



Chers actionnaires,

2012 marque un tournant dans la jeune histoire de notre Groupe.

Après plusieurs années d'une transformation intense qui lui a permis de se recentrer progressivement sur la chimie de spécialités, Arkema entre dans une nouvelle phase de son développement et se dote d'un nouveau logo et d'une nouvelle signature « Innovative Chemistry\* » que j'ai le plaisir de vous présenter dans ce numéro.

Cette nouvelle identité visuelle reflète mieux notre positionnement sur des niches à forte valeur ajoutée et met en avant la qualité de notre innovation qui est un élément essentiel de notre stratégie au service de nos clients et de notre développement. Pour promouvoir cette nouvelle image, nous avons mené une campagne publicitaire dans les médias nationaux et étrangers que vous avez peut-être eu l'occasion de voir dans la presse.

Lors d'une Journée Investisseurs qui s'est tenue mi-septembre, nous avons présenté aux journalistes et à la communauté financière, ce nouveau visage d'Arkema et notre ambition pour 2016 de devenir un leader mondial de la chimie de spécialités et des matériaux avancés réalisant un chiffre d'affaires de 8 milliards d'euros et une marge d'EBITDA de 16%. Pour atteindre ces objectifs, nous poursuivrons la mise en œuvre d'une stratégie de croissance rentable et ciblée sur des segments de marchés et des pays offrant un fort potentiel de développement.

Comme par le passé, cette stratégie s'accompagnera d'une gestion financière rigoureuse.

Fort de nos atouts et de la confiance dans nos perspectives long-terme, nous avons également annoncé notre intention d'augmenter de manière significative le dividende pour 2012. Au-delà, notre Groupe vise un taux de distribution de 30% de son résultat net courant.

Je souhaite que ce numéro spécial de notre Lettre aux actionnaires, tant par son format que par son sujet, vous permette de mesurer les progrès de votre Groupe et de découvrir son nouveau visage et ses objectifs. Je tiens, à cette occasion, à remercier l'ensemble des collaborateurs du Groupe pour leur enthousiasme et leur contribution à cette belle réussite qui est la nôtre depuis notre introduction en bourse et suis convaincu que leur implication forte sera au cœur de notre développement futur.

Je vous remercie pour votre fidélité et la confiance que vous témoignez à notre Groupe depuis sa naissance.

**Thierry Le Hénaff,**  
Président-directeur général



# LE NOUVEL ARKEMA

## RECENTRÉ SUR LA CHIMIE DE SPÉCIALITÉS

Lors de la Journée Investisseurs, qui s'est tenue le 18 septembre à Paris, le Groupe a présenté aux journalistes et à la communauté financière son nouveau profil, sa stratégie et ses perspectives.

Depuis l'introduction en bourse en 2006, le portefeuille d'activités du Groupe a été profondément remanié, avec notamment la cession des vinyliques et aussi plusieurs acquisitions majeures dans la chimie de spécialités. 30% du portefeuille d'activités a ainsi été remplacé, représentant 1,6 milliard d'euros de chiffre d'affaires.

Avec une présence géographique mondiale plus équilibrée, le Groupe est désormais positionné sur de nombreuses niches à forte valeur ajoutée et s'affirme comme un acteur mondial de la chimie de spécialités et des matériaux avancés.

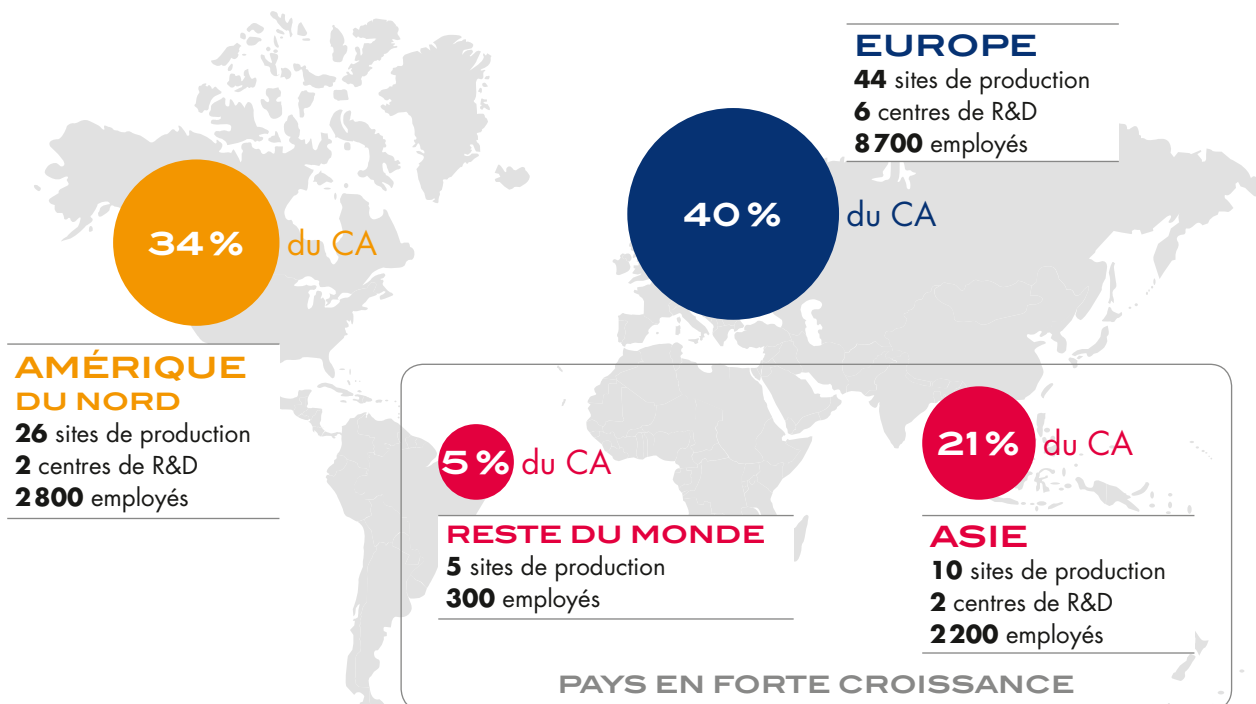


Journée Investisseurs, 18 septembre 2012

## REPÈRES

- **6,5 Md€** de chiffre d'affaires
- **14 000** salariés
- **85** sites industriels dans le monde
- **10** centres de recherche
- **1 200** chercheurs
- **150 m€** de budget R&D

## UNE PRÉSENCE GÉOGRAPHIQUE MONDIALE ÉQUILIBRÉE





## MATÉRIAUX HAUTE PERFORMANCE

*des solutions innovantes et à haute valeur ajoutée*

### LIGNES DE PRODUITS

- Polyamides de spécialités : biopolymère Rilsan®, Pebax®...
- Polymères fluorés : PVDF Kynar®
- Filtration et adsorption (CECA) : tamis moléculaires...
- Peroxydes organiques

### MARCHÉS

- Automobile (remplacement du métal)
- Nouvelles énergies (photovoltaïque, batteries lithium ion)
- Pétrole et gaz (offshore profond)
- Biens de consommation (sport, cosmétique et électronique)

33 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES



## SPÉCIALITÉS INDUSTRIELLES

*une position mondiale sur des niches industrielles intégrées*

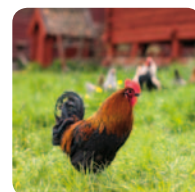


### LIGNES DE PRODUITS

- Thiochimie (chimie du soufre)
- Gaz fluorés
- PMMA (Altuglas® et Plexiglas®\*)
- Eau oxygénée

### MARCHÉS

- Nutrition animale (acide aminé pour les volailles)
- Pétrole et gaz (odorisants pour gaz naturel)
- Réfrigération, air conditionné
- Automobile (phares arrière, remplacement du verre)
- Industrie du papier



\*Marque Plexiglas® déposée pour le continent américain, Altuglas® pour le reste du monde

## COATING SOLUTIONS

*des solutions pour les peintures, revêtements industriels et applications acryliques en forte croissance*

### LIGNES DE PRODUITS

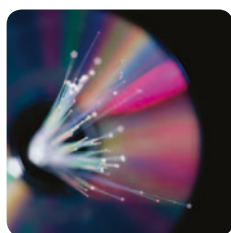
- Résines de revêtements
- Résines photoréticulables (Sartomer)
- Additifs rhéologiques (Coatex) : dispersants, épaississants...
- Monomères acryliques

### MARCHÉS

- Peintures
- Revêtements industriels (automobile, bateaux, métal)
- Électronique (circuits imprimés, DVD, fibre optique)
- Traitement de l'eau
- Biens de consommation (couches culottes)

34 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES



33 %

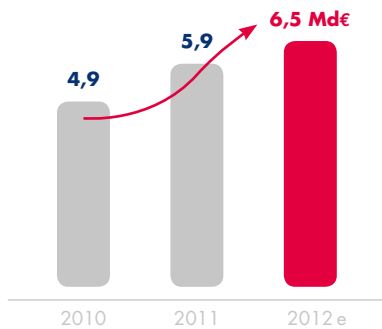
DU CHIFFRE D'AFFAIRES

**N°1 à 3 mondial**  
sur 90 % du chiffre d'affaires



## UNE RENTABILITÉ PARMIS LES MEILLEURES DU SECTEUR

### Chiffre d'affaires (Md€)



Chiffres d'affaires hors activités vinyliques cédées début juillet 2012

Depuis son introduction en bourse, Arkema a fortement amélioré son niveau de rentabilité. La marge d'EBITDA se situe désormais autour de **15% parmi les meilleures de l'industrie.**

## NOTRE AMBITION POUR 2016

Forts de ses atouts, de la qualité de son positionnement et d'une situation financière très solide, Arkema entend devenir en 2016 un leader mondial de la chimie de spécialités et des matériaux avancés.

### NOTRE FEUILLE DE ROUTE

Arkema poursuivra la mise en œuvre d'une stratégie de croissance rentable et ciblée. Au cours des prochaines années, le Groupe se concentrera sur les grands axes stratégiques suivants :

- accélérer son développement dans les **matériaux haute performance** par l'innovation liée au développement durable et par des acquisitions ciblées,
- intensifier sa présence dans les **pays à forte croissance** avec une approche équilibrée entre la Chine, l'Inde et le Brésil,
- accroître son **intégration aval** dans les acryliques,
- renforcer son **excellence opérationnelle.**

### OBJECTIFS FINANCIERS POUR 2016

**8 Md€**  
Chiffre d'affaires

**16%**  
Marge EBITDA

**< 40%**  
Endettement

**< 40%**  
Endettement

Proche de **17%**  
Marge EBITDA

### PERSPECTIVES 2020

Arkema réaffirme sa volonté de maintenir son rythme de développement au-delà de 2016 et donne une vision à plus long terme de ses objectifs de croissance.

**10 Md€**  
Chiffre d'affaires

# LA VIE DU GROUPE

## INVESTISSEMENTS DANS LES POLYMÈRES FLUORÉS EN FRANCE

Leader mondial du PVDF, un matériau de haute performance en forte croissance, Arkema a annoncé son projet d'investir 70 millions d'euros sur son site de Pierre-Bénite afin notamment d'augmenter de 50% la production du PVDF Kynar® et d'accompagner ses clients sur des applications comme la filtration de l'eau potable, les batteries lithium ion ou les panneaux photovoltaïques.

Arkema dispose aujourd'hui d'une présence industrielle unique sur cette ligne de produit avec des sites de taille mondiale dans les trois grandes zones géographiques : Pierre-Bénite (Europe), Calvert City (Amérique du Nord) et Changshu (Asie).

Arkema a récemment renforcé cette ligne en démarrant en juillet 2012, avec succès et plusieurs semaines d'avance, l'extension de 50% de sa capacité de PVDF à Changshu.



Site de Pierre-Bénite, près de Lyon

## PROJET THIOCHIMIE EN MALAISIE



Cérémonie d'inauguration à Kerteh, en Malaisie

Le 6 octobre, une cérémonie d'inauguration a marqué le démarrage officiel des travaux du complexe de thiochimie (chimie du soufre) et de bio-méthionine à Kerteh, en présence du Premier Ministre de Malaisie et des représentants d'Arkema et de CJ CheilJedang, société coréenne partenaire du Groupe dans ce projet qui représente un investissement global d'environ 450 millions de dollars US.

Kerteh constituera la plateforme asiatique d'Arkema pour ses dérivés soufrés, dont certains seront utilisés pour la fabrication de bio-méthionine destinée à l'alimentation de la volaille. La méthionine sera produite via un nouveau procédé de fermentation innovant et très compétitif, utilisant des matières premières renouvelables. Les autres dérivés soufrés produits sur le site seront destinés principalement aux marchés de la pétrochimie.

## ACQUISITION DANS LES SPÉCIALITÉS ACRYLIQUES AU BRÉSIL

Coatex, filiale d'Arkema, a finalisé début octobre l'acquisition d'un site de production d'additifs et d'émulsions acryliques au Brésil. Ces produits sont destinés aux marchés de l'industrie minérale, du papier, de la construction, du traitement de l'eau, des peintures et adhésifs ou encore de la cosmétique. Les ventes actuelles de Coatex au Brésil et celles issues du nouveau site généreront un chiffre d'affaires d'environ 20 millions de dollars US.

Parfaitement en ligne avec notre stratégie, cette acquisition permet d'accroître la présence du Groupe en Amérique latine et de renforcer son intégration en aval de ses acryliques.

# LE CARNET DE L'ACTIONNAIRE



## RÉUNIONS D'ACTIONNAIRES

Au cours du mois d'octobre, Arkema a participé à 3 réunions d'actionnaires à Montpellier, Lyon et Nantes. Lors de ces réunions, Sophie Fouillat, Directeur de la Communication Financière, et Jérôme Raphanaud, Responsable Relations Investisseurs, ont pu présenter le nouveau visage du Groupe, sa stratégie et son ambition. Ces réunions ont été l'occasion d'échanger avec les participants et de répondre aux nombreuses questions sur notre Groupe, sur ses perspectives et ses projets en cours.

Les visuels de la présentation et un reportage sur la réunion de Nantes sont disponibles dans la rubrique Actionnaires et investisseurs du site Internet (Espace Actionnaires individuels / Les rendez-vous de l'actionnaire).



## ARKEMA AU SALON ACTIONARIA

Arkema participera au salon Actionaria les 23 et 24 novembre au Palais des Congrès de Paris. À cette occasion, Thierry Le Hénaff interviendra le 23 novembre à l'Agora des Présidents.

Nos équipes vous accueilleront sur le stand F11, qui portera nos nouvelles couleurs, pour vous faire découvrir les métiers du Groupe et répondre à vos questions.



Le Club propose à ses adhérents différentes activités leur permettant de découvrir le Groupe et l'univers de la Chimie.

**Le 14 novembre**, Arkema organise une visite du Palais de la découverte. Les participants pourront assister à une animation parrainée par Arkema **"Les plastiques, ça se cultive"** sur les polymères bio-sourcés.

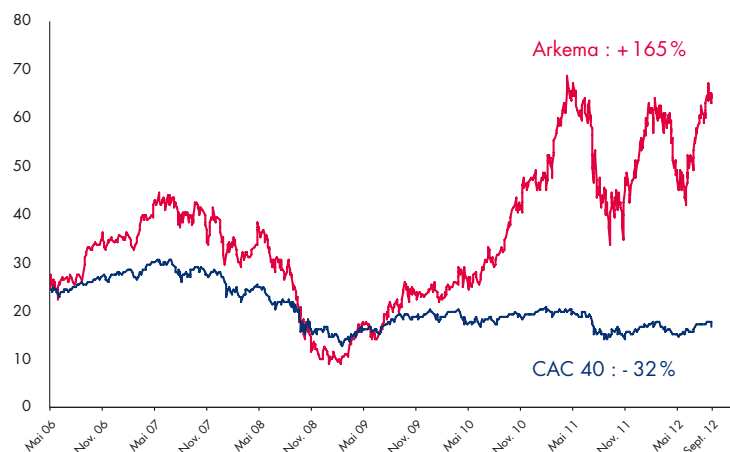
## FICHE SIGNALÉTIQUE

- **Code ISIN**  
FR0010313833
- **Introduction en bourse**  
18 mai 2006
- **Nombre d'actions**  
62 732 096
- **Capitalisation boursière**  
4,6 Md€
- **Présence dans les indices**  
CAC Next 20, CAC Large 60, SBF 120, Euro Stoxx Chemicals, MSCI

Chiffres au 30 septembre 2012

## ÉVOLUTION DE L'ACTION

DEPUIS L'INTRODUCTION EN BOURSE Cours arrêtés au 30 septembre 2012



PERFORMANCE DEPUIS LE 1<sup>ER</sup> JANVIER 2012

**Arkema : +35 %**  
**CAC 40 : +11 %**

Plus haut :

**77,35€**

Plus bas :

**46,25€**

## AGENDA

- 8 novembre 2012**  
Résultats 3<sup>e</sup> trimestre 2012
- 28 février 2013**  
Résultats annuels 2012
- 4 juin 2013**  
Assemblée Générale

## CONTACT

**N° Vert 0 800 01 00 01**

actionnaires-individuels@arkema.com  
www.finance.arkema.com