

ARKEMA

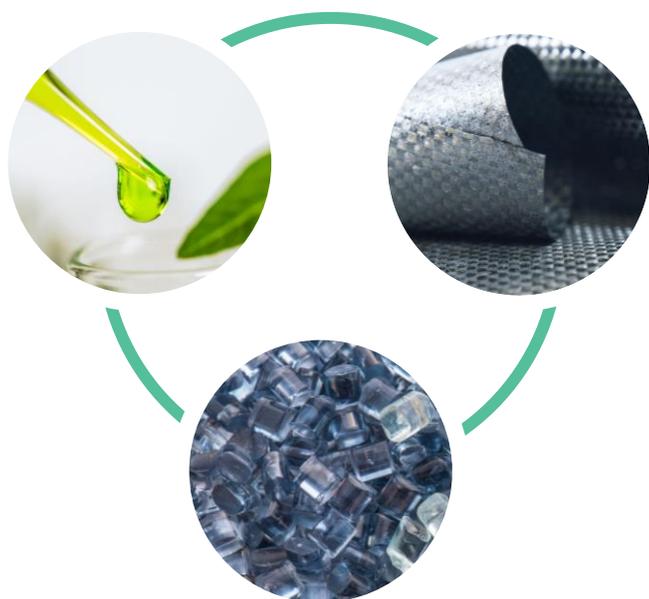
Partie 1

29 novembre 2023

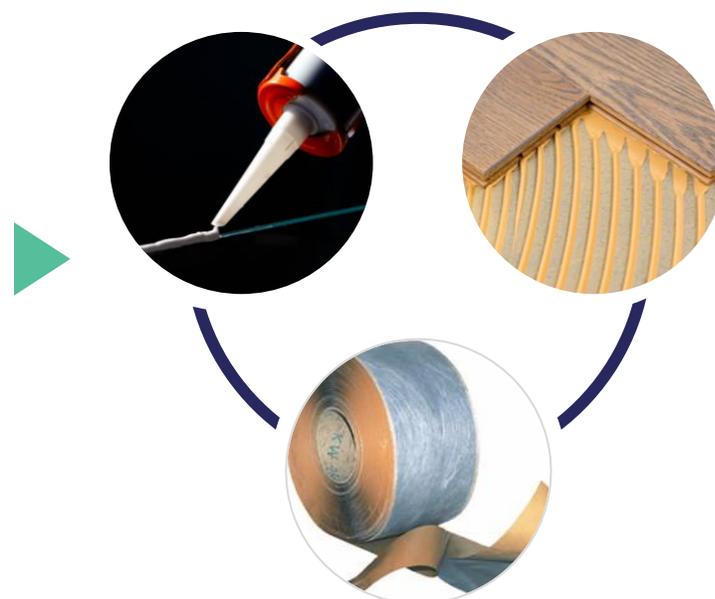
3 compétences uniques et complémentaires

pour saisir les opportunités qu'offrent les grandes tendances mondiales

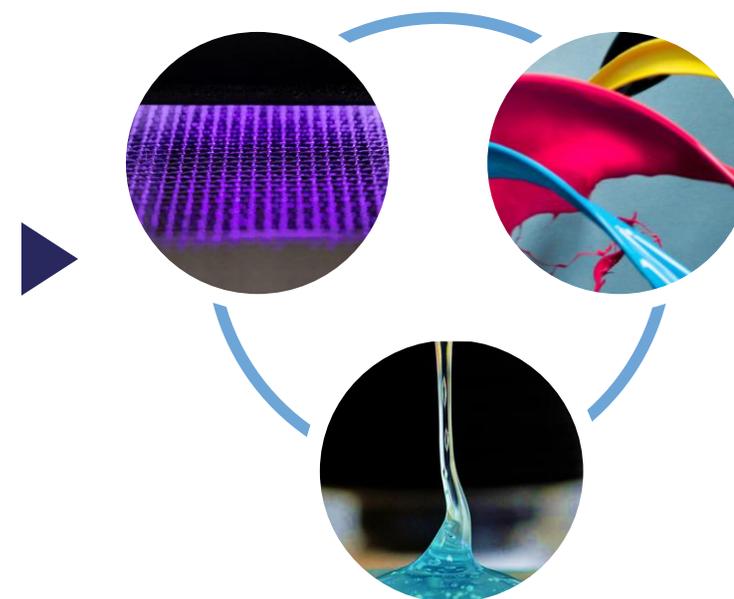
Création et renforcement des matériaux



Collage et assemblage des matériaux



Protection et modification des matériaux



Notre monde est transformé par de grandes tendances de rupture



**Préservation
des ressources
naturelles et
décarbonation**



**Urbanisation
et hausse
du niveau de vie**



**Transition
vers la mobilité
électrique**

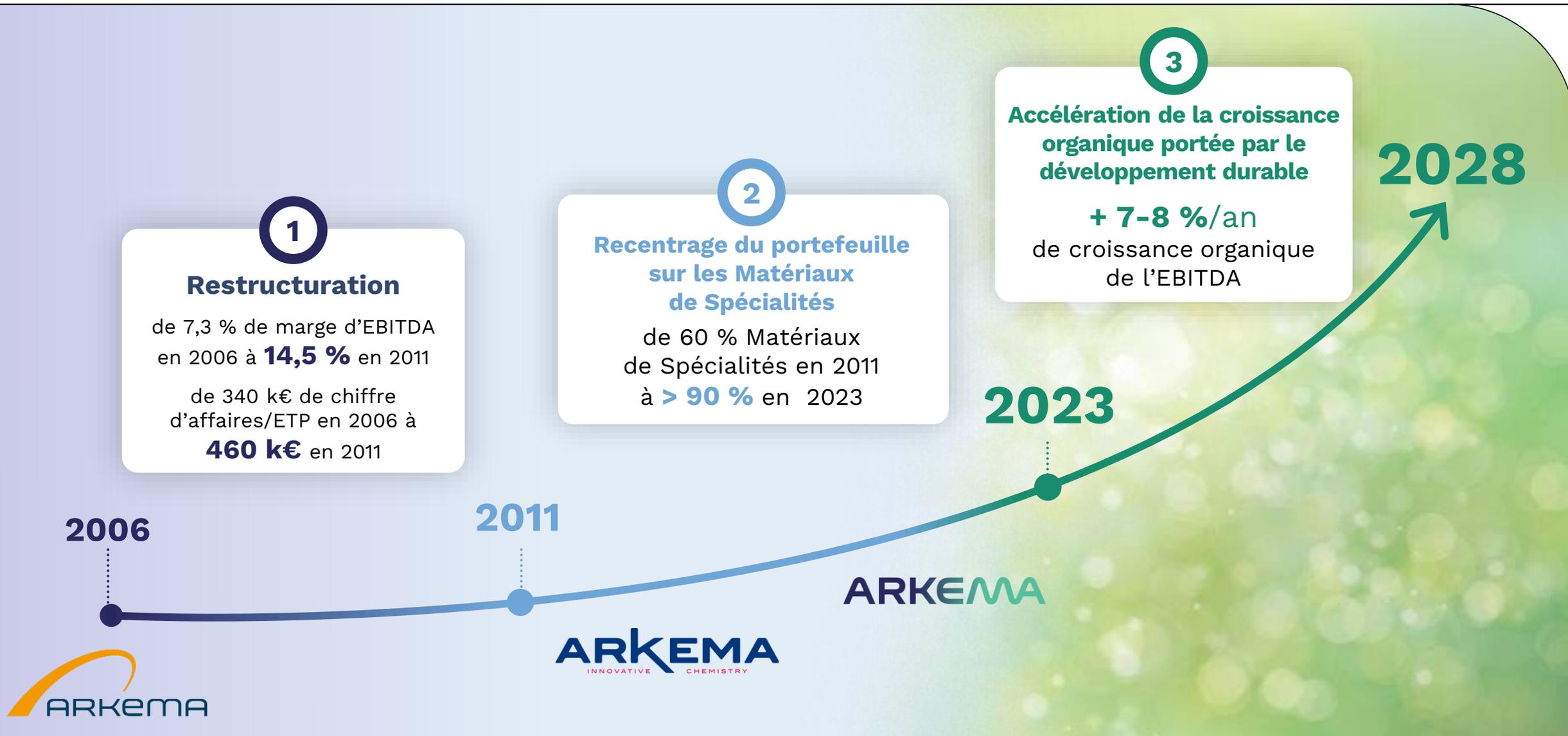


**Ruptures
technologiques
et IA**

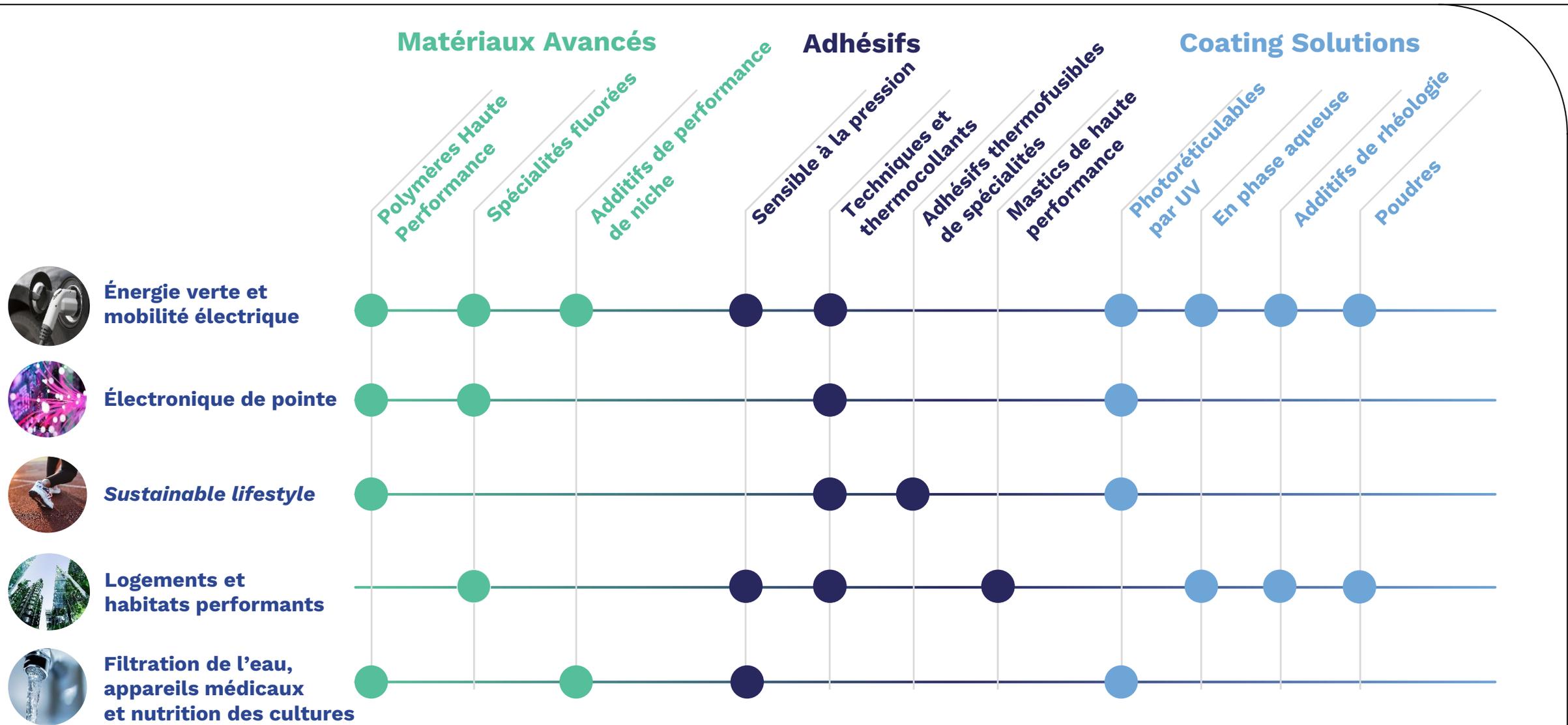


**Changement social
et habitudes
des consommateurs**

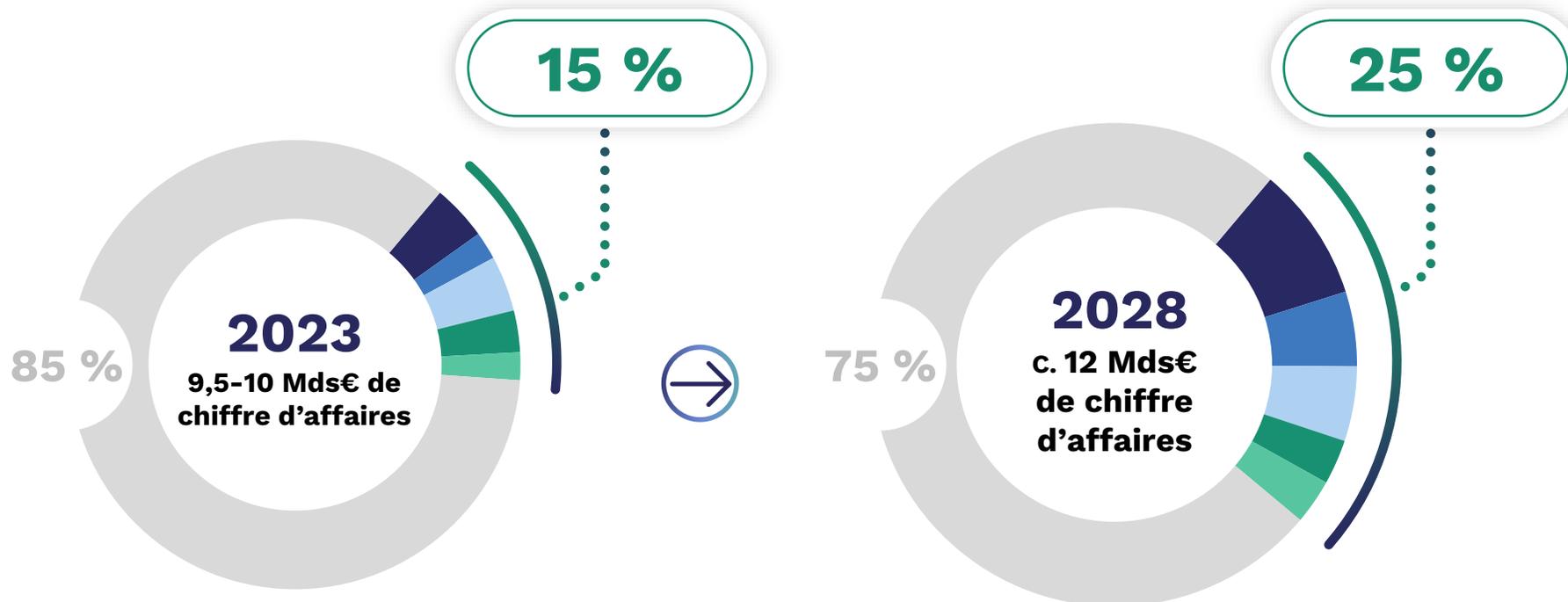
Nous sommes désormais prêts pour une nouvelle phase



Avec ces technologies différenciées nous bénéficions d'un positionnement unique pour servir ces sous-marchés clés



Cette combinaison technologies x sous-marchés accélérera notre croissance



Un chiffre d'affaires avec un TCAC organique **3x** supérieur à la moyenne du Groupe
Plus de 50 % des dépenses de R&D d'Arkema

- Énergie verte et mobilité électrique
- Électronique de pointe
- Logements et habitats performants
- Sustainable lifestyle
- Filtration de l'eau, appareils médicaux et nutrition des cultures

Prévisions définies dans des conditions macroéconomiques et de marché normalisées

2028

c. 12 Mds€

○ **Chiffre
d'affaires**

c. 18 %

○ **Marge
d'EBITDA**

○ **TCAC¹
organique
sur 2024-28**

+ 4 %/an

**Chiffre
d'affaires**
EBITDA + 7-8 %/an

○ **Stricte discipline financière**

➤ **Nette dette / EBITDA ≤ 2**
Solide notation *investment grade*

➤ **Taux de conversion
de la trésorerie
d'exploitation² ~70%**

➤ **Retour sur capitaux
employés ~10%**

1. TCAC : taux de croissance annuel cumulé

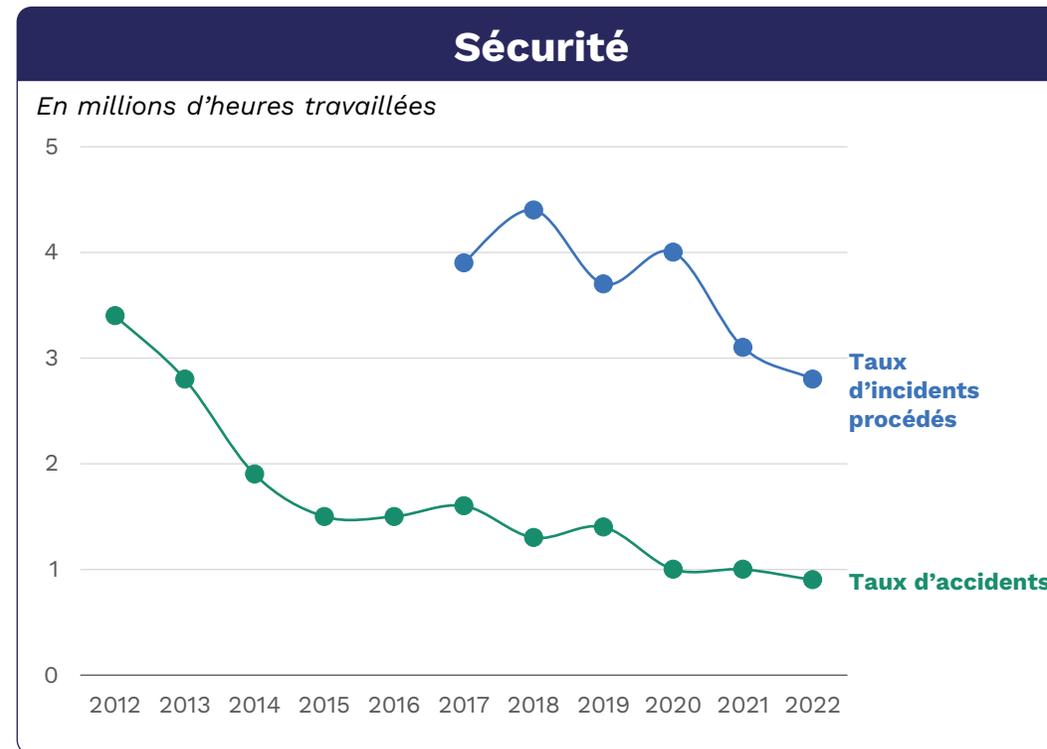
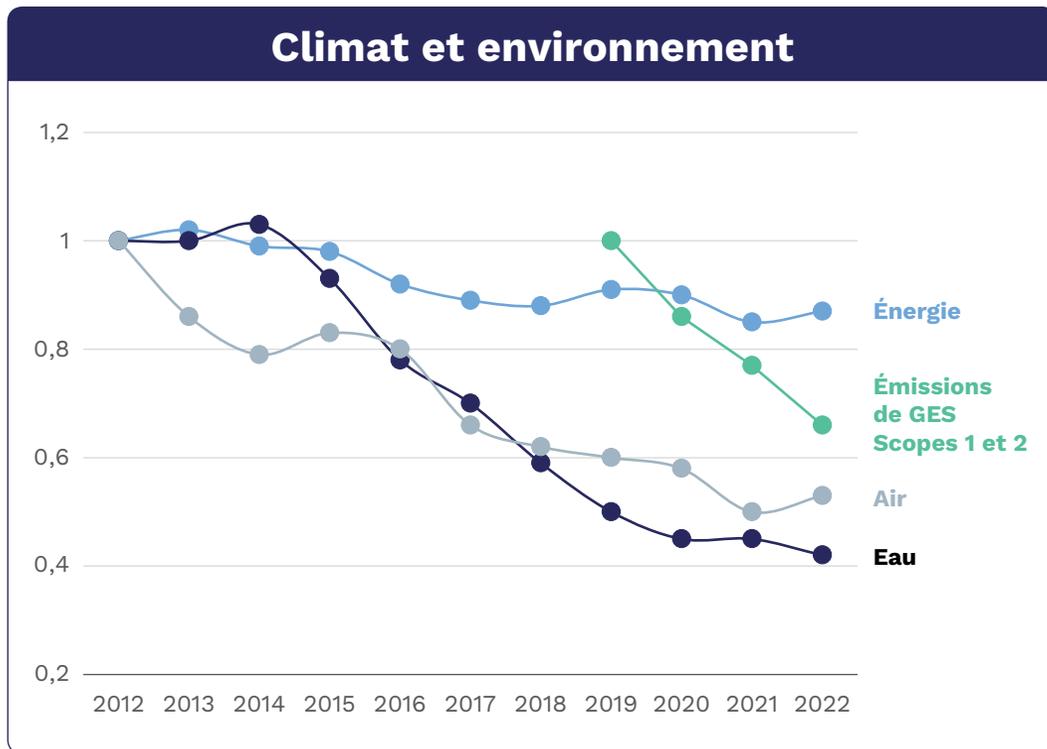
2. Flux de trésorerie libre avant investissements (investissements incorporels et corporels) divisé par l'EBITDA

ARKEMA

Partie 2

29 novembre 2023

Nous avons renforcé notre performance RSE au fil des ans



**Trajectoire 1,5°C
à l'horizon 2030
approuvée par SBTi**

**3^e place
du DJSI World en 2022**
dans la catégorie « Chemicals »

S&P Global
Sustainability
Yearbook 2023

Moody's ESG Solutions
69
Percentile supérieur
tous secteurs confondus

Inclus dans les
indices
CAC40® ESG
CAC® SBT 1.5°



Climat à l'horizon 2030 vs 2019

Objectifs à
court terme
SBTi

Émissions de GES
des scopes 1 et 2

- **48,5 %**

Émissions de GES
du scope 3

- **54 %**

Environnement à l'horizon 2030 vs 2012

Achats nets d'énergie

- **25 %**

Émissions de COV (air)

- **65 %**

Demande chimique en oxygène (eau)

- **65 %¹**

1. Nouvel objectif – l'objectif précédent était de - 60 % à l'horizon 2030 par rapport au niveau de 2012

Solutions durables

Ventes contribuant
de manière
significative
aux ODD des
Nations Unies

65 %

à l'horizon
2030

Économie circulaire à l'horizon 2030

Soutenues par > 90 %
de brevets déposés liés
au développement
durable

Analyse du cycle de vie

90 %

du chiffre d'affaires

Sécurité à l'horizon 2030

Taux de fréquence
des accidents avec
ou sans arrêt (TRIR)

0,8

Taux de fréquence
des événements
procédés (PSER)

2,0

Diversité à l'horizon 2030

**Encadrement supérieur
et dirigeants**

Femmes

30 %

Salariés
non-Français

50 %

Engagement des salariés

> 80 %

ARKEMA

Partie 3

29 novembre 2023

L'allocation de capitaux sera axée sur la création de valeur et attractive pour les actionnaires

Trésorerie d'exploitation sur la période 2024-28

c. 7 Mds€

Investissements réglementaires et liés à la maintenance

Investissements de croissance

Acquisitions nettes des cessions (produits de cession réinvestis dans les acquisitions)

Dividendes (taux de distribution de c. **40 %** sur la période 2024-28)

Rachats d'actions opportunistes
Plan d'actionnariat **salariés**

Allocation:

~ 55 %

Investissements

~ 15 %

Acquisitions nettes des cessions

~ 30 %

Retour aux actionnaires

Environ **+15 %** par rapport à la précédente période de 5 ans (2019-23) pour tenir compte de l'inflation, de la décarbonation et d'un plus grand focus sur les batteries

- 50 % par rapport à la période 2019-23

+ 30 % par rapport à la période 2019-23

Prévisions définies dans des conditions macroéconomiques et de marché normalisées