

# POLÍTICA DE INOVAÇÃO



A Arkema considera a inovação como um pilar estratégico da sua estratégia de crescimento e da sua contribuição para o desenvolvimento sustentável.

O Grupo inova para desenvolver produtos e soluções e melhorar continuamente o seu desempenho.

A inovação baseia-se na excelência comercial para antecipar as tendências do mercado e desenvolver hoje os produtos de que os clientes empresariais necessitarão amanhã.

Contribui para a excelência operacional da Arkema fornecendo às instalações de produção novas tecnologias e processos que permitem que o Grupo, como produtor responsável de produtos químicos, produza os seus produtos de forma segura e competitiva, limitando a sua pegada ambiental.

A inovação expressa-se em todas as suas formas, incrementais e disruptivas, para criar soluções sustentáveis nas tecnologias de fabricação, produtos e nas suas utilizações.

Através da sua diversidade e competências, todos os colaboradores contribuem para a inovação na Arkema.

Este crescimento através da inovação baseia-se:

❖ **Numa carteira de projetos cuja pedra angular fornece soluções para os principais desafios econômicos e sociais do futuro** (objetivos estabelecidos pelas Nações Unidas). Esta carteira está organizada em seis plataformas de investigação:

- Produtos biológicos;
- Materiais leves e design;
- Novas energias;
- Gestão da água;
- Soluções eletrônicas;
- Eficiência e isolamento de casas.

Todos os projetos são avaliados segundo critérios de sustentabilidade e juntos compõem a gama de novas soluções para desenvolver os três segmentos de negócios do Grupo (materiais com elevado desempenho, especialidades industriais, soluções para revestimentos).

Com estes projetos, cada um impulsionado por plataformas tecnológicas geradoras de métodos de produção inovadores, o Grupo está a fomentar a inovação através do eco design.

❖ **Tecnologias de produção e produtos apoiados por uma propriedade intelectual robusta** com o objetivo de proteger as inovações desenvolvidas pela empresa através de patentes. Isso promove os produtos e marcas do Grupo junto dos seus clientes e permite que o Grupo seja reconhecido como um dos intervenientes mais inovadores no setor. A carteira de patentes e marcas da Arkema é um ativo essencial para o seu negócio.

❖ **Uma incubadora** para o desenvolvimento comercial de produtos resultantes de projetos disruptivos.

Estes projetos destacam-se através:

- da sua visão do futuro das tendências em tecnologias e mercados;
- do risco substancial do projeto, mas com grande valor agregado em caso de sucesso;
- do papel estruturante dos temas selecionados para os negócios da Arkema;
- de uma carteira de projetos bem equilibrada entre produtos cujo marketing é iniciado em menos de cinco anos e aqueles com períodos de tempo mais longos para entrada no mercado.

❖ **Um ecossistema de inovação colaborativa** que leva ao desenvolvimento de soluções inovadoras, utilizando os conhecimentos fundamentais das investigações académicas e a cooperação com parceiros industriais (clientes, fornecedores, outros químicos). Esta inovação aberta assume a forma de participação em doações industriais, laboratórios partilhados com organismos de investigação de renome, esforços colaborativos de investigação público-privada e parcerias industriais. O ecossistema inclui trabalhar com, e alguns casos investir em startups e empresas inovadoras, bem como aquisições tecnológicas.

❖ **O desenvolvimento de conhecimentos e tecnologias digitais** incluindo a gestão de dados e digitalização, modelagem, software e o correspondente poder de computação, algoritmos e sua interpretação. Estas tecnologias reforçam a eficiência da inovação nos processos operacionais e industriais do Grupo e no desenvolvimento de novos processos, produtos e materiais.

❖ **Um sistema de organização por medida** integrando a análise das necessidades através das contribuições de todas as partes interessadas. O departamento de Investigação e Desenvolvimento, o Comitê Científico (composto pelo departamento de Desenvolvimento Sustentável, o departamento de Processo da Arkema, o departamento de Propriedade Intelectual, os departamentos globais de I&D das Unidades de Negócios, departamentos científicos e os departamentos dos principais centros de I&D do Grupo) e centros de pesquisa em três centros regionais (Europa, América do Norte e Ásia) são as bases deste sistema. O conhecimento científico e tecnológico de I&D é reforçado por consultores científicos de renome mundial do mundo académico.

**Christian Collette**  
Vice- Presidente de I&D

Maio 2018

**ARKEMA**  
INNOVATIVE CHEMISTRY