive russe en Ukraine, l'évolution de la situation liée au Covid-19, ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits de l'information financière consolidée au 30 septembre 2022 examinée par le Conseil d'administration d'Arkema en date du 9 novembre 2022. Les données trimestrielles ne sont pas auditées.

L'information par segment est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.

Les principaux indicateurs alternatifs de performance utilisés par le Groupe sont détaillés dans les tableaux figurant en annexe du communiqué. Le Groupe utilise également, dans le cadre de l'analyse de ses résultats ou de la définition de ses objectifs, la marge d'EBITDA correspondant à l'EBITDA exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, l'EBITDA étant égal au résultat d'exploitation courant (REBIT) augmenté des dépréciations et amortissements courants des actifs corporels et incorporels, ainsi que la marge de REBIT correspondant au résultat d'exploitation courant (REBIT) exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires.

Enfin, dans le cadre de l'analyse de l'évolution de ses résultats et plus particulièrement de son chiffre d'affaires, le Groupe analyse les effets suivants (analyses non auditées) :

- **effet périmètre** : l'effet périmètre correspond à l'impact d'un changement de périmètre, que celui-ci résulte d'une acquisition ou d'une cession d'une activité dans son intégralité ou d'une entrée ou d'une sortie en consolidation. Une augmentation ou une fermeture de capacités ne sera pas analysée en tant qu'effet périmètre ;
- **effet change** : l'effet change évoqué ici correspond à l'impact mécanique de la consolidation de comptes en devises autres que l'euro à des taux différents d'une période à l'autre. L'effet change sera appréhendé en appliquant à l'agrégat de la période analysée le taux de la période antérieure ;
- **effet prix** : l'impact des variations des prix de vente moyens est estimé par comparaison entre le prix de vente unitaire net moyen pondéré pour une famille homogène de produits au cours de la période de référence et le prix de vente unitaire net moyen pondéré de la période antérieure, multiplié, dans les deux cas, par les volumes vendus au cours de la période de référence ;
- **effet volume** : l'impact des variations de volumes est estimé en comparant les quantités livrées au cours de la période de référence avec les quantités livrées au cours de la période antérieure, multipliées, dans les deux cas, par les prix de vente unitaires nets moyens pondérés de la période antérieure.

Fort de savoir-faire uniques dans le domaine de la science des matériaux, **Arkema** dispose d'un portefeuille de technologies de premier rang pour répondre à l'accélération de la demande en matériaux nouveaux et durables. Avec l'ambition de devenir en 2024 un pur acteur des Matériaux de Spécialités, Arkema est aujourd'hui organisé autour de trois segments complémentaires, résilients et fortement innovants qui leur sont dédiés et qui représentent 85,5 % du CA du Groupe en 2021, les Adhésifs, les Matériaux Avancés et les Coating Solutions, et d'un segment Intermédiaires compétitif et bien positionné. Arkema offre des solutions technologiques de pointe pour répondre aux enjeux des nouvelles énergies, de l'accès à l'eau, du recyclage, de l'urbanisation, ou encore de la mobilité et est attaché à un dialogue continu avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 9,5 milliards d'euros en 2021 et est présent dans près de 55 pays avec 20 200 collaborateurs.

Contacts Investisseurs

Béatrice Zilm	+33 (0)1 49 00 75 58	beatrice.zilm@arkema.com
Peter Farren	+33 (0)1 49 00 73 12	peter.farren@arkema.com
Mathieu Briatta	+33 (0)1 49 00 72 07	mathieu.briatta@arkema.com
Caroline Chung	+33 (0)1 49 00 74 37	caroline.chung@arkema.com

Contacts Presse

Gilles Galinier	+33 (0)1 49 00 70 07	gilles.galinier@arkema.com
Anne Plaisance	+33 (0)6 81 87 48 77	anne.plaisance@arkema.com

Arkema

420, rue d'Estienne d'Orves
92705 Colombes Cedex
France
T +33 (0)1 49 00 80 80
F +33 (0)1 49 00 83 76

Suivez-nous sur :

 [Twitter.com/Arkema_group](https://twitter.com/Arkema_group)
 [Linkedin.com/company/arkema](https://www.linkedin.com/company/arkema)

Comptes ARKEMA

Information financière consolidée à fin septembre 2022

Les comptes consolidés à fin décembre 2021 sont audités.

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>3^{ème} trimestre 2022</u>	<u>3^{ème} trimestre 2021</u>
Chiffre d'affaires	2 972	2 398
Coûts et charges d'exploitation	(2 356)	(1 826)
Frais de recherche et développement	(66)	(59)
Frais administratifs et commerciaux	(214)	(187)
Autres charges et produits	(15)	1
Résultat d'exploitation	321	327
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(3)	(1)
Résultat financier	(17)	(15)
Impôts sur le résultat	(76)	(64)
Résultat net	225	247
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	0
Dont résultat net - part du Groupe	224	247
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>2,88</i>	<i>3,19</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>2,86</i>	<i>3,16</i>

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin Septembre 2022</u>	<u>Fin Septembre 2021</u>
Chiffre d'affaires	9 043	7 019
Coûts et charges d'exploitation	(6 841)	(5 407)
Frais de recherche et développement	(199)	(178)
Frais administratifs et commerciaux	(649)	(574)
Autres charges et produits	(85)	709
Résultat d'exploitation	1 269	1 569
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(4)	0
Résultat financier	(31)	(43)
Impôts sur le résultat	(277)	(327)
Résultat net	957	1 199
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3	2
Dont résultat net - part du Groupe	954	1 197
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>12,68</i>	<i>15,57</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>12,62</i>	<i>15,47</i>

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

3^{ème} trimestre 2022

3^{ème} trimestre 2021

(En millions d'euros)

Résultat net	225	247
Effet des couvertures	3	6
Autres	—	—
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	0	(1)
Variation des écarts de conversion	240	82
Autres éléments recyclables du résultat global	243	87
Effet de revalorisation des titres non consolidés	—	(1)
Pertes et gains actuariels	52	(5)
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	(10)	—
Autres éléments non recyclables du résultat global	42	(6)
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	285	81
Résultat global	510	328
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	1
Dont résultat global - part du Groupe	508	327

Fin septembre 2022

Fin septembre 2021

(En millions d'euros)

Résultat net	957	1 199
Effet des couvertures	19	(19)
Autres	—	—
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	(3)	(1)
Variation des écarts de conversion	567	174
Autres éléments recyclables du résultat global	583	154
Effet de revalorisation des titres non consolidés	(1)	(3)
Pertes et gains actuariels	167	62
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	(29)	(14)
Autres éléments non recyclables du résultat global	137	45
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	720	199
Résultat global	1 677	1 398
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	5	4
Dont résultat global - part du Groupe	1 672	1 394

INFORMATIONS PAR SECTEUR

3^{ème} trimestre 2022

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	757	1 131	825	246	13	2 972
EBITDA	90	237	131	59	(22)	495
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(21)	(70)	(32)	(15)	(1)	(139)
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	69	167	99	44	(23)	356
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(14)	(5)	(1)	—	—	(20)
Autres charges et produits	(13)	(9)	1	25	(19)	(15)
Résultat d'exploitation	42	153	99	69	(42)	321
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(3)	—	0	—	(3)
Investissements incorporels et corporels	21	94	29	4	4	152
Dont investissements courants	21	73	29	4	4	131

3^{ème} trimestre 2021

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	568	837	742	244	7	2 398
EBITDA	79	176	168	72	(21)	474
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(16)	(70)	(30)	(14)	(1)	(131)
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	63	106	138	58	(22)	343
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(12)	(4)	(1)	—	—	(17)
Autres charges et produits	(5)	(1)	0	4	3	1
Résultat d'exploitation	46	101	137	62	(19)	327
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	0	—	(1)	—	(1)
Investissements incorporels et corporels	15	129	22	5	5	176
Dont investissements courants	15	65	21	5	5	111

* À compter du 1^{er} janvier 2022, l'activité fluorés de spécialités est consolidée dans le segment Matériaux Avancés (*Business Line* Polymères Haute Performance) au lieu du segment Intermédiaires. L'information sectorielle comparative présentée au 30 septembre 2021 a été retraitée en conséquence.

INFORMATIONS PAR SECTEUR

Fin Septembre 2022

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	2 206	3 319	2 647	839	32	9 043
EBITDA	291	793	530	282	(77)	1 819
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(57)	(204)	(95)	(45)	(4)	(405)
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	234	589	435	237	(81)	1 414
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(42)	(14)	(4)	—	—	(60)
Autres charges et produits	(45)	(31)	1	23	(33)	(85)
Résultat d'exploitation	147	544	432	260	(114)	1 269
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(4)	—	0	—	(4)
Investissements incorporels et corporels	48	254	68	9	10	389
Dont investissements courants	48	167	68	9	10	302

Fin Septembre 2021

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	1 698	2 374	2 021	905	21	7 019
EBITDA	247	502	403	228	(70)	1 310
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(48)	(205)	(88)	(53)	(5)	(399)
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	199	297	315	175	(75)	911
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(36)	(11)	(4)	—	—	(51)
Autres charges et produits	(34)	(143)	(13)	908	(9)	709
Résultat d'exploitation	129	143	298	1 083	(84)	1 569
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	1	—	(1)	—	0
Investissements incorporels et corporels	43	340	47	19	12	461
Dont investissements courants	43	159	43	19	12	276

* À compter du 1^{er} janvier 2022, l'activité fluorés de spécialités est consolidée dans le segment Matériaux Avancés (*Business Line* Polymères Haute Performance) au lieu du segment Intermédiaires. L'information sectorielle comparative présentée au 30 septembre 2021 a été retraitée en conséquence.

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

Fin septembre 2022

Fin septembre 2021

(En millions d'euros)

Flux de trésorerie d'exploitation

Résultat net	957	1 199
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs	492	571
Autres provisions et impôts différés	(36)	34
(Profits)/Pertes sur cession d'actifs long terme	(31)	(960)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	4	—
Variation du besoin en fonds de roulement	(384)	(248)
Autres variations	37	11
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	1 039	607

Flux de trésorerie d'investissement

Investissements incorporels et corporels	(389)	(461)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	(99)	(14)
Coût d'acquisition des activités, net de la trésorerie acquise	(1 614)	(41)
Augmentation des Prêts	(49)	(20)
Investissements	(2 151)	(536)
Produits de cession d'actifs incorporels et corporels	6	12
Produits de cession des activités, nets de la trésorerie cédée	20	1 122
Produits de cession de titres de participation non consolidés	—	8
Remboursement de prêts à long terme	43	44
Désinvestissements	69	1 186
Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(2 082)	650

Flux de trésorerie de financement

Variation de capital et autres fonds propres	—	—
Rachat d'actions propres	(11)	(240)
Dividendes payés aux actionnaires	(222)	(191)
Rémunération versée aux porteurs de titres subordonnés à durée indéterminée	(16)	(15)
Dividendes versés aux minoritaires	(2)	(2)
Augmentation de l'endettement long terme	5	7
Diminution de l'endettement long terme	(62)	(46)
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	384	(57)
Flux de trésorerie provenant du financement	76	(544)
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	(967)	713
Incidence variations change et périmètre	(38)	(14)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	2 285	1 587
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période	1 280	2 286

BILAN CONSOLIDE

30 septembre 2022

31 décembre 2021

(En millions d'euros)

ACTIF

Goodwill	3 475	1 925
Autres immobilisations incorporelles, valeur nette	1 727	1 517
Immobilisations corporelles, valeur nette	3 392	3 031
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	28	29
Autres titres de participation	52	52
Actifs d'impôt différé	132	144
Autres actifs non courants	250	218
TOTAL ACTIF NON COURANT	9 056	6 916
Stocks	1 715	1 283
Clients et comptes rattachés	1 714	1 432
Autres créances	207	181
Impôts sur les sociétés - créances	107	91
Actifs financiers dérivés courants	74	109
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 280	2 285
Actifs destinés à être cédés	0	4
TOTAL ACTIF COURANT	5 097	5 385
TOTAL ACTIF	14 153	12 301

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF

Capital	743	767
Primes et réserves	6 257	5 598
Actions auto-détenues	(43)	(305)
Ecart de conversion	808	243
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE	7 765	6 303
Participations ne donnant pas le contrôle	50	47
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	7 815	6 350
Passifs d'impôt différé	378	342
Provisions pour retraites et avantages du personnel	334	493
Autres provisions et autres passifs non courants	456	443
Emprunts et dettes financières à long terme	2 719	2 680
TOTAL PASSIF NON COURANT	3 887	3 958
Fournisseurs et comptes rattachés	1 282	1 274
Autres créditeurs et dettes diverses	486	430
Impôts sur les sociétés - dettes	151	155
Passifs financiers dérivés courants	56	52
Emprunts et dettes financières à court terme	476	82
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	—	—
TOTAL PASSIF COURANT	2 451	1 993
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	14 153	12 301

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

<i>(En millions d'euros)</i>	Actions émises						Actions propres		Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Obligations hybrides	Réserves consolidées	Ecart de conversion	Nombre	Montant			
Au 1^{er} janvier 2022	76 736 476	767	1 272	700	3 626	243	(2 779 553)	(305)	6 303	47	6 350
Dividendes payés	—	—	—	—	(238)	—	—	—	(238)	(2)	(240)
Emissions d'actions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Réduction de capital par annulation d'actions propres	(2 450 435)	(24)	(246)	—	—	—	2 450 435	270	—	—	—
Rachat d'actions propres	—	—	—	—	—	—	(120 000)	(11)	(11)	—	(11)
Attribution d'actions propres aux salariés	—	—	—	—	(3)	—	32 123	3	—	—	—
Paiements fondés sur des actions	—	—	—	—	38	—	—	—	38	—	38
Emission d'obligations hybrides	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rachat/remboursement d'obligations hybrides	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Autres	—	—	—	—	1	—	—	—	1	—	1
Transactions avec les actionnaires	(2 450 435)	(24)	(246)	—	(202)	—	2 362 558	262	(210)	(2)	(212)
Résultat net	—	—	—	—	954	—	—	—	954	3	957
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	—	—	—	—	153	565	—	—	718	2	720
Résultat global	—	—	—	—	1 107	565	—	—	1 672	5	1 677
Au 30 septembre 2022	74 286 041	743	1 026	700	4 531	808	(416 995)	(43)	7 765	50	7 815

INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Afin de suivre et d'analyser la performance financière du Groupe et celle de ses différentes activités, la direction du Groupe utilise des indicateurs alternatifs de performance, indicateurs financiers non définis dans les IFRS. Une réconciliation avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS est présentée dans cette note.

RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT) ET EBITDA

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2022	Fin Septembre 2021	3 ^{ème} trimestre 2022	3 ^{ème} trimestre 2021
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 269	1 569	321	327
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(60)	(51)	(20)	(17)
- Autres charges et produits	(85)	709	(15)	1
RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT)	1 414	911	356	343
- Amortissements et dépréciation courants des actifs corporels et incorporels	(405)	(399)	(139)	(131)
EBITDA	1 819	1 310	495	474

Détail des amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels :

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2022	Fin Septembre 2021	3 ^{ème} trimestre 2022	3 ^{ème} trimestre 2021
Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels	(492)	(571)	(166)	(150)
Dont amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(405)	(399)	(139)	(131)
Dont amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(60)	(51)	(20)	(17)
Dont amortissements et dépréciations en autres charges et produits	(27)	(121)	(7)	(2)

RESULTAT NET COURANT ET RESULTAT NET COURANT PAR ACTION

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2022	Fin Septembre 2021	3 ^{ème} trimestre 2022	3 ^{ème} trimestre 2021
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	954	1 197	224	247
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(60)	(51)	(20)	(17)
- Autres charges et produits	(85)	709	(15)	1
- Autres charges et produits attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—
- Impôts sur les amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	12	12	4	4
- Impôts sur autres charges et produits	5	(162)	(2)	(4)
- Impôts non courants	3	5	(3)	5
RESULTAT NET COURANT	1 079	684	260	258
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	73 947 397	75 865 209		
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires potentielles	74 333 266	76 316 982		
Résultat net courant par action (en euros)	14,59	9,02	3,52	3,44
Résultat net courant dilué par action (en euros)	14,52	8,96	3,50	3,41

INVESTISSEMENTS COURANTS

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2022	Fin Septembre 2021	3 ^{ème} trimestre 2022	3 ^{ème} trimestre 2021
INVESTISSEMENTS INCORPORELS ET CORPORELS	389	461	152	176
- Investissements exceptionnels	87	181	21	64
- Investissements liés à des opérations de gestion du portefeuille	—	—	—	—
- Investissements sans impact sur la dette nette	0	4	0	1
INVESTISSEMENTS COURANTS	302	276	131	111

FLUX DE TRESORERIE

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2022	Fin Septembre 2021	3 ^{ème} trimestre 2022	3 ^{ème} trimestre 2021
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	1 039	607	508	174
+ Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(2 082)	650	(232)	(110)
FLUX DE TRESORERIE NET	(1 043)	1 257	276	64
- Flux de trésorerie net liés aux opérations de gestion du portefeuille	(1 628)	886	(121)	(10)
FLUX DE TRESORERIE LIBRE	585	371	397	74
Investissements exceptionnels	(87)	(181)	(21)	(64)
- Flux de trésorerie non courants	(23)	18	(16)	(98)
FLUX DE TRESORERIE COURANT	695	534	434	236

Les flux de trésorerie nets liés aux opérations de gestion du portefeuille correspondent à l'impact des opérations d'acquisition et de cession.
Les flux de trésorerie non courants correspondent aux flux de trésorerie liés aux autres produits et charges.

DETTE NETTE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2022</u>	<u>Fin décembre 2021</u>
Emprunts et dettes financières à long terme	2 719	2 680
+ Emprunts et dettes financières à court terme	476	82
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 280	2 285
DETTE NETTE	1 915	477
+ Obligations hybrides	700	700
DETTE NETTE ET OBLIGATIONS HYBRIDES	2 615	1 177

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2022</u>	<u>Fin décembre 2021</u>
Stocks	1 715	1 283
+ Créances clients et comptes rattachés	1 714	1 432
+ Autres créances y compris impôts sur les sociétés	314	272
+ Actifs financiers dérivés courants	74	109
- Fournisseurs et comptes rattachés	1 282	1 274
- Autres créditeurs et dettes diverses y compris impôts sur les sociétés	637	585
- Passifs financiers dérivés courants	56	52
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	1 842	1 185

CAPITAUX EMPLOYES

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2022</u>	<u>Fin décembre 2021</u>
Goodwill, valeur nette	3 475	1 925
+ Immobilisations incorporelles (hors goodwill) et corporelles, valeur nette	5 119	4 548
+ Titres des sociétés mises en équivalence	28	29
+ Autres titres de participation et autres actifs non courants	302	270
+ Besoin en fonds de roulement	1 842	1 185
CAPITAUX EMPLOYES	10 766	7 957