

Millions d'Euros	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Chiffres d'affaires</b>	9 519	7 884	8 738	8 816	8 326	7 535	7 683
<b>EBITDA</b>	1 727	1 182	1 457	1 474	1 391	1 189	1 057
<b>Marge d'EBITDA</b>	18,1%	15,0%	16,7%	16,7%	16,7%	15,8%	13,8%
<b>Amortissements courants</b>	543	563	531	448	449	455	453
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	1 184	619	926	1,026	942	734	604
<b>Résultat d'exploitation</b>	1 733	600	806	928	845	717	488
<b>Résultat net courant</b>	896	391	625	725	592	429	588
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	1 309	332	543	707	576	427	285
<b>Dividende par action (en euros) <sup>(1)</sup></b>	3,00	2,50	2,70	2,50	2,30	2,05	1,90
<b>Résultat net par action (en euros)</b>	17,15	3,98	6,45	8,84	7,17	5,24	3,87
<b>Dette nette <sup>(2)</sup></b>	1 177	1 910	2 331	1 006	1 056	1 482	1 379
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>	915	1 115	1 300	1 029	1 008	821	858
<b>Flux de trésorerie libre <sup>(3)</sup></b>	479	651	667	499	565	426	442
<b>Flux de trésorerie courant <sup>(4)</sup></b>	756	762					
<b>Dépenses d'investissements</b>	758	600	607	561	430	423	431
<b>Effectifs</b>	20 209	20 576	20 507	20 010	19 800	19 637	18 912

<sup>(1)</sup> Dividende proposé à l'Assemblée générale des actionnaires du 19 mai 2022

<sup>(2)</sup> Incluant les obligations hybrides

<sup>(3)</sup> Flux de trésorerie libre provenant des opérations et des investissements, hors impact des acquisitions et cessions.

<sup>(4)</sup> Flux de trésorerie courant correspondant au flux de trésorerie libre retraité des investissements exceptionnels et des flux de trésorerie non courants liés aux autres produits et charges