

Arkema : Résultats 2017

- Très belle fin d'année qui permet au Groupe de réaliser une excellente performance en 2017 illustrant le bien-fondé de la stratégie mise en œuvre
- **Chiffre d'affaires** de **8 326** millions d'euros en hausse de + **10,5 %** par rapport à 2016, dont + 8,9 % de croissance organique
- **EBITDA** à **1 391** millions d'euros en hausse de + **17 %** par rapport à 2016 et en forte progression sur chacun des 3 pôles d'activité
- **Marge d'EBITDA** à **16,7 %** (15,8 % en 2016)
- **Résultat net courant** de **592** millions d'euros en augmentation de + **42 %** représentant **7,82** euros par action (5,56 euros par action en 2016)
- Très forte génération de trésorerie avec un **flux de trésorerie libre** de **565** millions d'euros et **dette nette** en baisse significative à **1 056** millions d'euros (1 482 millions d'euros au 31 décembre 2016), soit 0,8 fois l'EBITDA 2017
- Proposition d'augmentation du **dividende** de 2,05 euros à **2,30** euros par action

Le Conseil d'administration d'Arkema, réuni le 21 février 2018, a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 2017 et les comptes sociaux de la maison-mère. A l'issue de cette réunion, Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a déclaré :

« La très belle performance réalisée en 2017 traduit la qualité de la stratégie mise en œuvre et la force des projets de croissance dans nos activités de spécialités. Ainsi, le Groupe dépasse largement les objectifs financiers moyen-terme qu'il s'était fixés en 2014 avec un EBITDA proche de 1,4 milliard d'euros, une excellente génération de trésorerie et un niveau d'endettement faible.

Le Groupe bénéficie du succès de son innovation dans les matériaux avancés accompagnant la demande forte de nos clients dans l'allègement des matériaux, les nouvelles énergies, l'impression 3D ou les biens de grande consommation comme en témoigne notre classement, pour la septième année consécutive, dans le Top 100 Global Innovators de Clarivate Analytics.

Avec Bostik, nous avons créé une plateforme de croissance de premier plan dans les adhésifs qui représente aujourd'hui près du quart de notre chiffre d'affaires. Avec un EBITDA en hausse de plus de 50 % depuis son arrivée au sein d'Arkema il y a trois ans, Bostik confirme tout son potentiel.

Nos activités de chimie intermédiaire réalisent quant à elles une excellente performance portée par un environnement très solide et les actions de développement et de productivité engagées depuis plusieurs années.

Arkema a su démontrer au cours des trois dernières années et dans les différents types de conjoncture dans lesquels le Groupe a opéré la qualité de son portefeuille de métiers avec un niveau de croissance parmi les meilleurs de l'industrie. »

CHIFFRES-CLES 2017

| (En millions d'euros) | 2017 | 2016 | Variation |
|---|---------------|---------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 8 326 | 7 535 | +10,5 % |
| EBITDA | 1 391 | 1 189 | +17,0% |
| Marge d'EBITDA | 16,7 % | 15,8 % | |
| Amortissements et dépréciations courants | (449) | (455) | -1,3 % |
| Résultat d'exploitation courant (REBIT) | 942 | 734 | +28,3 % |
| Marge de REBIT | 11,3 % | 9,7 % | |
| Amortissements liés à l'allocation des prix d'acquisition d'activités (PPA) * | (45) | (38) | n.a. |
| Éléments non récurrents (Autres charges et produits) * | (52) | 21 | n.a. |
| Résultat d'exploitation | 845 | 717 | +17,9 % |
| Résultat net courant | 592 | 418 | +41,6 % |
| Résultat net – part du Groupe | 576 | 427 | +34,9 % |
| Résultat net courant par action (en €) | 7,82 | 5,56 | +40,6 % |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires | 75 682 844 | 75 201 739 | |

* Dans le compte de résultat consolidé, les « Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités » sont désormais comptabilisés en « Coûts et charges d'exploitation ». Pour 2016, les éléments non récurrents ont été retraités pour tenir compte de ce reclassement.

ACTIVITE SUR 2017

En 2017, le **chiffre d'affaires** s'établit à **8 326 millions d'euros**, en hausse de + 10,5 % par rapport à 2016. A taux de change et périmètre constants, la croissance est de + 8,9 %. Les volumes, en hausse de + 2,4 %, progressent fortement dans le pôle Matériaux Haute Performance (+ 4,4 %) tirés par l'Asie, l'innovation et le démarrage de nouvelles unités. L'effet prix de + 6,5 % est positif dans les trois pôles d'activités. Il traduit les actions d'augmentation des prix de vente dans les activités de spécialités (71 % du chiffre d'affaires du Groupe) et des conditions de marché bien orientées dans les activités de chimie intermédiaire (29 % du chiffre d'affaires du Groupe)¹. L'effet périmètre de + 3,3 % intègre la contribution de Den Braven et l'impact de la cession des charbons actifs et agents de filtration et de l'activité alcohols oxo. L'effet de change de - 1,7 % traduit principalement le renforcement de l'euro par rapport au dollar US.

D'un point de vue géographique, l'Amérique du Nord a représenté 32 % du chiffre d'affaires du Groupe, l'Europe 38 % et l'Asie et le reste du monde 30 %.

A **1 391 millions d'euros**, l'**EBITDA** atteint un nouveau plus haut historique et dépasse largement l'objectif de 1,3 milliard d'euros que le Groupe s'était fixé, en 2014, pour 2017. En hausse de + 17 % par rapport à 2016, il progresse sur chacun des trois pôles d'activités malgré un coût des matières premières plus élevé que l'année précédente. Cette performance est tirée par la croissance de Bostik, avec notamment la contribution de Den Braven, le bénéfice de l'innovation dans les grandes tendances du développement durable et des nouvelles

¹ Acryliques, Fluorés et PMMA.

unités industrielles dans les matériaux avancés, les excellents résultats du pôle Spécialités Industrielles, l'amélioration du cycle acrylique et les actions menées en matière d'excellence opérationnelle.

La **marge d'EBITDA** progresse à **16,7 %** contre 15,8 % en 2016, en ligne avec les objectifs à moyen et long terme du Groupe.

En ligne avec l'évolution de l'EBITDA, le **résultat d'exploitation courant** s'établit à **942 millions d'euros** contre 734 millions d'euros en 2016. Il inclut des amortissements et dépréciations courants de 449 millions d'euros, globalement stables par rapport à l'an dernier (455 millions d'euros). La **marge de REBIT**, qui correspond au résultat d'exploitation courant rapporté au chiffre d'affaires, progresse à **11,3 %** (9,7 % en 2016).

A **845 millions d'euros**, le **résultat d'exploitation** progresse de + 18 % par rapport à l'an dernier. Il intègre - 52 millions d'euros d'autres charges et produits dont environ la moitié correspond aux conséquences de l'ouragan Harvey aux Etats-Unis et l'autre moitié à des charges de restructuration et d'acquisitions. Il comprend également 45 millions d'euros d'amortissements liés à la revalorisation des actifs dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition de Bostik et Den Braven.

Le **résultat financier** s'établit à **-103 millions d'euros**, stable par rapport à 2016.

La **charge d'impôts** s'élève à **-162 millions d'euros** contre -193 millions d'euros en 2016. Hors éléments exceptionnels, le taux d'imposition s'élève à 26 % du résultat d'exploitation courant en baisse significative par rapport à l'an dernier (29 %) compte tenu de la répartition géographique plus équilibrée des résultats par rapport à 2016. La charge d'impôts inclut différents éléments exceptionnels dont un profit sans impact cash de 36 millions d'euros résultant de l'ajustement des provisions nettes pour impôts différés suite à la baisse des taux d'imposition aux Etats-Unis. Compte tenu de la position forte bâtie par le Groupe aux Etats-Unis, Arkema bénéficiera, dans le cadre de la réforme fiscale américaine, d'une économie d'impôts estimée, sur la base des résultats 2017, à environ 6 % du résultat net courant permettant ainsi de ramener le taux d'imposition à environ 23 % du résultat d'exploitation courant. Cette économie d'impôts intervient au moment où le Groupe accroît sensiblement ses investissements industriels aux Etats-Unis.

Le **résultat net part du Groupe** est en forte hausse à **576 millions d'euros** (427 millions d'euros en 2016). En excluant l'impact après impôts des éléments non récurrents, le **résultat net courant** s'élève à **592 millions d'euros**, soit **7,82 euros** par action (+41 % par rapport à 2016).

En ligne avec la politique de dividende du Groupe, le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'assemblée générale du 18 mai 2018 d'augmenter le dividende, qui sera intégralement versé en numéraire, de 2,05 euros à **2,30 euros** par action, soit un taux de distribution proche de 30 % du résultat net courant du Groupe. Le détachement du coupon est fixé au 25 mai 2018 et la mise en paiement interviendra à compter du 29 mai 2018.

ACTIVITE DES POLES EN 2017

MATERIAUX HAUTE PERFORMANCE (46 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

| (En millions d'euros) | 2017 | 2016 | Variation |
|--|---------------|---------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 3 830 | 3 422 | +11,9 % |
| EBITDA | 632 | 570 | +10,9 % |
| Marge d'EBITDA | 16,5 % | 16,7 % | |
| Résultat d'exploitation courant (REBIT) | 474 | 416 | +13,9 % |
| Marge de REBIT | 12,4 % | 12,2 % | |

Le **chiffre d'affaires** du pôle Matériaux Haute Performance s'établit à **3 830 millions d'euros**, en hausse de + 11,9 % par rapport à 2016. L'effet périmètre de + 8,0 % reflète l'intégration de Den Braven et de l'activité CMP au sein de Bostik, ainsi que la cession de l'activité charbons actifs et agents de filtration. A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires progresse de + 5,9 %, tiré par la bonne croissance des volumes en hausse de + 4,4 %. En hausse sur l'ensemble des activités du pôle, les volumes bénéficient en particulier d'une très forte demande en Asie dans les domaines de l'allègement des matériaux, des nouvelles énergies (batteries, photovoltaïque), des biens de grande consommation (sport, électronique grand public) et de la contribution de la nouvelle unité de

tamis moléculaires de spécialités de Honfleur (France). L'effet prix de + 1,5 % traduit les actions engagées par le Groupe pour augmenter ses prix de vente. L'effet de change est de - 2,1 %.

A **632 millions d'euros**, l'**EBITDA** augmente de + 10,9 % par rapport à 2016 soutenu par la bonne dynamique des volumes dans les matériaux avancés (Polymères Techniques et Additifs de Performance) et la croissance de Bostik qui bénéficie notamment de l'intégration de Den Braven et des premières synergies. Cette très belle progression a été obtenue malgré les impacts notables de l'augmentation du coût de certaines matières premières et du renforcement de l'euro par rapport au dollar US.

A **16,5 %**, la **marge d'EBITDA** résiste bien et reste quasiment stable par rapport à 2016 (16,7 %).

SPECIALITES INDUSTRIELLES (31 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

| (En millions d'euros) | 2017 | 2016 | Variation |
|--|---------------|---------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 2 545 | 2 316 | +9,9 % |
| EBITDA | 585 | 473 | +23,7 % |
| Marge d'EBITDA | 23,0 % | 20,4 % | |
| Résultat d'exploitation courant (REBIT) | 411 | 300 | +37,0 % |
| Marge de REBIT | 16,1 % | 13,0 % | |

Le **chiffre d'affaires** du pôle Spécialités Industrielles s'établit à **2 545 millions d'euros**, en hausse de + 9,9 % par rapport à 2016. A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires progresse de + 11,3 % avec un effet prix de + 9,6 % qui reflète l'amélioration des prix de certains gaz fluorés, en particulier en Europe et en Asie, et les conditions de marché favorables dans la chaîne MAM / PMMA. Les volumes sont en hausse de + 1,7 % par rapport à 2016, tirés principalement par une bonne demande dans la Thiochimie. L'effet de change est de - 1,4 %.

À **585 millions d'euros**, l'**EBITDA** progresse de + 23,7 % par rapport à 2016 et la **marge d'EBITDA** atteint **23 %** dans un contexte de marché qui a bénéficié d'une croissance mondiale robuste et de l'intensification de la politique environnementale en Chine. Dans ce contexte, les résultats du pôle traduisent le retour des Gaz Fluorés à de très bons niveaux de résultats, l'équilibre offre / demande tendu dans le MAM / PMMA et la solide performance de la Thiochimie et des Oxygénés.

COATING SOLUTIONS (23 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

| (En millions d'euros) | 2017 | 2016 | Variation |
|--|---------------|---------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 1 924 | 1 771 | +8,6 % |
| EBITDA | 244 | 208 | +17,3 % |
| Marge d'EBITDA | 12,7 % | 11,7 % | |
| Résultat d'exploitation courant (REBIT) | 135 | 83 | +62,7 % |
| Marge de REBIT | 7,0 % | 4,7 % | |

A **1 924 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du pôle Coating Solutions progresse de + 8,6 % par rapport à 2016, tiré par un effet prix de + 12,1 % qui reflète l'amélioration du cycle acrylique et les actions d'augmentation des prix de vente dans l'ensemble de la chaîne. Les volumes sont globalement stables par rapport à l'an dernier (- 0,4 %), la progression dans les activités aval du pôle ayant compensé l'impact de grands arrêts de maintenance dans les Acryliques. La cession de l'activité alcools oxo s'est traduite par un effet périmètre de - 1,5 %. L'effet change est de - 1,5 %.

A **244 millions d'euros**, l'**EBITDA** du pôle progresse de + 17,3 % par rapport à l'an dernier et la **marge d'EBITDA** s'établit à **12,7 %** (11,7 % en 2016). En ligne avec les hypothèses du Groupe, les marges unitaires des monomères

acryliques se sont améliorées par rapport aux points bas de 2016 et se situent, en 2017, entre un bas et un milieu de cycle. Elles ont ainsi plus que compensé l'impact de la hausse des matières premières dans les activités aval.

FLUX DE TRESORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 31 DECEMBRE 2017

En 2017, Arkema a généré un **flux de trésorerie libre** élevé (correspondant aux flux de trésorerie net hors impact de la gestion de portefeuille) de **565 millions d'euros**, en hausse de + 139 millions d'euros par rapport à l'année dernière (426 millions d'euros en 2016). Cette augmentation reflète la forte hausse de l'EBITDA ainsi que la bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement malgré un contexte d'augmentation du prix des matières premières. Au 31 décembre 2017, le ratio besoin en fonds de roulement sur chiffre d'affaires annuel s'établit au niveau historiquement bas de 13,1 % contre 14,5 % (hors Den Braven acquis fin 2016) au 31 décembre 2016. Ce ratio, qui bénéficie de l'appréciation de l'euro, traduit principalement la poursuite d'une discipline opérationnelle stricte et les efforts d'optimisation menés dans plusieurs activités.

Le flux de trésorerie libre inclut également 431 millions d'euros² d'investissements corporels et incorporels courants représentant 5,2 % du chiffre d'affaires du Groupe et 10 millions d'euros d'investissements exceptionnels correspondant aux premiers travaux réalisés dans le cadre du projet de doublement de la capacité de production de thiochimie en Malaisie.

En 2018, Arkema prévoit d'investir environ 550 millions d'euros, correspondant à des investissements courants représentant environ 5,5 % du chiffre d'affaires et aux investissements exceptionnels dans les polyamides de spécialités en Asie et la thiochimie en Malaisie présentés lors de la dernière Journées Investisseurs de juillet 2017.

Enfin, le flux de trésorerie libre intègre des éléments non récurrents pour - 54 millions d'euros partagés pour l'essentiel entre les conséquences de l'ouragan Harvey aux Etats-Unis et des coûts de restructuration.

Rapporté à l'EBITDA réalisé en 2017, le flux de trésorerie libre, hors investissements exceptionnels, est de 41 %, le Groupe dépassant ainsi son objectif d'un taux de conversion de l'EBITDA en cash de 35 %. Cette performance se situe au niveau des meilleures de l'industrie.

Sur 2017, le flux lié aux opérations de gestion de portefeuille est limité à - 5 millions d'euros, l'impact de l'acquisition des actifs de CMP Specialty Products dans les adhésifs ayant quasiment intégralement compensé celui de la cession de l'activité alcools oxo.

Le **flux de trésorerie de financement** de **192 millions d'euros** en 2017 intègre l'émission d'une obligation pour un montant total net de 891 millions d'euros, le remboursement d'une obligation à maturité pour un montant net de 494 millions d'euros, le versement d'un dividende de 2,05 euros par action pour un montant total de 155 millions d'euros et le paiement de 33 millions d'euros d'intérêts versés au titre d'une obligation hybride.

A fin décembre 2017, la **dette nette** est de **1 056 millions d'euros**, en forte baisse par rapport au 31 décembre 2016 (1 482 millions d'euros). Le ratio d'endettement net sur fonds propres baisse à 24 % (35 % à fin décembre 2016) et la dette nette représente 0,8 fois l'EBITDA de l'année. Conformément aux normes IFRS, ces chiffres n'incluent pas l'obligation hybride.

² Hors investissements exceptionnels et investissements liés à des opérations de gestion du portefeuille.

CHIFFRES-CLES DU 4^{EME} TRIMESTRE 2017

| (En millions d'euros) | 4T 2017 | 4T 2016 | Variation |
|--|--------------|--------------|---------------|
| Chiffre d'affaires | 1 957 | 1 852 | +5,7% |
| EBITDA | 283 | 243 | +16,5% |
| Matériaux Haute Performance | 131 | 116 | +12,9 % |
| Spécialités Industrielles | 120 | 87 | +37,9% |
| Coating Solutions | 44 | 41 | +7,3% |
| Marge d'EBITDA | 14,5% | 13,1% | |
| Matériaux Haute Performance | 14,4% | 13,8% | |
| Spécialités Industrielles | 19,8% | 15,3% | |
| Coating Solutions | 10,1% | 9,3% | |
| Amortissements et dépréciations courants | (118) | (119) | -0,8% |
| Résultat d'exploitation courant (REBIT) | 165 | 124 | +33,1% |
| Marge de REBIT | 8,4% | 6,7% | |
| Résultat net courant | 115 | 68 | +69,1% |
| Résultat net – part du Groupe | 137 | 86 | +59,3% |
| Résultat net courant par action (en €) | 1,52 | 0,90 | +68,9% |

A **1 957 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** est en hausse, à taux de change et périmètre constants, de + 6,7 % par rapport au quatrième trimestre 2016. L'effet prix de + 6,7 % est positif dans les trois pôles d'activités. Il reflète les actions menées par le Groupe pour augmenter ses prix de vente dans ses activités de spécialités et des conditions de marchés toujours bien orientées dans ses activités de chimie intermédiaire. Malgré une belle croissance des volumes de + 4 % dans les matériaux avancés, les volumes du Groupe sont globalement stables compte tenu de la base de comparaison élevée du quatrième trimestre 2016, en particulier dans le pôle Coating Solutions. L'effet périmètre de + 3,7 % intègre la contribution de Den Braven et l'impact de la cession des alcools oxo. L'effet de change de - 4,7 % reflète principalement le renforcement de l'euro par rapport au dollar US.

Dans ce contexte, l'**EBITDA** augmente de **+ 16,5 % à 283 millions d'euros** et la **marge d'EBITDA** s'établit à **14,5 %** contre 13,1 % au quatrième trimestre 2016 malgré un coût des matières premières sensiblement plus élevé que l'an dernier et le renforcement de l'euro par rapport au dollar US. Cette performance reflète la croissance des volumes dans les matériaux avancés, le bénéfice de l'intégration de Den Braven et de ses premières synergies et la très bonne performance du pôle Spécialités Industrielles.

Le pôle **Matériaux Haute Performance** réalise une bonne performance malgré la hausse des matières premières et le renforcement de l'euro. A 909 millions d'euros, le chiffre d'affaires du pôle progresse de + 8,3 % par rapport au quatrième trimestre 2016 avec un effet périmètre de + 9,3 % principalement lié à l'intégration de Den Braven et de CMP. A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires progresse de + 3,5 % bénéficiant notamment de la bonne croissance des volumes dans les matériaux avancés tirés par l'Asie et l'innovation (+ 4 %). A 131 millions d'euros, l'EBITDA augmente de + 12,9 % par rapport au 4^{ème} trimestre 2016 reflétant la belle progression du chiffre d'affaires.

Le pôle **Spécialités Industrielles** réalise à nouveau un très bon trimestre. A 606 millions d'euros, le chiffre d'affaires du pôle progresse de + 6,7 % par rapport au quatrième trimestre 2016 et de + 11,7 % à taux de change et périmètre constants, tiré par un effet prix de + 13,3 %, positif dans l'ensemble des activités. A 120 millions d'euros, l'EBITDA du pôle est en hausse de + 37,9 % soutenu par la progression de l'ensemble des activités du pôle et avec

des conditions de marché dans la chaîne MAM / PMMA qui restent tendues et de bons résultats dans les Gaz Fluorés malgré la saisonnalité traditionnelle de fin d'année.

Le pôle **Coating Solutions** est en légère progression malgré la base de comparaison élevée du quatrième trimestre 2016, en particulier en Asie. A 437 millions d'euros, le chiffre d'affaires du pôle est globalement stable par rapport au quatrième trimestre 2016 (- 0,7 %) avec un effet périmètre de - 2,1 % suite à la cession de l'activité alcools oxo. A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires augmente de + 6,3 % par rapport au quatrième trimestre 2016 grâce à un effet prix de + 9,0 %. Dans ce contexte, l'EBITDA progresse de + 7,3 % à 44 millions d'euros, l'amélioration des marges dans les monomères acryliques en Europe et aux Etats-Unis compensant largement l'impact de la hausse des matières premières dans les activités aval.

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

En ligne avec sa stratégie de développement dans les adhésifs, Bostik a acquis le 2 janvier 2018 les actifs de XL Brands, un des leaders dans les colles pour revêtements de sols aux Etats-Unis. Cette opération, réalisée sur la base d'une valeur d'entreprise de 205 millions de dollars US, permettra à Bostik d'offrir des solutions complètes sur ce marché en croissance et à forte valeur ajoutée. Le Groupe a pour ambition de ramener le multiple de VE/EBITDA payé de 11x à 7x après 4 à 5 ans et mise en place des synergies.

En février 2018, Arkema a annoncé une augmentation de 25 % de ses capacités de production mondiales de polyamide 12. Cette nouvelle capacité sera construite sur la plateforme de Changshu en Chine avec un démarrage attendu pour mi-2020. Cet investissement de quelques dizaines de millions d'euros accompagnera la forte demande dans des applications en croissance comme la protection des câbles, l'allègement des matériaux dans l'automobile, les chaussures de sport techniques et l'électronique grand public.

PERSPECTIVES 2018

En 2018, la demande devrait rester bien orientée dans les trois principales zones géographiques et l'environnement marqué par le renforcement notable de l'euro par rapport au dollar US³ et un coût des matières premières plus élevé et volatil.

Dans ce contexte, le Groupe bénéficiera de la forte dynamique d'innovation dans les matériaux avancés, de la croissance de Bostik avec l'intégration de XL Brands et d'un environnement restant globalement robuste dans ses activités de chimie intermédiaire. Il poursuivra la mise en œuvre des projets industriels majeurs présentés lors de son *Capital Markets Day* dans la thiochimie, les polyamides de spécialités, les polymères fluorés et Sartomer.

Par ailleurs, le Groupe poursuivra ses actions pour refléter dans ses prix de vente la hausse continue des matières premières ainsi que ses initiatives en matière d'excellence opérationnelle destinées à compenser une partie de l'inflation sur ses frais fixes.

Fort d'un bon début d'année et de cette dynamique interne et malgré le niveau actuel de l'euro, Arkema est confiant dans sa capacité à augmenter son EBITDA en 2018 par rapport à l'excellente performance de 2017.

Les résultats 2017 et les perspectives sont détaillés dans la présentation « 2017 results » disponible sur le site internet : www.finance.arkema.com

Les comptes consolidés au 31 décembre 2017 ont été audités et font l'objet d'un rapport de certification sans réserve émis par les commissaires aux comptes. Ces comptes et le rapport des commissaires aux comptes seront disponibles fin mars dans le document de référence mis en ligne sur le site internet de la Société (www.finance.arkema.com)

³ Une augmentation de 10 % du taux de change de l'euro par rapport au dollar US a un impact de (50) m€ sur l'EBITDA (effet conversion).

CALENDRIER FINANCIER

| | |
|---------------------------|--|
| 3 mai 2018 | Publication des résultats du 1 ^{er} trimestre 2018 |
| 18 mai 2018 | Assemblée Générale annuelle des actionnaires |
| 1 ^{er} août 2018 | Publication des résultats du 1 ^{er} semestre 2018 |
| 6 novembre 2018 | Publication des résultats du 3 ^{ème} trimestre 2018 |

Design de matériaux et de solutions innovantes, **Arkema** modèle la matière pour créer de nouveaux usages et accélérer la performance de ses clients. Avec trois pôles d'activités, Matériaux Haute Performance, Spécialités Industrielles, Coating Solutions, et des marques mondialement reconnues, le Groupe réalise un chiffre d'affaires de 8,3 milliards d'euros. Porté par l'énergie collective de ses 20 000 collaborateurs, Arkema est présent dans près de 50 pays. Le Groupe cultive l'interaction avec ses parties prenantes et innove dans les produits bio-sourcés, les énergies nouvelles, la gestion de l'eau, les solutions pour l'électronique, l'allègement et le design des matériaux, la performance et l'isolation de l'habitat, avec des centres de recherche en France, en Amérique du Nord et en Asie. www.arkema.com

CONTACTS INVESTISSEURS

| | | |
|-----------------|-------------------|--|
| Sophie Fouillat | +33 1 49 00 86 37 | sophie.fouillat@arkema.com |
| François Ruas | +33 1 49 00 72 07 | francois.ruas@arkema.com |

CONTACT PRESSE

| | | |
|-----------------|-------------------|--|
| Gilles Galinier | +33 1 49 00 70 07 | gilles.galinier@arkema.com |
|-----------------|-------------------|--|

AVERTISSEMENT

Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema. Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits des états financiers consolidés au 31 décembre 2017 arrêtés par le Conseil d'administration d'Arkema en date du 21 février 2018. Les données trimestrielles ne sont pas auditées.

L'information par segment ou pôle d'activité est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.

Les principaux indicateurs alternatifs de performance utilisés par le Groupe sont détaillés dans les tableaux figurant en annexe du communiqué.

Le Groupe utilise également, dans le cadre de l'analyse de ses résultats ou de la définition de ses objectifs, les indicateurs suivants :

- **marge de REBIT** : elle correspond au résultat d'exploitation courant (REBIT) exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires ;
- **flux de trésorerie libre** : il correspond aux flux de trésorerie provenant de l'exploitation et des investissements nets hors impact de la gestion de portefeuille.

Enfin, dans le cadre de l'analyse de l'évolution de ses résultats et plus particulièrement de son chiffre d'affaires, le Groupe analyse les effets suivants (analyses non auditées) :

- **effet périmètre** : l'effet périmètre correspond à l'impact d'un changement de périmètre, que celui-ci résulte d'une acquisition ou d'une cession d'une activité dans son intégralité ou d'une entrée ou d'une sortie en consolidation. Une augmentation ou une fermeture de capacités ne sera pas analysée en tant qu'effet périmètre ;
- **effet change** : l'effet change évoqué ici correspond à l'impact mécanique de la consolidation de comptes en devises autres que l'euro à des taux différents d'une période à l'autre. L'effet change sera appréhendé en appliquant à l'agrégat de la période analysée le taux de la période antérieure ;
- **effet prix** : l'impact des variations des prix de vente moyens est estimé par comparaison entre le prix de vente unitaire net moyen pondéré pour une famille homogène de produits au cours de la période de référence et le prix de vente unitaire net moyen pondéré de la période antérieure, multiplié, dans les deux cas, par les volumes vendus au cours de la période de référence ;

Arkema

420, rue d'Estienne d'Orves – F-92705 Colombes Cedex – France

Tél. : +33 1 49 00 80 80 – Fax : +33 1 49 00 83 96

Société anonyme au capital de 758 705 060 euros – 445 074 685 RCS Nanterre

arkema.com

- **effet volume** : l'impact des variations de volumes est estimé en comparant les quantités livrées au cours de la période de référence avec les quantités livrées au cours de la période antérieure, multipliées, dans les deux cas, par les prix de vente unitaires nets moyens pondérés de la période antérieure.

Comptes ARKEMA

Comptes consolidés à fin Décembre 2017

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

4ème trimestre 2017
Fin décembre 2017
4ème trimestre 2016
Fin décembre 2016

(En millions d'euros)

| | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaires | 1 957 | 8 326 | 1 852 | 7 535 |
| Coûts et charges d'exploitation* | (1 559) | (6 467) | (1 504) | (5 926) |
| Frais de recherche et développement | (59) | (235) | (57) | (222) |
| Frais administratifs et commerciaux | (185) | (727) | (177) | (691) |
| Autres charges et produits* | (32) | (52) | 13 | 21 |
| Résultat d'exploitation | 122 | 845 | 127 | 717 |
| Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence | 1 | 1 | 1 | 8 |
| Résultat financier | (25) | (103) | (28) | (103) |
| Impôts sur le résultat | 40 | (162) | (16) | (193) |
| Résultat net | 138 | 581 | 84 | 429 |
| Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 1 | 5 | (2) | 2 |
| Dont résultat net - part du Groupe | 137 | 576 | 86 | 427 |
| Résultat net par action (en euros)** | 1,37 | 7,17 | 0,70 | 5,24 |
| Résultat net dilué par action (en euros)** | 1,36 | 7,15 | 0,69 | 5,22 |

* Les amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités inscrits préalablement en «Autres charges et produits » ont été reclassés en « Coûts et charges d'exploitation » ; les montants 2016 ont été retraités en conséquences.

** Depuis 2017, conformément à la norme IAS33, le calcul du résultat net par action et du résultat net dilué par action prend en compte, en déduction du résultat net de l'année (part du Groupe), la rémunération versée aux porteurs de titres subordonnés à durée indéterminée nette d'impôts (obligation hybride) ; les montants 2016 ont été retraités en conséquence.

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

| <i>(En millions d'euros)</i> | <u>4^{ème} trimestre 2017</u> | <u>Fin décembre 2017</u> | <u>4^{ème} trimestre 2016</u> | <u>Fin décembre 2016</u> |
|--|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| | (non audité) | (audité) | (non audité) | (audité) |
| Résultat net | 138 | 581 | 84 | 429 |
| Effet des couvertures | (5) | 20 | (20) | (6) |
| Autres | (4) | (4) | 1 | (6) |
| Impôts différés sur effet des couvertures et autres | - | - | (1) | (2) |
| Variation des écarts de conversion | (17) | (200) | 68 | 7 |
| Autres éléments recyclables du résultat global | (26) | (184) | 48 | (7) |
| Pertes et gains actuariels | 16 | 32 | 16 | 13 |
| Impôts différés sur pertes et gains actuariels | (6) | (11) | (10) | (12) |
| Autres éléments non recyclables du résultat global | 10 | 21 | 6 | 1 |
| Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres | (16) | (163) | 54 | (6) |
| Résultat global | 122 | 418 | 138 | 423 |
| Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 4 | 5 | (1) | - |
| Dont résultat global - part du Groupe | 118 | 413 | 139 | 423 |

INFORMATIONS PAR SECTEUR

4ème trimestre 2017

(En millions d'euros)

| | Matériaux Haute Performance | Spécialités Industrielles | Coating Solutions | Corporate | Total |
|--|--------------------------------|------------------------------|----------------------|-------------|------------|
| Chiffre d'affaires hors Groupe | 909 | 606 | 437 | 5 | 1 957 |
| Chiffre d'affaires inter pôles | 2 | 34 | 17 | - | |
| Chiffre d'affaires total | 911 | 640 | 454 | 5 | |
| EBITDA | 131 | 120 | 44 | (12) | 283 |
| Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels | (42) | (42) | (28) | (6) | (118) |
| Résultat d'exploitation courant (REBIT) | 89 | 78 | 16 | (18) | 165 |
| Amortissements liés à la revalorisation des actifs dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités | (11) | - | - | - | (11) |
| Autres charges et produits | (5) | (7) | (7) | (13) | (32) |
| Résultat d'exploitation | 73 | 71 | 9 | (31) | 122 |
| Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence | - | 1 | - | - | 1 |
| Investissements incorporels et corporels bruts | 74 | 79 | 43 | 11 | 207 |
| Dont investissements courants | 74 | 73 | 43 | 11 | 201 |

4ème trimestre 2016

(En millions d'euros)

| | Matériaux Haute Performance | Spécialités Industrielles | Coating Solutions | Corporate | Total |
|--|--------------------------------|------------------------------|----------------------|------------|------------|
| Chiffre d'affaires hors Groupe | 839 | 568 | 440 | 5 | 1 852 |
| Chiffre d'affaires inter pôles | 2 | 25 | 14 | - | |
| Chiffre d'affaires total | 841 | 593 | 454 | 5 | |
| EBITDA | 116 | 87 | 41 | (1) | 243 |
| Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels | (39) | (44) | (35) | (1) | (119) |
| Résultat d'exploitation courant (REBIT) | 77 | 43 | 6 | (2) | 124 |
| Amortissements liés à la revalorisation des actifs dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités | (10) | - | - | - | (10) |
| Autres charges et produits | 65 | (48) | - | (4) | 13 |
| Résultat d'exploitation | 132 | (5) | 6 | (6) | 127 |
| Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence | - | 1 | - | - | 1 |
| Investissements incorporels et corporels bruts | 75 | 64 | 38 | 5 | 182 |
| Dont investissements courants | 73 | 65 | 38 | 5 | 181 |

INFORMATIONS PAR SECTEUR

(audité)

Fin décembre 2017

(En millions d'euros)

| | Matériaux Haute Performance | Spécialités Industrielles | Coating Solutions | Corporate | Total |
|--|-----------------------------------|------------------------------|----------------------|-------------|--------------|
| Chiffre d'affaires hors Groupe | 3 830 | 2 545 | 1 924 | 27 | 8 326 |
| Chiffre d'affaires inter pôles | 7 | 141 | 72 | - | |
| Chiffre d'affaires total | 3 837 | 2 686 | 1 996 | 27 | |
| EBITDA | 632 | 585 | 244 | (70) | 1 391 |
| Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels | (158) | (174) | (109) | (8) | (449) |
| Résultat d'exploitation courant (REBIT) | 474 | 411 | 135 | (78) | 942 |
| Amortissements liés à la revalorisation des actifs dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités | (45) | - | - | - | (45) |
| Autres charges et produits | (19) | (9) | (8) | (16) | (52) |
| Résultat d'exploitation | 410 | 402 | 127 | (94) | 845 |
| Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence | 1 | - | - | - | 1 |
| Investissements incorporels et corporels bruts | 186 | 165 | 88 | 20 | 459 |
| Dont investissements courants | 168 | 155 | 88 | 20 | 431 |

Fin décembre 2016

(En millions d'euros)

| | Matériaux Haute Performance | Spécialités Industrielles | Coating Solutions | Corporate | Total |
|--|-----------------------------------|------------------------------|----------------------|-------------|--------------|
| Chiffre d'affaires hors Groupe | 3 422 | 2 316 | 1 771 | 26 | 7 535 |
| Chiffre d'affaires inter pôles | 14 | 109 | 56 | - | |
| Chiffre d'affaires total | 3 436 | 2 425 | 1 827 | 26 | |
| EBITDA | 570 | 473 | 208 | (62) | 1 189 |
| Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels | (154) | (173) | (125) | (3) | (455) |
| Résultat d'exploitation courant (REBIT) | 416 | 300 | 83 | (65) | 734 |
| Amortissements liés à la revalorisation des actifs dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités | (38) | - | - | - | (38) |
| Autres charges et produits | 60 | (61) | 2 | 20 | 21 |
| Résultat d'exploitation | 438 | 239 | 85 | (45) | 717 |
| Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence | 1 | 7 | - | - | 8 |
| Investissements incorporels et corporels bruts | 175 | 175 | 82 | 13 | 445 |
| Dont investissements courants | 173 | 155 | 82 | 13 | 423 |

BILAN CONSOLIDE

| <i>(En millions d'euros)</i> | <u>Fin décembre 2017</u> | <u>Fin décembre 2016</u> |
|---|--------------------------|--------------------------|
| | <i>(audité)</i> | <i>(audité)</i> |
| ACTIF | | |
| Immobilisations incorporelles, valeur nette | 2 706 | 2 777 |
| Immobilisations corporelles, valeur nette | 2 464 | 2 652 |
| Sociétés mises en équivalence : titres et prêts | 30 | 35 |
| Autres titres de participation | 30 | 33 |
| Actifs d'impôt différé | 150 | 171 |
| Autres actifs non courants | 230 | 227 |
| TOTAL ACTIF NON COURANT | 5 610 | 5 895 |
| Stocks | 1 145 | 1 111 |
| Clients et comptes rattachés | 1 115 | 1 150 |
| Autres créances | 181 | 197 |
| Impôts sur les sociétés - créances | 70 | 64 |
| Autres actifs financiers courants | 17 | 10 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 438 | 623 |
| TOTAL ACTIF COURANT | 3 966 | 3 155 |
| TOTAL ACTIF | 9 576 | 9 050 |
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | | |
| Capital | 759 | 757 |
| Primes et réserves | 3 575 | 3 150 |
| Actions auto-détenues | (2) | (4) |
| Ecart de conversion | 101 | 301 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE | 4 433 | 4 204 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 41 | 45 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES | 4 474 | 4 249 |
| Passifs d'impôt différé | 271 | 285 |
| Provisions pour retraites et avantages du personnel | 460 | 520 |
| Autres provisions et autres passifs non courants | 443 | 464 |
| Emprunts et dettes financières à long terme | 2 250 | 1 377 |
| TOTAL PASSIF NON COURANT | 3 424 | 2 646 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 965 | 932 |
| Autres créditeurs et dettes diverses | 377 | 402 |
| Impôts sur les sociétés - dettes | 82 | 62 |
| Autres passifs financiers courants | 10 | 31 |
| Emprunts et dettes financières à court terme | 244 | 728 |
| TOTAL PASSIF COURANT | 1 678 | 2 155 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF | 9 576 | 9 050 |

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

| | <u>Fin décembre 2017</u> | <u>Fin décembre 2016</u> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <i>(En millions d'euros)</i> | <i>(audité)</i> | <i>(audité)</i> |
| Flux de trésorerie d'exploitation | | |
| Résultat net | 581 | 429 |
| Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs | 501 | 530 |
| Autres provisions et impôts différés | (41) | (56) |
| Profits/Pertes sur cession d'actifs long terme | (2) | (106) |
| Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence | 2 | (5) |
| Variation du besoin en fonds de roulement | (41) | 11 |
| Autres variations | 8 | 18 |
| Flux de trésorerie provenant de l'exploitation | 1 008 | 821 |
| Flux de trésorerie d'investissement | | |
| Investissements incorporels et corporels | (459) | (445) |
| Variation des fournisseurs d'immobilisations | 6 | (37) |
| Coût d'acquisition des activités, net de la trésorerie acquise | (1) | (338) |
| Augmentation des Prêts | (60) | (62) |
| Investissements | (514) | (882) |
| Produits de cession d'actifs incorporels et corporels | 10 | 118 |
| Variation des créances sur cession d'immobilisations | 0 | 0 |
| Produits de cession des activités, nets de la trésorerie cédée | 11 | 43 |
| Produits de cession de titres de participation non consolidés | 0 | 19 |
| Remboursement de prêts à long terme | 45 | 38 |
| Désinvestissements | 66 | 218 |
| Flux de trésorerie provenant des investissements nets | (448) | (664) |
| Flux de trésorerie de financement | | |
| Variation de capital et autres fonds propres | 3 | 51 |
| Rachat d'actions propres | (17) | (6) |
| Dividendes payés aux actionnaires | (188) | (176) |
| Dividendes versés aux minoritaires | (4) | (4) |
| Augmentation/ Diminution de l'endettement long terme | 870 | (38) |
| Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme | (472) | (83) |
| Flux de trésorerie provenant du financement | 192 | (256) |
| Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie | 752 | (99) |
| Incidence variations change et périmètre | 63 | 11 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période | 623 | 711 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période | 1 438 | 623 |

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(audité)

| (En millions d'euros) | Actions émises | | | | | | Actions propres | | Capitaux propres part du groupe | Participations ne donnant pas le contrôle | Capitaux propres |
|--|-------------------|------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|------------|---------------------------------|---|------------------|
| | Nombre | Montant | Primes | Obligations hybrides | Réserves consolidées | Ecarts de conversion | Nombre | Montant | | | |
| Au 1^{er} janvier 2017 | 75 717 947 | 757 | 1 211 | 689 | 1 250 | 301 | (65 823) | (4) | 4 204 | 45 | 4 249 |
| Dividendes payés | - | - | - | - | (188) | - | - | - | (188) | (4) | (192) |
| Emissions d'actions | 152 559 | 2 | 5 | - | - | - | - | - | 7 | - | 7 |
| Rachat d'actions propres | - | - | - | - | - | - | (180 000) | (17) | (17) | - | (17) |
| Attribution d'actions propres aux salariés | - | - | - | - | (19) | - | 212 598 | 19 | - | - | - |
| Paielements fondés sur des actions | - | - | - | - | 13 | - | - | - | 13 | - | 13 |
| Autres | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 1 | (5) | (4) |
| Transactions avec les actionnaires | 152 559 | 2 | 5 | - | (193) | - | 32 598 | 2 | (184) | (9) | (193) |
| Résultat net | - | - | - | - | 576 | - | - | - | 576 | 5 | 581 |
| Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres | - | - | - | - | 37 | (200) | - | - | (163) | - | (163) |
| Résultat global | - | - | - | - | 613 | (200) | - | - | 413 | 5 | 418 |
| Au 31 décembre 2017 | 75 870 506 | 759 | 1 216 | 689 | 1 670 | 101 | (33 225) | (2) | 4 433 | 41 | 4 474 |

INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Afin de suivre et d'analyser la performance financière du Groupe et celle de ses différentes activités, la direction du Groupe utilise des indicateurs alternatifs de performance, indicateurs financiers non définis dans les IFRS. Une réconciliation avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS est présentée ci-dessous.

RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT) ET EBITDA

| (En millions d'euros) | Fin décembre 2017 | Fin décembre 2016 | 4ème Trimestre 2017 | 4ème Trimestre 2016 |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 845 | 717 | 122 | 127 |
| - Amortissements liés à la revalorisation des actifs dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités | (45) | (38) | (11) | (10) |
| - Autres charges et produits | (52) | 21 | (32) | 13 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT) | 942 | 734 | 165 | 124 |
| - amortissements et dépréciation courants des actifs corporels et incorporels | (449) | (455) | (118) | (119) |
| EBITDA | 1 391 | 1 189 | 283 | 243 |

Détail des amortissements et dépréciations corporels et incorporels :

| (En millions d'euros) | Fin décembre 2017 | Fin décembre 2016 | 4ème Trimestre 2017 | 4ème Trimestre 2016 |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Amortissements et dépréciations corporels et incorporels | (501) | (530) | (136) | (162) |
| dont amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels | (449) | (455) | (118) | (119) |
| dont amortissements liés à la revalorisation des actifs dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités | (45) | (38) | (11) | (10) |
| dont amortissements et dépréciations en autres charges et produits | (7) | (37) | (7) | (33) |

RESULTAT NET COURANT ET RESULTAT NET COURANT PAR ACTION

| (En millions d'euros) | Fin décembre 2017 | Fin décembre 2016 | 4ème Trimestre 2017 | 4ème Trimestre 2016 |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| RESULTAT NET - PART DU GROUPE | 576 | 427 | 137 | 86 |
| - Amortissements liés à la revalorisation des actifs dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités | (45) | (38) | (11) | (10) |
| - Autres charges et produits | (52) | 21 | (32) | 13 |
| - Autres charges et produits attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle | - | 3 | - | 3 |
| - Impôts sur les amortissements liés à la revalorisation des actifs dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités | 12 | 10 | 2 | 1 |
| - Impôts sur autres charges et produits | 14 | 4 | 8 | 2 |
| - Impôts non courants | 55 | 9 | 55 | 9 |
| RESULTAT NET COURANT | 592 | 418 | 115 | 68 |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires | 75 682 844 | 75 201 739 | | |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires potentielles | 75 895 729 | 75 429 599 | | |
| Résultat net courant par action (en euros) | 7,82 | 5,56 | 1,52 | 0,90 |
| Résultat net courant dilué par action (en euros) | 7,80 | 5,54 | 1,52 | 0,89 |

FLUX DE TRESORERIE LIBRE

| (En millions d'euros) | Fin décembre 2017 | Fin décembre 2016 | 4ème Trimestre 2017 | 4ème Trimestre 2016 |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Flux de trésorerie provenant de l'exploitation | 1 008 | 821 | 350 | 246 |
| + Flux de trésorerie provenant des investissements nets | (448) | (664) | (174) | (327) |
| FLUX DE TRESORERIE NET | 560 | 157 | 176 | (81) |
| - Flux de trésorerie net liés aux opérations de gestion du portefeuille | (5) | (269) | (1) | (220) |
| FLUX DE TRESORERIE LIBRE | 565 | 426 | 177 | 139 |

INVESTISSEMENTS COURANTS

| (En millions d'euros) | Fin décembre 2017 | Fin décembre 2016 | 4ème Trimestre 2017 | 4ème Trimestre 2016 |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS | 459 | 445* | 207 | 182 |
| - Investissements exceptionnels | 10 | - | 6 | - |
| - Investissements liés à des opérations de gestion du portefeuille | 18 | - | - | - |
| - Investissements sans impact sur la dette nette | - | 22 | - | 1 |
| INVESTISSEMENTS COURANTS | 431 | 423 | 201 | 181 |

* Les montants 2016 ont été corrigés de 2 millions d'euros en cohérence avec le tableau des flux de trésorerie.

DETTE NETTE

| <i>(En millions d'euros)</i> | Fin décembre 2017 | Fin décembre 2016 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Emprunts et dettes financières à long terme | 2 250 | 1 377 |
| + Emprunts et dettes financières à court terme | 244 | 728 |
| - Trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 438 | 623 |
| ENDETTEMENT NET | 1 056 | 1 482 |

BESOIN EN FOND DE ROULEMENT

| <i>(En millions d'euros)</i> | Fin décembre 2017 | Fin décembre 2016 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Stocks | 1 145 | 1 111 |
| + Créances clients et comptes rattachés | 1 115 | 1 150 |
| + Autres créances y compris impôts sur les sociétés | 251 | 261 |
| + Autres actifs financiers courants | 17 | 10 |
| - Fournisseurs et comptes rattachés | 965 | 932 |
| - Autres créditeurs et dettes diverses y compris impôts sur les sociétés | 459 | 464 |
| - Autres passifs financiers courants | 10 | 31 |
| BESOIN EN FOND DE ROULEMENT | 1 094 | 1 105 |

CAPITAUX EMPLOYES

| <i>(En millions d'euros)</i> | Fin décembre 2017 | Fin décembre 2016 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Goodwill, valeur nette | 1 525 | 1 703 |
| + Immobilisations incorporelles hors goodwill et corporelles, valeur nette | 3 645 | 3 726 |
| + Titres des sociétés mises en équivalence | 30 | 35 |
| + Autres titres de participation et autres actifs non courants | 260 | 260 |
| + Besoin en fonds de roulement | 1 094 | 1 105 |
| CAPITAUX EMPLOYES | 6 554 | 6 829 |