

Millions d'Euros	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Chiffres d'affaires	9 068	9 544	9 514	11 550	9 519	7 884	8 738	8 816	8 326
EBITDA	1 251	1 532	1 501	2 110	1 727	1 182	1 457	1 474	1 391
Marge d'EBITDA	13,8%	16,1%	15,8%	18,3%	18,1%	15,0%	16,7%	16,7%	16,7%
Amortissements courants	687	637	562	550	543	563	531	448	449
Résultat d'exploitation courant	564	895	939	1 560	1 184	619	926	1 026	942
Résultat d'exploitation	288	586	681	1 287	1 733	600	806	928	845
Résultat net courant	328	616	653	1 167	896	391	625	725	592
Résultat net - Part du Groupe	63	354	418	965	1 309	332	543	707	576
Dividende par action (en euros)	3,60	3,60	3,50	3,40	3,00	2,50	2,20	2,50	2,30
Résultat net courant par action (en euros)	4,34	8,23	8,75	15,75	11,88	5,11	8,20	9,51	7,82
Dette nette ⁽¹⁾	3 170	3 241	2 930	2 366	1 177	1 910	2 331	1 006	1 056
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	997	1 212	1 272	1 496	915	1 115	1 300	1 029	1 008
Flux de trésorerie libre ⁽²⁾	390	358	625	784	479	651	667	499	565
Flux de trésorerie courant ⁽³⁾	464	419	761	933	756	762			
Dépenses d'investissements	636	761	634	707	758	600	607	561	430
Effectifs	20 700	21 150	21 125	21 116	20 209	20 576	20 507	20 010	19 800

⁽¹⁾ Incluant les obligations hybrides

⁽²⁾ Flux de trésorerie libre provenant des opérations et des investissements, hors impact des acquisitions et cessions.

⁽³⁾ Flux de trésorerie courant correspondant au flux de trésorerie libre retraité des investissements exceptionnels et des flux de trésorerie non courants liés aux autres produits et charges