

## Arkema : Résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre 2020

**Nette amélioration des volumes du Groupe par rapport au deuxième trimestre et excellente génération de cash, dans un environnement qui reste incertain.**

- **Chiffre d'affaires** de **1,9 Md€** (2,2 Mds€ au 3T'19) :
  - En baisse de 9 % à périmètre et change constants (- 18 % au 2T'20), en ligne avec la guidance d'environ - 10 % exprimée fin juillet. Effet volume de - 4,4%
  - Rebond des marchés de la construction et des peintures décoratives. Les marchés industriels restent dans l'ensemble en retrait sensible malgré la croissance de certaines niches à fort contenu technologique comme les batteries
- **EBITDA** de **307 M€** (385 M€ au 3T'19) et **marge d'EBITDA** de **16,1 %** :
  - Baisse modérée de l'EBITDA des Matériaux de Spécialités <sup>(1)</sup>, soutenu par la progression de Bostik et par la résilience des marges des Matériaux Avancés et des Coating Solutions
  - Recul marqué dans les Intermédiaires malgré l'amélioration séquentielle du PMMA
  - Poursuite des initiatives d'économies de coûts fixes
- **Résultat net courant** de **109 M€** (166 M€ au 3T'19), soit 1,42 euro par action
- **Flux de trésorerie libre** élevé à **285 M€** (218 M€ au 3T'19), reflétant la gestion stricte du besoin en fonds de roulement et la modération des investissements industriels
- **Dette nette** en baisse de 265 M€ par rapport à fin juin 2020, s'établissant à **1 869 M€** en incluant les obligations hybrides (2 470 M€ à fin septembre 2019)
- Large succès de l'émission du premier **emprunt obligataire vert** du Groupe, d'un montant de **300 M€**, dédié au financement du projet de croissance dans les polyamides bio-sourcés à Singapour
- Poursuite du processus de cession du PMMA. Nouvelles acquisitions ciblées dans les Adhésifs avec la finalisation au 1<sup>er</sup> octobre des rachats de Fixatti et Ideal Work

À l'issue du Conseil d'administration d'Arkema du 4 novembre 2020 qui a examiné l'information financière consolidée du Groupe pour le troisième trimestre 2020, Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a déclaré :

« Après un 2<sup>ème</sup> trimestre marqué par le développement de la crise sanitaire liée à la Covid-19, la demande mondiale s'est reprise au 3<sup>ème</sup> trimestre et a été soutenue en particulier par la forte amélioration des segments de marché liés à la construction. Les volumes du Groupe traduisent un net rebond par rapport au trimestre précédent.

Dans un contexte qui reste volatile et incertain, Arkema démontre sa solidité grâce à la réactivité et l'engagement quotidien de ses équipes. Les Matériaux de Spécialités qui représentent maintenant 83% du chiffre d'affaires du Groupe affichent un bon niveau de résilience au regard de l'environnement. Le Groupe a poursuivi ses initiatives de réduction de coûts et l'adaptation stricte de son besoin en fonds de roulement. La génération de trésorerie élevée du troisième trimestre permet de continuer à renforcer notre structure de bilan.

Au-delà du court-terme, Arkema poursuit la mise en place de sa stratégie annoncée le 2 avril dernier. Plusieurs avancées notables ont concrétisé la transformation durable du Groupe et son engagement sociétal. Nous avons réalisé début octobre l'acquisition d'Ideal Work par Bostik, la troisième opération de croissance externe dans les adhésifs cette année après celles de LIP et de Fixatti. Arkema a émis avec un accueil très positif des marchés une première obligation verte de 300 millions d'euros dédiée au financement de l'usine de polyamides bio-sourcés à Singapour. Les projets d'innovation dans la mobilité sur les batteries, l'allègement et plus récemment le transport et le stockage de l'hydrogène ont enregistré des avancées significatives. Enfin, et nous en sommes particulièrement fiers, le Groupe est pour la première fois descendu sous le seuil symbolique d'un accident du travail par million d'heures travaillées sur 12 mois. »

<sup>1</sup> Les Matériaux de Spécialités incluent les 3 segments suivants : Adhésifs, Matériaux Avancés et Coating Solutions

## CHIFFRES-CLÉS DU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2020

(En millions d'euros)	3T 2020	3T 2019	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 909</b>	<b>2 216</b>	<b>-13,9%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>307</b>	<b>385</b>	<b>-20,3%</b>
Matériaux de Spécialités	268	312	-14,1%
Intermédiaires	55	92	-40,2%
Corporate	-16	-19	
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>16,1%</b>	<b>17,4%</b>	
Matériaux de Spécialités <sup>(2)</sup>	16,9%	17,7%	
Intermédiaires <sup>(2)</sup>	17,5%	20,6%	
Amortissements et dépréciations courants	(136)	(135)	+0,7%
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>171</b>	<b>250</b>	<b>-31,6%</b>
Marge de REBIT	9,0%	11,3%	
<b>Résultat net courant</b>	<b>109</b>	<b>166</b>	<b>-34,3%</b>
Résultat net courant par action (en €)	1,42	2,19	-35,2%
<b>Flux de trésorerie libre</b>	<b>285</b>	<b>218</b>	
<b>Dette nette y compris obligations hybrides</b>	<b>1 869</b>	<b>2 470</b>	

<sup>2</sup> 331 M€ au 31 décembre 2019

## ACTIVITÉ SUR LE 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2020

À **1 909 millions d'euros**, le chiffre d'affaires est en retrait de **13,9 %** par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019. À taux de change et périmètre constants, il diminue de **8,9 %**, ce qui représente une nette amélioration par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre (- 18,1 % au 2T'20), tirée par une dynamique plus favorable des volumes (- 4,4 % vs - 12,2 % au 2T'20). Au 3<sup>ème</sup> trimestre, la demande a été en particulier soutenue par le rebond des marchés de la construction et des peintures décoratives initié en juin, la croissance dans les batteries et l'amélioration séquentielle dans l'automobile en fin de trimestre, la tendance de nos principaux marchés industriels restant néanmoins contrastée. L'effet prix s'établit à - 4,5 % traduisant principalement l'impact de la baisse du propylène dans les Coating Solutions et les conditions de marchés toujours difficiles dans les Intermédiaires. Avec la cession de l'activité Polyoléfinés Fonctionnelles au 1<sup>er</sup> juin, l'effet périmètre, qui inclut également la contribution des acquisitions de Prochimir et LIP dans les Adhésifs, et celle de Lambson dans les Coating Solutions, est négatif (- 1,7 %). La dépréciation du dollar US ainsi que de certaines devises émergentes par rapport à l'euro s'est accentuée au 3<sup>ème</sup> trimestre et se traduit par un effet change de - 3,3 %. Enfin, la part du chiffre d'affaires des Matériaux de Spécialités continue de progresser et représente désormais 83 % du chiffre d'affaires total du Groupe (80 % au 3T 2019), reflétant notamment les mouvements récents de M&A.

L'**EBITDA** du Groupe s'élève à **307 millions d'euros** (385 M€ au 3T'19), impacté principalement par la baisse des volumes, le déclin des prix dans les Intermédiaires ainsi que des effets périmètre et change défavorables, compensés en partie par les initiatives de réduction de coûts et le niveau plus faible des matières premières. L'EBITDA des Matériaux de Spécialités, en baisse de 14 %, résiste bien en regard du contexte, bénéficiant notamment de la légère croissance de la performance des Adhésifs par rapport à l'an dernier et de la bonne tenue des marges des Matériaux Avancés et des Coating Solutions, l'ensemble bénéficiant en particulier du rebond du secteur de la construction. La performance des Intermédiaires est en net retrait, pénalisée par des conditions de marché toujours difficiles dans les Gaz Fluorés, et l'impact des marges unitaires sur l'activité PMMA malgré des volumes en progression. À **16,1 %**, la **marge d'EBITDA** du Groupe résiste bien, soutenue par la performance solide des Matériaux de Spécialités, dont la marge d'EBITDA se maintient à environ 17 % <sup>(2)</sup>.

**Le résultat d'exploitation courant (REBIT)** s'élève à **171 millions d'euros**. Il intègre des amortissements et dépréciations courants de 136 millions d'euros, globalement stables par rapport à l'an dernier, l'effet change

<sup>2</sup> Hors allocation des coûts corporate

favorable et la cession des Polyoléfines Fonctionnelles ayant compensé l'impact des démarrages d'unités industrielles et l'intégration des acquisitions. La **marge de REBIT** s'élève à **9,0 %**.

Le **résultat net courant** s'élève à **109 millions d'euros**, soit **1,42 euro** par action. Sur le 3<sup>ème</sup> trimestre, hors éléments exceptionnels, le taux d'imposition s'établit à environ 22 % du résultat d'exploitation courant.

## FLUX DE TRÉSORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 30 SEPTEMBRE 2020

Dans la continuité du 2<sup>ème</sup> trimestre, le **flux de trésorerie libre** reste excellent et s'élève à **285 millions d'euros**, record historique pour un 3<sup>ème</sup> trimestre, contre 218 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019. Il intègre un flux positif de 158 millions d'euros lié à la variation du besoin en fonds de roulement sur le trimestre (+43 M€ au 3T 2019), traduisant la poursuite d'une gestion stricte des stocks et des créances dans un contexte de reprise progressive de l'activité, et la baisse du coût des matières premières. À fin septembre 2020, le besoin en fonds de roulement représente 13,9 % du chiffre d'affaires du trimestre annualisé (16,4 % à fin septembre 2019), d'ores et déjà en ligne avec le niveau attendu en fin d'année (13,8 % à fin décembre 2019).

Les investissements s'élèvent à 139 millions d'euros sur le trimestre, en baisse par rapport à l'an dernier (148 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019), et intègrent 105 millions d'euros d'investissements courants ainsi que 33 millions d'euros d'investissements exceptionnels relatifs aux projets polyamides en Asie et Nutrien aux Etats-Unis pour la fourniture long terme d'acide fluorhydrique. Sur l'ensemble de l'année, le Groupe confirme que les investissements courants et exceptionnels devraient s'élever à environ 600 millions d'euros, soit une diminution de 100 millions d'euros par rapport au montant initialement prévu pour 2020.

Le flux de trésorerie net lié aux opérations de gestion de portefeuille s'élève à - 5 millions d'euros contre - 594 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 qui correspondait principalement à l'acquisition d'ArrMaz.

En intégrant les obligations hybrides, la **dette nette** s'élève à **1,87 milliard d'euros** à fin septembre 2020 contre 2,13 milliards d'euros au 30 juin 2020 et inclut le paiement des intérêts versés au titre de l'obligation hybride de 400 millions d'euros émise en juin 2019 pour un montant de 14 millions d'euros. Le ratio dette nette (incluant hybrides) sur EBITDA des douze derniers mois reste bien maîtrisé à 1,6x.

## FAITS MARQUANTS RSE

Arkema s'engage depuis sa création et à travers sa démarche de Responsabilité Sociétale d'Entreprise, à créer de la valeur durable sur l'ensemble de la chaîne de valeur avec ses fournisseurs, partenaires, employés et clients. Ainsi, dans le cadre de l'évaluation de son portefeuille de solutions, le Groupe a étendu à 65 % la part des ventes évaluées à fin septembre 2020, contre 44 % à fin 2019. Sur cette nouvelle base, la proportion du chiffre d'affaires ayant une contribution significative aux Objectifs de Développement Durable reste similaire à celle de fin 2019, soit environ 46 %. La démarche se poursuit afin d'augmenter la part des ventes évaluées et atteindre 100 % du portefeuille d'ici 2024.

Arkema a également à cœur, au travers de projets collaboratifs ambitieux, de s'inscrire dans une démarche d'économie circulaire tant pour ses opérations que pour ses produits. Depuis septembre, le Groupe est partenaire du projet ZEBRA (Zero waste Blade ReseArch) piloté par l'IRT-Jules Verne, portant sur la conception et la fabrication de la première pale d'éolienne 100 % recyclable, à partir de la résine Elium®. Celle-ci a valu au Groupe de remporter très récemment le Prix Pierre Potier 2020, récompensant cette innovation de rupture sur le marché des composites thermoplastiques pour les pales d'éoliennes en fin de vie.

Par ailleurs, les principaux indicateurs du Groupe relatifs à l'environnement évoluent positivement sur les neuf premiers mois de l'année, en ligne avec nos engagements long terme. Ainsi, les émissions de gaz à effet de serre <sup>(3)</sup> sont en réduction d'environ 10 % par rapport à 2019, grâce aux actions volontaires du Groupe et dans une moindre mesure à la réduction des volumes de production. Les actions de fond se poursuivent également pour limiter les émissions de composés organiques volatils <sup>(3)</sup> qui, sur la même période, ont diminué de plus de 10 % et la demande chimique en oxygène <sup>(3)</sup> en baisse de plus de 5 %. L'indicateur intensif d'achats nets d'énergie <sup>(3)</sup> est quant à lui quasi stable, la baisse des volumes impactant l'efficacité énergétique.

En octobre, le Groupe a en outre émis avec succès son premier emprunt obligataire vert pour un montant de 300 millions d'euros, entièrement dédié au financement de sa nouvelle usine de taille mondiale à Singapour pour la production de polyamide 11 Rilsan® 100 % bio-sourcé.

<sup>3</sup> En valeur absolue pour les gaz à effet de serre et en intensité pour les COV, DCO et énergie

Les engagements forts du Groupe en matière de RSE ont par ailleurs été récemment reconnus par le Wall Street Journal, qui a placé Arkema 11<sup>ème</sup>, et premier dans le secteur de la chimie, parmi les 100 « *Most Sustainably Managed Companies in the World* », reconnaissant ainsi sa capacité à créer de la valeur sur le long terme.

## ACTIVITÉ DES SEGMENTS SUR LE 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2020

### ADHÉSIFS (27 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

(En millions d'euros)	3T 2020	3T 2019	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>516</b>	<b>522</b>	<b>-1,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>73</b>	<b>71</b>	<b>+2,8%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>14,1%</b>	<b>13,6%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>57</b>	<b>57</b>	<b>-</b>
Marge de REBIT	11,0%	10,9%	

Après une baisse temporaire au 2<sup>ème</sup> trimestre, le chiffre d'affaires du segment Adhésifs s'établit à **516 millions d'euros** (522 M€ au 3T'19) et retrouve le niveau de 2019 à taux de change et périmètre constants. L'effet volumes (- 0,3 % vs -13,2 % au 2T'20) confirme la forte amélioration du marché de la construction dans la continuité du mois de juin, particulièrement en Europe et aux États-Unis. Les secteurs industriels restent en revanche plus difficiles et les marchés de l'emballage et de l'hygiène se sont normalisés après un très bon début d'année. L'effet prix est limité à + 0,4 %. L'effet périmètre de + 2,5 % correspond à l'intégration de LIP et de Prochimir. Enfin, l'effet change s'établit à - 3,7 %.

L'**EBITDA** du segment s'élève à **73 millions d'euros**, en progression d'environ 3 % par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 malgré l'impact négatif des devises. Au-delà de la contribution des acquisitions de LIP et Prochimir, il bénéficie de la très bonne performance sur le marché de la construction et du bricolage et du contrôle des frais fixes. La **marge d'EBITDA** s'établit à **14,1 %** en hausse de 50 bps par rapport à l'an dernier. Cette performance confirme la résilience des Adhésifs dans un environnement macro-économique difficile ainsi que les progrès opérationnels de ce segment.

### MATÉRIAUX AVANCÉS (31,5 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

(En millions d'euros)	3T 2020	3T 2019	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>603</b>	<b>708</b>	<b>-14,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>127</b>	<b>159</b>	<b>-20,1%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>21,1%</b>	<b>22,5%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>66</b>	<b>100</b>	<b>-34,0%</b>
Marge de REBIT	10,9%	14,1%	

En baisse de 14,8 %, le **chiffre d'affaires** du segment Matériaux Avancés s'établit à **603 millions d'euros**, impacté principalement par la baisse des volumes (- 12,6 %), liée à la crise de la Covid-19. Dans les Polymères Haute Performance, la croissance dans les batteries est élevée, reflétant le travail d'innovation sur le segment, mais est masquée par le net retrait de la demande générale dans les secteurs industriels, les biens de consommation et le pétrole et gaz. Ce dernier marché pèse également sur les volumes des Additifs de Performance, soutenus néanmoins par la bonne tenue de certains marchés comme la nutrition des cultures ou le médical. L'effet prix de + 0,8 % reflète principalement un mix produit favorable. L'effet devises s'établit à - 3,0 %.

À **127 millions d'euros**, l'**EBITDA** du segment est en retrait de 20 % par rapport à l'an dernier, reflétant essentiellement la baisse des volumes, notamment dans les Polymères Haute Performance ainsi que l'impact négatif des devises, partiellement compensés par la réduction des coûts fixes. Dans ce contexte, la **marge d'EBITDA** se maintient à un niveau élevé de **21,1 %** (22,5 % au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019).

## COATING SOLUTIONS (24,5 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

(En millions d'euros)	3T 2020	3T 2019	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>469</b>	<b>532</b>	<b>-11,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>68</b>	<b>82</b>	<b>-17,1%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>14,5%</b>	<b>15,4%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>39</b>	<b>53</b>	<b>-26,4%</b>
Marge de REBIT	8,3%	10,0%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Coating Solutions est en recul de 11,8 % à **469 millions d'euros**, reflétant l'effet prix négatif de 11,3 %, lié principalement à la baisse du prix du propylène. Les volumes sont en hausse de 2,1 % tirés principalement par la croissance du marché des peintures décoratives, la demande sur les autres marchés restant globalement en retrait par rapport à l'an dernier. L'effet de change est de -3,4 %. L'effet périmètre, lié à l'intégration de Lambson, s'établit à +0,8 %.

À **68 millions d'euros**, l'**EBITDA** du segment est en retrait de 17,1 % par rapport à l'an dernier, la baisse étant concentrée sur les activités acryliques non intégrées en aval, dans un contexte de marché difficile depuis l'apparition de la pandémie. En revanche, la performance des autres activités est au niveau de l'an dernier, soutenue par les bons volumes dans les peintures décoratives. La **marge d'EBITDA** résiste bien à **14,5 %** (15,4 % au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019), bénéficiant notamment des initiatives de réduction de coûts et des synergies entre les différentes lignes de produits qui composent ce segment.

## INTERMÉDIAIRES (17 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

(En millions d'euros)	3T 2020	3T 2019	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>315</b>	<b>447</b>	<b>-29,5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>55</b>	<b>92</b>	<b>-40,2%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>17,5%</b>	<b>20,6%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>27</b>	<b>61</b>	<b>-55,7%</b>
Marge de REBIT	8,6%	13,6%	

À **315 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du segment Intermédiaires recule de 29,5 % par rapport à l'année dernière, intégrant un effet périmètre de -12,2 % correspondant à la cession de l'activité Polyoléfines Fonctionnelles finalisée le 1<sup>er</sup> juin 2020. L'effet prix de -10,5 % traduit les conditions de marché défavorables dans les Gaz Fluorés en Europe et en Asie, et dans les acryliques en Chine. Le recul des volumes est modéré (-3,8 %), le fort ralentissement observé dans les Gaz Fluorés étant compensé en partie par une demande en hausse dans le PMMA, tirée notamment par l'amélioration progressive de l'automobile et une demande encore soutenue dans le marché de niche des parois de protection. L'effet change s'établit à -3,0 %.

Dans le contexte défavorable lié à la pandémie, l'**EBITDA** du segment Intermédiaires s'élève à **55 millions d'euros**, et reste en retrait significatif par rapport à l'an dernier, malgré la performance séquentiellement en progrès du PMMA. La marge d'EBITDA recule à 17,5 %.

## ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Arkema a finalisé le 1<sup>er</sup> octobre 2020 l'acquisition de Fixatti, société spécialisée dans les poudres adhésives thermocollantes de haute performance réalisant un chiffre d'affaires annuel d'environ 55 millions d'euros. Cette acquisition permet à Bostik de renforcer son offre globale de solutions thermo-adhésives destinées à des applications industrielles de niche dans les marchés de la construction, du revêtement technique, de la batterie, de l'automobile et de l'impression textile.

Le 1<sup>er</sup> octobre 2020, Arkema a également finalisé l'acquisition d'Ideal Work, société spécialisée dans les technologies de sols décoratifs haut de gamme. Réalisant un chiffre d'affaires d'environ 10 millions d'euros, Ideal

Work permettra à Bostik d'élargir son offre dans le domaine des solutions pour sols et de se positionner sur un marché de niche à forte valeur ajoutée dans le secteur de la rénovation et la décoration des sols.

Ces deux acquisitions s'inscrivent dans la stratégie du Groupe qui vise à compléter la croissance organique du segment des Adhésifs par des acquisitions ciblées, en ligne avec la feuille de route d'Arkema de devenir à l'horizon 2024 un pur acteur des Matériaux de Spécialités centré autour des Adhésifs, des Matériaux Avancés et des Coating Solutions.

Par ailleurs, Arkema a procédé le 14 octobre 2020 à l'émission de son premier emprunt obligataire vert, d'un montant total de 300 millions d'euros, arrivant à maturité le 14 octobre 2026 et assorti d'un coupon annuel de 0,125 %. Pleinement alignée sur la politique RSE du Groupe, cette obligation verte sera entièrement dédiée au financement de sa nouvelle usine de taille mondiale à Singapour pour la production du polyamide 11 Rilsan® 100 % bio-sourcé.

Enfin, Arkema est le principal investisseur pour le second tour de table d'Adaptive3D, société innovante dans la fourniture de résines photoréticulables haut de gamme pour la fabrication additive, et destinées aux marchés de biens de consommation, de la santé, de l'industrie, des transports et du pétrole et gaz. Cet investissement vient compléter l'expertise de Sartomer dans la conception de résines liquides photoréticulables et son engagement à accélérer le développement de la technologie de fabrication en impression 3D.

## PERSPECTIVES

Le 4<sup>ème</sup> trimestre est marqué par l'apparition dans plusieurs pays, notamment en Europe, d'une seconde vague de la Covid-19 qui pourrait peser sur le niveau global de la demande. Dans cet environnement incertain, Arkema estime à ce stade que l'activité générale devrait néanmoins s'inscrire dans la continuité du 3<sup>ème</sup> trimestre hors impact significatif sur l'économie mondiale des nouvelles restrictions sanitaires. Le chiffre d'affaires du Groupe au 4<sup>ème</sup> trimestre pourrait ainsi être inférieur d'environ 7 % à celui de l'an dernier à périmètre et change constants, reflétant la bonne tenue de la construction pour Bostik et les Coating Solutions, une amélioration séquentielle des Polymères Haute Performance, mais un retrait toujours prononcé des Intermédiaires.

Arkema continuera à mettre l'accent sur les éléments qu'il maîtrise, notamment ses initiatives de réduction de coûts et une gestion stricte de son besoin en fonds de roulement et de ses investissements industriels.

Le Groupe poursuivra également la mise en place de sa stratégie long terme, notamment ses projets industriels majeurs, ses acquisitions ciblées et ses efforts d'innovation dans les Matériaux de Spécialités pour répondre aux opportunités de développements durables de ses clients, ainsi que ses réflexions dans les Intermédiaires, en ligne avec son ambition de devenir un pur acteur des Matériaux de Spécialités à l'horizon 2024.

Les résultats du troisième trimestre 2020 sont détaillés dans la présentation « Third-quarter 2020 results » et dans le document « Factsheet », tous deux disponibles sur le site internet : [www.arkema.com/fr/investisseurs](http://www.arkema.com/fr/investisseurs)

## CALENDRIER FINANCIER

25 février 2021 Publication des résultats annuels 2020

*Fort de savoir-faire uniques dans le domaine de la science des matériaux, Arkema dispose d'un portefeuille de technologies de premier rang pour répondre à l'accélération de la demande en matériaux nouveaux et durables. Avec l'ambition de devenir en 2024 un pur acteur des Matériaux de Spécialités, Arkema est aujourd'hui organisé autour de trois segments complémentaires, résilients et fortement innovants qui leur sont dédiés et qui représentent 80% du CA du Groupe, les Adhésifs, les Matériaux Avancés et les Coating Solutions, et d'un segment Intermédiaires compétitif et bien positionné. Arkema offre des solutions technologiques de pointe pour répondre aux enjeux des nouvelles énergies, de l'accès à l'eau, du recyclage, de l'urbanisation, ou encore de la mobilité et est attaché à un dialogue continu avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 8,7 milliards d'euros en 2019 et est présent dans près de 55 pays avec 20 500 collaborateurs. [www.arkema.com](http://www.arkema.com)*

## CONTACTS INVESTISSEURS

Béatrice Zilm	+33 1 49 00 75 58	<a href="mailto:beatrice.zilm@arkema.com">beatrice.zilm@arkema.com</a>
Peter Farren	+33 1 49 00 73 12	<a href="mailto:peter.farren@arkema.com">peter.farren@arkema.com</a>
Arié Taïeb	+33 1 49 00 72 07	<a href="mailto:arie.taieb@arkema.com">arie.taieb@arkema.com</a>
Caroline Chung	+33 1 49 00 74 37	<a href="mailto:caroline.chung@arkema.com">caroline.chung@arkema.com</a>

## CONTACT PRESSE

Gilles Galinier	+33 1 49 00 70 07	<a href="mailto:gilles.galinier@arkema.com">gilles.galinier@arkema.com</a>
Véronique Obrecht	+33 1 49 00 88 41	<a href="mailto:veronique.obrecht@arkema.com">veronique.obrecht@arkema.com</a>

## AVERTISSEMENT

Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema.

Dans le contexte actuel où l'épidémie de la Covid-19 continue de se propager à travers le monde, et où l'évolution de la situation tout comme l'ampleur de son impact sur l'économie mondiale sont incertains, les hypothèses retenues ainsi que les éléments prévisionnels peuvent s'avérer inexacts.

Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts, l'évolution de la situation liée à la Covid-19 ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits de l'information financière consolidée au 30 septembre 2020 examinée par le Conseil d'administration d'Arkema en date du 4 novembre 2020. Les données trimestrielles ne sont pas auditées.

L'information par segment est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.

Les principaux indicateurs alternatifs de performance utilisés par le Groupe sont détaillés dans les tableaux figurant en annexe du communiqué. Le Groupe utilise également, dans le cadre de l'analyse de ses résultats ou de la définition de ses objectifs, la marge d'EBITDA correspondant à l'EBITDA exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, l'EBITDA étant égal au résultat d'exploitation courant (REBIT) augmenté des dépréciations et amortissements courants des actifs corporels et incorporels, ainsi que la marge de REBIT correspondant au résultat d'exploitation courant (REBIT) exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires.

Enfin, dans le cadre de l'analyse de l'évolution de ses résultats et plus particulièrement de son chiffre d'affaires, le Groupe analyse les effets suivants (analyses non auditées) :

- **effet périmètre** : l'effet périmètre correspond à l'impact d'un changement de périmètre, que celui-ci résulte d'une acquisition ou d'une cession d'une activité dans son intégralité ou d'une entrée ou d'une sortie en consolidation. Une augmentation ou une fermeture de capacités ne sera pas analysée en tant qu'effet périmètre ;
- **effet change** : l'effet change évoqué ici correspond à l'impact mécanique de la consolidation de comptes en devises autres que l'euro à des taux différents d'une période à l'autre. L'effet change sera appréhendé en appliquant à l'agrégat de la période analysée le taux de la période antérieure ;
- **effet prix** : l'impact des variations des prix de vente moyens est estimé par comparaison entre le prix de vente unitaire net moyen pondéré pour une famille homogène de produits au cours de la période de référence et le prix de vente unitaire net moyen pondéré de la période antérieure, multiplié, dans les deux cas, par les volumes vendus au cours de la période de référence ;
- **effet volume** : l'impact des variations de volumes est estimé en comparant les quantités livrées au cours de la période de référence avec les quantités livrées au cours de la période antérieure, multipliées, dans les deux cas, par les prix de vente unitaires nets moyens pondérés de la période antérieure.



## **Comptes ARKEMA**

---

**Information financière consolidée à fin septembre 2020**

Les comptes consolidés à fin décembre 2019 sont audités.

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

3<sup>ème</sup> trimestre 2020      Fin septembre 2020      3<sup>ème</sup> trimestre 2019      Fin septembre 2019

(En millions d'euros)

	1 909	5 899	2 216	6 685
<b>Chiffre d'affaires</b>				
Coûts et charges d'exploitation	(1 518)	(4 729)	(1 721)	(5 177)
Frais de recherche et développement	(57)	(177)	(61)	(184)
Frais administratifs et commerciaux	(177)	(561)	(193)	(577)
Autres charges et produits	(9)	84	(24)	(47)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>148</b>	<b>516</b>	<b>217</b>	<b>700</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	0	(1)	(1)	(2)
Résultat financier	(23)	(68)	(29)	(89)
Impôts sur le résultat	(32)	(156)	(40)	(135)
<b>Résultat net</b>	<b>93</b>	<b>291</b>	<b>147</b>	<b>474</b>
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	2	2	6
<b>Dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>92</b>	<b>289</b>	<b>145</b>	<b>468</b>
Résultat net par action (en euros)	1,02	3,60	1,91	5,66
Résultat net dilué par action (en euros)	1,02	3,59	1,90	5,63

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

3<sup>ème</sup> trimestre 2020
Fin septembre 2020
3<sup>ème</sup> trimestre 2019
Fin septembre 2019

(En millions d'euros)

<b>Résultat net</b>	<b>93</b>	<b>291</b>	<b>147</b>	<b>474</b>
Effet des couvertures	17	25	(5)	(6)
Autres	-	-	(1)	-
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	(3)	(3)	-	-
Variation des écarts de conversion	(92)	(128)	61	75
<b>Autres éléments recyclables du résultat global</b>	<b>(78)</b>	<b>(106)</b>	<b>55</b>	<b>69</b>
Pertes et gains actuariels	(12)	(50)	(29)	(62)
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	2	12	6	11
<b>Autres éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>(10)</b>	<b>(38)</b>	<b>(23)</b>	<b>(51)</b>
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>(88)</b>	<b>(144)</b>	<b>32</b>	<b>18</b>
<b>Résultat global</b>	<b>5</b>	<b>147</b>	<b>179</b>	<b>492</b>
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	1	3	7
<b>Dont résultat global - part du Groupe</b>	<b>5</b>	<b>146</b>	<b>176</b>	<b>485</b>

## INFORMATIONS PAR SEGMENT

3<sup>ème</sup> trimestre 2020

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>516</b>	<b>603</b>	<b>469</b>	<b>315</b>	<b>6</b>	<b>1 909</b>
<b>EBITDA</b>	<b>73</b>	<b>127</b>	<b>68</b>	<b>55</b>	<b>(16)</b>	<b>307</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(16)	(61)	(29)	(28)	(2)	(136)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>57</b>	<b>66</b>	<b>39</b>	<b>27</b>	<b>(18)</b>	<b>171</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(8)	(4)	(2)	-	-	(14)
Autres charges et produits	(7)	(2)	-	(1)	1	(9)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>42</b>	<b>60</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>(17)</b>	<b>148</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	-	1	-	(1)	-	0
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>18</b>	<b>64</b>	<b>19</b>	<b>34</b>	<b>4</b>	<b>139</b>
Dont investissements courants	18	47	18	18	4	105

3<sup>ème</sup> trimestre 2019 \*

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>522</b>	<b>708</b>	<b>532</b>	<b>447</b>	<b>7</b>	<b>2 216</b>
<b>EBITDA</b>	<b>71</b>	<b>159</b>	<b>82</b>	<b>92</b>	<b>(19)</b>	<b>385</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(14)	(59)	(29)	(31)	(2)	(135)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>57</b>	<b>100</b>	<b>53</b>	<b>61</b>	<b>(21)</b>	<b>250</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(9)	-	0	-	-	(9)
Autres charges et produits	(6)	(18)	(0)	(0)	(0)	(24)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>42</b>	<b>82</b>	<b>53</b>	<b>61</b>	<b>(21)</b>	<b>217</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	-	(1)	-	0	-	(1)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>17</b>	<b>68</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>6</b>	<b>148</b>
Dont investissements courants	17	39	29	27	6	118

\* Les données 2019 ont été retraitées conformément à la nouvelle structure de reporting annoncée par le Groupe le 2 avril 2020.

## INFORMATIONS PAR SEGMENT

Fin septembre 2020

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 484</b>	<b>1 883</b>	<b>1 422</b>	<b>1 091</b>	<b>19</b>	<b>5 899</b>
<b>EBITDA</b>	<b>192</b>	<b>373</b>	<b>192</b>	<b>189</b>	<b>(53)</b>	<b>893</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(46)	(185)	(89)	(92)	(6)	(418)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>146</b>	<b>188</b>	<b>103</b>	<b>97</b>	<b>(59)</b>	<b>475</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(26)	(12)	(5)	-	-	(43)
Autres charges et produits	(36)	(20)	(3)	183	(40)	84
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>84</b>	<b>156</b>	<b>95</b>	<b>280</b>	<b>(99)</b>	<b>516</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	-	(1)	-	0	-	(1)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>52</b>	<b>147</b>	<b>48</b>	<b>96</b>	<b>11</b>	<b>354</b>
Dont investissements courants	52	102	46	51	11	262

Fin septembre 2019 \*

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 555</b>	<b>2 030</b>	<b>1 671</b>	<b>1 408</b>	<b>21</b>	<b>6 685</b>
<b>EBITDA</b>	<b>204</b>	<b>452</b>	<b>252</b>	<b>322</b>	<b>(68)</b>	<b>1 162</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(44)	(168)	(83)	(87)	(5)	(387)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>160</b>	<b>284</b>	<b>169</b>	<b>235</b>	<b>(73)</b>	<b>775</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(26)	-	(2)	-	-	(28)
Autres charges et produits	(11)	(29)	(1)	(3)	(3)	(47)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>123</b>	<b>255</b>	<b>166</b>	<b>232</b>	<b>(76)</b>	<b>700</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	-	(4)	-	2	-	(2)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>38</b>	<b>202</b>	<b>76</b>	<b>54</b>	<b>11</b>	<b>381</b>
Dont investissements courants	38	127	75	54	11	305

\* Les données 2019 ont été retraitées conformément à la nouvelle structure de reporting annoncée par le Groupe le 2 avril 2020.

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

Fin septembre 2020

Fin septembre 2019

(En millions d'euros)

### Flux de trésorerie d'exploitation

Résultat net	291	474
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs	576	469
Autres provisions et impôts différés	42	(14)
(Profits)/Pertes sur cession d'actifs long terme	(247)	(6)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	1	5
Variation du besoin en fonds de roulement	133	(116)
Autres variations	21	17

<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>817</b>	<b>829</b>
---	------------	------------

### Flux de trésorerie d'investissement

Investissements incorporels et corporels	(354)	(381)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	(54)	(81)
Coût d'acquisition des activités, net de la trésorerie acquise	(94)	(606)
Augmentation des Prêts	(26)	(28)
<b>Investissements</b>	<b>(528)</b>	<b>(1 096)</b>

Produits de cession d'actifs incorporels et corporels	3	8
Produits de cession des activités, nets de la trésorerie cédée	327	-
Remboursement de prêts à long terme	58	21
<b>Désinvestissements</b>	<b>388</b>	<b>29</b>

<b>Flux de trésorerie provenant des investissements nets</b>	<b>(140)</b>	<b>(1 067)</b>
--	--------------	----------------

### Flux de trésorerie de financement

Variation de capital et autres fonds propres	7	3
Rachat d'actions propres	(21)	(30)
Emission d'obligations hybrides	299	399
Rachat d'obligations hybrides	-	(425)
Dividendes payés aux actionnaires	(168)	(190)
Rémunération versée aux porteurs de titres subordonnés à durée indéterminée	(14)	(12)
Dividendes versés aux minoritaires	(2)	(1)
Augmentation de l'endettement long terme	3	2
Diminution de l'endettement long terme	(58)	(531)
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	(531)	477

<b>Flux de trésorerie provenant du financement</b>	<b>(485)</b>	<b>(308)</b>
--	--------------	--------------

Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	192	(546)
--	-----	-------

Incidence variations change et périmètre	48	(42)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	1 407	1 441

<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période</b>	<b>1 647</b>	<b>853</b>
--	--------------	------------

## BILAN CONSOLIDE

**30 septembre 2020**      **31 décembre 2019**

(En millions d'euros)

<b>ACTIF</b>		
Immobilisations incorporelles, valeur nette	3 314	3 392
Immobilisations corporelles, valeur nette	2 882	3 026
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	31	33
Autres titres de participation	57	53
Actifs d'impôt différé	162	216
Autres actifs non courants	210	240
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>6 656</b>	<b>6 960</b>
Stocks	955	1 014
Clients et comptes rattachés	1 137	1 204
Autres créances	172	184
Impôts sur les sociétés - créances	92	113
Autres actifs financiers courants	35	17
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 647	1 407
Actifs destinés à être cédés	-	78
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>4 038</b>	<b>4 017</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>10 694</b>	<b>10 977</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		
Capital	767	766
Primes et réserves	4 437	4 340
Actions auto-détenues	(29)	(11)
Ecarts de conversion	51	178
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE</b>	<b>5 226</b>	<b>5 273</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	51	51
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5 277</b>	<b>5 324</b>
Passifs d'impôt différé	333	334
Provisions pour retraites et avantages du personnel	560	525
Autres provisions et autres passifs non courants	378	391
Emprunts et dettes financières à long terme	2 372	2 377
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>3 643</b>	<b>3 627</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	833	905
Autres créditeurs et dettes diverses	380	366
Impôts sur les sociétés - dettes	99	80
Autres passifs financiers courants	18	8
Emprunts et dettes financières à court terme	444	661
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	-	6
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>1 774</b>	<b>2 026</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>10 694</b>	<b>10 977</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(En millions d'euros)	Actions émises						Actions propres		Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Obligations hybrides	Réserves consolidées	Ecarts de conversion	Nombre	Montant			
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2020</b>	<b>76 624 220</b>	<b>766</b>	<b>1 266</b>	<b>694</b>	<b>2 380</b>	<b>178</b>	<b>(131 028)</b>	<b>(11)</b>	<b>5 273</b>	<b>51</b>	<b>5 324</b>
Dividendes payés	-	-	-	-	(182)	-	-	-	(182)	(2)	(184)
Emissions d'actions	112 256	1	6	-	-	-	-	-	7	-	7
Rachat d'actions propres	-	-	-	-	-	-	(280 000)	(21)	(21)	-	(21)
Attribution d'actions propres aux salariés	-	-	-	-	(3)	-	33 124	3	0	-	0
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	18	-	-	-	18	-	18
Emission d'obligations hybrides	-	-	-	300	(1)	-	-	-	299	-	299
Rachat/remboursement d'obligations hybrides*	-	-	-	(300)	-	-	-	-	(300)	-	(300)
Autres	-	-	-	6	(20)	-	-	-	(14)	1	(13)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>112 256</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>(188)</b>	<b>-</b>	<b>(246 876)</b>	<b>(18)</b>	<b>(193)</b>	<b>(1)</b>	<b>(194)</b>
Résultat net	-	-	-	-	289	-	-	-	289	2	291
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	-	-	-	-	(16)	(127)	-	-	(143)	(1)	(144)
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>273</b>	<b>(127)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>146</b>	<b>1</b>	<b>147</b>
<b>Au 30 septembre 2020</b>	<b>76 736 476</b>	<b>767</b>	<b>1 272</b>	<b>700</b>	<b>2 465</b>	<b>51</b>	<b>(377 904)</b>	<b>(29)</b>	<b>5 226</b>	<b>51</b>	<b>5 277</b>

\* déclassement en dette court terme 300 ME

## INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Afin de suivre et d'analyser la performance financière du Groupe et celle de ses différentes activités, la direction du Groupe utilise des indicateurs alternatifs de performance, indicateurs financiers non définis dans les IFRS. Une réconciliation avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS est présentée dans cette note.

### RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT) ET EBITDA

(En millions d'euros)	Fin septembre 2020	Fin septembre 2019	3 <sup>ème</sup> trimestre 2020	3 <sup>ème</sup> trimestre 2019
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>516</b>	<b>700</b>	<b>148</b>	<b>217</b>
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(43)	(28)	(14)	(9)
- Autres charges et produits	84	(47)	(9)	(24)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT)</b>	<b>475</b>	<b>775</b>	<b>171</b>	<b>250</b>
- Amortissements et dépréciation courants des actifs corporels et incorporels	(418)	(387)	(136)	(135)
<b>EBITDA</b>	<b>893</b>	<b>1 162</b>	<b>307</b>	<b>385</b>

#### Détail des amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels :

(En millions d'euros)	Fin septembre 2020	Fin septembre 2019	3 <sup>ème</sup> trimestre 2020	3 <sup>ème</sup> trimestre 2019
<b>Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels</b>	<b>(576)</b>	<b>(469)</b>	<b>(154)</b>	<b>(153)</b>
Dont amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(418)	(387)	(136)	(135)
Dont amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(43)	(28)	(14)	(9)
Dont amortissements et dépréciations en autres charges et produits	(115)	(54)	(4)	(9)

### RESULTAT NET COURANT ET RESULTAT NET COURANT PAR ACTION

(En millions d'euros)	Fin septembre 2020	Fin septembre 2019	3 <sup>ème</sup> trimestre 2020	3 <sup>ème</sup> trimestre 2019
<b>RESULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>289</b>	<b>468</b>	<b>92</b>	<b>145</b>
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(43)	(28)	(14)	(9)
- Autres charges et produits	84	(47)	(9)	(24)
- Autres charges et produits attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-
- Impôts sur les amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	10	7	3	2
- Impôts sur autres charges et produits	(61)	13	3	10
- Impôts non courants	-	-	-	-
<b>RESULTAT NET COURANT</b>	<b>299</b>	<b>523</b>	<b>109</b>	<b>166</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	76 424 364	76 156 547		
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires potentielles	76 690 590	76 613 410		
<b>Résultat net courant par action (en euros)</b>	<b>3,91</b>	<b>6,87</b>	<b>1,42</b>	<b>2,19</b>
<b>Résultat net courant dilué par action (en euros)</b>	<b>3,90</b>	<b>6,83</b>	<b>1,42</b>	<b>2,17</b>

### INVESTISSEMENTS COURANTS

(En millions d'euros)	Fin septembre 2020	Fin septembre 2019	3 <sup>ème</sup> trimestre 2020	3 <sup>ème</sup> trimestre 2019
<b>INVESTISSEMENTS INCORPORELS ET CORPORELS</b>	<b>354</b>	<b>381</b>	<b>139</b>	<b>148</b>
- Investissements exceptionnels	90	68	33	30
- Investissements liés à des opérations de gestion du portefeuille	-	-	-	-
- Investissements sans impact sur la dette nette	2	8	1	0
<b>INVESTISSEMENTS COURANTS</b>	<b>262</b>	<b>305</b>	<b>105</b>	<b>118</b>

### FLUX DE TRESORERIE LIBRE

(En millions d'euros)	Fin septembre 2020	Fin septembre 2019	3 <sup>ème</sup> trimestre 2020	3 <sup>ème</sup> trimestre 2019
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	817	829	401	345
+ Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(140)	(1 067)	(121)	(721)
<b>FLUX DE TRESORERIE NET</b>	<b>677</b>	<b>(238)</b>	<b>280</b>	<b>(376)</b>
- Flux de trésorerie net liés aux opérations de gestion du portefeuille	142	(619)	(5)	(594)
<b>FLUX DE TRESORERIE LIBRE</b>	<b>535</b>	<b>381</b>	<b>285</b>	<b>218</b>

Les flux de trésorerie nets liés aux opérations de gestion du portefeuille correspondent à l'impact des opérations d'acquisition et de cession. En 2020, un taux d'impôts de 32% a été retenu sur la plus-value de cession de l'activité Polyoléfines Fonctionnelles.

## BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2020</u>	<u>Fin décembre 2019</u>
Stocks	955	1 014
+ Créances clients et comptes rattachés	1 137	1 204
+ Autres créances y compris impôts sur les sociétés	264	297
+ Autres actifs financiers courants	35	17
- Fournisseurs et comptes rattachés	833	905
- Autres créditeurs et dettes diverses y compris impôts sur les sociétés	479	446
- Autres passifs financiers courants	18	8
<b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>1 061</b>	<b>1 173</b>

## CAPITAUX EMPLOYES

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2020</u>	<u>Fin décembre 2019</u>
Goodwill, valeur nette	1 845	1 917
+ Immobilisations incorporelles (hors goodwill) et corporelles, valeur nette	4 351	4 501
+ Titres des sociétés mises en équivalence	31	33
+ Autres titres de participation et autres actifs non courants	267	293
+ Besoin en fonds de roulement	1 061	1 173
<b>CAPITAUX EMPLOYES</b>	<b>7 555</b>	<b>7 917</b>

## DETTE NETTE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2020</u>	<u>Fin décembre 2019</u>
Emprunts et dettes financières à long terme	2 372	2 377
+ Emprunts et dettes financières à court terme	444	661
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 647	1 407
<b>DETTE NETTE</b>	<b>1 169</b>	<b>1 631</b>
+ Obligations hybrides	700	700
<b>DETTE NETTE ET OBLIGATIONS HYBRIDES</b>	<b>1 869</b>	<b>2 331</b>