



**RAPPORT D'ACTIVITÉ
ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE
2007**

Inspiration



- 02** Matières premières renouvelables
- 04** Photovoltaïque
- 06** Chimie supramoléculaire
- 08** Asie



Transformation

- 12** Interview du Président
- 14** 3 pôles d'activités, 13 Business Units
- 16** Stratégie
- 18** Chiffres clés 2007
- 20** Résultats financiers
- 23** Carnet de l'actionnaire
- 26** Innovation
- 28** Gouvernance



Responsabilité

- 34** Sécurité industrielle
- 36** Gestion responsable des produits
- 38** Protection de l'environnement
- 40** Un chimiste ouvert sur le monde
- 42** Relations sociales
- 44** Les hommes et les femmes d'Arkema



Performance

- 48** Une assise mondiale
- 50** Des marchés très diversifiés
- 52** Pôle Produits Vinyliques
- 54** Pôle Chimie Industrielle
- 56** Pôle Produits de Performance



Annexes

- 60** Comptes simplifiés
- 62** Reporting environnemental
- 63** Vérification des données environnementales
- 64** Données environnementales



The world is our inspiration

Pour ouvrir la voie à la chimie de demain, une chimie à même de relever les défis du XXI^e siècle en apportant des solutions au développement durable, Arkema privilégie l'écoute et la proximité avec le monde qui l'entoure et oriente sa croissance par l'innovation en concevant des produits issus de matières premières végétales et de nouveaux matériaux au service des énergies renouvelables.

Jour après jour, les hommes et les femmes d'Arkema bâtissent un groupe industriel moderne et performant au sein duquel chacun d'entre eux a la possibilité d'exprimer ses talents, un groupe de dimension internationale qui construit de véritables partenariats avec ses clients, un groupe qui a la volonté d'exercer ses activités dans le respect de la santé, de la sécurité et de l'environnement, un groupe en profonde transformation qui crée de la valeur pour ses actionnaires à chaque étape de son développement.

Attentif aux aspirations de l'ensemble de ses parties prenantes, Arkema s'engage résolument sur la voie d'une chimie responsable, compétitive, innovante, tournée vers l'avenir.

Les matières premières renouvelables au cœur de la chimie de demain

Les ressources végétales en appont des ressources fossiles

Depuis son origine, la chimie organique s'est principalement développée à partir du pétrole, du gaz naturel et du charbon, des ressources fossiles qu'il convient aujourd'hui d'économiser. L'avenir de la chimie réside donc en partie dans l'innovation par le recours croissant aux molécules renouvelables issues des productions végétales, les seules susceptibles de se substituer durablement au pétrole.

L'expertise d'Arkema dans la chimie du végétal

Arkema bénéficie d'une longue expérience dans l'utilisation de matières premières d'origine végétale, notamment avec la chimie du ricin qui donne naissance à une famille de produits de performance à forte valeur ajoutée dont le Rilsan® 11, un polyamide de haut de gamme destiné à des applications techniques, et ses co-produits utilisés dans la parfumerie et l'industrie agroalimentaire.





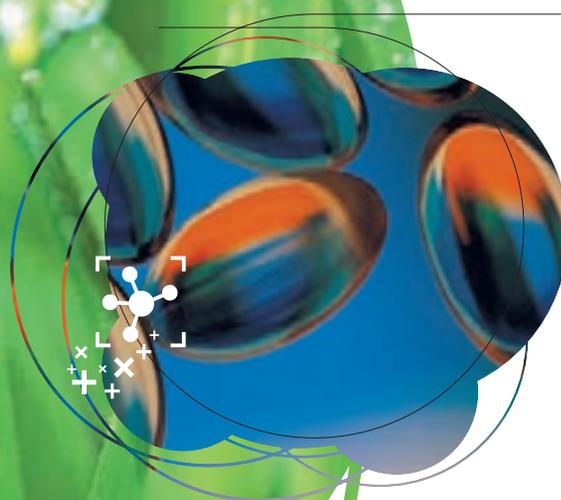
Arkema Renewables, le label d'Arkema pour ses produits à base de matières premières renouvelables

Les produits d'Arkema issus pour tout ou partie de matières premières d'origine renouvelable (au-delà de 20 % de carbone d'origine non fossile, évalué par un organisme indépendant selon une norme internationale), sont labellisés sous l'appellation Arkema Renewables et repérés par un logo spécifique. Ils représentent aujourd'hui près de 5 % du chiffre d'affaires d'Arkema, une part qui devrait doubler d'ici à 2012.



Des polymères haute performance issus du végétal

Première gamme d'élastomères thermoplastiques directement inspirée de la chimie de l'huile de ricin, les Pebax® Rnew présentent les mêmes propriétés exceptionnelles que les Pebax® traditionnels à base de dérivés du pétrole. Le Platamid® Rnew, issu à 100 % de matières premières renouvelables, permet de fabriquer des adhésifs thermoplastiques thermofusibles destinés aux applications de collage les plus délicates.



Le glycérol en appoint du propylène

La R&D d'Arkema travaille à la valorisation du glycérol, un polyol sous-produit de la fabrication des biocarburants à partir de plantes comme le colza, le tournesol ou le soja. Le glycérol pourrait remplacer partiellement le propylène dans la fabrication de l'acroléine ou de l'acide acrylique, deux produits dont les applications sont multiples, de la pharmacie à l'alimentation animale en passant par l'industrie papetière.

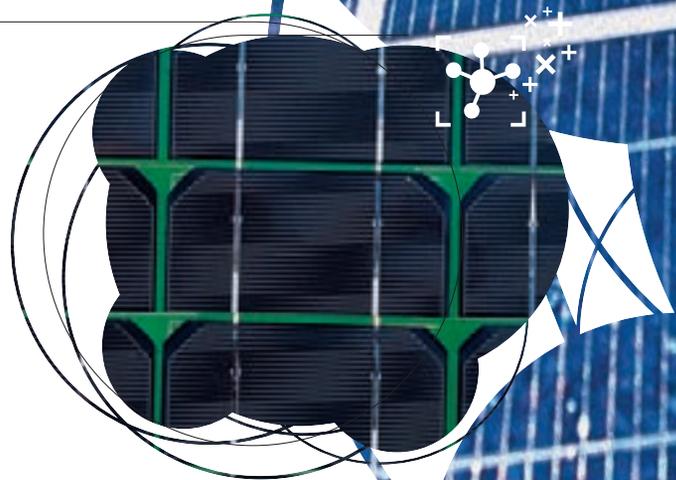
Apprivoiser l'énergie solaire

Le photovoltaïque, une électricité propre et renouvelable

Le rayonnement solaire est une source d'énergie propre et renouvelable qui trouve déjà de nombreuses applications thermiques industrielles et domestiques. Capté et transformé par une cellule photovoltaïque, en partie constituée de deux couches de silicium cristallin, le rayonnement solaire permet de produire de l'électricité.

La contribution d'Arkema : protéger le silicium et les circuits électriques

Les polymères techniques Evatane® d'Arkema, des résines éthylène vinyle acétate à haute teneur en acétate de vinyle, assurent l'adhésion et la protection efficace du silicium et des circuits électriques. Réticulées grâce aux peroxydes organiques Luperox®, elles se caractérisent par une excellente transparence et permettent de conserver dans le temps les performances de la cellule photovoltaïque.





La contribution d'Arkema : améliorer le rendement des cellules photovoltaïques

Le PVDF Kynar® d'Arkema, utilisé pour la fabrication des films qui constituent la couche arrière des cellules, cumule plusieurs caractéristiques essentielles pour la longévité et le rendement des cellules photovoltaïques : facilité de mise en œuvre, tenue à l'humidité et aux différences de température, stabilité de la couleur blanche qui contribue à réfléchir la lumière vers le silicium.

Des verres intelligents pour concilier confort et économies d'énergie

Arkema développe sous la marque Certincoat® des additifs de revêtement spécialement conçus pour le traitement des verres destinés à la fabrication de vitrages pour fenêtres. Ces revêtements, dits à faible émissivité, particulièrement adaptés aux régions froides et tempérées, réduisent sensiblement les flux de chaleur entre l'intérieur et l'extérieur d'un bâtiment, tout en assurant une meilleure transmission de l'énergie solaire. Dans l'habitat et l'immobilier de bureau, ils apportent ainsi une amélioration du confort combinée à des gains de l'ordre de 30 % sur la consommation d'énergie pour le chauffage en hiver et la climatisation en été.

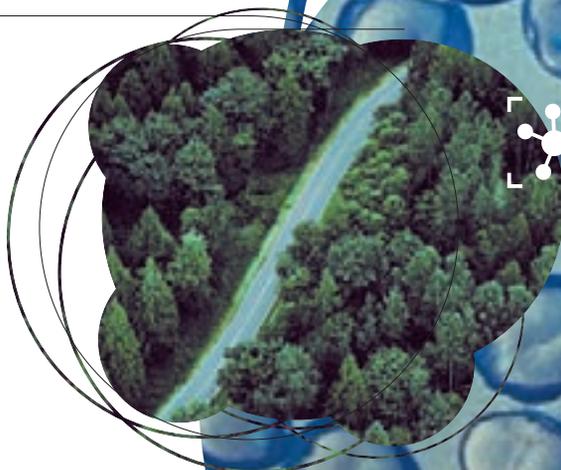
Une autre façon de concevoir la matière

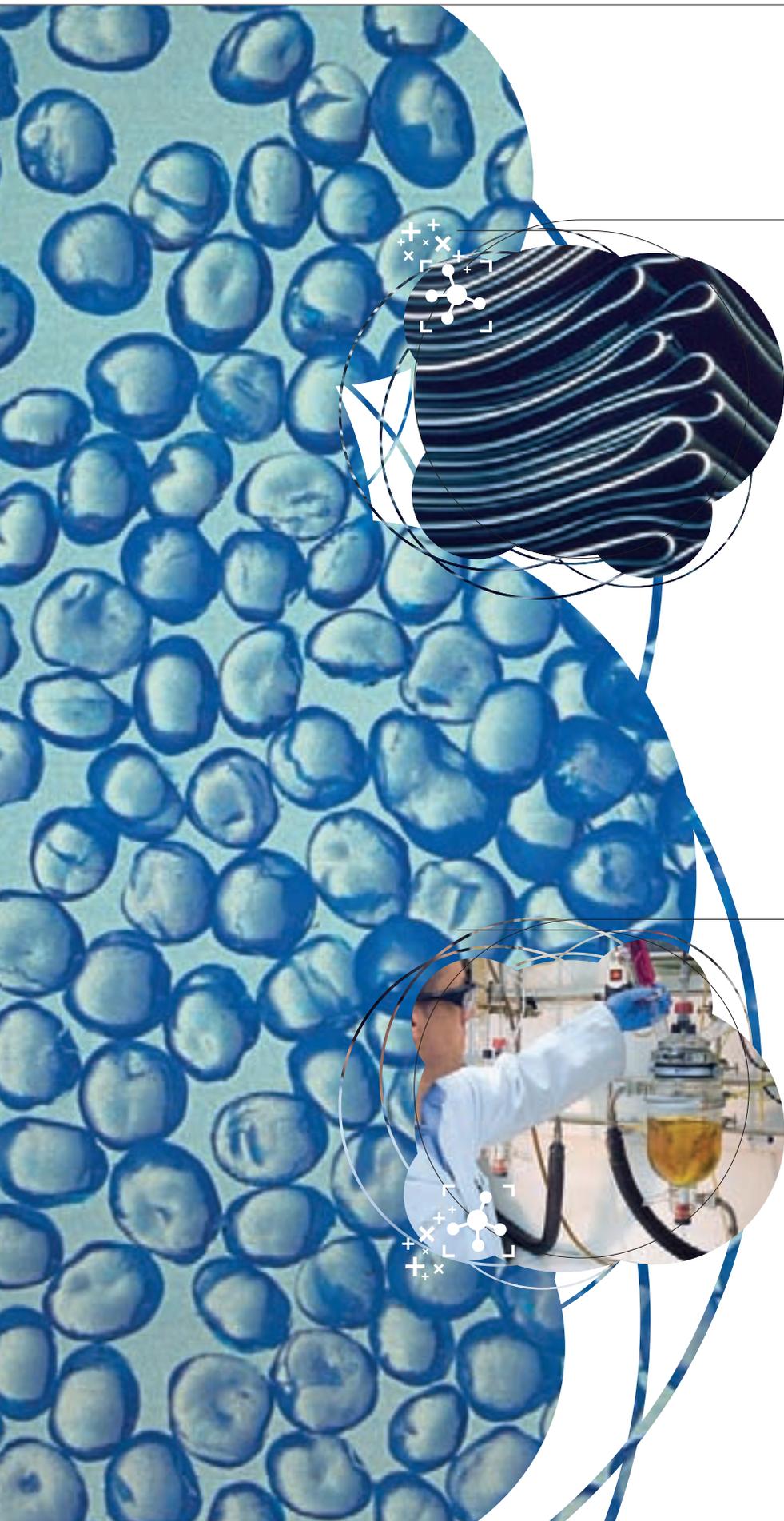
Des matériaux supramoléculaires aux propriétés exceptionnelles

Contrairement à la chimie moléculaire traditionnelle qui transforme la matière en créant de nouvelles molécules grâce à des liaisons permanentes entre les atomes de molécules existantes, la chimie supramoléculaire consiste à bâtir des édifices de dimension nanométrique capables de s'associer par l'intermédiaire de liaisons réversibles pour donner naissance à des assemblages de molécules plus complexes. Des processus qui s'apparentent à ceux rencontrés dans le domaine de la biologie avec par exemple la constitution des polymères naturels tels que l'ADN.

Des bitumes routiers à très haute résistance

Fort de son expertise dans les additifs pour bitumes, Arkema a élaboré un polymère supramoléculaire d'origine végétale qui confère des propriétés remarquables aux enrobés utilisés pour les revêtements routiers et de nombreux avantages par rapport aux polymères traditionnels : facilité de mise en œuvre, abaissement de la température de production et d'application et réduction des consommations d'énergie correspondantes, aptitude au recyclage.





Des caoutchoucs autocicatrisants

Un caoutchouc classique est un matériau souple susceptible d'absorber d'importantes contraintes et de revenir à son état initial sans déformation notable. Cette élasticité est le fait de structures macromoléculaires constituées de très longues molécules assemblées solidement entre elles. La chimie supramoléculaire permet de fabriquer des caoutchoucs à partir de molécules de petite taille assemblées en réseau par des liaisons faibles, des molécules issues d'acides gras d'origine végétale extraits du pin, du tournesol ou du colza. Ces caoutchoucs supramoléculaires ont le pouvoir de se réparer spontanément à plusieurs reprises, sans contrainte thermique ni mécanique, et ils retrouvent chaque fois leur aptitude à la déformation élastique.

Bientôt de multiples applications dans la vie quotidienne

De l'amélioration des propriétés des matières plastiques à la fabrication d'objets dont la durée de vie serait considérablement allongée grâce à leur capacité intrinsèque à l'autocicatrisation, en passant par les adhésifs ou les revêtements d'origine végétale dont la mise en œuvre requiert une moindre contribution énergétique, la chimie supramoléculaire ouvre de nouveaux horizons dans une multitude de domaines de la vie quotidienne.

L'Asie, un continent stratégique

Croître fortement en Asie, une priorité incontournable

Depuis plusieurs années, le paysage de la chimie s'est considérablement internationalisé avec l'apparition de nouveaux acteurs dans les pays émergents, particulièrement en Asie où Arkema est déjà fortement implanté en Chine, mais également en Inde, à Singapour, en Corée et au Japon. Arkema accélère le rythme de son développement en Asie avec l'objectif d'y porter la part de son chiffre d'affaires à 20 % en 2012.

Des partenariats industriels et une expertise technique locale

La stratégie d'Arkema repose le plus souvent sur le développement de partenariats industriels à long terme comme dans les produits fluorés avec la société japonaise Daikin ou dans l'eau oxygénée avec le groupe chinois Shanghai Coking. Pour accompagner sa croissance sur le continent asiatique, Arkema s'appuie sur son pôle de R&D local, le centre de recherche de Kyoto au Japon, et sur l'expertise technique de proximité progressivement déployée en Chine.





Changshu, une plate-forme industrielle moderne et performante

Les récentes réalisations, notamment l'augmentation de 50 % de la capacité de Forane® 22, le démarrage d'une nouvelle unité de peroxydes organiques et le doublement de la capacité de production de polyamides, font de la plate-forme industrielle de Changshu, près de Shanghai, un site privilégié pour les nouveaux développements d'Arkema en Chine. Elle accueillera deux nouvelles unités de production de HFC125, constituant essentiel des mélanges réfrigérants de nouvelle génération, et de PVDF Kynar®, un polymère technique fluoré hautes performances.

L'association Arkema-Daikin, donne naissance au leader des fluides réfrigérants dans la zone Asie-Pacifique

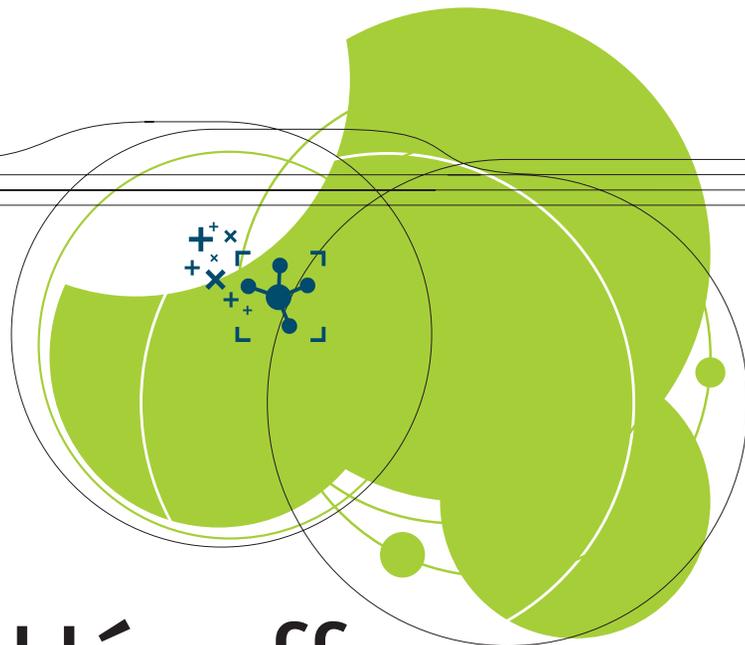
En créant deux *joint ventures* dédiées à la production de HFC125 sur le site chinois de Changshu et à la commercialisation de fluides réfrigérants sur la zone Asie-Pacifique, Arkema et la société japonaise Daikin ont mis en commun leurs expertises respectives dans la production et le mélange de fluides réfrigérants de nouvelle génération. L'implantation en Asie d'une unité de production HFC125 est une étape importante dans la stratégie globale d'Arkema pour la commercialisation de mélanges HFC à l'échelle mondiale.

Transformation



Construire un acteur majeur de la chimie mondiale, moderne et compétitif : un groupe doté d'un projet inscrit sur le long terme avec une stratégie de croissance par l'innovation, de développement ciblé sur le continent asiatique, de maîtrise des coûts et de gestion dynamique de son portefeuille d'activités.





Interview de Thierry Le Hénaff

Quel bilan tirez-vous de l'année 2007 ?

Une première étape de la transformation en profondeur d'Arkema a été franchie avec succès en 2007. Nos indicateurs financiers sont en forte progression, au-delà de nos objectifs. Ainsi, l'EBITDA est en hausse de 26 %, le cash flow de 62 % et le résultat net est multiplié par 2,7. Ces chiffres traduisent l'amélioration significative de notre compétitivité, même s'il reste encore du chemin à parcourir pour combler notre retard par rapport à nos principaux concurrents. Parallèlement aux actions de réduction des frais fixes, nous avons engagé nombre de projets importants de croissance organique et externe, qui préparent l'avenir d'Arkema. Ces résultats en forte progression nous permettront de proposer pour la première fois, le 20 mai 2008 à l'Assemblée Générale des Actionnaires, le versement d'un dividende de 0,75 euro par action.

La croissance par l'innovation est-elle au rendez-vous que vous aviez fixé ?

Nous avons recueilli en 2007 les premiers fruits du travail de notre R&D depuis la création d'Arkema dans le développement de projets innovants. Notre pôle Produits de Performance a notamment réalisé cette année près de 20 % de son chiffre d'affaires avec des produits de moins de 5 ans, contre seulement 13 % il y a 3 ans. Les nouveaux grades de polymères techniques transparents à haute température ou issus de matières premières renouvelables, les tamis moléculaires spéciaux pour application médicale et les gaz fluorés de nouvelle génération pour la climatisation sont des exemples de belles réussites.

Arkema entend-il jouer un rôle important en Asie ?

L'Asie est désormais un continent incontournable pour tout chimiste qui prétend à une stature mondiale. Notre objectif affiché est d'y porter la part de notre chiffre d'affaires à 20 % dès 2012. Nous allons pour cela renforcer notre présence

en y investissant chaque année quelque 50 millions d'euros, soit le tiers de nos investissements de développement. Notre volonté est de disposer d'unités de taille mondiale, notamment par l'extension de notre plate-forme chinoise de Changshu, idéalement située à proximité immédiate de Shanghai. Nous avons ainsi concrétisé en 2007 un important projet dans le domaine des gaz fluorés avec notre partenaire japonais Daikin.

Où en êtes-vous dans la gestion du portefeuille d'Arkema ?

Nous avons poursuivi le recentrage de notre portefeuille d'activités en nous séparant de certains segments éloignés de nos cœurs de métiers comme l'agrochimie. Nous avons également réalisé nos premières acquisitions, celle de Coatex en octobre 2007 qui s'inscrit pleinement dans notre stratégie de croissance externe dans l'aval acrylique, et celle du PMMA de Repsol qui renforce notre présence en Europe dans un secteur dont Arkema est numéro un mondial. Comme annoncé, nous envisageons de réaliser prochainement d'autres acquisitions pour un montant de chiffre d'affaires compris entre 400 et 500 millions d'euros, en nous concentrant notamment sur des activités directement en aval de nos filières industrielles les plus performantes.

Quelles sont les perspectives pour Arkema en 2008 et au-delà ?

Dès la création d'Arkema, nous avons défini une stratégie à long terme et fixé des objectifs qui ont été largement dépassés en 2006 et 2007. En continuant de mettre l'accent sur les progrès internes, nous sommes très confiants dans notre capacité à atteindre en 2008 notre objectif de 10 % de marge d'EBITDA.

Au-delà, je suis persuadé qu'Arkema a tous les atouts pour devenir un groupe chimique moderne compétitif et créateur de valeur dans la durée.

Quelle peut être la contribution d'Arkema dans la prise en compte des enjeux sociétaux du XXI^e siècle ?

Sans aucun doute, la chimie sera au cœur des avancées futures en matière de développement durable et Arkema entend bien apporter sa propre contribution à cette démarche. Mais notre première responsabilité est directement liée aux exigences de notre métier de chimiste, santé, sécurité et protection de l'environnement. Il s'agit d'un travail au quotidien qui se traduit par des améliorations techniques et comportementales, un travail dont nous parlons peu tant nous considérons qu'il répond à notre devoir d'industriel. Nous poursuivons ainsi inlassablement nos efforts pour l'amélioration de nos résultats sécurité. La réduction de nos émissions de gaz à effet de serre est également l'une de nos priorités. Elles ont été divisées par 2,5 depuis 1990, année de référence du protocole de Kyoto, et notre objectif est de les diviser par 6 à l'horizon 2010. Par ailleurs, le développement durable est une formidable opportunité d'innovation pour nos équipes de R&D et pour l'ensemble du groupe. Nos matériaux de performance contribuent déjà au développement de nouvelles sources d'énergie, comme le photovoltaïque, mais également au stockage de l'énergie avec les piles à combustible et les super-capacités. Notre expérience dans la chimie du végétal est un atout incontestable pour la mise au point de nouveaux polymères haute performance issus de matières premières renouvelables. Et de nombreuses pistes sont d'ores et déjà ouvertes, notamment avec la nanostructuration des matériaux ou les applications de la chimie supramoléculaire.

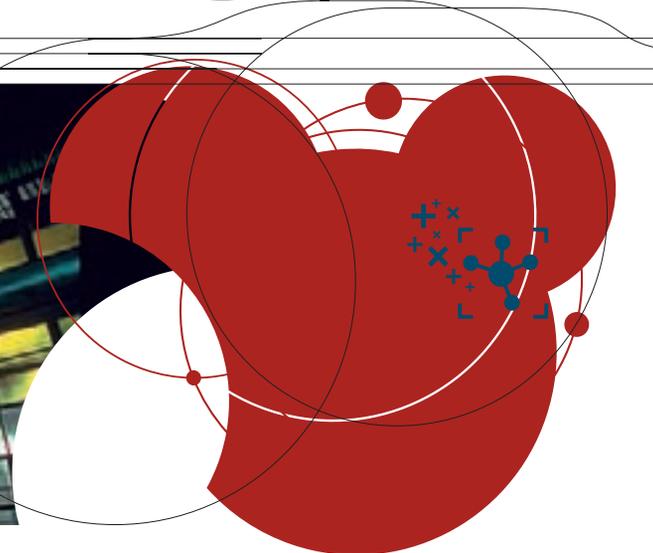
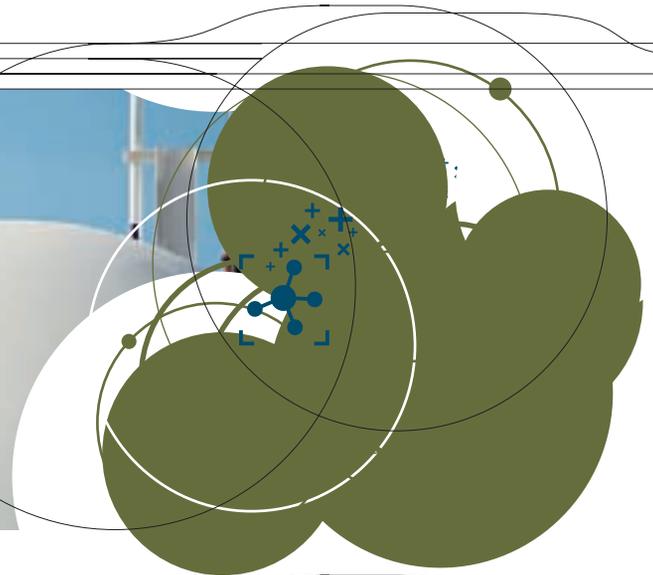
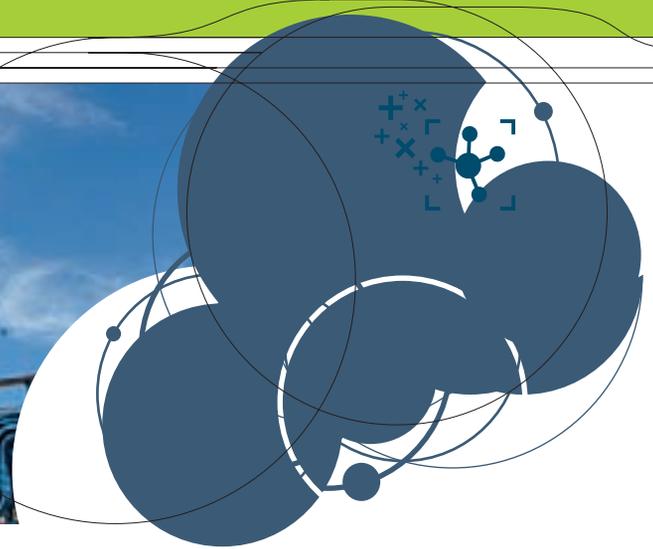
Enfin, je voudrais souligner toute l'importance que j'accorde à l'intégration de nos activités dans leur contexte local et à la qualité de nos relations avec nos parties prenantes. C'est tout le sens de notre démarche Terrains d'entente® et de notre partenariat avec la Croix-Rouge française.

“ Après une transformation en profondeur, Arkema est aujourd'hui un groupe plus équilibré doté d'un véritable potentiel de croissance.”

“C'est par les avancées innovantes de notre R&D que nous contribuerons à relever les défis du développement durable, notamment dans le domaine des nouvelles sources d'énergie.”



3 pôles d'activités



13 Business Units

Produits Vinyliques

Arkema est un des leaders européens de la chlorochimie et des produits vinyliques.

Une filière intégrée, depuis l'électrolyse du sel jusqu'à la transformation du PVC

Chlore - Soude, PVC, Compounds Vinyliques, Tubes et Profilés (Alphacan)

Chimie Industrielle

Arkema occupe des positions de rang mondial dans chacun de ses secteurs de la chimie des intermédiaires.

Des lignes de produits qui bénéficient d'une implantation industrielle mondiale et d'une intégration avec les autres activités du Groupe

Acryliques, Polymères Acryliques de Spécialité (Coatex), PMMA (Altuglas International), Thiochimie, Fluorés, Oxygénés

Produits de Performance

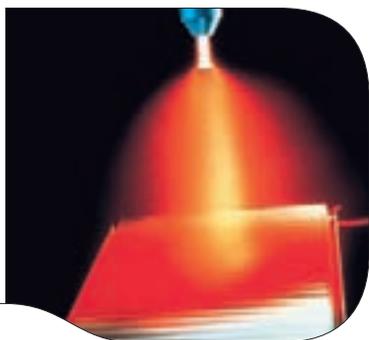
Arkema bénéficie d'une véritable avance technologique et de la visibilité de marques internationalement reconnues.

Des matériaux innovants dont les performances repoussent les limites techniques dans la conception des applications de demain

Polymères Techniques, Spécialités Chimiques (CECA), Additifs Fonctionnels

Poursuivre la transformation d'Arkema en un groupe compétitif et en croissance

Le redressement fort et rapide des résultats d'Arkema confirme la pertinence de la stratégie mise en place depuis sa création autour de trois axes essentiels : l'amélioration de sa compétitivité, le développement de relais de croissance dans ses meilleures lignes de produits et le recentrage de son portefeuille d'activités.



De solides atouts concurrentiels

Dans un environnement mondial influencé par le niveau élevé du prix de l'énergie et des matières premières, la vigueur de l'euro, la montée en puissance des économies asiatiques, le renforcement des réglementations notamment européennes, Arkema dispose de nombreux atouts pour assurer la réussite de son projet de transformation.

Des actifs industriels de qualité et une grande maîtrise des procédés

Dès sa naissance en octobre 2004, Arkema a fait du niveau de performance de son outil industriel et de son adaptation aux évolutions du marché un élément clé de sa compétitivité, avec la volonté de développer des sites industriels de taille mondiale, d'améliorer leur performance opérationnelle, d'arrêter les lignes de production non rentables et d'optimiser les coûts de production. Arkema peut ainsi s'appuyer aujourd'hui sur des implantations industrielles solides réparties en Europe, en Amérique du Nord et en Asie pour servir au mieux les demandes de ses clients locaux. L'expertise d'Arkema en matière de procédés de fabrication, sa maîtrise technique des produits et la force d'innovation de sa R&D constituent des avantages déterminants dans son développement sur les marchés traditionnels et dans la conquête des marchés émergents.

Des positions commerciales de premier plan

Avec des produits et des marques internationalement reconnus, Arkema se positionne aujourd'hui parmi les tout premiers acteurs mondiaux dans la plupart de ses activités.

C'est notamment le cas du polyméthacrylate de méthyle (PMMA), des fluides fluorés, de l'eau oxygénée, des polyamides 11 et 12 de spécialités, du polyfluorure de vinylidène (PVDF), de la thiochimie (chimie du soufre), des peroxydes organiques et des additifs de transformation du PVC. Arkema figure également parmi les leaders européens de la chlorochimie et du PVC.

Un bilan financier très solide

Arkema bénéficie d'un bilan financier solide qui se caractérise par un très faible niveau d'endettement et par des engagements limités en matière de retraites et de charges environnementales.

Des équipes performantes

Dans différentes situations, les équipes d'Arkema ont fait la preuve de leur capacité à conduire avec succès des projets industriels complexes et des restructurations impératives pour redresser la compétitivité de certaines activités.

Trois grands axes stratégiques

L'amélioration de la compétitivité

En 2007, Arkema a mis en œuvre ou annoncé plusieurs plans de restructuration destinés à améliorer sa compétitivité parmi lesquels la poursuite de la consolidation de la chlorochimie, le déménagement et la réorganisation du siège social, le projet de fermeture du site allemand de Bonn, la rationalisation des unités de production de fluorés de l'usine française de Pierre-Bénite, l'évolution du site français de Marseille Saint-Menet, l'arrêt d'une ligne de fabrication sur le site hollandais de Vlissingen, l'amélioration de la compétitivité des sites français de Lacq-Mourenx et de Carling.



Des développements ciblés comme relais de croissance

Pour préparer l'avenir, Arkema a concrétisé ou annoncé en 2007 plusieurs projets de développement visant à conforter ses meilleurs sites en Europe et en Amérique du Nord, à renforcer sa présence en Asie avec l'ambition d'y porter la part de son chiffre d'affaires à 20 % en 2012, et à accroître la part des ventes de produits de moins de cinq ans de son pôle Produits de Performance avec un objectif de 20 % en 2010.

L'année 2007 a notamment été marquée par le démarrage de la nouvelle unité de HFC₃₂ de Calvert City (États-Unis), l'augmentation de 30 % de la capacité de DMDS du site de Lacq (France), le démarrage des travaux destinés au doublement de la capacité de production d'eau oxygénée du site de Shanghai (Chine). De nouveaux projets de développement ont également été annoncés dont la création de deux *joint ventures* avec le groupe Daikin notamment pour la production de HFC₁₂₅ sur le site chinois de Changshu, l'implantation d'une nouvelle unité de PVDF sur ce même site et le doublement de la capacité de stabilisants chaleur pour le PVC à Pékin.

Un portefeuille recentré

Tout en maintenant une structure financière très solide, Arkema entend développer un portefeuille intégré et cohérent dont la plupart des activités occupent des positions de premier rang. Conformément à son annonce de cessions d'actifs sur une période de trois ans pour un montant global compris entre 300 et 400 millions d'euros de chiffre d'affaires, Arkema a cédé sa filiale Cerexagri, les amines de spécialité produites sur le site

Coatex, la nouvelle Business Unit d'Arkema

L'acquisition de la société Coatex en 2007 s'inscrit pleinement dans la stratégie de croissance externe d'Arkema, orientée vers des activités à forte valeur ajoutée dans son cœur de métier. Les activités de Coatex présentent en effet d'importantes synergies avec celles d'Arkema aux plans des matières premières, des procédés et de la R&D. Elles sont également l'aval naturel des sites de production de monomères acryliques d'Arkema, Bayport aux États-Unis et Carling en France. Coatex fabrique des polymères, principalement d'origine acrylique, utilisés comme additifs dispersants et épaississants. Ces activités de chimie de spécialité à forte croissance ont pour principaux débouchés l'industrie du papier, les peintures, le traitement de l'eau, les cosmétiques ou le textile.

américain de Riverview, les floculants minéraux et son activité Résines urée-formol basée sur le site allemand de Leuna.

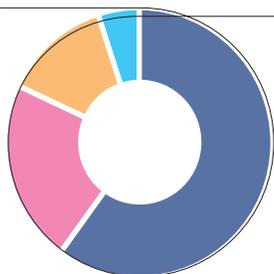
Parallèlement, Arkema envisage de réaliser des acquisitions ciblées pour un montant global compris entre 400 et 500 millions d'euros de chiffre d'affaires, de manière à renforcer la cohérence et l'intégration de son portefeuille d'activités. L'acquisition de la société Coatex, en octobre 2007, s'inscrit pleinement dans cette stratégie de croissance externe avec des activités à forte valeur ajoutée dans l'un des cœurs de métier d'Arkema. Dans le même esprit, Arkema a finalisé l'acquisition par Altuglas International des activités PMMA du groupe Repsol YPF.



Chiffres clés 2007

Une présence internationale

**80 sites industriels – 20 sur le continent américain, 50 en Europe, 10 en Asie ;
15 200 salariés ; 1 400 chercheurs ; 6 centres de recherche – 4 en France,
1 aux États-Unis, 1 au Japon.**

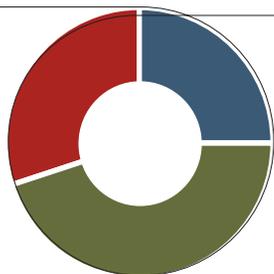


Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique

- Europe **60 %**
- Amériques **22 %**
- Asie **13 %**
- Reste du monde **5 %**

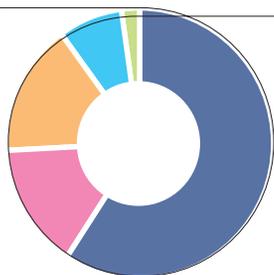


Chiffre d'affaires en millions d'euros



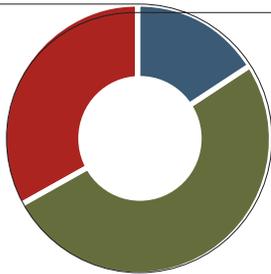
Répartition du chiffre d'affaires par pôle d'activité

- Produits Vinyliques **25 %**
- Chimie Industrielle **45 %**
- Produits de Performance **30 %**



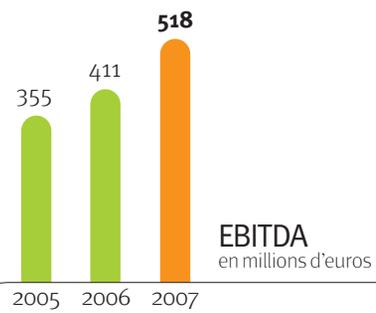
Répartition des effectifs par zone géographique

- France **60 %**
- Europe (hors France) **15 %**
- Amérique du Nord **16 %**
- Asie **8 %**
- Reste du monde **1 %**

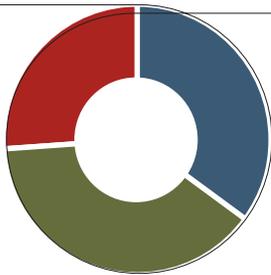


Répartition de l'EBITDA par pôle d'activité

- Produits Vinyliques **16 %**
- Chimie Industrielle **51 %**
- Produits de Performance **33 %**

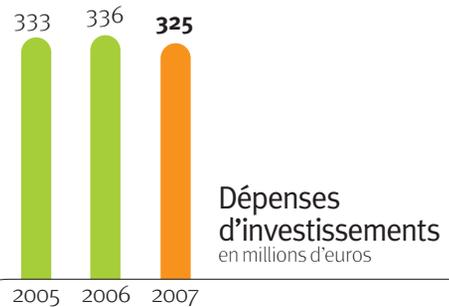


EBITDA en millions d'euros



Répartition des dépenses d'investissements par pôle d'activité

- Produits Vinyliques **35 %**
- Chimie Industrielle **39 %**
- Produits de Performance **26 %**



Dépenses d'investissements en millions d'euros

Des résultats financiers très supérieurs aux objectifs

En 2007, Arkema a lancé de nombreux nouveaux projets et dépassé ses objectifs financiers démontrant ainsi la transformation rapide et en profondeur du Groupe.

Chiffres clés

(en millions d'euros)	2006	2007
Chiffre d'affaires	5 664	5 675
EBITDA	411	518
Marge d'EBITDA / Chiffre d'affaires	7,3 %	9,1 %
Résultat d'exploitation courant	200	293
Résultat net part du Groupe	45	122
Capitaux employés	3 024	3 263
Dettes nettes	324	459
Dividende	-	0,75 €

Un EBITDA en progression de 26 %

Arkema affichait pour 2007 un objectif initial de croissance de son EBITDA⁽¹⁾ de 10 à 15 %. Grâce aux divers efforts internes engagés pour améliorer la compétitivité et lancer de nombreux projets de développement, l'EBITDA a augmenté de 26 %, à 518 millions d'euros et le résultat net a pratiquement triplé à 122 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires 2007 progresse légèrement à 5 675 millions d'euros contre 5 664 millions d'euros en 2006. À taux de change et périmètre constants, l'augmentation du chiffre d'affaires s'établit à 4 %, soutenue par une bonne croissance des volumes (+ 2,3 %) et la poursuite, dans les trois pôles d'activités, d'une politique sélective de hausse

des prix de vente (+ 1,7 %) pour compenser l'impact de la hausse des matières premières et de l'énergie.

L'EBITDA augmente de 26 %, à 518 millions d'euros au-delà des objectifs annoncés. Cette forte hausse traduit les nombreux efforts internes engagés dans l'ensemble des activités en matière de croissance et de productivité. Ainsi le lancement de nouvelles lignes de produits à forte valeur ajoutée, soutenu par des dégauchonnages ciblés en Europe et aux États-Unis et par de nouveaux investissements en Asie, a contribué à l'amélioration de l'EBITDA pour 26 millions d'euros. L'impact de la réduction des frais fixes consécutive aux efforts de productivité s'élève à 57 millions d'euros. L'environnement économique a eu un effet faiblement positif. Globalement la demande a été soutenue sur les activités d'Arkema avec un impact négatif du dollar US. Dans l'ensemble, les hausses de prix ont compensé l'augmentation des coûts des matières premières et de l'énergie.

Le résultat d'exploitation courant a progressé de près de 47 %, à 293 millions d'euros.

Enfin, **le résultat net** a pratiquement triplé à 122 millions d'euros, soit un bénéfice net par action de 2,02 €.

Un premier dividende de 0,75 € par action

Il est proposé à l'Assemblée Générale du 20 mai 2008 un dividende de 0,75 € par action au titre de l'année 2007.

(1) L'EBITDA correspond au résultat d'exploitation courant augmenté des dotations aux amortissements courants.

Des pôles d'activités renforcés

Pôle Produits Vinyliques

(en millions d'euros)	2006	2007
Chiffre d'affaires	1 379	1 418
EBITDA	38	90
Résultat d'exploitation courant	21	65

Le chiffre d'affaires du pôle Produits Vinyliques progresse de 2,8 %, à 1 418 millions d'euros. La demande soutenue de PVC en Europe et la hausse des prix de vente ont permis de compenser l'augmentation du coût des matières premières et de l'énergie tandis que la mise en œuvre du plan de consolidation de la chlorochimie et des restructurations engagées dans l'aval des Produits Vinyliques ont permis de réduire significativement les frais fixes de l'ensemble du pôle. Ainsi, l'EBITDA a fortement progressé et s'élève à 90 millions d'euros, contre 38 millions d'euros en 2006. La marge d'EBITDA est également en forte hausse à 6,3 %, contre 2,8 % en 2006.

Pôle Chimie Industrielle

(en millions d'euros)	2006	2007
Chiffre d'affaires	2 494	2 529
EBITDA	267	289
Résultat d'exploitation courant	160	178

Le chiffre d'affaires du pôle Chimie Industrielle est en hausse de 1,4 %, à 2 529 millions d'euros. Il progresse de 5 % à taux de change constant grâce principalement aux hausses des volumes soutenues

par la montée en puissance des projets industriels dans les Oxygénés, la Thiochimie et le PMMA. L'EBITDA s'établit à 289 millions d'euros en hausse de 8 % du fait des réductions de frais fixes liées aux restructurations engagées dans les Fluorés à Pierre-Bénite, dans les plaques PMMA coulées en Europe et dans la Thiochimie, mais également aux développements commerciaux sur des produits à plus forte valeur ajoutée notamment dans le PMMA et la Thiochimie. La marge d'EBITDA s'élève à 11,4 % confirmant la bonne résistance de ce pôle aux évolutions de ses marchés et les progrès internes déjà réalisés.

Pôle Produits de Performance

(en millions d'euros)	2006	2007
Chiffre d'affaires	1 784	1 723
EBITDA	156	184
Résultat d'exploitation courant	71	97

Le chiffre d'affaires du pôle Produits de Performance s'établit à 1 723 millions d'euros par rapport à 1 784 millions d'euros en 2006. Cette diminution résulte principalement de la faiblesse du dollar US et d'un effet périmètre avec la cession de l'activité Résines urée-formol. À taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires du pôle progresse de 2,7 % grâce aux nouveaux produits dans les Spécialités Chimiques et à l'augmentation des prix de vente dans les Additifs Fonctionnels qui ont partiellement compensé la hausse des matières premières telles que l'étain.



Des résultats financiers très supérieurs aux objectifs



- Les efforts engagés dans le pôle depuis 2006 pour développer de nouveaux produits, démarrer des projets industriels et réduire les frais fixes se reflètent nettement dans l'amélioration de l'EBITDA qui progresse de 18 %, à 184 millions d'euros. Ils ont permis de très largement compenser un effet de change négatif, les conséquences du ralentissement de la construction américaine sur les Additifs Fonctionnels et la hausse du coût des matières premières. La marge d'EBITDA est désormais supérieure à 10 % et s'établit à 10,7 %, contre 8,7 % en 2006.

Un flux de trésorerie positif

Le flux de trésorerie provenant de l'exploitation et des investissements s'élève à - 94 millions d'euros. Il intègre l'impact des opérations de cessions et acquisitions finalisées en 2007 pour un montant net de - 135 millions d'euros et des dépenses non récurrentes principalement liées à la réorganisation des activités d'Arkema (- 160 millions d'euros). Corrigé de l'impact ces deux éléments, le flux de

trésorerie courant est positif et s'élève à 201 millions d'euros contre 95 millions d'euros en 2006.

Un bilan financier très solide

Les investissements de l'année s'élèvent à 325 millions d'euros dont 44 millions d'euros sont relatifs au plan de consolidation de la chlorochimie. Arkema consacre en moyenne la moitié de ses investissements à des projets de développement, l'autre moitié est destinée au maintien des installations, à la sécurité et à la protection de l'environnement.

La dette nette consolidée s'élève à 459 millions d'euros. Elle intègre notamment l'impact de l'acquisition de Coatex et des cessions de Cerexagri, des activités résines urée-formol et des amines de spécialités. En prenant en compte les éléments non récurrents pré spin off restant à décaisser fin 2007 (122 millions d'euros contre 580 millions d'euros au moment de l'introduction en Bourse), le ratio dette nette sur fonds propres s'élève à 30 % (contre 28 % à fin 2006), en ligne avec l'objectif d'Arkema de maintenir ce ratio en dessous de 40 %.

Le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) s'élève à 1 112 millions d'euros à fin décembre 2007 en baisse de 54 millions d'euros par rapport à 2006. La diminution du BFR constitue l'une des priorités d'Arkema avec un objectif de réduction à 18 % du chiffre d'affaires d'ici à 2010. À fin décembre 2007, le ratio BFR sur chiffre d'affaires s'établit à 19,6 %, contre 20,6 % au 31 décembre 2006, en ligne avec l'objectif annoncé.

Carnet de l'actionnaire

Depuis son introduction en Bourse le 18 mai 2006, Arkema s'est engagé dans une démarche d'information, de proximité et d'échange avec l'ensemble de ses actionnaires individuels et institutionnels. L'année 2007 a été marquée par de nouvelles occasions de rencontre avec la première Assemblée Générale, les premières Journées Investisseurs et la création du Club des Actionnaires Arkema.

Relations avec nos actionnaires

Un temps fort, l'Assemblée Générale :

la première Assemblée Générale d'Arkema a eu lieu le 5 juin 2007 en présence de plus de 800 actionnaires. Thierry Le Hénaff a fait le point sur les activités, les performances, la transformation et les perspectives d'Arkema. En fin de séance, les actionnaires ont adopté l'ensemble des résolutions proposées par le Conseil d'administration.

Des rencontres

Arkema va à la rencontre de ses actionnaires individuels en participant à de nombreuses réunions en province. En 2007, près de 1 500 personnes ont été rencontrées à Lyon, Marseille, Lille et Nantes. En 2008, il est d'ores et déjà prévu d'organiser des rencontres à Lyon, Nantes, Lille, Bordeaux et Marseille. Chaque année, Arkema est également présent au salon Actionaria et a accueilli en novembre 2007 plus de 1 000 visiteurs sur son stand. À cette occasion, Thierry Le Hénaff est intervenu à l'Agora des Présidents.

Les 24 et 25 septembre 2007, à l'occasion de ses premières journées investisseurs, Arkema a reçu plus de quarante analystes financiers et investisseurs institutionnels pour faire le point sur la transformation profonde qui s'opère au sein du Groupe et visiter le centre de recherche et de développement de Serquigny (France). Cette présentation a été suivie de roadshows en Europe (Paris, Londres, Francfort, Genève...) et aux États-Unis (New York, Boston, San Francisco)

au cours desquels Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, Thierry Lemonnier, Directeur Financier et Bernard Boyer, Directeur général Stratégie, ont rencontré les investisseurs.

Un roadshow est également organisé à l'occasion de la publication des résultats annuels du Groupe. Enfin, Arkema a participé à diverses conférences organisées à Paris, Nice, Londres et New York. Les résultats trimestriels font l'objet de conférences téléphoniques animées par Thierry Lemonnier et Bernard Boyer.

Tous les supports de ces événements sont disponibles sur le site internet : www.finance.arkema.com



Un premier dividende proposé à l'Assemblée Générale 2008

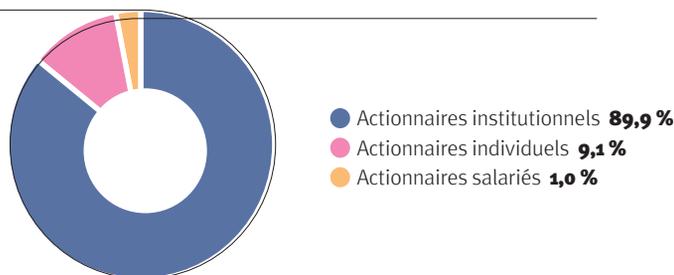
Arkema associe ses actionnaires à l'amélioration de ses résultats. Un dividende de 0,75 euro par action est proposé à l'Assemblée Générale du 20 mai 2008 au titre de l'exercice 2007, payé le 27 mai 2008. Pour les années à venir, il est envisagé de maintenir le versement d'un dividende dont le montant sera déterminé en fonction de l'évolution des résultats du Groupe.



Carnet de l'actionnaire

Structure de l'actionariat

Répartition du capital (% du capital)



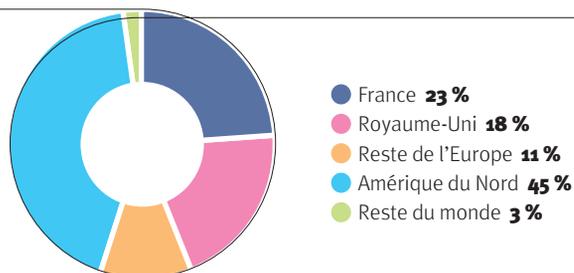
Situation au 31 décembre 2007

Actionnaires institutionnels détenant au moins 5 % du capital

	% du capital
Greenlight Capital	10,6
Dodge & Cox	9,9
Barclays Global Investors	5,9
Groupe Bruxelles Lambert ^(a)	3,9
Compagnie Nationale à Portefeuille ^(a)	1,3
Autres actionnaires institutionnels	58,3
dont porteurs d'ADR	3,6
Actionnaires individuels	9,1
Salariés du Groupe^(b)	1,0

(a) Groupe Bruxelles Lambert est une société contrôlée conjointement par la famille Desmarais et Frère-Bourgeois S.A., par l'intermédiaire principalement, pour ce dernier, de sa participation directe et indirecte dans Compagnie Nationale à Portefeuille.
 (b) Sur la base de la définition de l'actionariat salarié au sens de l'article L. 225-102 du Code de commerce.

Répartition géographique de l'actionariat



Des outils de communication

Espace dédié sur internet, numéro vert accessible 24 h/24 et nombreuses publications sont à la disposition des actionnaires du Groupe. À tout moment, les actionnaires peuvent demander le document de référence, le dépliant d'inscription au nominatif pur, le rapport d'activité et de développement durable, la brochure institutionnelle, le programme du Club ou encore la lettre aux actionnaires. Arkema informe aussi ses actionnaires via la publication régulière d'avis financiers dans la presse.

Et déjà un Club

L'année 2007 a été marquée par la création du Club des Actionnaires Arkema en novembre à l'occasion du Salon Actionaria. Le Club est ouvert gratuitement à tous les actionnaires individuels détenant au moins 5 actions au nominatif ou 25 actions au porteur. Sa vocation est avant tout de faire connaître et comprendre Arkema, son organisation et ses métiers notamment au travers de visites de sites. L'adhésion au Club offre également la possibilité de former les actionnaires aux gestes de premiers secours avec la Croix-Rouge française dont Arkema est partenaire.

Au cours du 1^{er} semestre 2008, le Club propose les événements suivants :

- 20 février 2008 : conférence Innovation,
- 12 mars 2008 et 27 mai 2008 : formations aux gestes qui sauvent (Croix-Rouge française),
- 16 juin 2008 : visite de l'usine de Balan (Ain).



Des prix

L'ensemble des rencontres et le dispositif de communication actionnaires ont permis à Arkema d'obtenir, dès sa première participation, la 5^e place au prix du meilleur service actionnaire dans la catégorie CAC MID100 à l'occasion des Filles d'Or (remise des prix organisée le 18 octobre 2007 par *La Vie Financière* et *Les Échos* en partenariat avec Synerfil).

Arkema a également été récompensé au Grand Prix du Gouvernement d'Entreprise 2007 de l'Agefi, par le 2^e prix de la catégorie dynamique de gouvernance qui récompense la progression de l'entreprise en terme de gouvernance.



Calendrier 2008

15 février 2008 – Publication du chiffre d'affaires annuel 2007
 5 mars 2008 – Publication des résultats annuels 2007
 9 avril 2008 – Réunion d'actionnaires à Lyon
 14 mai 2008 – Publication des résultats du 1^{er} trimestre 2008
 20 mai 2008 – Assemblée Générale des actionnaires à Paris
 2 juin 2008 – Réunion d'actionnaires à Nantes
 10 juin 2008 – Réunion d'actionnaires à Lille
 7 août 2008 – Publication des résultats du 1^{er} semestre 2008
 20 octobre 2008 – Réunion d'actionnaires à Bordeaux
 13 novembre 2008 – Publication des résultats du 3^e trimestre 2008
 21-22 novembre 2008 – Salon Actionaria à Paris
 4 décembre 2008 – Réunion d'actionnaires à Marseille

Contacts

Arkema
 Direction de la Communication Financière
 420 rue d'Estienne d'Orves
 92705 Colombes Cedex
 Fax : +33 1 49 00 50 24
www.finance.arkema.com

Actionnaires individuels :

actionnaires-individuels@arkema.com

N° Vert 0 800 01 00 01

24 h/24 : le cours de l'action en direct, l'agenda, les actualités et informations financières.
 Un conseiller du service actionnaires individuels est joignable de 9 h à 12 h 30 et de 13 h 30 à 17 h, du lundi au vendredi. Ce service est accessible depuis l'international au +33 (0)1 49 00 82 01

Actionnaires institutionnels :

investor-relations@arkema.com

Performance de l'action depuis l'introduction en Bourse : + 63 % au 31 décembre 2007

Cours comparés Arkema – SBF 120 – DJ Stoxx Chemicals



Cours d'introduction en Bourse : 27,50 €

Cours au 31.12.2007 : 44,94 €

Plus haut : 50,88 €

Plus bas : 24,94 €

Performance depuis l'introduction en Bourse le 18 mai 2006 :

Arkema : +63,42 % (à fin décembre 2007)

SBF 120 : +13,71 %

DJ Stoxx Chemicals : +49,82 %

Volume moyen quotidiennement échangé en 2007 :

11 millions d'euros

Fiche signalétique de l'action Arkema

- Introduction en Bourse : 18 mai 2006
 - Capitalisation boursière au 31.12.2007 : 2,7 Md €
 - Nombre de titres au 31.12.2007 : 60 453 823
 - Valeur nominale : 10 euros
 - Part du flottant : 100 %
 - Place de cotation : Euronext (Paris)
 - Présence dans les indices : SBF 120, CAC MID 100, DJ STOXX Chemicals
 - Code ISIN : FR0010313833
 - Éligible au Système de Règlement Différé (SRD) et au PEA
 - Titres au nominatif pur :
- BNP Paribas Securities Services
 GCT émetteurs – immeuble Tolbiac
 75450 Paris Cedex 09
 n° vert : 0 800 115 153
 e-mail : arkema-actionnaires@bnpparibas.com

La croissance par l'innovation

Élaborer des matériaux de nouvelle génération et concevoir des procédés toujours plus performants pour contribuer au développement durable, améliorer les produits et développer des applications innovantes en collaboration avec les clients : l'expertise de la R&D d'Arkema est un élément essentiel dans sa stratégie de croissance.



Nanostrength® , Graphistrength® : les nanomatériaux d'Arkema

Les Nanostrength® sont une nouvelle gamme de copolymères blocs issus de la technologie exclusive et de la chimie de polymérisation radicalaire contrôlée et anionique d'Arkema.

Ils permettent notamment d'obtenir une résistance mécanique accrue en conservant les propriétés de la matrice dans laquelle ils sont incorporés.

Les Graphistrength® sont les nanotubes de carbone multiparois développés par Arkema. Dispersés de manière adéquate, ils apportent aux matériaux dans lesquels ils sont incorporés des caractéristiques exceptionnelles en termes de propriétés mécaniques et de conductivité électrique et thermique.

Nanostrength® et Graphistrength® trouvent des applications dans de nombreux marchés : les matériaux de pointe pour le secteur aérospatial, le sport, l'industrie automobile ; les composants électriques et électroniques ; les adhésifs à hautes performances ; les pneumatiques, le caoutchouc industriel et les élastomères thermoplastiques.

En route vers la chimie du futur

La R&D constitue sans aucun doute l'un des meilleurs atouts concurrentiels d'Arkema. Elle bénéficie d'un budget proche de 3 % de son chiffre d'affaires, des compétences de ses 1 400 chercheurs et de l'implantation internationale de ses 6 centres de recherche en France, aux États-Unis et au Japon.

Cet engagement dans la voie de l'innovation permet à Arkema de se projeter dans l'avenir, en modulant ses investissements pour privilégier les activités à forte valeur ajoutée, notamment les Produits de Performance qui bénéficient de près de la moitié de leur montant. Il se concrétise au travers de projets de rupture qui ouvrent véritablement la voie à des procédés et à des produits de nouvelle génération et s'inscrivent pleinement dans une perspective de développement durable, notamment par l'utilisation croissante de matières premières renouvelables et la contribution aux solutions énergétiques de demain. C'est en particulier le cas des matériaux nanostructurés et de leurs applications dans les technologies de pointe, de l'utilisation de polymères techniques dans la fabrication de cellules photovoltaïques ou de piles à combustible, de la valorisation des bioressources et des additifs pour bitume.

Des matériaux conçus pour la performance

Les nanotubes de carbone pour les matériaux de demain

L'unité pilote de production de nanotubes de carbone Graphistrength® du centre de recherche de Lacq, dans le sud-ouest de la France, permet d'explorer les champs d'applications de ces produits et d'approfondir les connaissances sur leurs



propriétés physiques, chimiques et toxicologiques, dans l'optique d'une future production à l'échelle industrielle.

Les polymères techniques fluorés pour les piles à combustible

Le centre de recherche Arkema de King of Prussia aux États-Unis travaille sur la mise au point de membranes en polymères fluorés en partenariat avec d'autres industriels avec l'objectif de produire des piles à combustible qui fourniront le carburant propre et performant des transports de demain. Ce programme de recherche a reçu le soutien du Département de l'Énergie américain sous forme d'une subvention pour une période de trois ans.

Les tamis moléculaires à usage médical

Les personnes victimes d'insuffisance respiratoire ont besoin de disposer en permanence d'une source d'air enrichie en oxygène. CECA, filiale d'Arkema, a mis au point de nouveaux grades de tamis moléculaires Siliporite®, spécialement conçus pour les appareils qui enrichissent l'air ambiant à plus de 90 % en oxygène. Le principe de fonctionnement réside dans le passage de l'air au travers de zéolithe, un matériau minéral poreux dont les cavités, d'une dimension de l'ordre du nanomètre, séparent les molécules d'azote et d'oxygène.

De nombreux partenariats avec les clients

Avec l'ambition de s'imposer comme un fournisseur vecteur d'innovation, Arkema privilégie la synergie avec ses clients pour le développement en commun de nouveaux produits et de nouvelles applications. Cette démarche se prolonge par une présence et une visibilité croissantes sur les différents

marchés, notamment celui du sport, au travers d'opérations de notoriété pour le rapprochement et le renforcement des marques respectives. C'est plus particulièrement le cas du Pebax® d'Arkema qui a été retenu par plusieurs équipementiers sportifs dont Lotto pour la réalisation d'une chaussure de football révolutionnaire, la première sans lacet, Asics pour son modèle de haut de gamme de chaussures de running, Le Coq Sportif pour ses nouveaux modèles de chaussures de rugby présents à la Coupe du Monde 2007, ou Fischer pour ses chaussures de ski nordique.

Des additifs de bitumes pour des routes plus vertes

Fruit de la recherche d'Arkema, CECA commercialise un additif de nouvelle génération qui permet de réduire la température d'application des enrobés routiers de 170 à 120 °C. Incorporé au bitume en très faible quantité, cet additif à base d'agents tensioactifs issus à plus de 50 % de matières premières renouvelables, offre de nombreux avantages parmi lesquels une diminution de 20 à 50 % de la consommation d'énergie et des émissions gazeuses, et une amélioration considérable des conditions de travail du personnel sur les chantiers routiers.



Gouvernement d'entreprise

Arkema a mis en place une structure de gouvernance d'entreprise avec la volonté d'accorder la plus grande importance et toute la vigilance nécessaire à l'efficacité de son système d'organisation, de contrôle et de prise de décision.

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité du Groupe et veille à leur bonne mise en œuvre. Le Comité Exécutif reste l'organe opérationnel en charge de la mise en œuvre de la stratégie du Groupe.



Conseil d'administration

De gauche à droite, au premier plan : MM. Jean-Pierre Seeuws, Thierry Le Hénaff, Laurent Mignon ;
au second plan : MM. Philippe Vassor, François Enaud, Tidjane Thiam, Bernard Kasriel, Thierry Morin.

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est composé de huit administrateurs dont six sont indépendants* au regard des critères fixés par le règlement intérieur du Conseil d'administration.

Thierry Le Hénaff

Thierry Le Hénaff, né en 1963, est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École Nationale des Ponts et Chaussées. Il est titulaire d'un Master de Management Industriel de l'université de Stanford (États-Unis). Il a été nommé le 6 mars 2006, Président-directeur général d'Arkema.

François Enaud*

François Enaud, né en 1959, est diplômé de l'École Polytechnique et ingénieur civil des Ponts et Chaussées. Il est Président-directeur général de Steria depuis 1998.

Bernard Kasriel*

Bernard Kasriel, né en 1946, est diplômé de l'École Polytechnique et titulaire d'un MBA de la Harvard Business School et de l'INSEAD. Au cours de sa carrière il a notamment été Vice-Président-directeur général de Lafarge en 1995 puis Directeur général (CEO) de 2003 à fin 2005 de ce même groupe. Il est depuis septembre 2006 associé de LBO France.

Laurent Mignon*

Laurent Mignon, né en 1964, est diplômé de HEC et du Stanford Executive Program. Il est depuis septembre 2007 Gérant de la Banque privée Oddo et Cie.

Thierry Morin*

Thierry Morin, né en 1952, est diplômé de l'université de Paris IX - Dauphine et Chevalier de la Légion d'Honneur, des Arts et des Lettres. Il est Président du directoire de Valeo depuis 2001 et Président-directeur général de Valeo depuis mars 2003.

Jean-Pierre Seeuws

Jean-Pierre Seeuws, né en 1945, est diplômé de l'École Polytechnique. De 1996 à 2000, il fait partie du Comité Exécutif de Total SA. Entre 2000 et 2005, il est Délégué Général Chimie de Total SA aux États-Unis, CEO d'Atofina Chemicals Inc. et de Total Petrochemicals Inc.

Tidjane Thiam*

Tidjane Thiam, né en 1962, est diplômé de l'École Polytechnique et ingénieur civil des Mines de Paris et titulaire d'un MBA de l'Insead. Il est Directeur financier Groupe et membre du Conseil d'administration de Prudential plc depuis septembre 2007.

Philippe Vassor*

Philippe Vassor, né en 1953, est diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris. Il est également diplômé expert-comptable et commissaire aux comptes. Philippe Vassor a effectué l'essentiel de sa carrière professionnelle (1975 à 2005) au sein du cabinet Deloitte dont il est devenu le Président-directeur général en France et membre de l'*Executive Group* mondial, en charge des ressources humaines (de 2000 à 2004). Il est président de la société Baignas SAS depuis juin 2005.

Missions et fonctionnement du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration, les différents Comités mis en place et les compétences qu'ils rassemblent, contribuent à la promotion d'une culture de contrôle interne adaptée à l'activité du Groupe.

Le Conseil veille notamment aux développements stratégiques du Groupe dont il contrôle la mise en œuvre et la gestion. Il exerce un droit de décision sur les opérations majeures et veille à la qualité de l'information fournie aux actionnaires et aux marchés.

Le Conseil d'administration se réunit au moins quatre fois par an et chaque fois que l'intérêt social l'exige.

Activité du Conseil d'administration en 2007

Le Conseil d'administration s'est réuni à sept reprises au cours de l'exercice 2007. Le taux de présence moyen de l'ensemble des administrateurs à ces séances a été de 92,8 %.

L'ordre du jour de ces réunions a notamment porté sur les points suivants :

- arrêté des comptes de l'exercice 2006, examen des résultats trimestriels et semestriels et revue des communiqués de presse y afférents ;
- compte rendu annuel des travaux du Comité d'Audit et des Comptes et du Comité de Nomination et des Rémunérations ;
- évaluation annuelle du Conseil d'administration ;



Comité Exécutif

De gauche à droite : MM. Alain Devic, Pierre Chanoine, Bernard Boyer, Thierry Le Hénaff, Michel Delaborde, Otto Taken, Thierry Lemonnier et Marc Schuller.

- appréciation de l'indépendance des administrateurs ;
- fixation de la part fixe et variable de la rémunération du Président-directeur général pour l'exercice 2007 ;
- fixation des pouvoirs du Directeur général en matière de cautions, avals et garanties ;
- plans de stock-options et d'attribution d'actions gratuites ;
- revue des conditions de rémunération du Comité Exécutif ;
- politique d'assurance et de sécurité du Groupe ;
- transfert du siège social de la Société et modification corrélative des statuts ;
- projets de réorganisation et de croissance externe au sein du Groupe.

Comités constitués au sein du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration s'est doté en 2006, conformément à son règlement intérieur, de deux Comités permanents, un Comité d'Audit et des Comptes et un Comité de Nomination et des Rémunérations.

Le Comité d'Audit et des Comptes

Le Comité d'Audit et des Comptes est composé de Philippe Vassor (Président), Jean-Pierre Seeuws et Laurent Mignon, soit deux membres indépendants sur trois dont le Président. Thierry Lemonnier, Directeur général Finance du Groupe, est secrétaire de ce Comité.

Dans le choix des membres du Comité, le Conseil d'administration a porté une attention particulière à leur qualification dans les domaines financier et comptable. Afin de permettre au Conseil d'administration de s'assurer de la qualité du contrôle interne et de la fiabilité de l'information

fournie aux actionnaires ainsi qu'aux marchés financiers, le Comité exerce notamment les missions suivantes :

- proposer la désignation des commissaires aux comptes et leur rémunération dans le respect des règles d'indépendance ;
- veiller, lors du recours aux commissaires aux comptes pour des travaux autres que le contrôle des comptes, au respect des dispositions législatives et réglementaires en vigueur ;
- examiner les options et hypothèses retenues pour l'arrêt des comptes, étudier les comptes consolidés annuels et l'information financière semestrielle et trimestrielle ainsi que les comptes sociaux annuels et prévisionnels d'Arkema SA avant leur examen par le Conseil, examiner les éléments comptables figurant dans les communiqués de presse préalablement à leur diffusion ;
- évaluer la pertinence du choix et la permanence des principes et méthodes comptables ;
- examiner les procédures de contrôle interne ;
- examiner les programmes et les travaux d'audit ;
- évaluer l'organisation des délégations de pouvoirs d'engagement ;
- évaluer la pertinence des procédures de suivi des risques ;
- examiner les conditions d'utilisation des produits dérivés ;
- apprécier les opérations majeures envisagées par le Groupe ;
- être régulièrement informé de l'évolution des contentieux importants ;
- examiner les principaux engagements hors bilan, notamment les nouveaux contrats les plus significatifs.

Le Comité de Nomination et des Rémunérations

Le Comité de Nomination et des Rémunérations est composé

de Thierry Morin (Président), François Enaud et Bernard Kasriel, tous membres indépendants. Michel Delaborde, Directeur général Ressources Humaines et Communication, est secrétaire du Comité.

Le Comité exerce notamment les missions suivantes :

En matière de nomination :

- présenter au Conseil des recommandations sur la composition du Conseil et de ses Comités ;
- proposer annuellement au Conseil la liste des administrateurs pouvant être qualifiés comme administrateur indépendant de la Société ;
- assister le Conseil dans le choix et l'appréciation des mandataires sociaux, des administrateurs et des administrateurs membres des Comités ;
- préparer et présenter un rapport d'activité annuel relatif au fonctionnement et aux travaux du Comité.

En matière de rémunérations :

- examiner les principaux objectifs proposés par la Direction générale en matière de rémunération des dirigeants, mandataires sociaux ou non, de la Société ;
- formuler, auprès du Conseil, des recommandations et propositions concernant la politique du Groupe en matière de rémunération, de régime de retraite et de prévoyance, d'avantages en nature, et d'attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions ou d'actions gratuites, s'agissant en particulier des attributions nominatives aux mandataires sociaux ;
- examiner la rémunération des membres du Comité Exécutif, y compris les plans d'options de souscription et d'achat d'actions et d'attribution gratuite d'actions, les régimes de retraite et de prévoyance et les avantages en nature ;
- examiner le système de répartition des jetons de présence entre les membres du Conseil et les conditions de remboursement des frais éventuellement exposés par les administrateurs.

Le Comité Exécutif (Comex)

Thierry Le Hénaff, Président du Conseil d'administration, exerce également la fonction de Directeur général. Afin d'assurer à ses côtés la direction du Groupe, le Président a mis en place un Comité Exécutif qui rassemble :

- le Président-directeur général qui préside le Comex ;
- le Directeur général de chacun des trois pôles d'activités : Otto Takken (Produits Vinyliques), Marc Schuller (Chimie Industrielle) et Pierre Chanoine (Produits de Performance) ;
- les quatre Directeurs généraux des fonctions supports : Michel Delaborde (Ressources Humaines et Communication), Alain Devic (Industrie), Thierry Lemonnier (Finance) et Bernard Boyer (Stratégie).

Le Comex est une instance de décision qui privilégie la réflexion stratégique et le suivi des performances et examine les questions

importantes relatives à l'organisation et aux grands projets.

S'agissant du dispositif de contrôle interne, le Comex :

- fixe les objectifs à atteindre par les BU, les directions fonctionnelles et filiales, et leur donne les moyens de les atteindre ;
- définit le cadre du contrôle interne et les règles de délégation des responsabilités ;
- revoit annuellement les risques majeurs auxquels le Groupe est exposé sur la base des travaux du Comité d'examen des risques ;
- veille à la mise en œuvre des processus de contrôle permettant d'atteindre les objectifs qu'il a fixés.

Il s'appuie pour cela sur la Direction de l'Audit interne et le département Contrôle interne.

Le Comex se réunit en principe deux fois par mois.

Chaque membre du Comex est responsable du respect des règles et principes communs constituant le cadre de contrôle interne dans les entités dont il a la charge et dont il est le tuteur.

Organisation générale du Groupe

Arkema est organisé en trois pôles d'activités cohérents et intégrés, Produits Vinyliques, Chimie Industrielle et Produits de Performance, regroupant treize centres de profits dénommés Business Units (BU). Les pôles ont été constitués en fonction de la cohérence des activités : le pôle Produits Vinyliques est celui de la chimie du chlore, le pôle Chimie Industrielle rassemble les grands intermédiaires chimiques, tandis que le pôle Produits de Performance regroupe les activités à dominante applicative.

Cette organisation a évolué en 2007 avec l'acquisition le 1^{er} octobre de la société Coatex qui est devenu la BU Polymères Acryliques de Spécialité au sein du pôle Chimie Industrielle, et la cession de l'activité Résines urée-formol le 1^{er} novembre.

Les BU sont en charge de la gestion industrielle, de la recherche, des ventes, du marketing et des relations avec les clients.

Elles sont pleinement responsables de leurs résultats.

Les BU s'appuient sur des directions fonctionnelles qui assurent la cohérence et le contrôle de l'ensemble et un support permanent notamment dans les domaines de la comptabilité, de la fiscalité, des services juridiques, des systèmes d'information, des ressources humaines et de la communication.



Responsabilité

Répondre aux attentes légitimes de nos parties prenantes : par la maîtrise des risques et des impacts environnementaux, par la gestion responsable des produits, par le dialogue social pour accompagner la transformation du Groupe, par l'ouverture vers tous les acteurs de la société civile.






Certincoat®


Kynar®


Orgasol®

La sécurité industrielle

L'expertise, l'organisation et la vigilance au sein d'une démarche mondiale qui vise l'excellence.



Une culture commune de la sécurité sous le label "Sécurité en action"

La démarche sécurité d'Arkema, validée et relayée par les membres de son Comité Exécutif, est définie en central et déclinée à l'échelle mondiale.

Elle se traduit par la mise en place de systèmes de management, par des actions ciblées de conseil et de support, par l'organisation d'audits

de contrôle, et par l'implication de l'ensemble des acteurs, quels que soient leur niveau hiérarchique et leur secteur d'activité. Cette démarche pérenne est déclinée dans tous les pays sous le label "Sécurité en action", et s'articule autour de trois axes fondamentaux et complémentaires :

- Un axe technique qui couvre la prévention des risques sur les unités industrielles et dans le domaine du transport des matières dangereuses. Il consiste à intervenir le plus en amont possible, dès la mise au point des procédés, la conception des installations, le choix des équipements et la définition des opérations industrielles, pour mettre en place les moyens de prévention et de protection adaptés ;
- Un axe orienté vers la qualité des opérations par la mise en place de systèmes de management adaptés aux spécificités de chaque site industriel et d'outils d'aide à l'analyse régulièrement optimisés. Ces systèmes de management sont régulièrement audités et validés par des auditeurs internes et externes sur la base du référentiel ISRS (*International Safety Rating System*) et des directives et recommandations internes au Groupe ;
- Un axe humain et comportemental qui concerne tous les acteurs présents sur les sites industriels, salariés d'Arkema et des entreprises intervenantes, car l'amélioration des performances est étroitement liée à l'instauration d'une culture commune de la sécurité.

Le E-Learning au service de la prévention

De nombreux thèmes en matière de sécurité et de protection de la santé et de l'environnement sont communs à tous les sites industriels d'Arkema et ils se prêtent idéalement à la formation par E-learning, formation assistée par ordinateur.

Les avantages de cette méthode sont multiples : gain de temps et économie d'investissements par la mutualisation des modules, efficacité pédagogique grâce à l'attractivité des supports conçus et développés par des professionnels, cohérence dans les messages permettant de bâtir une culture sécurité commune au plan mondial. Le contenu de chacun des modules de formation est élaboré par une équipe interne de spécialistes, puis adapté par des pédagogues avant d'être mis en forme par un consultant expert en média. Les modules sont ensuite traduits en plusieurs langues pour être utilisés dans les différents pays où Arkema possède des implantations industrielles.

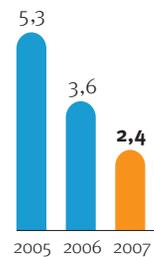
Trois premiers modules relatifs à la sécurité sont en phase de test : prévention des risques liés à la Legionella, aux atmosphères explosives, aux déplacements individuels.

Une dynamique centrale et des actions concrètes sur le terrain

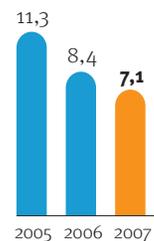
Pour améliorer les comportements individuels et collectifs, Arkema déploie sa démarche "Sécurité en action" partout dans le monde, en mettant



Taux de fréquence des accidents avec arrêts de travail



Taux de fréquence des accidents avec et sans arrêts de travail



à la disposition de ses entités des outils pratiques universels utilisables par tous :

- Les “Temps forts” sont des réunions d’échange programmées quatre fois par an, pour que chaque équipe au sein de chaque site industriel, dialogue et débâte à partir d’un film de quelques minutes réalisé au sein d’une usine du Groupe. Chaque film est tourné selon un scénario choisi parmi ceux conçus par les équipes locales sur un thème relatif à la sécurité. Les membres de l’équipe dont le scénario est retenu participent en tant qu’acteurs au tournage de leur film. La diffusion de ces films donne lieu à des échanges qui permettent d’analyser les pratiques quotidiennes sur le terrain et d’engager les équipes dans des actions de progrès destinées à améliorer les comportements et à éliminer les situations à risques.

En 2007, les “Temps forts” ont porté sur la banalisation du risque (Leuna/Allemagne), les gestes et postures de travail (Matamoros/Mexique) et l’application des procédures (Balan/France). Dans le cadre de la démarche initiée par Arkema au plan mondial pour la prévention à l’addiction à l’alcool et aux drogues, un film spécifiquement dédié a été tourné à l’usine de Jarrie en France.

- Une procédure d’accueil est appliquée sur tous les sites industriels dans le monde pour informer les visiteurs et les transporteurs sur les exigences d’Arkema en matière de sécurité et les sensibiliser au respect des règles en vigueur. La compréhension des consignes de sécurité est validée par le visionnage d’un film et la réponse à un questionnaire sur les consignes de sécurité du site.
- Enfin, le déploiement des systèmes de management HSEQ (Hygiène, Sécurité, Environnement, Qualité) s’accompagne

d’un renforcement des actions de formation dans ces différents domaines, avec la mise en place de parcours individualisés à l’intention de l’ensemble de la hiérarchie jusqu’aux dirigeants des Business Units.

Pour la deuxième année consécutive le taux de fréquence des accidents avec arrêt, personnels organique et extérieur confondus, enregistre une diminution de plus 30 %. Les efforts de prévention seront poursuivis avec l’ambition clairement affichée de figurer au plus tôt parmi les meilleurs de la profession.

Transports des produits : le même souci de la sécurité

Au sein d’Arkema une équipe d’experts est spécifiquement dédiée à la sécurité des transports pour identifier et réduire autant que possible les risques liés au transport de ses produits. Pour plusieurs d’entre eux, Arkema a recours au transport fluvial qui offre de nombreux avantages logistiques avec d’excellentes conditions de sécurité et un moindre impact sur l’environnement. Dans le même esprit, Arkema est l’un des plus importants partenaires de Modalohr, avec plus de 10 % du flux de cet axe ferroviaire transalpin. Arkema impose à ses prestataires transporteurs des audits conduits sur la base de référentiels propres à chaque mode de transport : SQAS (*Safety Quality Assessment System*) pour la voie terrestre, CDI (*Chemicals Distribution Institute*) pour la voie maritime et EBIS (*European Barge Inspection System*) pour la voie fluviale.



La gestion responsable des produits

S'assurer que nos produits, sur la totalité de leur cycle de vie, ne portent pas atteinte à la santé ou à la sécurité de l'homme et à son environnement.

Affirmer l'engagement d'Arkema pour une chimie durable

En signant la Charte mondiale du Responsible Care de l'ICCA (*International Council of Chemical Associations*), Arkema a signifié sa volonté de prolonger son adhésion à l'Engagement de progrès initié il y a plus de plus de 15 ans au sein de la chimie mondiale. Concrètement, cet engagement se traduit par une exigence réaffirmée pour l'amélioration des performances en matière de sécurité et de protection de la santé et de l'environnement, de dialogue avec l'ensemble des parties prenantes et de gestion responsable des produits.

Évaluer les risques tout au long du cycle de vie des produits

Arkema veille à commercialiser des produits utiles à la collectivité, sûrs et respectueux de la santé et de l'environnement. La gestion responsable des produits consiste à s'assurer qu'à chaque stade

de leur cycle de vie – mise au point, conception des unités industrielles, production, logistique, commercialisation, utilisation, fin de vie – ils ne portent pas atteinte à la santé, à la sécurité de l'homme et à son environnement. Cette démarche volontariste implique tous les acteurs de la chaîne produit, depuis le fournisseur de matières premières jusqu'au client final, en passant par les transporteurs, les distributeurs et les services commerciaux.

Les toxicologues et écotoxicologues d'Arkema améliorent sans cesse la connaissance des caractéristiques des substances produites. Depuis des années, ils travaillent avec d'autres acteurs de la profession dans le cadre des programmes internationaux HPV (*High Production Volume Chemicals*), celui de l'ICCA (*International Council of Chemical Associations*) et celui de l'EPA (*Environmental Protection Agency* aux États-Unis). Ces programmes visent à évaluer de manière rigoureuse les risques relatifs aux substances produites et mises sur le marché en grande quantité. L'objectif est de mieux connaître leurs dangers intrinsèques et d'évaluer les niveaux d'exposition éventuelle au cours de leur cycle de vie afin de s'assurer de l'absence de risques pour les utilisateurs.

Faire de Reach une véritable opportunité de progrès

La volonté de réussir la mise en œuvre de Reach

La société civile exprime ses attentes légitimes en matière de protection de la santé et de l'environnement, et sa préoccupation à l'égard de l'impact éventuel des produits chimiques. Reach constitue pour Arkema une nouvelle voie d'amélioration continue des connaissances de ses substances et de leur sécurité d'utilisation,



“ C'est avec la volonté de nous inscrire dans le développement d'une chimie innovante et pleinement responsable qu'Arkema adhère aux engagements de la Charte Mondiale du Responsible Care. Il s'agit de nous adapter aux besoins, aux attentes et aux exigences des générations d'aujourd'hui et de demain. C'est tout le sens de notre responsabilité de chimiste, c'est tout le sens de notre approche du développement durable.”

Thierry Le Hénaff Président-directeur général d'Arkema



ainsi qu'une opportunité d'optimiser la confiance du grand public vis-à-vis de l'industrie chimique. Grâce à la capacité d'innovation de sa R&D, Arkema entend également tirer parti des évolutions inévitables que l'application de Reach apportera sur le marché des produits chimiques.

Des moyens spécifiquement dédiés

En prévision de la charge de travail correspondante, Arkema a renforcé ses équipes par le recrutement de toxicologues et d'écotoxicologues, et par la création de postes de responsables chargés de la préparation des dossiers d'enregistrement. Ces équipes ont déjà recensé les substances produites ou importées, validé les données existantes et identifié les données manquantes, une analyse affinée en permanence en fonction de l'évolution des gammes de produits. Initiés le plus souvent par les associations et groupements professionnels, les premiers "consortiums" (au sein desquels les dossiers d'enregistrement communs seront élaborés) ont vu le jour. En effet, Reach retient le principe du partage des données qui conduit à l'élaboration d'un dossier unique et commun pour chaque substance, déposé par un déclarant leader, les parties spécifiques à chacun des producteurs ou importateurs concernés faisant l'objet d'un dossier individuel séparé. Sur les quelque 430 substances du portefeuille d'Arkema, 35 à 40 seront soumises à la procédure d'autorisation. Les Business Units concernées intègrent cette nécessité dans leur stratégie et des programmes de substitution sont déjà engagés. L'essentiel du travail réside toutefois aujourd'hui dans la préparation des dossiers d'enregistrement, notamment pour les 150 substances qui ressortent de la première échéance fixée à novembre 2010.

En 2008, Reach entre dans sa phase active

Adopté le 18 décembre 2006 par le Conseil de l'Union européenne, le règlement Reach est entré en vigueur le 1^{er} juin 2007. 2008 sera l'année du pré-enregistrement, une des étapes clés dans le processus de Reach qui se déroulera entre le 1^{er} juin et le 30 novembre. Elle permettra aux entreprises qui procéderont au pré-enregistrement de toutes les substances qu'elles produisent ou importent, de poursuivre leur commercialisation en bénéficiant d'un étalement dans le temps pour la constitution des dossiers d'enregistrement selon les tonnages concernés.

L'impact de Reach pour Arkema, en quelques chiffres

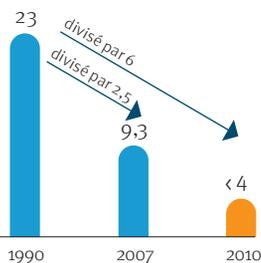
- 430 substances nécessitant un dossier d'enregistrement ;
- 35 à 40 substances soumises à la procédure d'autorisation ;
- plus de 150 substances à enregistrer d'ici à novembre 2010 ;
- un coût de mise en œuvre global de 5 millions d'euros par an.



La protection de l'environnement

Une démarche de progrès continu pour réduire l'empreinte de nos activités, optimiser le recours aux ressources naturelles et économiser l'énergie.

Émissions des GES (Mt eq CO₂)



Maîtriser les impacts sur l'environnement

La démarche environnementale d'Arkema repose sur une politique définie au niveau du Groupe et déclinée sur chacun des sites industriels par la mise en place de plans d'actions spécifiques. Avec une volonté de progrès continu, au-delà des réglementations en vigueur, Arkema a intégré la protection de l'environnement dans son système de management. La plupart des sites industriels du Groupe ont obtenu une certification environnementale, le plus souvent selon

le référentiel ISO 14 001 retenu pour sa vocation internationale. Selon le contexte local, certains sites ont toutefois choisi d'opter pour d'autres référentiels comme le RCMS (*Responsible Care Management System*).

Sur la base de procédures précises, chaque site industriel d'Arkema identifie ses impacts environnementaux (eau, air, déchets, bruits, odeurs, sols) et définit ses axes d'actions prioritaires. Une analyse environnementale périodique permet de mesurer les progrès accomplis et de définir de nouveaux objectifs d'amélioration. Chaque site procède à un suivi rigoureux de ses rejets, émissions et déchets. L'ensemble de ces données environnementales, collectées et consolidées au niveau du Groupe, fait l'objet d'une communication annuelle dans le cadre du rapport annuel d'activité et de développement durable.

Minimiser l'impact des activités industrielles sur l'environnement, c'est aussi optimiser le recours aux ressources naturelles, particulièrement l'eau, l'énergie et les matières premières. Les sites industriels d'Arkema s'attachent donc à réduire leur consommation d'eau au minimum nécessaire à leurs activités. Les économies d'énergie sont également au cœur des principes de fonctionnement des sites. Dès leur conception, les nouvelles unités de fabrication intègrent la gestion de l'énergie dans le choix des procédés et des équipements.

Poursuivre la réduction des émissions

Avec le souci permanent de préserver la qualité de l'eau et de l'air, et de prévenir le changement climatique, Arkema porte une attention particulière

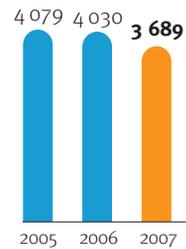
Arkema Changshu réduit ses émissions de 6 millions de tonnes d'équivalent CO₂

Le projet annoncé par Arkema consiste à incinérer le HFC 23 co-produit de la fabrication du HCFC 22 et se traduira par une réduction annuelle des émissions estimée à près de 6 millions de tonnes d'équivalent CO₂. Il a été enregistré par le Conseil Exécutif du Mécanisme de Développement Propre, instance de la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC).

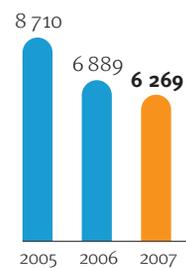
À la mise en service de l'installation, les émissions globales de gaz à effet de serre d'Arkema diminueront de plus de 60 % et auront ainsi été divisées par six depuis 1990, année de référence du protocole de Kyoto.



Émissions dans l'eau DCO (tonnes)



Émissions dans l'air COV (tonnes)



à trois indicateurs : la demande chimique en oxygène (DCO) dans les rejets aqueux, les composés organiques volatils (COV) et les émissions de gaz à effet de serre (GES), essentiellement le gaz carbonique (CO₂) et les hydrofluorocarbones (HFC). Sur l'ensemble des sites industriels d'Arkema, la prévention à la source, l'amélioration des procédés, l'optimisation des traitements des effluents, la formation, la sensibilisation du personnel d'exploitation et de maintenance, et la mise en place de moyens d'analyse en continu sophistiqués ont largement contribué à la minimisation des rejets aqueux et des émissions atmosphériques. Les économies d'énergie sont un des axes importants des actions de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Important consommateur d'énergie, Arkema améliore en permanence l'efficacité énergétique de ses installations. Une démarche interne, baptisée "Arkénergie", vise à sensibiliser l'ensemble du personnel à la recherche permanente des opportunités d'économie d'énergie et à la chasse systématique aux gaspillages.

Depuis des années, Arkema travaille à la réduction de ses émissions de gaz à effet de serre qui ont été divisées par trois entre 1990, année de référence du protocole de Kyoto qui fixe des objectifs de progrès aux pays industrialisés, et 2005. L'augmentation enregistrée sur les trois dernières années est liée à la forte croissance de la production de Forane® 22 de l'usine chinoise de Changshu sur laquelle Arkema a récemment annoncé un projet d'implantation d'une installation dédiée à la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Des économies d'énergie en France, comme aux États-Unis

- Dans le cadre de l'augmentation de capacité de l'unité de production chlore-soude de l'usine française de Fos-sur-Mer, un système de récupération d'énergie a été implanté de façon à utiliser les calories produites par la réaction électrochimique pour le réchauffage de la saumure qui alimente les cellules d'électrolyse. La mise en place de cet échangeur thermique a permis de supprimer la quasi-totalité de l'apport de vapeur précédemment nécessaire, soit une économie supérieure à une tonne de vapeur par heure et une réduction correspondante des émissions de CO₂.
- Une équipe pluridisciplinaire de l'usine américaine de Beaumont (Texas), spécialisée dans la production de dérivés de la thiochimie, s'est attachée à optimiser les consommations énergétiques des différentes unités du site. Les mesures adoptées, notamment sur les conditions d'utilisation de la vapeur, ont permis des économies très significatives de gaz et d'électricité qui se sont directement traduites par une réduction de 13 500 tonnes des émissions annuelles de CO₂ du site.

Arkema, un chimiste ouvert sur le monde



En cultivant la connaissance réciproque et le dialogue avec l'ensemble de ses parties prenantes, Arkema développe des relations de proximité pour prendre en compte les attentes légitimes des citoyens, particulièrement les riverains de ses sites industriels.

common ground 共识

terreno d'intesa

common ground

einander verstehen

terrains d'entente

Terrains d'entente® : une volonté d'ouverture et de dialogue

Le plus souvent de manière anonyme, les produits d'Arkema sont présents dans de multiples secteurs de la vie quotidienne. La nature et l'origine de ces produits, la part de progrès et de confort qu'apportent leurs applications et le fonctionnement des usines dans lesquelles

ils sont fabriqués restent pourtant le plus souvent méconnus du grand public.

Soucieux de faire mieux connaître ses activités ainsi que la finalité et les fonctions économiques et sociales de ses produits, Arkema s'est engagé, dès 2002, dans une démarche d'ouverture et de dialogue baptisée Terrains d'entente®. Dans le cadre de cette démarche, Arkema souhaite renforcer et systématiser les relations nouées depuis plusieurs années avec ses différents partenaires de la société civile parmi lesquels les élus, les riverains des sites industriels, les pouvoirs publics, le milieu associatif, l'enseignement.

La démarche Terrains d'entente® a été conçue pour écouter et comprendre les attentes des parties prenantes, instaurer durablement des relations de confiance avec les communautés locales et ouvrir les sites industriels à tous ceux qui veulent mieux connaître l'univers de la chimie d'Arkema.

Terrains d'entente®, une démarche qui s'exporte

- En liaison avec les municipalités voisines, l'usine espagnole Arkema Quimica de Zaramillo s'est engagée dans le panel de consultation publique initié par le gouvernement basque. Les premières réunions ont permis d'évoquer de nombreuses questions, de la nature des produits fabriqués à leur impact potentiel sur l'environnement, en passant par la sécurité des stockages.
- En fêtant ses 20 années d'existence en mai 2007, l'usine Altuglas International de Matamoros au Mexique a démontré toute l'importance de la qualité des relations avec les communautés dans le succès économique de l'entreprise, un succès parmi les plus remarquables de la région.
- Fruit de la collaboration étroite entre Arkema et la municipalité de Rho, en Italie dans la région de Milan, une centrale de cogénération destinée au chauffage urbain, implantée dans l'usine de Rho, a été inaugurée en mars 2007. Couplée à un système de téléchauffage, son fonctionnement se traduit par des économies d'énergie et un moindre impact environnemental.

Arkema au plus près des attentes locales avec le Comité d'orientation de Pierre-Bénite

Créé en 2003 à l'initiative de l'usine de Pierre-Bénite pour pérenniser un dialogue constructif avec ses parties prenantes, le Comité d'orientation regroupe plusieurs personnalités, essentiellement locales, du monde associatif, politique, médiatique, scientifique et culturel. Après plusieurs actions communes, notamment autour de la protection de l'environnement et du développement durable, pour accompagner les évolutions réglementaires, le débat s'oriente aujourd'hui sur le problème de l'information des populations riveraines sur les risques industriels.



Arkema et la Croix-Rouge française, partenaires pour les gestes qui sauvent

L'engagement d'Arkema aux côtés de la Croix-Rouge française pour la formation aux gestes de premier secours est un signe fort de la volonté du Groupe de s'impliquer au cœur de la vie citoyenne, dans le prolongement de la démarche Terrains d'entente®. Avec moins de 10 % de sa population formée aux gestes de premier secours, la France figure dans ce domaine parmi les derniers pays de l'Union européenne. Doubler le nombre de personnes formées permettrait de sauver chaque année près de 10 000 vies !

L'originalité du partenariat entre Arkema et la Croix-Rouge française réside dans l'ouverture des séances de formation vers l'extérieur de l'entreprise, les populations riveraines des sites industriels étant invitées à se joindre aux salariés d'Arkema.

L'objectif affiché de ce partenariat est de sensibiliser 5 000 personnes d'ici à fin 2008.

Les séances de formation ont déjà rassemblé plus de 3 200 personnes dont près de la moitié extérieures au Groupe. Une mention spéciale est à décerner aux établissements d'enseignement particulièrement impliqués dans cette action autour de plusieurs sites dont Lannemezan, Jarrie, Balan et La Chambre.

La prise en compte locale des évolutions industrielles

Dans le cadre de l'adaptation continue de son outil de production aux exigences liées à l'évolution de ses métiers et de leur environnement concurrentiel, Arkema s'attache, outre l'accompagnement

des salariés concernés par une suppression de poste dans le cadre des plans de sauvegarde de l'emploi, à mener des actions de revitalisation des bassins d'emplois locaux concernés.

Ainsi en 2007, outre les opérations antérieures en cours d'achèvement, notamment à Saint-Auban (Alpes de Haute-Provence), à l'occasion des plans de sauvegarde de l'emploi engagés sur les sites de Loison (Pas-de-Calais), Villers Saint-Paul (Oise), Le Havre (Seine-Maritime) et Pierre-Bénite (Rhône), des conventions de revitalisation économique ont été négociées avec les services de l'État, permettant la définition d'outils d'accompagnement adaptés et conduisant à l'engagement d'actions de revitalisation équivalant au total à près de 240 emplois.

FONDATION
DE
FRANCE

Arkema, fondateur de la Fondation ENSIC, sous l'égide de la Fondation de France

Née de l'initiative de deux enseignants chercheurs qui ont cédé à l'ENSIC (École Nationale Supérieure des Industries Chimiques de Nancy) leur droit de propriété intellectuelle sur une méthode pédagogique originale pour l'enseignement des opérations d'extraction liquide-liquide (un procédé respectueux de l'environnement et exempt de risque pour l'une des opérations majeures de l'industrie chimique dans lequel un mélange aqueux inflammable et inerte remplace des solvants organiques), la Fondation ENSIC a pour objet de faciliter l'accès à l'enseignement supérieur aux étudiants défavorisés. En apportant son concours, Arkema contribue à aider financièrement des étudiants particulièrement méritants tout en renforçant ses liens anciens avec l'ENSIC et en participant à ses projets de développement. L'engagement d'Arkema dans la Fondation ENSIC traduit sa volonté de soutenir des actions qui conjuguent innovation et solidarité. www.fondationdefrance.org

Des relations sociales franches et constructives

Pour accompagner sa transformation, dans un contexte industriel en évolution constante, Arkema privilégie le dialogue et la confiance dans ses relations avec les représentants du personnel.



Naissance du Comité de Groupe européen d'Arkema

L'année 2007 a également vu la naissance du Comité de Groupe européen, grâce à la ratification, le 21 mars, de l'accord constitutif par plusieurs Organisations Syndicales européennes et françaises, la FECCIA, la CGT, la CFE-CGC, la CGT-FO et la CFTC. Les sujets qui relèvent de la compétence du Comité de Groupe Européen touchent aux domaines économique, social, financier, environnemental et organisationnel. Compte tenu de la répartition des effectifs du Groupe en Europe, le dispositif de représentation du personnel négocié en 2006 au sein du groupe Arkema prévoit que le Comité de Groupe France soit intégré au Comité de Groupe Européen. Cette disposition contractuelle évite la superposition d'instances préjudiciable à l'efficacité de la concertation et permet aux représentants du personnel français d'élargir leur champ de compétences au niveau européen.

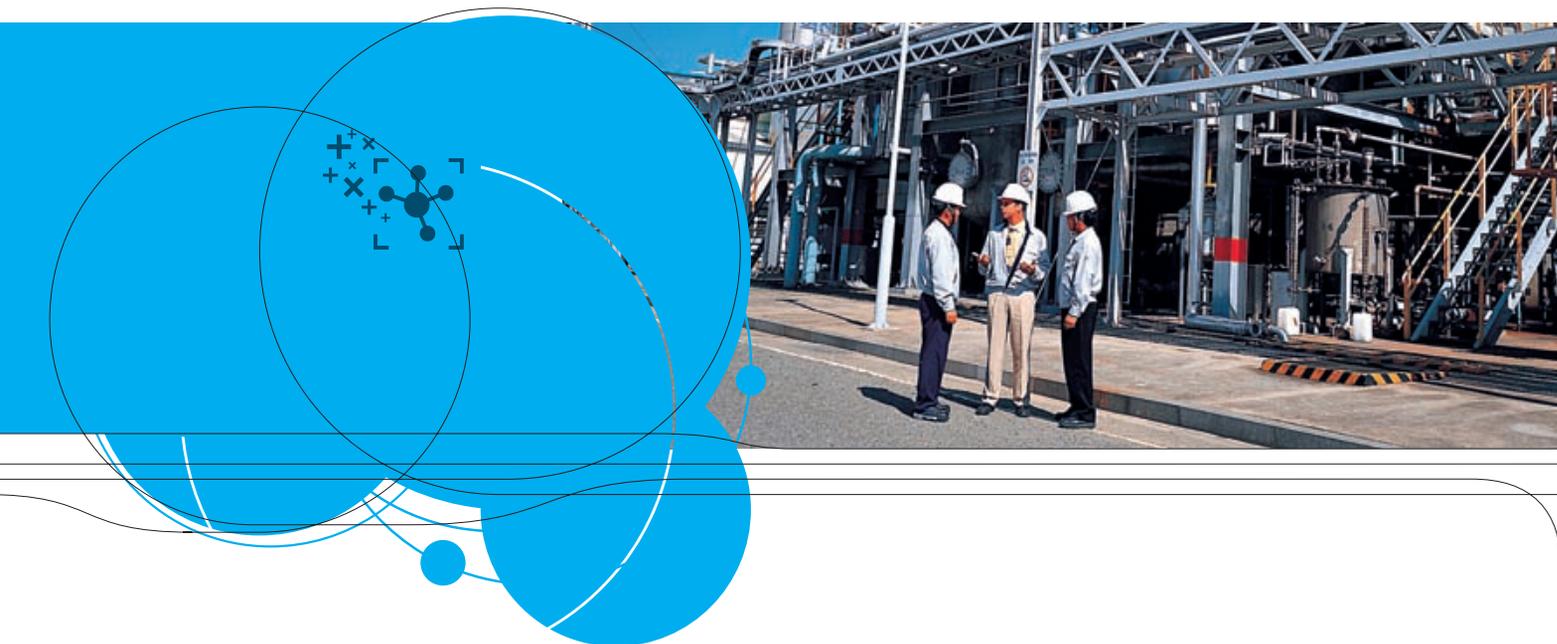
Construire le cadre social avec l'ensemble des représentants du personnel

En France, Arkema applique une politique sociale contractuelle qui s'est concrétisée depuis sa création, en octobre 2004, par la signature de nombreux accords, parmi lesquels le plan d'épargne Groupe, le dispositif de représentation du personnel, l'exercice du droit syndical dans les différentes sociétés du Groupe et la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences. Arkema France, filiale d'Arkema S.A. qui regroupe la majorité de ses activités en France, a conclu au cours de l'année 2007 plusieurs accords d'entreprise dont la plupart paraphés par l'ensemble des organisations syndicales représentatives. Outre l'accord sur l'accompagnement du changement de rythme de travail du personnel posté, ont également été signés un avenant au protocole d'accord sur le droit syndical et des avenants aux accords relatifs aux dispositifs de cessation anticipée d'activité dans le cadre des projets d'évolution du Siègne Social, du site industriel de Lacq et du site industriel de Pierre-Bénite.

Dans les autres pays dans lesquels opèrent Arkema et ses filiales, le dialogue social s'exprime en fonction des spécificités nationales en matière de représentation du personnel et de relations avec les partenaires sociaux.

Accompagner les évolutions du Groupe par un traitement social exemplaire

Parallèlement aux projets clés de développement et de croissance, Arkema a annoncé ou engagé en 2007, plusieurs plans d'adaptation industrielle indispensables à l'amélioration de sa compétitivité, en France, en Allemagne, en Italie et aux Pays-Bas.



Chacun de ces plans a fait l'objet de nombreux échanges dans le cadre des procédures d'information et de consultation des instances représentatives du personnel centrales ou locales.

En France, Arkema a présenté plusieurs projets d'arrêt ou d'évolution d'activités en s'efforçant de proposer systématiquement des solutions à tous les salariés concernés par une suppression de poste :

évolution du site Soveplast de Chantonnay ;
 arrêt des activités de la société Dorlyl ; réorganisation du site de Lacq-Mourenx ; plan d'amélioration des performances du site de Carling ; évolution des activités du site industriel de Pierre-Bénite ;
 évolution de l'organisation de l'usine CECA de Feuchy ;
 évolution des activités du site de Marseille Saint-Menet.

Arkema a présenté deux autres projets concernant deux sites européens : en Allemagne, l'arrêt des activités de production de copolyamides de l'usine de Bonn ; aux Pays-Bas, l'arrêt des fabrications de dérivés de l'étain pour l'agrochimie de l'usine de Vlissingen. Aux États-Unis, la Business Unit Additifs Fonctionnels d'Arkema a présenté un plan d'évolution du site de Crosby (Texas).



Loison-sous-Lens (France), solidarité et efficacité dans un contexte difficile

L'arrêt des activités de l'établissement de Loison-sous-Lens, annoncé en octobre 2006, se traduit par la suppression progressive de 57 postes de travail jusqu'en mars 2008.

Dans un contexte régional particulièrement difficile, la Direction du site a déployé tous les moyens nécessaires pour définir avec chaque salarié un projet individuel d'évolution professionnelle et accompagner le reclassement de l'ensemble du personnel soit à l'intérieur du Groupe Arkema pour les salariés acceptant la mobilité géographique, soit localement grâce à la mise en relation avec les employeurs potentiels de la région. Ainsi, au 31 décembre 2007, tous les salariés du site avaient bénéficié d'une proposition de reclassement. Des solutions sont déjà effectives pour 51 salariés et un accompagnement personnalisé au reclassement est en cours pour les 6 autres.

Des instances de dialogue dans les implantations d'Arkema en Chine

La première Assemblée des Représentants du Personnel d'Arkema China Investment, le siège social d'Arkema en Chine, a été élue en décembre 2007. Ses prérogatives sont multiples depuis les négociations salariales jusqu'à la sécurité en passant par la formation. Cette instance vient compléter les *Labour Unions* déjà en place sur les sites industriels chinois d'Arkema.

Les hommes et les femmes d'Arkema engagés dans la transformation et le développement du Groupe

Constituer, renforcer, motiver partout dans le monde des équipes performantes à même d'assurer la transformation et le développement d'Arkema.



Tirer profit de la diversité internationale du Groupe et privilégier la gestion de carrière des salariés

La gestion internationale des ressources humaines d'Arkema privilégie le développement d'équipes locales dans tous les pays où s'exercent ses activités

avec trois axes complémentaires :

- l'intégration d'experts seniors dans le management de projets lorsque leur savoir-faire n'existe pas localement, avec notamment la mission de transférer leurs compétences ;
- la possibilité pour les jeunes cadres d'effectuer un parcours de deux à trois ans à l'étranger pour enrichir leur carrière professionnelle de cultures différentes avant de réintégrer leur pays d'origine ;
- un programme d'apprentissage de trois à six mois, baptisé "training exposure", sur l'un des sites du Groupe dans le monde, destiné à valoriser la diversité des compétences disponibles par l'échange et le partage.

Un accord-cadre sur la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences au sein d'Arkema

a été signé en juillet 2007 par une majorité des organisations syndicales représentatives.

Ce dispositif constitue l'un des axes majeurs de la politique de ressources humaines du Groupe. Il associe les salariés de toutes qualifications, leur hiérarchie et les gestionnaires de carrière, acteurs clés de la construction des parcours professionnels. Il prend en compte les différentes étapes de la vie professionnelle des salariés depuis la phase d'intégration dans l'entreprise en passant par les entretiens individuels annuels avec la hiérarchie, jusqu'aux entretiens périodiques d'orientation et de bilan avec les gestionnaires de carrière.

Élément important de la gestion des ressources humaines, la promotion interne est à la fois une réponse aux besoins du Groupe en matière de compétences et un facteur de motivation du personnel. Les salariés appelés à changer de catégorie socioprofessionnelle se voient proposer un parcours d'accompagnement pour le développement de leurs connaissances techniques et de leurs capacités comportementales.

Accroître les compétences des salariés dans le partage d'une culture commune

Donner aux salariés les compétences et les moyens de contribuer aux évolutions techniques, sociales et économiques constitue un enjeu majeur de la politique de formation dont les actions s'inscrivent dans les valeurs et la stratégie d'Arkema. Ainsi, en 2007, la sécurité, l'environnement et la fiabilité industrielle ont représenté une part importante du volume de formation.

Le développement du tutorat contribue à optimiser la qualité et l'efficacité des actions de formation. Il repose sur l'engagement de salariés volontaires, spécifiquement préparés à leur mission, et permet d'assurer la transmission des connaissances à l'intérieur du Groupe. Dans une démarche d'ouverture et de prévention des conflits, des journées relatives au management du dialogue social, initiées en 2006, sont régulièrement déployées à l'intention du personnel d'encadrement de l'ensemble des sites industriels français.



Rechercher les meilleurs talents pour préparer l'avenir d'Arkema : un recrutement très international

La politique de recrutement d'Arkema vise à doter le Groupe, partout dans le monde, des meilleures compétences pour accompagner sa transformation et son développement, par la recherche des meilleurs profils aussi bien juniors que seniors. Arkema attache une importance particulière dans son recrutement à l'ouverture culturelle et aux qualités relationnelles des candidats ainsi qu'à leur potentiel de proposition et d'initiative. De Paris à Tokyo, de Shanghai à Philadelphie, Arkema s'investit sur les campus universitaires à la recherche des talents qui contribueront à ses performances de demain, notamment en accueillant chaque année près de 400 stagiaires qui alimentent la moitié des embauches juniors du Groupe. En France ce ne sont pas moins de 80 cadres qui ont été embauchés en 2007. Au Japon, dans un contexte marqué par la prédominance de grands groupes locaux, Arkema procède à une prospection très en amont pour détecter les ingénieurs susceptibles de rejoindre le Groupe. En Chine, où les investissements industriels connaissent une hausse sans précédent, les efforts portent sur la fidélisation des cadres. Aux États-Unis, face à une pénurie d'ingénieurs chimistes, le recrutement repose sur des systèmes de partenariats avec les universités et de parrainages d'étudiants.

Sous l'appellation "Galaxie des Métiers",

Arkema a élaboré un référentiel permettant d'appréhender la grande diversité des fonctions exercées au sein du Groupe. Cet outil répertorie les postes de travail selon une logique de regroupement qui fait appel aux notions de domaine d'activités, de métier et d'emploi-type. Des études emploi permettent d'identifier les ressources dont le Groupe a besoin à court et moyen terme en fonction des évolutions de ses effectifs et de ses projets industriels.

La dynamisation des parcours professionnels des OETAM

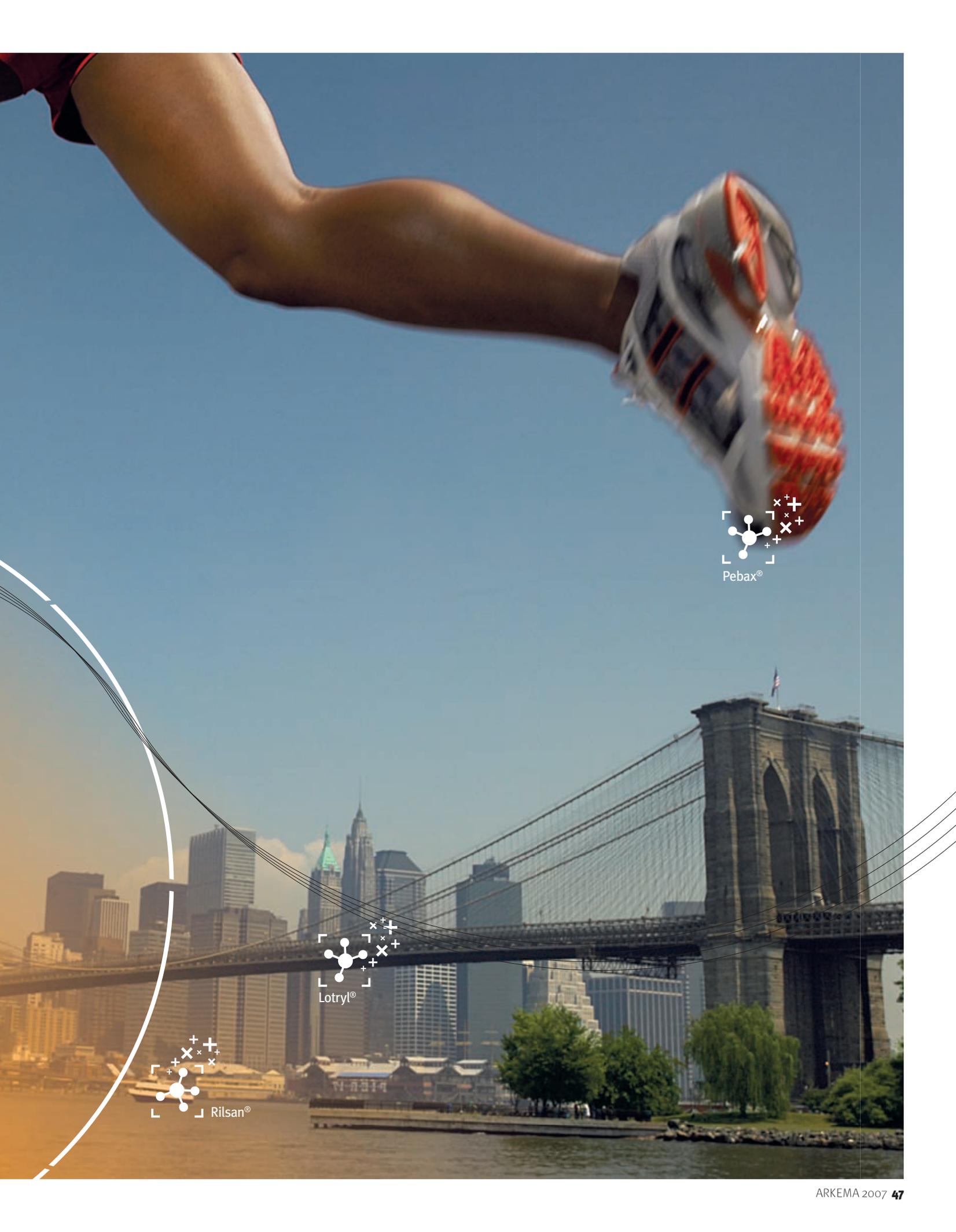
Dans le cadre de l'accord sur la gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences, la DRH d'Arkema France a engagé un plan d'action destiné à élargir la gestion de carrière aux ouvriers, employés, techniciens et agents de maîtrise (OETAM), pour leur offrir de nouvelles opportunités professionnelles à la fois par des évolutions verticales grâce à une politique de promotion interne plus active et par des évolutions inter-métiers et inter-sites. Un poste de coordinateur a été spécialement créé pour mener à bien cette démarche.



Performance

Anticiper la chimie de demain, une chimie qui apporte des solutions innovantes aux enjeux du développement durable : c'est le défi que relèvent chaque jour les équipes d'Arkema, fortes de leur solide culture industrielle, de leur connaissance des marchés et de leur implantation résolument internationale.





Une assise mondiale

Présent dans plus de 40 pays, avec des positions de premier plan dans la plupart de ses filières de production, Arkema poursuit son développement en renforçant son implantation industrielle en Europe, aux États-Unis et en Asie.

Europe

50 USINES

60 % DU CA

60 % DES EFFECTIFS EN FRANCE

15 % DES EFFECTIFS (HORS FRANCE)

Amériques

20 USINES

22 % DU CA

16 % DES EFFECTIFS EN AMÉRIQUE DU NORD

Asie

10 USINES

13 % DU CA

8 % DES EFFECTIFS

Reste du monde

5 % DU CA

1 % DES EFFECTIFS

● Principaux projets de développements 2007

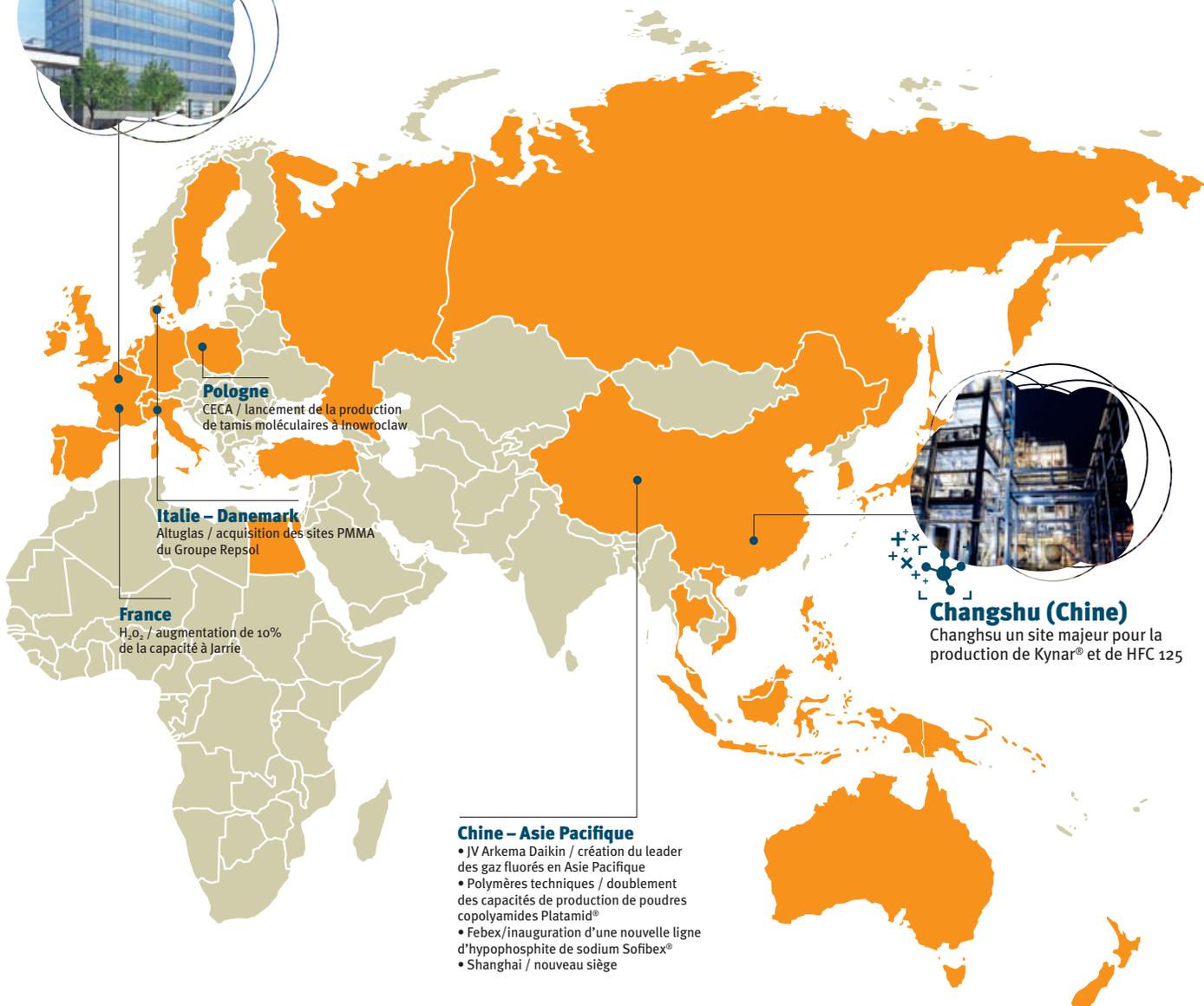


Calvert City (USA)

Démarrage de la plus grande unité mondiale de production de HCF 32



Colombes (France)
Le nouveau siège social d'Arkema
près de Paris



Pologne
CECA / lancement de la production
de tamis moléculaires à Inowroclaw

Italie – Danemark
Altuglas / acquisition des sites PMMA
du Groupe Repsol

France
H₂O₂ / augmentation de 10%
de la capacité à Jarrie



Changshu (Chine)
Changshu un site majeur pour la
production de Kynar® et de HFC 125

Chine – Asie Pacifique

- JV Arkema Daikin / création du leader des gaz fluorés en Asie Pacifique
- Polymères techniques / doublement des capacités de production de poudres copolyamides Platamid®
- Febex / inauguration d'une nouvelle ligne d'hypophosphite de sodium Sofibex®
- Shanghai / nouveau siège

Des marchés très diversifiés

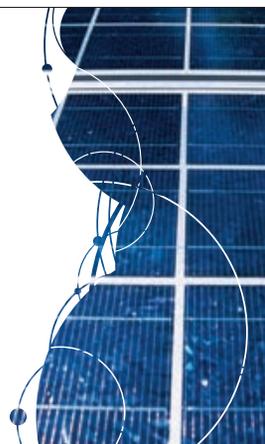
15 - 20 %*

Industrie chimique**,
Bâtiment et travaux publics



< 5 %*

Énergie, papier, environnement, agrochimie,
santé - hygiène - beauté, nutrition animale,
sports et loisirs, mobilier urbain et signalétique





5 - 10 %*

Revêtements et adhésifs, électronique,
automobile, industrie manufacturière,
emballage



*% de CA dans chacun des marchés.

** Y compris les ventes aux distributeurs de produits chimiques.

Pôle Produits Vinyliques

Redresser fortement la rentabilité par une stratégie centrée sur l'amélioration de la compétitivité et l'intégration de l'ensemble des activités.



Le pôle Produits Vinyliques est organisé autour de quatre Business Units : Chlore/Soude, PVC, Compounds Vinyliques, Tubes et Profilés (Alphacan), au sein d'une filière intégrée depuis l'électrolyse du sel jusqu'à la transformation du PVC.

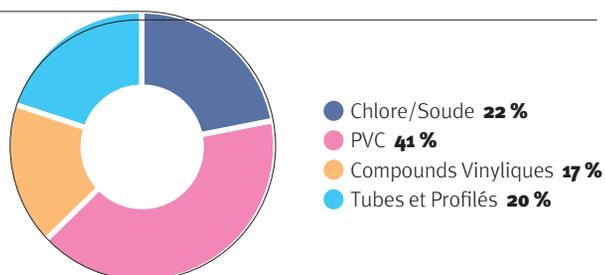
Le secteur des produits vinyliques se caractérise par des conditions de marché fluctuantes. La chlorochimie est par ailleurs confrontée à plusieurs contraintes spécifiques :

- le coût de l'énergie, le chlore et la soude étant issus d'un procédé d'électrolyse qui nécessite environ 3 MWh d'électricité par tonne produite ;
 - l'équilibre entre le chlore et la soude dont les volumes de production sont proportionnels mais pour lesquels les besoins des marchés évoluent de façon indépendante ;
 - une croissance faible du marché européen.
- Pour rester un acteur de premier plan en Europe dans ce secteur, Arkema a engagé en 2005 un plan de consolidation visant à améliorer la compétitivité de son pôle Produits Vinyliques. Les effets de ce plan, qui inclut notamment l'arrêt des activités les moins performantes et le développement des unités les plus compétitives, seront pleinement ressentis en 2008.

Chiffres clés

(en millions d'euros)	2005	2006	2007
Chiffre d'affaires	1387	1379	1418
EBITDA	20	38	90
Résultat d'exploitation courant	8	21	65
Dépenses d'investissements (brutes)	61	76	111

Contribution des business units au chiffre d'affaires du pôle Produits Vinyliques en 2007



Chlore/Soude

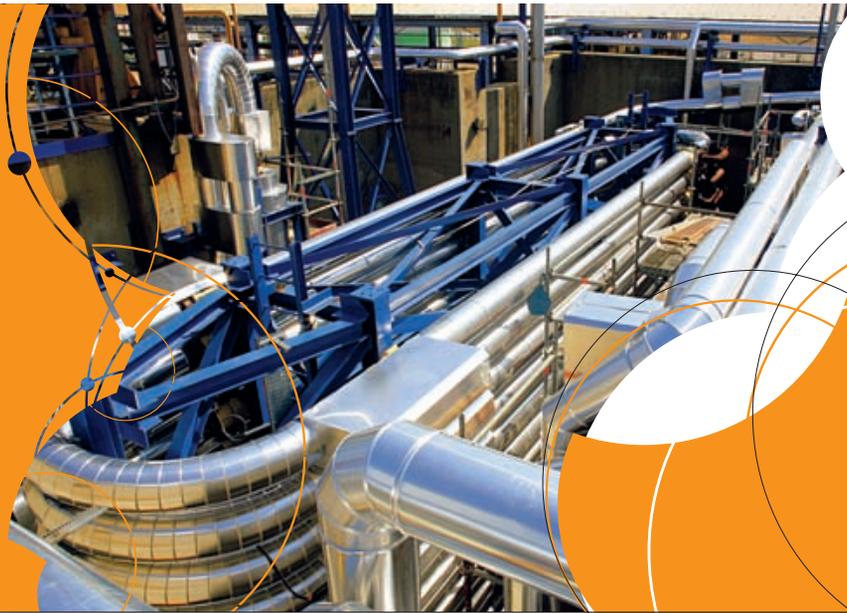
La BU Chlore/Soude regroupe les électrolyses (procédés membrane, diaphragme et mercure) et les filières de production immédiatement en aval, soude, chlorure de vinyle (CVM), chlorométhanés et dérivés chlorés.

Le plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques s'est traduit par l'arrêt définitif des ateliers chlore, CVM et de certains dérivés chlorés du site de Saint-Auban (France).

Par ailleurs, dans le cadre de sa participation dans Qatar Vinyl Company (QVC), Arkema reste attentif aux éventuels développements qui pourraient voir le jour au Moyen-Orient.

PVC

La BU PVC regroupe les PVC à usages généraux et spéciaux, un secteur dans lequel Arkema se situe au 3^e rang européen.



Une partie des productions de PVC est utilisée de façon captive par Alphacan et par la BU Compounds Vinyliques.

Le plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques s'est traduit par l'augmentation des capacités de production de PVC de spécialités à Saint-Auban (France), par l'évolution des unités de PVC à usages généraux du site de Balan (France) et par l'augmentation des capacités de production du site de Berre (France).

Compounds Vinyliques

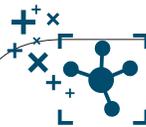
La BU Compounds Vinyliques, avec des sites de production situés en Europe (France, Allemagne, Belgique, Espagne, Italie) et Asie (Chine et Vietnam) fabrique et commercialise une large gamme de mélanges de PVC et de différents additifs, notamment des plastifiants, des stabilisants et des colorants. Le PVC et certains de ces additifs proviennent d'unités industrielles du Groupe. Dans ce secteur, Arkema axe son développement vers des spécialités à plus forte valeur ajoutée, comme les poudres PVC "*slush moulding*", notamment utilisées pour les planches de bord ou les consoles centrales dans l'automobile.

Tubes et Profilés (Alphacan)

La BU Tubes et Profilés, spécialisée dans la transformation du PVC par extrusion, est constituée d'un ensemble de filiales regroupées sous la bannière Alphacan.

Dans le domaine des tubes, Alphacan axe sa stratégie sur le maintien de ses positions et le renforcement de sa compétitivité, tout en développant de nouveaux tubes d'assainissement à résistance améliorée.

Dans le domaine des profilés, Alphacan distribue ses produits principalement en France et en Europe du Sud sur des marchés qui offrent un potentiel de croissance attractif pour des produits à plus forte valeur ajoutée.



Un PVC-C Lucalor® haute transparence

Arkema produit et commercialise un nouveau grade de PVC chloré qui associe la transparence aux propriétés remarquables de ce matériau, notamment sa résistance au feu et sa stabilité thermique. Ce grade répond aux attentes des industriels en particulier dans les domaines de l'emballage alimentaire stérilisable, des tubes transparents, des cartes de crédit ou des téléphones portables.

Une nouvelle unité de compounds de spécialités en Chine

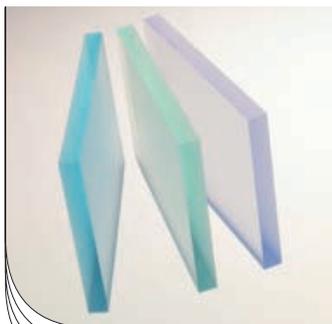
Resinoplast, filiale du groupe Arkema, a inauguré en octobre 2007 à Changshu, au nord de Shanghai, Resichina Engineering Polymers, une nouvelle unité de production de compounds de spécialité destinés au marché automobile local. Ces produits sont à la base des cuirs synthétiques utilisés pour le revêtement de plusieurs parties de l'habitacle des véhicules automobiles : planche de bord, console centrale, contre-porte.

Alphacan s'implante en Croatie

Avec l'acquisition en octobre 2007 de la société Prozor, spécialisée dans la commercialisation de profilés et d'accessoires de menuiserie en PVC, Alphacan poursuit son développement sur les marchés du sud de l'Europe en s'implantant en Croatie, au cœur des Balkans, une zone géographique qui bénéficie de nombreux atouts économiques en termes de logistique et d'opportunités de croissance.

Pôle Chimie Industrielle

Renforcer nos positions mondiales, notamment en Asie et développer des partenariats industriels stratégiques.



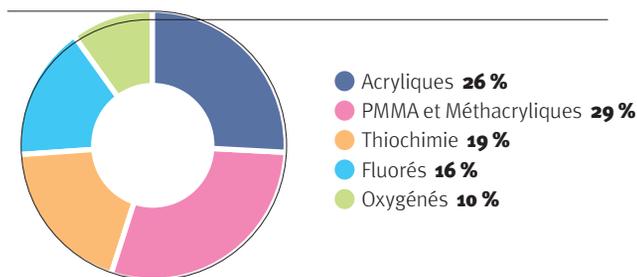
Le pôle Chimie Industrielle regroupe plusieurs filières de la chimie des intermédiaires dans lesquelles Arkema figure parmi les tout premiers acteurs mondiaux. Il est organisé en six Business Units : Acryliques, PMMA et Méthacryliques, Thiochimie, Fluorés, Oxygénés et Polymères Acryliques de Spécialités (Coatex). Avec des unités de production en Europe et en Amérique du Nord pour la plupart de ses grands produits, comme l'acide acrylique et les polymères acryliques de spécialité, le méthacrylate

de méthyle, le PMMA, les fluorés, l'eau oxygénée ou les dérivés du soufre, Arkema est également très présent en Asie avec des bases industrielles locales notamment pour les fluorés, l'eau oxygénée et le PMMA. Arkema entend poursuivre le développement de ses activités par le renforcement de ses positions au plan mondial en s'appuyant sur de nouvelles implantations en Asie, des démolitions ciblées en Europe et en Amérique du Nord et en mettant en œuvre des projets en commun avec ses grands partenaires.

Chiffres clés

(en millions d'euros)	2005	2006	2007
Chiffre d'affaires	2 406	2 494	2 529
EBITDA	316	267	289
Résultat d'exploitation courant	204	160	178
Dépenses d'investissements (brutes)	145	172	124

Contribution des business units au chiffre d'affaires du pôle Chimie Industrielle en 2007



Acryliques

Les principaux produits de la BU Acryliques sont l'acide acrylique et ses dérivés, notamment les esters acryliques, les alcools oxo, l'anhydride phtalique et le dioctylphtalate. Ses principaux marchés sont les revêtements, les super-absorbants, les additifs plastiques, le traitement de l'eau, le papier et les adhésifs.

La BU Acryliques s'appuie sur ses positions commerciales fortes et son expertise industrielle pour renforcer et développer ses activités au plan mondial, en particulier en Asie où la croissance est la plus forte.

Polymères acryliques de spécialité (Coatex)

Arkema a réalisé en 2007 l'acquisition de la société Coatex spécialisée dans la fabrication de polymères, principalement d'origine acrylique, utilisés comme additifs dispersants et épaississants, des activités de chimie de spécialité à forte croissance qui ont pour principaux débouchés l'industrie du papier, les peintures, le traitement de l'eau, la cosmétique ou le textile.

PMMA (Altuglas International) et Méthacryliques

La BU PMMA constitue une filière intégrée depuis le méthacrylate de méthyle jusqu'au polyméthacrylate de méthyle (PMMA). Altuglas



La stratégie de la BU Thiochimie repose notamment sur le développement de produits comme le disulfure de diméthyle (DMDS) qui a bénéficié d'investissements ciblés destinés à accroître sa capacité de production pour alimenter les marchés mondiaux du raffinage et de la pétrochimie.

Dans le cadre de sa stratégie de développement ciblé, Arkema procède à des augmentations de capacité sur ses sites de production d'eau oxygénée : + 20 000 tonnes à Bécancour en 2006, + 10 % à Jarrie en 2007 avec désormais 115 000 tonnes par an, doublement à Shanghai avec 80 000 tonnes par an dès 2008, annonce du doublement à Leuna pour atteindre 80 000 tonnes par an en 2010.



International bénéficie d'une implantation mondiale et de marques à très forte notoriété, Plexiglas® sur le continent américain et Altuglas® dans le reste du monde. Ses principales productions, granulés de PMMA et plaques coulées ou extrudées, s'adressent à des marchés diversifiés comme le bâtiment, l'automobile, le sanitaire, la signalisation commerciale, l'électronique et l'équipement de la maison. De nouveaux développements, notamment dans les résines pour écran LCD en Asie, concrétisent les efforts d'innovation déployés par Altuglas International.

En décembre 2007, Arkema a annoncé un projet d'acquisition de l'activité de production de plaques et de blocs PMMA du groupe Repsol YPF.

Thiochimie

À côté des activités principales liées à la chimie du soufre, la BU Thiochimie regroupe également d'autres lignes de produits comme les amines, les solvants oxygénés et les additifs pour le caoutchouc de MLPC International, filiale d'Arkema. Ses principaux marchés sont l'alimentation animale, les polymères, la pharmacie, la cosmétique, l'odorisation du gaz naturel, les solvants et la pétrochimie. Arkema dispose d'unités de production en Europe et aux États-Unis avec l'unité Sulfox de Beaumont (Texas) pour la production de MMP (3-méthylthiopropionaldéhyde), précurseur de la méthionine, en partenariat avec son client Novus.

En France, Arkema a engagé en 2007 un plan d'évolution de la plate-forme industrielle de Lacq-Mourenx (France) visant à améliorer sa compétitivité.

Fluorés

La BU Fluorés produit et commercialise une gamme d'HCFC (hydrochlorofluorocarbones) et d'HFC (hydrofluorocarbones) sous la marque Forane®. Ces produits sont principalement destinés

aux marchés de la réfrigération et des mousses. Ils constituent également les monomères du PTFE (polytétrafluoroéthylène) et du PVDF (fluorure de polyvinylidène).

L'évolution du contexte réglementaire dans les pays développés se traduit par une réduction de l'utilisation des HCFC dans les applications émissives et par leur substitution dans les marchés de la réfrigération. Dans cette perspective, Arkema adapte progressivement son outil industriel pour développer des mélanges à base d'HFC et de nouveaux substituts pour les mousses. Le plan d'évolution de l'usine de Pierre-Bénite mis en œuvre en 2007 pour restaurer durablement sa compétitivité, prévoit notamment l'arrêt de la production de Forane® 22, un HCFC utilisé dans la réfrigération.

Oxygénés

La BU Oxygénés regroupe trois lignes de produits : l'eau oxygénée, le chlorate et le perchlorate de soude, l'hydrate d'hydrazine et ses dérivés. Troisième producteur mondial de peroxyde d'hydrogène, Arkema opère sur cinq sites, Jarrie en France, Leuna en Allemagne, Bécancour au Canada, Memphis aux USA et Shanghai en Chine. Les principaux marchés de l'eau oxygénée sont la production de pâte à papier, les produits chimiques (dont les peroxydes organiques), le textile et l'électronique, des marchés qui affichent une croissance soutenue, particulièrement en Chine et en Amérique du Sud. Seul producteur occidental de peroxyde d'hydrogène en Chine, grâce à une expertise reconnue et à sa large gamme de services, Arkema se positionne comme le partenaire incontournable de ses clients locaux.

Pôle Produits de Performance

Tirer profit de la capacité d'innovation de notre R&D, progresser par l'amélioration de la compétitivité, saisir les opportunités de croissance externe.



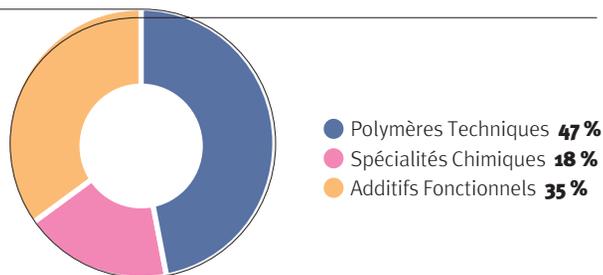
En aval du pôle Chimie Industrielle, les trois BU du pôle Produits de Performance, Polymères Techniques, Spécialités Chimiques (CECA) et Additifs Fonctionnels partagent la même expertise et la même présence sur leurs marchés respectifs pour apporter des solutions techniques adaptées aux besoins exprimés par leurs clients.

Arkema détient des positions de tout premier plan dans plusieurs marchés de niches, notamment les polyamides 11 et 12, le PVDF, les tamis moléculaires, les additifs pour le PVC (stabilisants chaleur à base d'étain, modifiants choc et agents de mise en œuvre acryliques) et les peroxydes organiques. La plupart des produits du pôle Produits de Performance bénéficient de marques internationalement reconnues qui tirent leur force dans la capacité à proposer des solutions innovantes, le potentiel de développement de nouveaux produits à forte valeur ajoutée et la qualité de la relation avec les clients.

Chiffres clés

(en millions d'euros)	2005	2006	2007
Chiffre d'affaires	1 713	1 784	1 723
EBITDA	102	156	184
Résultat d'exploitation courant	15	71	97
Dépenses d'investissements (brutes)	117	87	83

Contribution des business units au chiffre d'affaires du pôle Produits de Performance en 2007



Polymères Techniques

La BU Polymères Techniques regroupe trois lignes principales de produits, les polyamides de spécialité, le PVDF et les polyoléfines fonctionnelles, avec des marques de réputation internationale parmi lesquelles Rilsan®, Orgasol®, Pebax®, Platamid®, Kynar®, Lotryl®, Lotader® et Orevac®.

Pour améliorer sa compétitivité, la BU Polymères Techniques a présenté en 2007 un plan visant à améliorer la productivité de son site industriel de Marseille Saint-Menet et à augmenter de 10 % sa capacité de production. Elle a également annoncé l'arrêt des fabrications en deux temps de son usine allemande de Bonn.

Arkema a également annoncé un projet d'implantation en Chine, au nord de Shanghai sur le site de Changshu, d'une nouvelle unité de production de polyfluorure de vinylidène (PVDF) Kynar® dont le démarrage est prévu pour mi 2010. Cette unité permettra d'augmenter la capacité mondiale de Kynar® d'Arkema qui disposera de trois sites performants sur trois continents : Calvert City



aux États-Unis, Pierre-Bénite en France et Changshu en Chine.
Par ailleurs, Arkema a procédé en septembre 2007 au doublement des capacités de production de polyamides haute performance sur ce même site de Changshu.

Spécialités Chimiques (CECA)

Les activités de la BU Spécialités Chimiques, regroupées dans la filiale CECA, s'articulent autour de deux grands domaines : les tensioactifs et agents d'interface, et l'adsorption filtration.

Le premier domaine a pour débouchés principaux la détergence, les industries pétrolière et gazière, les bitumes et les fertilisants.

Le deuxième domaine concerne les produits minéraux, tamis moléculaires, diatomées, charbons actifs et perlite, dont les principaux secteurs utilisateurs sont le bâtiment, l'agroalimentaire, la pharmacie et la protection de l'environnement. La stratégie de CECA consiste à développer des lignes de produits à forte valeur ajoutée en s'appuyant sur sa connaissance des marchés et le développement de nouvelles applications. Poursuivant ses efforts d'amélioration de sa compétitivité, CECA a arrêté en avril 2007 son site français de production d'hypophosphite de sodium de Pierrefitte-Nestlas. CECA a également annoncé un projet de recentrage de son activité tensioactifs de spécialités, incluant l'acquisition de l'activité additifs antimottants d'Akzo Nobel et la cession à ce même chimiste de son activité amines primaires.

Avec le démarrage de sa nouvelle ligne de billes de tamis moléculaires Siliporite® sur son site polonais d'Inowroclaw, CECA a augmenté de 30 % sa capacité

globale de granulation de tamis moléculaires (Inowroclaw/Pologne et Honfleur/France) pour répondre à la forte croissance du marché du double vitrage, notamment en Europe de l'Est.

Additifs Fonctionnels

La BU Additifs Fonctionnels rassemble plusieurs lignes de produits dont les initiateurs de polymérisation, les additifs pour le PVC, les additifs de revêtements et les catalyseurs.

En 2007, la poursuite des efforts pour l'amélioration de la compétitivité de la BU Additifs Fonctionnels s'est notamment traduite par l'arrêt de la production de peroxydes organiques sur le site français de Loison-sous-Lens. Arkema a également annoncé un plan d'évolution du site de Vlissingen aux Pays-Bas portant essentiellement sur l'arrêt de la fabrication des dérivés de l'étain pour l'agrochimie et l'arrêt de la fabrication d'huile de soja époxydée dans le cadre du plan d'évolution de l'usine française de Pierre-Bénite. Enfin, en décembre 2007, Arkema a présenté un plan destiné à renforcer la compétitivité du site américain de Crosby (Texas) spécialisé dans la production de peroxydes organiques.

Pour répondre à la forte croissance des marchés asiatiques de la construction et de l'emballage et renforcer sa position de leader dans la région, Arkema a annoncé le doublement de la capacité de son unité de production de stabilisants chaleur pour le PVC sur son site chinois de Pékin.



Le nouveau grade Rilsan Clear®, transparent quelle que soit son épaisseur, apporte aux designers, en particulier les fabricants de montures de lunettes de haut de gamme et de lunettes de sport, de nouvelles opportunités en matière de création tout en conservant les propriétés remarquables des polyamides hautes performances, solidité, légèreté et souplesse.

Les Pebax® Rnew constituent la première gamme d'élastomères thermoplastiques techniques issus de ressources renouvelables offrant un taux de carbone non fossile compris entre 20 % et 90 %. Issus de la chimie de l'huile de ricin, ils présentent les mêmes propriétés remarquables que les Pebax® traditionnels et répondent aux besoins des industriels dans de nombreux secteurs comme l'électronique, le sport ou l'automobile.

Arkema développe les Biostrength™, une nouvelle gamme d'additifs – renforçants choc et agent de mise en œuvre – destinés à optimiser la transformation et les performances de l'acide polylactique sur le marché en plein essor des bioplastiques.

La cession de Cerexagri à United Phosphorus Limited est intervenue le 1^{er} février 2007 et celle de l'activité Résines Urée-Formol à Hexion le 1^{er} novembre 2007.

Annexes

- Comptes simplifiés
- Reporting environnemental
- Vérification des données environnementales
- Données environnementales





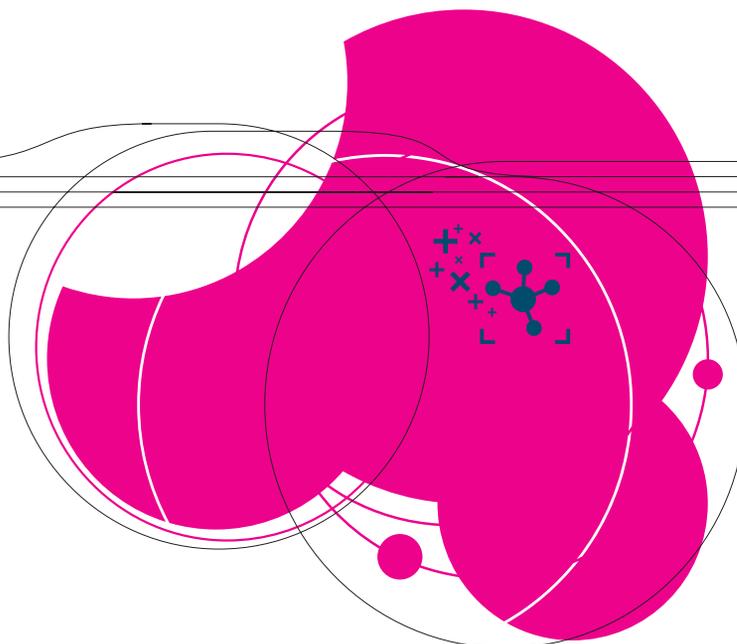
Forane®



Siliporite®



Altuglas®
Plexiglas®



Comptes simplifiés

Bilan

(en millions d'euros)	31.12. 2006 (audité)	31.12. 2007 (audité)
Actif		
Immobilisations incorporelles, valeur nette	236	460
Immobilisations corporelles, valeur nette	1376	1525
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	104	42
Autres titres de participation	21	24
Impôts différés actifs	36	18
Autres actifs non courants	121	100
Total actif non courant	1894	2169
Stocks	1036	1017
Clients et comptes rattachés	1011	1000
Autres créances	202	160
Impôts sur les sociétés – créances	36	31
Autres actifs courants	-	1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	171	58
Total des actifs des activités abandonnées	144	-
Total actif courant	2600	2267
Total actif	4494	4436
Passif		
Capital	605	605
Primes et réserves	1313	1449
Écarts de conversion	(27)	(140)
Actions autodétenues	-	-
Total des capitaux propres – part du Groupe	1891	1914
Intérêts minoritaires	15	21
Total des capitaux propres	1906	1935
Impôts différés passifs	14	54
Provisions pour risques et charges et autres passifs non courants	891	833
Emprunts et dettes financières à long terme	52	61
Total passif non courant	957	948
Fournisseurs et comptes rattachés	791	786
Autres créditeurs et dettes diverses	314	290
Impôts sur les sociétés – dettes	14	15
Autres passifs courants	-	6
Emprunts et dettes financières à court terme	443	456
Total des passifs des activités abandonnées	69	-
Total passif courant	1631	1553
Total passif	4494	4436

Compte de résultat

(en millions d'euros)	Fin décembre 2006 (audité)	Fin décembre 2007 (audité)
Chiffre d'affaires	5 664	5 675
Coûts et charges d'exploitation	(4 879)	(4 827)
Frais de R&D	(168)	(158)
Frais administratifs et commerciaux	(417)	(397)
Résultat d'exploitation courant	200	293
Autres charges et produits	(92)	(72)
Résultat d'exploitation	108	221
Quote-part dans le résultat net des SME	1	5
Résultat financier	(10)	(15)
Impôts sur le résultat	(59)	(104)
Résultat net des activités poursuivies	40	107
Résultat net des activités abandonnées	7	17
Résultat net	47	124
dont résultat net – part des minoritaires	2	2
dont résultat net – part du Groupe	45	122
<i>Résultat net par action (montant en euros)</i>	<i>0,75</i>	<i>2,02</i>
<i>Résultat net dilué par action (montant en euros)</i>	<i>0,75</i>	<i>2,01</i>
Amortissements	(211)	(225)
EBITDA	411	518
Résultat net courant	115	186

Les comptes consolidés au 31 décembre 2006 ont été retraités de la sortie de l'activité Cerexagri en application de la norme IFRS5.

Tableau de flux de trésorerie

(en millions d'euros)	Fin décembre 2006 (audité)	Fin décembre 2007 (audité)
Flux de trésorerie d'exploitation		
Résultat net	47	124
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actif	218	246
Autres provisions et impôts différés	(210)	(2)
Profits/Pertes sur cession d'actifs long terme	(5)	(96)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	(1)	(5)
Variation besoin en fonds de roulement (BFR)	16	47
Autres variations	3	5
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	68	319
Flux de trésorerie d'investissement		
Investissements incorporels et corporels	(336)	(325)
Coût d'acquisition des titres, net de la trésorerie acquise	(7)	(294)
Augmentation des prêts	(59)	(15)
Investissements	(402)	(634)
Produits de cession d'actifs corporels et incorporels	6	88
Produits de cession de titres, net de la trésorerie cédée	-	105
Produits de cession de titres de participation	10	1
Remboursement de prêts long terme	38	27
Désinvestissements	54	221
Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(348)	(413)
Flux de trésorerie de financement		
Variation de capital et autres fonds propres	532	5
Dividendes payés aux actionnaires	-	-
Dividendes versés aux minoritaires	(1)	-
Augmentation/ Diminution de l'endettement long terme	(6)	9
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	(130)	(4)
Flux de trésorerie provenant du financement	395	10
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	115	(84)
Incidence variations change et périmètre	(18)	(29)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	67	171
Trésorerie et équivalents de trésorerie des activités abandonnées en fin de période	(14)	-
Avance de trésorerie consentie aux activités abandonnées	20	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période	171	58

Méthodologie de reporting environnemental

Les indicateurs publiés dans ce rapport témoignent des principaux enjeux environnementaux liés aux activités d'Arkema. Ils concernent les exercices 2005, 2006 et 2007. La période de reporting retenue est l'année civile, du 1^{er} janvier au 31 décembre.

Périmètre

Les données environnementales détaillées dans le présent rapport sont relatives à l'ensemble des sites mondiaux dont Arkema ou l'une de ses filiales est opérateur, quelle que soit sa part patrimoniale dans les installations industrielles concernées. En effet, dans ce cas, Arkema a autorisé pour mettre en œuvre sa politique et ses principes directeurs en matière de sécurité et de protection de la santé et de l'environnement.

Les données relatives aux années antérieures à 2007 sont retranscrites à "périmètre courant", ce qui signifie qu'elles ne sont pas réajustées en fonction des cessions ou des acquisitions d'activités intervenues ultérieurement. Les émissions de Coatex ne sont pas prises en compte dans les données 2007.

Méthodologie

- Seules les émissions directes qui proviennent de sites ou d'installations opérés par Arkema sont comptabilisées. Ce principe permet d'éviter la double comptabilité.
- Afin de prendre en compte l'impact effectif des rejets aqueux sur l'environnement, les valeurs indiquées sont celles relatives à la sortie des installations de traitement.
- Les flux de rejets aqueux sont indiqués en flux ajoutés, les polluants déjà présents dans l'eau prélevée n'étant pas comptabilisés dans les rejets des sites. Cette règle ne s'applique que dans le cas où il n'y a pas changement de milieu entre le prélèvement et le rejet.
- La consolidation au niveau mondial des données relatives aux rejets dans l'eau présente des difficultés dans le cas des matières organiques, compte tenu de la diversité des méthodes analytiques et des réglementations en vigueur dans

les différents pays. En effet, concernant les matières organiques, deux paramètres sont couramment utilisés : le COT (carbone organique total) et la DCO (demande chimique en oxygène). C'est ce dernier paramètre, qui a été retenu pour présenter les rejets de matières organiques dans le présent rapport. Pour les sites industriels qui ne mesurent que le COT un rapport DCO / COT égal à 3 par défaut est appliqué. Ce coefficient figure dans la décision de la Commission européenne instituant l'EPER (Registre Européen des Émissions Polluantes) ainsi que dans l'arrêté ministériel français du 24 décembre 2002 modifié, relatif à la déclaration annuelle des émissions polluantes des installations classées pour la protection de l'environnement soumises à autorisation.

- La consolidation au niveau mondial des données relatives aux émissions dans l'air présente également des difficultés dans le cas des composés organiques volatils non méthaniques (COVNM). En effet les définitions des COVNM diffèrent suivant les pays et, en particulier, entre les États-Unis et l'Europe. La définition adoptée dans le présent rapport est celle figurant dans la directive européenne du 11 mars 1999.
- En matière d'incinération interne ou externe des déchets, l'utilisation des outils de la société entraîne la comptabilisation en incinération interne. Ceci est appliqué même si le déchet quitte physiquement un site Arkema pour être incinéré sur un autre site Arkema.

Vérification externe

L'application des procédures de reporting à une sélection d'indicateurs environnementaux a fait l'objet d'une vérification externe par Bureau Veritas Certification. L'attestation figure en page 63 du présent rapport.

Attestation de vérification de données environnementales Arkema

À la demande d'Arkema et en sa qualité de Vérificateur indépendant, Bureau Veritas Certification France a effectué la vérification de données environnementales d'Arkema pour l'exercice 2007.



L'objectif de cette vérification était d'évaluer la fiabilité de ces données.

La vérification a porté sur les données environnementales suivantes :

- Demande Chimique en Oxygène : DCO
- Composés Organiques Volatils : COV
- Gaz à Effet de Serre : CO₂ (Dioxyde de Carbone), CH₄ (Méthane), HFC (Hydrofluorocarbures), PFC (Hydrocarbures Perfluorés), N₂O (Protoxyde d'azote) et SF₆ (Hexafluorure de soufre).

Bureau Veritas Certification déclare que cette attestation, basée sur les résultats des travaux de vérification, exprime son avis de manière indépendante. Bureau Veritas Certification n'a pas d'autres intérêts commerciaux significatifs avec les activités d'Arkema que ceux concernant cette vérification tierce partie.

Ces données vérifiées ont été préparées sous la responsabilité de la Direction Sécurité Environnement Qualité conformément à la directive Corporate "Reporting Environnemental/référence D-Eo1/version 2" du groupe Arkema.

Nous avons effectué les travaux suivants, afin de vérifier que les données sont fiables et ne présentent pas d'inexactitudes significatives :

Audit du Siège :

- compréhension et vérification du périmètre concerné qui correspond aux sites opérés par Arkema, à l'exception des 3 sites de l'entreprise Coatex, entrée dans le groupe Arkema au 1^{er} octobre 2007, qui ne bénéficient pas actuellement d'un système de vérification

annuelle de données environnementales.

La contribution des émissions des 3 sites par rapport aux montants vérifiés est estimée par Arkema à moins de 1% pour les émissions de DCO, de COV et de GES ;

- appréciation des procédures de reporting Groupe au regard de leur pertinence et de leur fiabilité ;
- validation de la bonne prise en compte des données rapportées par les sites dans la consolidation globale réalisée par la Direction Sécurité Environnement Qualité.

Audit d'un échantillon de sites :

- vérification de la bonne application des règles de reporting Groupe et des règles de reporting locales ;
- audit des équipes impliquées dans la collecte et le traitement de l'information jusqu'au calcul final des données environnementales de l'année ;
- compréhension et audit des spécificités organisationnelles et techniques des sites échantillonnés, liées notamment aux dispositions de surveillance des 3 indicateurs environnementaux vérifiés (en rapport avec les Process, les installations de traitement des effluents liquides (DCO) et de traitement des effluents atmosphériques (COV et GES)).

L'audit des sites a permis la vérification in situ des installations présentes physiquement et du respect des pratiques "déclarées". Ces sites se situent en France, en Italie, en Chine et aux États-Unis. Leur contribution aux émissions du groupe Arkema pour chacun des indicateurs concernés, au regard des chiffres vérifiés en 2007, est la suivante :

DCO = 16,6 %
COV = 26,8 %
GES = 3,93 %

Les données des autres sites ont été vérifiées de manière centralisée.

En considérant que la fiabilité dans le reporting des sites audités en 2006 est maintenue en 2007, la contribution des sites audités sur les deux années consécutives, aux émissions globales Arkema, pour l'année 2007 serait la suivante :

DCO = 40,2 %
COV = 53,3 %
GES = 86,4 %

Dans le cadre du protocole de vérification mis en œuvre et décrit ci-dessus :

- aucun élément ne nous amène à penser que les indicateurs examinés sont inexacts,
- nous pensons qu'Arkema a établi des systèmes de collecte, de consolidation et d'analyses des données appropriés.

Les montants des émissions vérifiés pour l'année 2007 sont les suivants :
DCO : 3 688,7 tonnes d'O₂
COV : 6 269 tonnes
GES : 9 392 219 tonnes équivalent CO₂



Paris, le 25 février 2008
BUREAU VERITAS Certification France
Romain PETIT
Directeur Général

Données environnementales

Émissions dans l'air

	2005	2006	2007
Composés organiques volatils COV (t)	8 710	6 889	6 269
Total des substances concourant à l'acidification (t éq. SO ₂)	7 342	8 332	7 269
Gaz à effet de serre (kt éq. CO ₂)	8 305	9 581	9 392
Poussières (t)	337	474	513
CO (t)	9 425	9 230	9 277

Émissions de gaz à effet de serre

(Protocole de Kyoto) en kilotonnes éq. CO₂

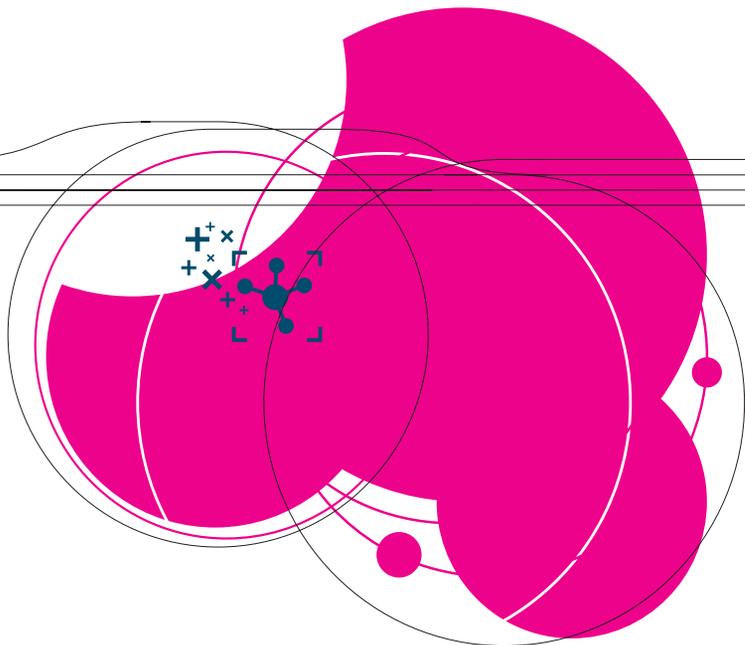
CO ₂	2 042	1 796	1 611
N ₂ O	23	33	33
CH ₄	29	23	23
HFC	6 211	7 729	7 726
PFC et SF ₆	0	0	0
Total gaz à effet de serre	8 305	9 581	9 392

Émissions dans l'eau

DCO (t de O ₂)	4 079	4 030	3 689
MES (t)	5 954	6 675	6 127

Déchets en tonnes/an

Déchets dangereux hors valorisation matière	160 559	200 710	198 670
• dont mis en décharge	2 795	9 479	8 419
Déchets non dangereux	75 926	91 686	84 281



Ce rapport a été réalisé par la Direction de la Communication Externe, la Direction de la Communication Financière, la Direction Développement Durable, Environnement et Sécurité des Produits et la Direction Sécurité Industrielle d'Arkema en collaboration avec les différents sites, business units et filiales.

Direction de la Communication Externe
Gilles GALINIER, Jacques BADAROUX
Direction de la Communication Financière
Frédéric GAUVARD, Stéphanie BERANGER,
Sophie FOUILLAT
Direction Sécurité, Environnement, Qualité
Jean MORCH

Ce rapport peut être téléchargé en format PDF sur le site www.arkema.com

Crédits photos : Arkema, Corbis, Heximage, Getty Images, Le Coq Sportif, Time, Fischer, Modalohr, Médiathèque RTE / S. Têtu, M. Weiss, Wes Thompson, B. Schatz, A. Icard, M. Dufour, A. Chézières, C. Chevalin, D. Souse, X.
Conception et réalisation : W & CIE



Direction de la Communication Externe
420, rue d'Estienne d'Orves
92705 Colombes Cedex – France
www.arkema.com

