



RAPPORT D'ACTIVITÉ  
ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE  
2006



The world is our inspiration\*



# The world is our inspiration\*

Pour relever les défis du XXI<sup>e</sup> siècle et ouvrir la voie à la chimie de demain, une chimie responsable, innovante et compétitive, Arkema poursuit sa transformation et son développement en privilégiant l'ouverture et le dialogue avec l'ensemble de ses parties prenantes.

Avec l'ambition de bâtir un groupe industriel performant au sein duquel chacun de ses salariés puisse exprimer ses talents, de construire de véritables partenariats avec ses clients, d'exercer ses activités dans le respect de la santé, de la sécurité et de l'environnement, et de créer durablement de la valeur pour ses actionnaires.

*\* Le monde est notre inspiration*

# Sommaire



## Inspiration

- 04** 3 pôles d'activités, 12 Business Units
- 06** Une assise mondiale
- 08** Chiffres clés 2006
- 10** Interview du Président
- 14** Gouvernement d'entreprise
- 18** Carnet de l'actionnaire



## Performance

- 22** Un groupe compétitif et en croissance
- 30** Un projet industriel à long terme
- 32** L'innovation comme moteur de croissance
- 34** Des matières premières renouvelables, des procédés de nouvelle génération
- 36** Résultats financiers



## Responsabilité

- 42** Sécurité industrielle
- 44** Gestion responsable des produits
- 46** Protection de l'environnement
- 48** Politique RH et relations sociales
- 52** Une chimie à l'écoute du monde

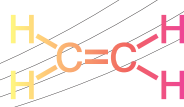


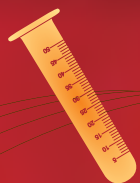
## Annexes

- 56** Comptes simplifiés
- 58** Méthodologie de reporting environnemental
- 59** Vérification des données environnementales
- 60** Données environnementales

# Inspiration

Anticiper la chimie de demain, une chimie à l'écoute du monde, innovante, compétitive, durable, respectueuse des équilibres : c'est le défi que relèvent chaque jour les équipes d'Arkema, fortes de leur solide culture industrielle, d'une R&D performante et de véritables partenariats noués avec les clients.





100

75

50

# 3 pôles d'activités

## 12 Business Units



Les trois pôles d'activités d'Arkema, Produits Vinyliques, Chimie Industrielle et Produits de Performance, regroupent des filières industrielles dont la plupart bénéficient de positions parmi les leaders mondiaux ou européens, avec des marques et des produits internationalement reconnus.

### ● Produits Vinyliques

Arkema est un des leaders européens de la chlorochimie et du PVC.

**Une filière intégrée, depuis l'électrolyse du sel jusqu'à la transformation du PVC : Chlore/Soude, PVC, Compounds Vinyliques, Tubes et Profilés (Alphacan).**

### ● Chimie Industrielle

Arkema occupe des positions de rang mondial dans chacun de ses secteurs de la chimie des intermédiaires.

**Des lignes de produits qui bénéficient d'une intégration avec les autres activités du Groupe : Acryliques, PMMA (Altuglas International) et Méthacryliques, Thiochimie, Fluorés, Oxygénés.**

### ● Produits de Performance

Arkema bénéficie d'une avance technologique et de marques internationalement reconnues.

**Des matériaux performants et innovants pour repousser les limites techniques dans la conception des applications de demain : Polymères Techniques, Spécialités Chimiques (CECA), Additifs Fonctionnels.**

## Quelques marques clés :

**Aquakeep®** : polymères superabsorbants

**Albone®** : eau oxygénée

**Altuglas® / Plexiglas® \*** : polyméthacrylate de méthyle (PMMA)

**Bactivel®** : eau de Javel

**Careflex®** : service au raffinage et à la pétrochimie

**Certincoat®** : revêtement de verre

**Evatane®** : polyoléfines fonctionnelles

**Forane®** : fluides fluorés

**Graphistrength™** : nanotubes de carbone

**Kynar®** : polyfluorure de vinylidène (PVDF)

**Lacovyl®** : polychlorure de vinyle (PVC)

**Luperox®** : peroxydes organiques

**Nanostrength®** : copolymères blocs acryliques

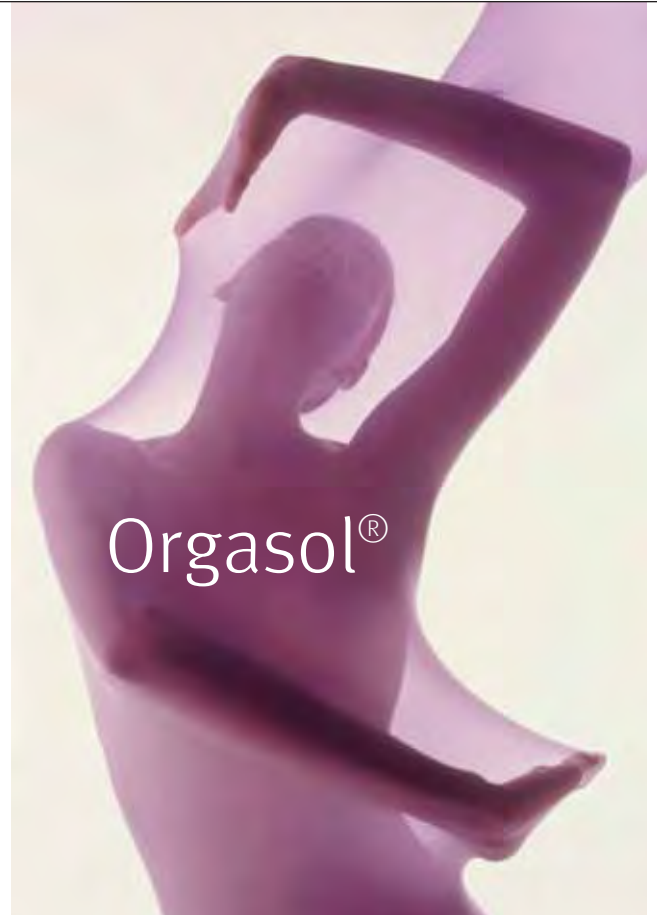
**Orgasol®** : poudres polyamides ultrafines

**Pebax®** : polyéthers bloc amide

**Rilsan®** : polyamides 11 et 12

**Siliporite®** : tamis moléculaires

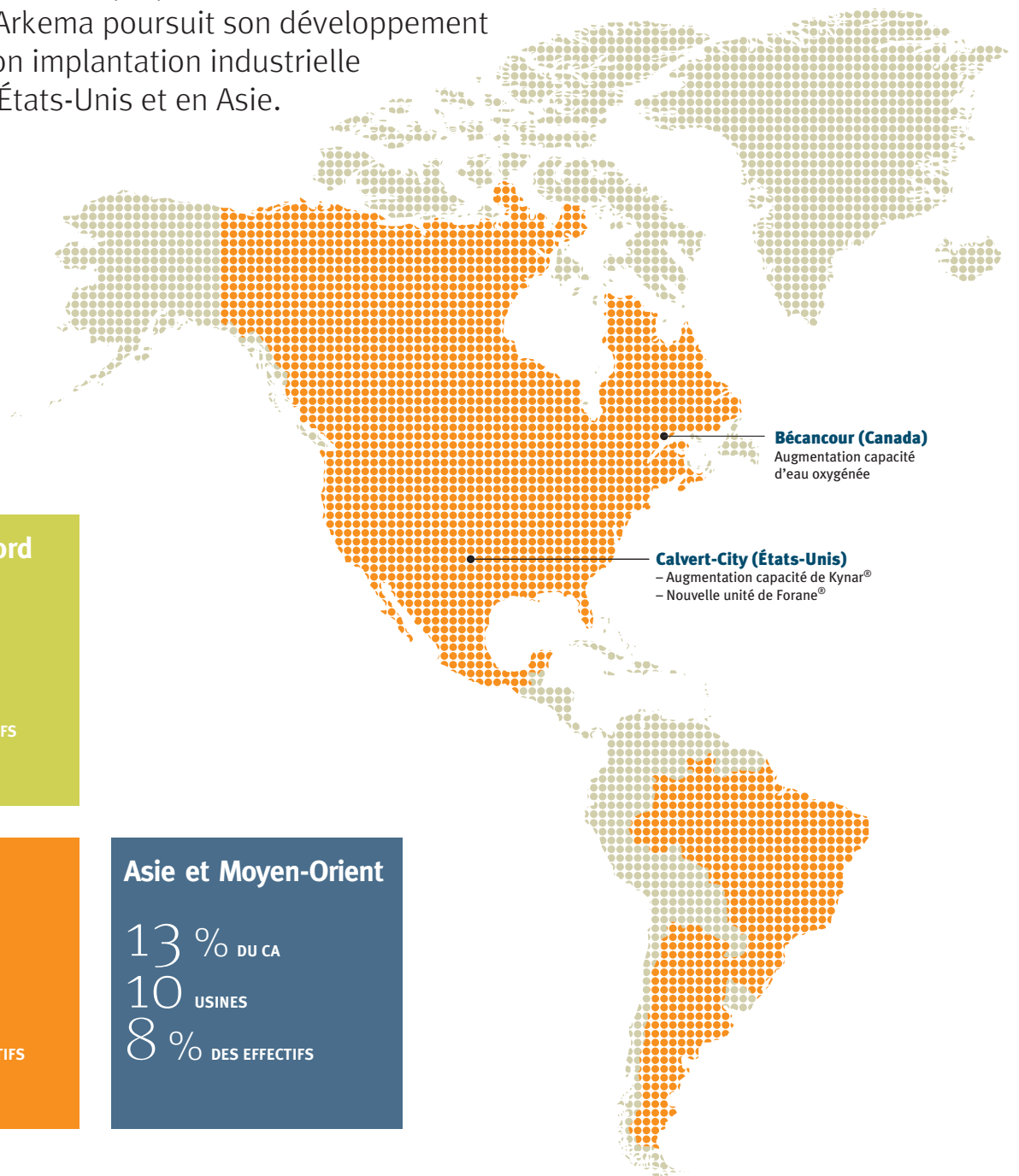
(\*) Plexiglas® commercialisé sur le continent américain et Altuglas® dans le reste du monde.





# Une assise mondiale

Présent dans plus de 40 pays, avec des positions de premier plan dans la plupart de ses filières de production, Arkema poursuit son développement en renforçant son implantation industrielle en Europe, aux États-Unis et en Asie.



## Amérique du Nord

25 % DU CA  
20 USINES  
16 % DES EFFECTIFS

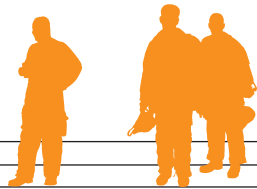
## Europe

58 % DU CA  
50 USINES  
76 % DES EFFECTIFS

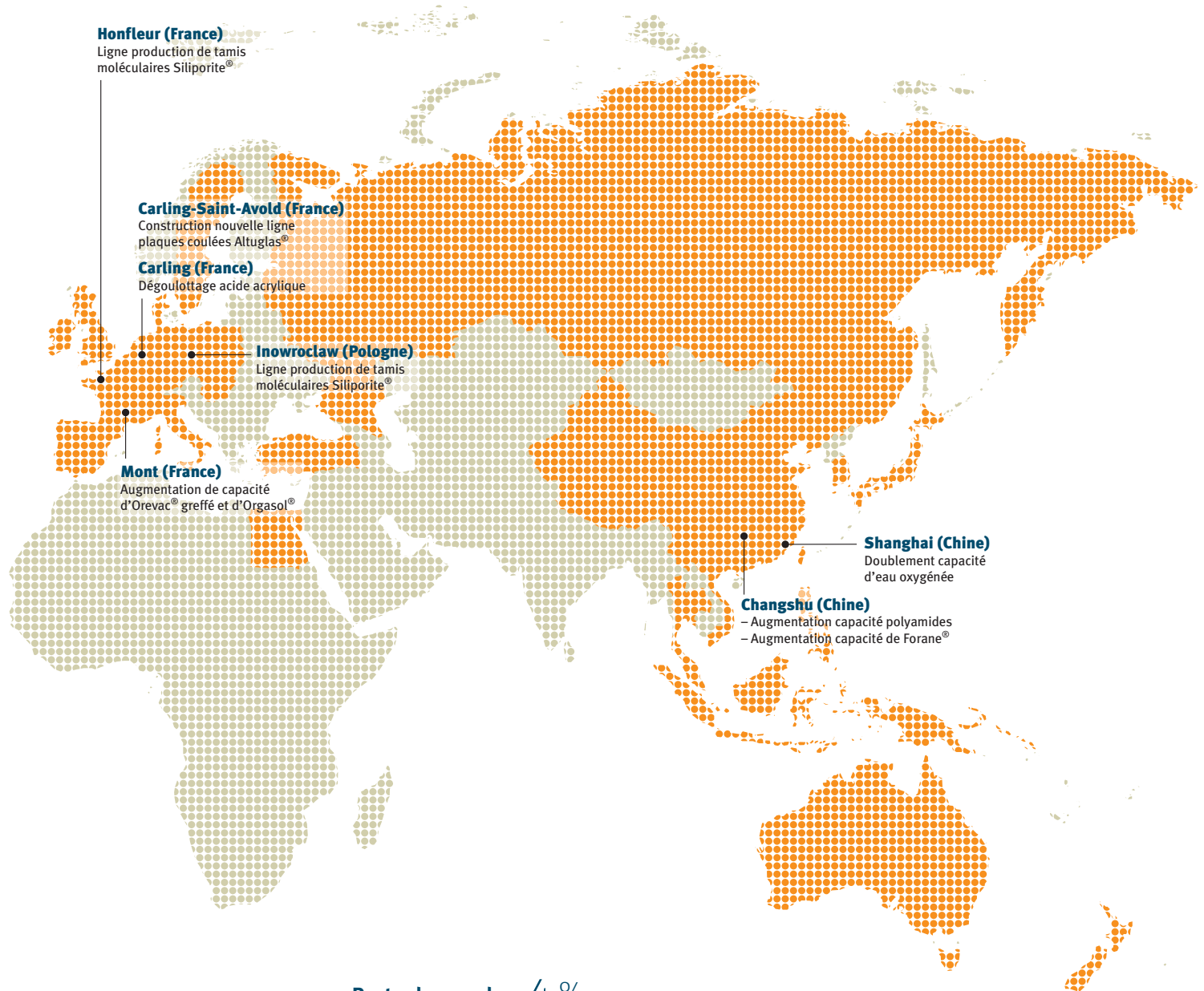
## Asie et Moyen-Orient

13 % DU CA  
10 USINES  
8 % DES EFFECTIFS





## ● PRINCIPAUX PROJETS DE DÉVELOPPEMENTS 2006 (DÉMARRÉS OU DÉCIDÉS)



Reste du monde 4 % DU CA

# Chiffres clés 2006

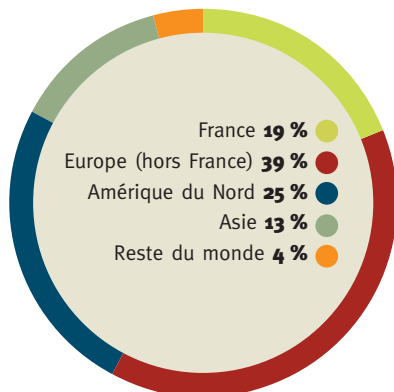
Une présence internationale

**80** sites industriels – 20 sur le continent américain, 50 en Europe, 10 en Asie

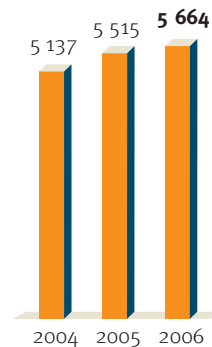
**1 350** chercheurs répartis dans 6 centres de recherche –  
4 en France, 1 aux États-Unis, 1 au Japon

**17 000** salariés

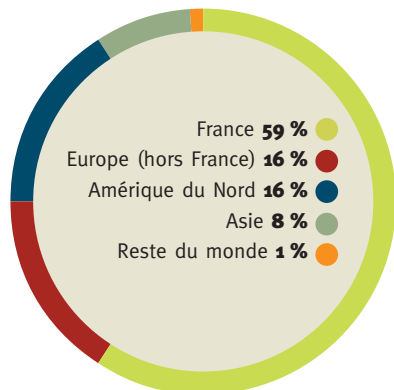
➤ Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique



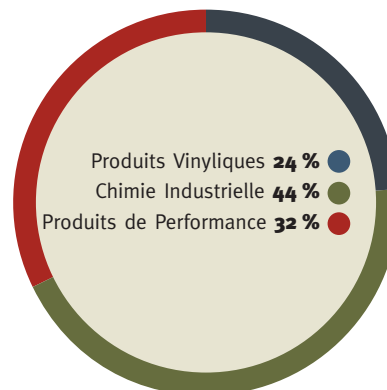
➤ Chiffre d'affaires (en millions d'euros)



➤ Répartition des effectifs par zone géographique

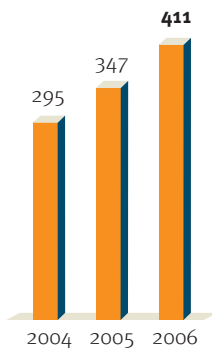


➤ Répartition du chiffre d'affaires par pôle d'activité





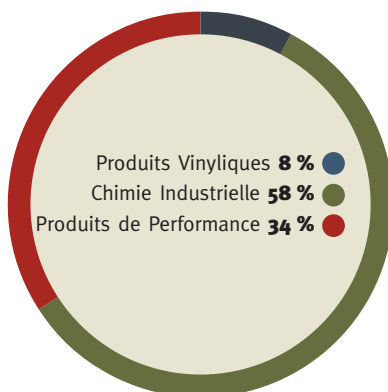
➤ **EBITDA courant**  
(en millions d'euros)



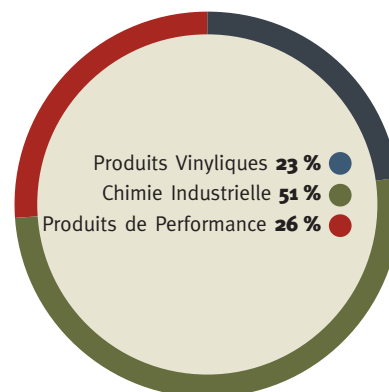
➤ **Dépenses d'investissements**  
(en millions d'euros) (y compris Cerexagri sur les trois ans)



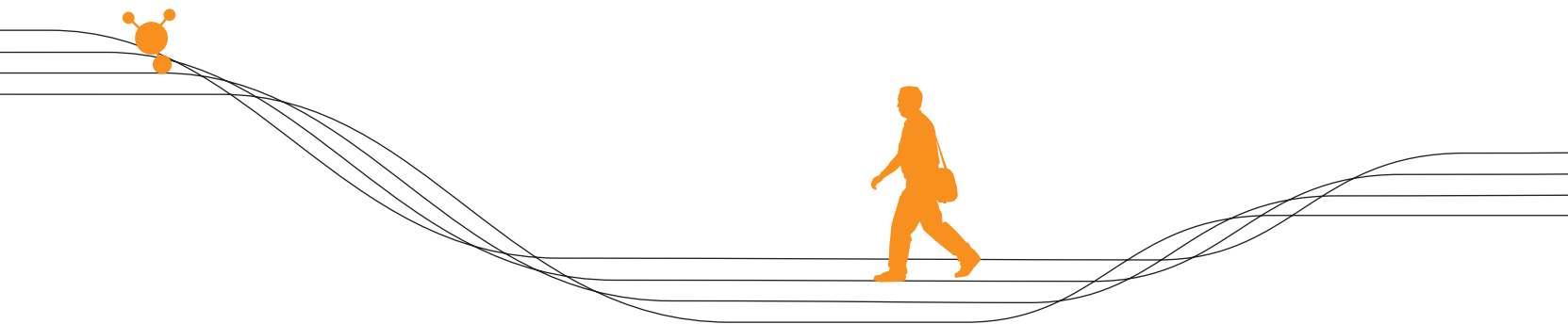
➤ **Répartition de l'EBITDA courant par pôle d'activité**  
(hors corporate)



➤ **Répartition des dépenses d'investissements par pôle d'activité**







# Interview de Thierry Le Hénaff

## **Dans la perspective de votre première Assemblée générale des actionnaires, quel bilan tirez-vous de cette première année de cotation en Bourse ?**

Une assemblée générale des actionnaires est toujours un moment important dans la vie d'une entreprise. C'est encore plus vrai pour Arkema, qui évolue de façon indépendante depuis seulement le mois de mai 2006. Dans le cadre de la stratégie définie dès la création d'Arkema, nous avons accéléré la transformation du Groupe, qui affiche aujourd'hui des résultats positifs. Je voudrais souligner la qualité du travail accompli par les équipes d'Arkema au cours de cette période. Les efforts de tous et la structure financière saine dont Total nous a dotés nous ont permis d'afficher en 2006 un résultat net et un cash-flow positifs malgré des marges encore inférieures à celles de la plupart de nos concurrents.

## **Comment s'établissent les résultats d'Arkema en 2006 ?**

Sur l'ensemble des critères financiers, nos performances ont été très supérieures à nos objectifs. Le résultat net est positif à 45 millions d'euros et le résultat d'exploitation courant progresse de 60 % à 200 millions d'euros\*. Ces résultats s'appuient notamment sur le redressement sensible du pôle Produits de Performance, dont les ventes sont en forte croissance et qui a su dans le même temps améliorer sa compétitivité. Le pôle Produits Vinyliques bénéficie des premiers effets de sa réorganisation, tandis que le pôle Chimie Industrielle, qui a bien résisté à une conjoncture plus difficile, continue d'afficher une

bonne rentabilité. Notre marge d'EBITDA s'élève à 7,3 % contre 6,3 % en 2005. Ces progrès témoignent de la pertinence de la stratégie que nous avons définie et dont nous allons poursuivre la mise en œuvre autour de ses trois axes prioritaires : l'excellence industrielle, l'innovation par la R&D et la croissance en Asie.

## **Comment définissez-vous l'excellence industrielle pour Arkema ? Quels sont vos facteurs de progrès ?**

L'excellence industrielle commence par la sécurité, un domaine dans lequel nous avons enregistré des progrès significatifs avec une amélioration de 30 % de nos résultats en 2006. Le Comité Exécutif d'Arkema est directement engagé dans la démarche sécurité, qui est systématiquement abordée chaque mois en réunion.

En 2006, nous avons également poursuivi la modernisation de notre outil industriel, qui est encore perfectible malgré les progrès déjà accomplis. C'est dans cet esprit que nous avons consacré l'an dernier plus de 150 millions d'euros à la maintenance et à la fiabilisation de nos sites. Nous avons aussi augmenté la taille des sites à fort potentiel de développement comme Carling en France dans les acryliques et Becancour au Canada dans l'eau oxygénée.

\* Ces chiffres excluent Cerexagri conformément à l'application de la norme comptable IFRS 5. Avec Cerexagri, le REX courant 2006 aurait été de 211 millions d'euros et sa progression par rapport à 2005 de 65 %.

“ Bâtir une belle société,  
créatrice de valeur dans la durée.



“ Sur l’ensemble des critères financiers, nos performances en 2006 ont été très supérieures à nos objectifs.

**Vous insistez sur la nécessité d’accomplir ces progrès dans des délais courts. Pourquoi ?**

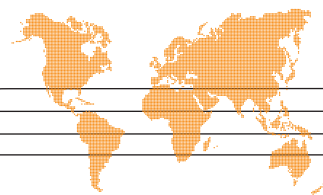
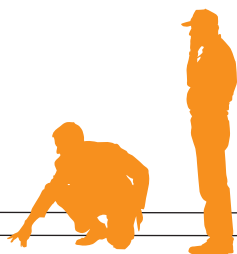
Nos activités s’exercent dans un monde en évolution permanente, avec notamment l’émergence de l’Asie, le poids croissant des réglementations, les progrès de l’industrie et la nécessité d’améliorer sans cesse le service à nos clients. C’est cet environnement exigeant qui fixe le rythme de nos améliorations. Nous devons également combler notre retard en terme de compétitivité pour être en mesure de lutter à armes égales avec nos concurrents. Mais on ne bâtit certainement pas une société comme la nôtre en n’agissant que sur les coûts. Notre stratégie est ainsi équilibrée entre l’amélioration de la compétitivité et le développement de nos positions commerciales dans les différentes régions du monde.

**Comment préparez-vous l’avenir d’Arkema ?**

La somme du budget R&D et des investissements industriels représente chaque année 8 % de notre chiffre d’affaires, soit des dépenses en pourcentage consacrées à la préparation du futur parmi les plus importantes de l’industrie chimique. Nous avons une véritable ambition industrielle, évidemment en Asie, ainsi qu’aux États-Unis, où l’on peut encore progresser, mais la France n’est pas oubliée et recueille chaque année près de la moitié de nos investissements. Parallèlement, dans une volonté de recentrage de notre portefeuille d’activités, nous avons engagé un processus de cessions équivalant à 400 millions d’euros de chiffre d’affaires et nous envisageons des acquisitions ciblées qui représenteront entre 500 et 800 millions d’euros de chiffre d’affaires.

**Quelle est la stratégie de développement d’Arkema en Asie ?**

L’année 2006 a vu le démarrage de l’atelier de peroxydes organiques et le doublement des lignes de polyamides sur notre plate-forme de Changshu. Nous avons également annoncé un accroissement de 50 % de la capacité de l’unité de Forane® 22 sur ce même site et le doublement de l’unité de production d’eau oxygénée de



Shanghai. Nous réalisons chaque année environ 50 millions d'euros d'investissements industriels en Asie sur un nombre ciblé de lignes de produits. Sur ce même continent, mais cette fois en Inde, nous avons signé un protocole d'accord avec le groupe Essar dans le domaine des acryliques pour y construire une unité de taille mondiale.

#### **Quelles sont vos ambitions en matière de R&D ?**

Arkema a la chance de disposer de centres de R&D dans trois pays qui ont une tradition chimique forte et ancienne : la France, les États-Unis et le Japon. C'est un véritable atout pour le Groupe, qui a fait le choix de recentrer ses efforts sur les projets les plus prometteurs pour sa croissance et de renforcer le lien entre la recherche et le marketing.

Nous consacrons plus de 10 % de nos efforts de recherche à des projets à très long terme qui concernent principalement la nanostructuration des polymères, les énergies de demain et les matières premières renouvelables, des projets qui ouvrent la voie à une chimie différente au sein de laquelle Arkema a l'ambition de jouer un rôle majeur.

#### **Quelle est votre vision du développement durable ?**

En tant qu'industriel responsable, Arkema a la volonté de prendre en compte les évolutions du monde qui l'entoure, pour apporter le meilleur de la chimie en veillant à toujours mieux intégrer ses activités dans leur contexte local.

À l'image de la chimie mondiale, Arkema a beaucoup progressé ces dernières années dans la prévention des risques et la protection de la santé et de l'environnement. Nos efforts en matière de sécurité, la réduction continue de nos émissions, la mise en œuvre de Reach pour améliorer la connaissance de nos produits, traduisent notre engagement dans la démarche volontaire Responsible Care® de l'industrie chimique mondiale. Nous entretenons des relations suivies avec nos interlocuteurs dans ces domaines, notamment dans le cadre de notre démarche Terrains d'entente®.

“ Nos activités s'exercent dans un monde en évolution permanente, un environnement exigeant qui fixe le rythme de nos améliorations.

Nos équipes de R&D travaillent à la mise au point de procédés qui font appel à des matières premières renouvelables. Cette démarche répond à une demande croissante pour des produits de plus en plus "verts". Ils représentent actuellement environ 4 % de notre chiffre d'affaires et nous visons 10 % à plus long terme. La réussite d'Arkema, nous en sommes convaincus, est intimement liée à la façon dont nous assumerons notre responsabilité dans les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux.

#### **Comment voyez-vous Arkema dans les années qui viennent ?**

La transformation d'Arkema est un projet qui s'inscrit sur le long terme. Au moment de sa création, en 2004, Arkema était une société avec un fort potentiel mais fragile. En deux années, elle a énormément évolué et beaucoup gagné en solidité. Notre ambition est de bâtir à l'horizon 2010 un groupe performant et compétitif, doté d'une rentabilité, sur chacune de ses lignes de produits, comparable à celle de ses concurrents.

Dans un monde en profonde mutation, nous affirmons également notre détermination à incarner une nouvelle chimie, responsable, innovante, à l'écoute de ses clients.

Nous avons déjà parcouru beaucoup de chemin et j'ai la conviction que la réunion des talents individuels des femmes et des hommes d'Arkema nous permettra de poursuivre avec succès son évolution pour en faire une très belle société, créatrice de valeur dans la durée.

# Gouvernement d'entreprise

Dans la perspective de son introduction en Bourse, le 18 mai 2006, Arkema a mis en place une structure de gouvernance d'entreprise, avec la volonté d'accorder la plus grande importance et toute la vigilance nécessaire à l'efficacité de son système d'organisation, de contrôle et de prise de décision.

**Le Conseil d'administration** détermine les orientations de l'activité du Groupe et veille à leur bonne mise en œuvre.

**Le Comité Exécutif** est l'organe opérationnel en charge de la mise en œuvre de la stratégie du Groupe.







## Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est composé de huit administrateurs, dont six sont indépendants\* au regard des critères fixés par le règlement intérieur du Conseil d'administration.

### 1 Thierry Le Hénaff

Thierry Le Hénaff, né en 1963, est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École Nationale des Ponts et Chaussées. Il est titulaire d'un Master de Management Industriel de l'Université de Stanford (États-Unis). Il est Président-directeur général d'Arkema depuis octobre 2004.

### 2 François Enaud\*

François Enaud, né en 1959, est diplômé de l'École Polytechnique et ingénieur civil des Ponts et Chaussées. Il est Président-directeur général de Steria depuis 1998.

### 3 Bernard Kasriel\*

Bernard Kasriel, né en 1946, est diplômé de l'École Polytechnique et titulaire d'un MBA de la Harvard Business School et de l'Insead. Au cours de sa carrière, il a notamment été Vice-Président-directeur général de Lafarge en 1995 puis Directeur général (CEO) de 2003 à fin 2005 de ce même groupe. Il est depuis septembre 2006 associé de LBO France.

### 4 Laurent Mignon\*

Laurent Mignon, né en 1964, est diplômé de HEC et du Stanford Executive Program. Il est depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2006 Directeur général du groupe AGF et président du Comité Exécutif.

### 5 Thierry Morin\*

Thierry Morin, né en 1952, est diplômé de l'université de Paris IX – Dauphine et chevalier de la Légion d'honneur, des Arts et des Lettres. Il est Président du directoire de Valeo depuis 2001 et Président-directeur général de Valeo depuis mars 2003.

### 6 Jean-Pierre Seeuws

Jean-Pierre Seeuws, né en 1945, est diplômé de l'École Polytechnique. De 1996 à 2000, il fait partie du Comité Exécutif de Total SA. Entre 2000 et 2005, il est Délégué Général Chimie de Total SA aux États-Unis, CEO d'Atofina Chemicals Inc. et de Total Petrochemicals Inc.

### 7 Tidjane Thiam\*

Tidjane Thiam, né en 1962, est diplômé de l'École Polytechnique, ingénieur civil des Mines de Paris et titulaire d'un MBA de l'Insead. Il est Chief Executive Officer d'Aviva Europe depuis 2006.

### 8 Philippe Vassor\*

Philippe Vassor, né en 1953, est diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris. Il est également diplômé expert-comptable et commissaire aux comptes. Philippe Vassor a effectué l'essentiel de sa carrière professionnelle (1975 à 2005) au sein du cabinet Deloitte, dont il est devenu le Président-directeur général en France, et membre de l'Executive Group mondial, en charge des ressources humaines (de 2000 à 2004). Il est président de la société Baignas SAS depuis juin 2005.

## Missions et fonctionnement du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration, les différents comités mis en place et les compétences qu'ils rassemblent contribuent à la promotion d'une culture de contrôle interne adaptée à l'activité du Groupe. Le Conseil veille notamment aux développements stratégiques du Groupe, dont il contrôle la mise en œuvre et la gestion. Il exerce un droit de décision sur les opérations majeures et veille à la qualité de l'information fournie aux actionnaires et aux marchés. Le Conseil d'administration se réunit au moins quatre fois par an et chaque fois que l'intérêt social l'exige.

### Activité du Conseil d'administration en 2006

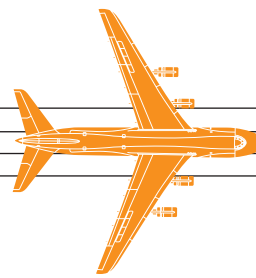
Le Conseil d'administration s'est réuni à neuf reprises au cours de l'année 2006. Le taux de présence de l'ensemble des administrateurs à ces séances a été de 93,8 %.

L'ordre du jour de ces réunions a notamment porté sur les points suivants :

- mise en place de mesures relatives au gouvernement d'entreprise ;
- compte rendu des travaux du Comité d'Audit et des Comptes et du Comité de Nomination et des Rémunérations ;
- examen des résultats trimestriels et semestriels et des communiqués de presse correspondants ;
- cooptation de Mr. Tidjane Thiam en qualité d'administrateur ;
- fixation de la rémunération du Président-directeur général et détermination des pouvoirs du Directeur général ;
- fixation des pouvoirs du Directeur général en matière de cautions, avals et garanties ;
- plans de stock-options et d'attribution d'actions gratuites ;
- revue des conditions de rémunération du Comité Exécutif ;
- politique d'assurance et de sécurité du Groupe ;
- projet de réorganisation au sein du Groupe (cession de la Business Unit Agrochimie).

### Comités constitués au sein du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration a mis en place dès le 12 mai 2006 deux comités permanents, un Comité d'Audit et des Comptes et un Comité de Nomination et des Rémunérations.



### Le Comité d'Audit et des Comptes

Le Comité d'Audit et des Comptes est composé de Philippe Vassor (Président), Jean-Pierre Seeuws et Laurent Mignon, soit deux membres indépendants sur trois, dont le Président. Thierry Lemonnier, Directeur général Finance du Groupe, est secrétaire de ce comité.

Dans le choix des membres du Comité, le Conseil d'administration a porté une attention particulière à leur qualification dans les domaines financier et comptable.

Afin de permettre au Conseil d'administration de s'assurer de la qualité du contrôle interne et de la fiabilité de l'information fournie aux actionnaires ainsi qu'aux marchés financiers, le Comité exerce notamment les missions suivantes :

- proposer la désignation des commissaires aux comptes et leur rémunération dans le respect des règles d'indépendance ;
- veiller, lors du recours aux commissaires aux comptes pour des travaux autres que le contrôle des comptes, au respect des dispositions législatives et réglementaires en vigueur ;
- examiner les options et hypothèses retenues pour l'arrêté des comptes, étudier les comptes consolidés trimestriels et les comptes sociaux annuels et prévisionnels de la société mère avant leur examen par le Conseil, examiner les éléments comptables figurant dans les communiqués de presse préalablement à leur diffusion ;
- évaluer la pertinence du choix et la permanence des principes et méthodes comptables ;
- examiner les procédures de contrôle interne ;
- examiner les programmes et les travaux d'audit ;
- évaluer l'organisation des délégations de pouvoirs d'engagement ;
- évaluer la pertinence des procédures de suivi des risques ;
- examiner les conditions d'utilisation des produits dérivés ;
- apprécier les opérations majeures envisagées par le Groupe ;
- être régulièrement informé de l'évolution des contentieux importants ;
- examiner les principaux engagements hors bilan, notamment les nouveaux contrats les plus significatifs ;
- préparer et présenter les rapports prévus par le règlement intérieur et communiquer au Conseil à titre de projet la partie du rapport annuel, et plus généralement de tout document requis par la réglementation applicable, relative à son domaine d'attribution.

### Le Comité de Nomination et des Rémunérations

Le Comité de Nomination et des Rémunérations est composé de Thierry Morin (Président), François Enaud et Bernard Kasriel, tous membres indépendants. Michel Delaborde, Directeur général Ressources Humaines et Communication, est secrétaire du Comité.

Le Comité exerce notamment les missions suivantes :

En matière de nomination :

- présenter au Conseil des recommandations sur la composition du Conseil et de ses comités ;

- proposer annuellement au Conseil la liste des administrateurs pouvant être qualifiés comme administrateurs indépendants de la société ;
- assister le Conseil dans le choix et l'appréciation des mandataires sociaux, des administrateurs et des administrateurs membres des comités ;
- préparer et présenter un rapport d'activité annuel relatif au fonctionnement et aux travaux du Comité.

En matière de rémunérations :

- examiner les principaux objectifs proposés par la Direction générale en matière de rémunération des dirigeants, mandataires sociaux ou non, de la société ;
- formuler, auprès du Conseil, des recommandations et propositions concernant la politique du Groupe en matière de rémunération, de régime de retraite et de prévoyance, d'avantages en nature et d'attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions ou d'actions gratuites, s'agissant en particulier des attributions nominatives aux mandataires sociaux ;
- examiner la rémunération des membres du Comité Exécutif, y compris les plans d'options de souscription et d'achat d'actions et d'attribution gratuite d'actions, les régimes de retraite et de prévoyance et les avantages en nature ;
- examiner le système de répartition des jetons de présence entre les membres du Conseil et les conditions de remboursement des frais éventuellement exposés par les administrateurs ;
- préparer et présenter les rapports prévus par le règlement intérieur et communiquer au conseil à titre de projet la partie du rapport annuel, et plus généralement de tout document requis par la réglementation applicable, relative à son domaine d'attribution.

### Le Comité Exécutif (Comex)

Thierry Le Hénaff, Président du Conseil d'administration, exerce également la fonction de Directeur général.

Afin d'assurer à ses côtés la direction du Groupe, le Président a mis en place un Comité Exécutif qui rassemble :

- le Président-directeur général, qui préside le Comex ;
- le Directeur général de chacun des trois pôles d'activités : Otto Takken (Produits Vinyliques), Marc Schuller (Chimie Industrielle) et Philippe Goebel (Produits de Performance) ;
- les quatre Directeurs généraux des fonctions supports : Michel Delaborde (Ressources Humaines et Communication), Alain Devic (Industrie), Thierry Lemonnier (Finance) et Bernard Boyer (Stratégie).

Le Comex est d'abord une instance de décision qui privilégie aussi la réflexion stratégique et le suivi des performances, et examine les sujets importants d'organisation et les grands projets.

Plus spécifiquement, vis-à-vis du dispositif de contrôle interne, le Comex :

- fixe les objectifs à atteindre par chaque Business Unit, Direction fonctionnelle et filiale, et leur donne les moyens de les atteindre ;
- définit le cadre du contrôle interne et les règles de délégation des responsabilités ;



**Otto Takken**  
Directeur général  
Produits Vinyliques



**Marc Schuller**  
Directeur général  
Chimie Industrielle



**Philippe Goebel**  
Directeur général  
Produits de Performance



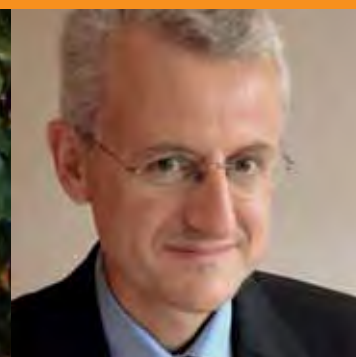
**Michel Delaborde**  
Directeur général  
Ressources Humaines  
et Communication



**Alain Devic**  
Directeur général Industrie



**Thierry Lemonnier**  
Directeur général Finance



**Bernard Boyer**  
Directeur général Stratégie

- revoit annuellement les risques majeurs auxquels le Groupe est exposé ;
  - veille à la mise en œuvre des processus de contrôle permettant d'atteindre les objectifs fixés. Il s'appuie pour cela sur la Direction de l'Audit interne et le Projet contrôle interne.
- En règle générale, le Comex se réunit deux fois par mois. Chaque membre du Comex est responsable du respect des règles et principes communs dans les entités dont il a la charge et dont il est le tuteur.

#### Organisation générale du Groupe

Le groupe Arkema est organisé en trois pôles d'activités, Produits Vinyliques, Chimie Industrielle et Produits de Performance, qui regroupent douze centres de profits dénommés Business Units (BUs).

Cette organisation a évolué en 2006 avec la fusion des BUs Additifs et Peroxydes Organiques pour créer la BU Additifs Fonctionnels et avec la scission de la BU Chlorochimie en deux BUs, respectivement Chlore/Soude et PVC.

Par ailleurs, la BU Agrochimie (Cerexagri) a été cédée le 1<sup>er</sup> février 2007 et les Résines Urée Formol ne constituent plus une BU depuis la fermeture du site de Villers-Saint-Paul, en France, et l'annonce d'un projet de cession du site de Leuna, en Allemagne. Les pôles ont été constitués en fonction de la cohérence de leurs activités : le pôle Produits Vinyliques est celui de la chimie du

chlore, le pôle Chimie Industrielle regroupe les grands intermédiaires chimiques, et le pôle Produits de Performance rassemble les activités à dominante applicative.

Les BUs sont en charge de la gestion industrielle, de la recherche, des ventes, du marketing et des relations avec les clients. Elles sont pleinement responsables de leurs résultats.

Les BUs s'appuient sur des directions fonctionnelles, qui assurent la cohérence et le contrôle de l'ensemble et sont support permanent notamment dans les domaines de la comptabilité, de la fiscalité, des services juridiques, des systèmes d'information, des ressources humaines et de la communication.

#### Produits Vinyliques

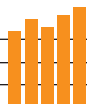
Chlore/Soude | PVC | Compounds Vinyliques | Tubes et Profilés (Alphacan)

#### Chimie Industrielle

Acryliques | PMMA (Altugas International) | Thiochimie | Fluorés | Oxygénés

#### Produits de Performance

Polymères Techniques | Spécialités Chimiques (CECA) | Additifs Fonctionnels

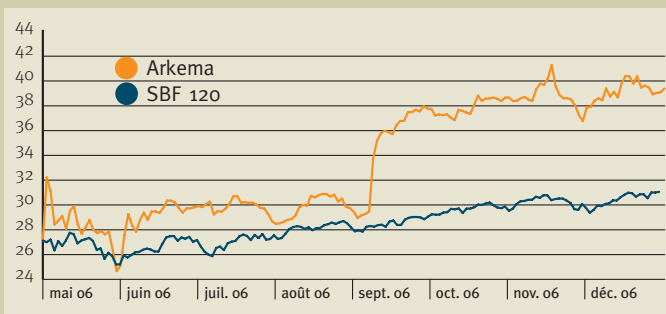


# Carnet de l'actionnaire

Entré à la Bourse de Paris par voie de spin-off le 18 mai 2006, Arkema a présenté ses activités, sa stratégie et ses perspectives aux différents acteurs des marchés financiers. Les résultats financiers ont été publiés trimestriellement. Les résultats annuels 2006, publiés le 14 mars 2007, seront approuvés lors de la première Assemblée générale, le 5 juin 2007.

► Performance de l'action en 2006 : + **42 %**

## Cours comparés Arkema - SBF 120



Premier cours : 27,50 € Plus haut : 41,45 € Plus bas : 24,94 €

Performance en 2006 depuis l'introduction en Bourse, le 18 mai 2006 :  
Arkema : + 41,56 % (à fin décembre 2006), SBF 120 : + 13,33 %  
Volume moyen quotidiennement échangé en 2006 : 14 M€

► Structure de l'actionariat

## Situation au 31 décembre 2006

	% du capital
<b>1. Actionnaires détenant au moins 5 % du capital</b>	
Greenlight Capital	10,6
Dodge & Cox	5,0
JP Morgan AM	5,0
Groupe Bruxelles Lambert <sup>(a)</sup>	3,9
Compagnie Nationale à Portefeuille <sup>(a)</sup>	1,3
<b>2. Salariés du Groupe <sup>(b)</sup></b>	
	<b>0,7</b>
<b>3. Actionnaires au nominatif</b>	
	<b>5,1</b>
<b>4. Autres actionnaires au porteur</b>	
dont porteurs d'ADR	3,7
<b>Total</b>	<b>100</b>

(a) Groupe Bruxelles Lambert est une société contrôlée conjointement par la famille Desmarais et Frère-Bourgeois SA, par l'intermédiaire principalement, pour ce dernier, de sa participation directe et indirecte dans Compagnie Nationale à Portefeuille.

(b) Sur la base de la définition de l'actionariat salarié au sens de l'article L. 225-102 du Code de commerce.

## Des relations suivies avec les actionnaires individuels

Dès son introduction en Bourse, Arkema a mis en place plusieurs outils d'information et de dialogue avec ses actionnaires individuels.

- Une rubrique dédiée "Actionnaires & Investisseurs" du site Internet [www.arkema.com](http://www.arkema.com) regroupe toute l'information financière et réglementaire ainsi que le cours de Bourse, l'agenda financier et les contacts. Il est également possible de s'inscrire à une alerte e-mail.

- Un serveur vocal est à la disposition des actionnaires pour prendre connaissance du cours de Bourse et des actualités du Groupe. Un conseiller est à l'écoute des actionnaires pour répondre à leurs questions.

- La première **Lettre aux Actionnaires** a été diffusée en novembre 2006. Elle traite de l'actualité du Groupe, de ses résultats financiers, de sa stratégie, de ses produits et de leurs applications. Elle apporte des informations pratiques pour les détenteurs d'actions Arkema afin qu'ils soient en mesure de mieux appréhender les enjeux et les perspectives du Groupe.

Frédéric Gauvard, Directeur de la Communication Financière d'Arkema, est allé à la rencontre des actionnaires au cours de réunions d'information, dont la première s'est déroulée à Marseille le 16 octobre 2006 avec plus de 450 participants.

Arkema participait pour la première fois au salon Actionaria, au Palais des Congrès de Paris les 17 et 18 novembre 2006. À cette occasion, Thierry Le Hénaff est intervenu à l'Agora des Présidents.

En 2007, Arkema poursuivra le développement de cette relation privilégiée avec ses actionnaires individuels avec, notamment, l'Assemblée générale, mais aussi des réunions d'information prévues à Lille, Lyon, Nantes et Marseille.



## Des contacts fréquents avec les actionnaires institutionnels et les analystes financiers

À l'occasion de son introduction en Bourse, Arkema a organisé le 10 avril 2006 une réunion avec les analystes financiers afin de présenter le Groupe et ses perspectives à moyen terme. Cette présentation a été suivie d'un roadshow en Europe (Paris, Londres, Francfort, Zurich, Genève...) et aux États-Unis (New-York, Boston, San Francisco), au cours duquel Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, Thierry Lemonnier, Directeur général Finance, et Bernard Boyer, Directeur général Stratégie, ont rencontré les investisseurs.

Un second roadshow de même nature a été organisé à l'occasion de la publication des résultats semestriels. Arkema a également participé à des conférences organisées à Paris et à Londres.

Les résultats trimestriels ont fait l'objet de conférences téléphoniques animées par Thierry Lemonnier et Bernard Boyer.

La documentation est disponible sur le site Internet : [www.finance.arkema.com](http://www.finance.arkema.com)

## Contacts

### Actionnaires individuels

#### • Par courrier :

Arkema  
Relations Actionnaires Individuels  
4-8, cours Michelet – La Défense 10  
92091 Paris La Défense Cedex

#### • Par e-mail : [actionnaires-individuels@arkema.com](mailto:actionnaires-individuels@arkema.com)

#### • Par téléphone : N° Vert 0 800 01 00 01

24 h/24 : le cours de l'action en direct, l'agenda, les actualités et informations financières.

Un conseiller du service actionnaires individuels est joignable de 9 h à 12 h 30 et de 13 h 30 à 17 h du lundi au vendredi, un service accessible depuis l'international au + 33 (0)1 49 00 82 01

## ► Fiche signalétique de l'action Arkema

### Introduction

**en Bourse :**  
18 mai 2006

**Capitalisation boursière :** 2,4 Mds€

**Nombre de titres :**  
60 453 823

**Valeur nominale :**  
10 euros

**Part du flottant :**  
100 %

**Place de cotation :**  
Euronext (Paris)

**Présence dans les indices :** SBF 120, CAC MID 100, DJ Euro STOXX Chemicals

**Secteur d'activité :**  
1350 Chimie  
**Sous-secteur :**  
1353 Chimie de base

**Code ISIN :**  
FR0010313833

**Code mnémotechnique :**  
AKE

**Code Bloomberg :**  
AKE FP

**Code Reuters :**  
AKE.PA

Éligible au Système de Règlement Différé (SRD) et au PEA

**Titres au nominatif pur :**  
BNP Paribas Securities Services GCT émetteurs immeuble Tolbiac 75450 Paris Cedex 09

 N° Vert 0 800 115 153

## ► Calendrier 2007

<b>25.01.2007</b>	Réunion d'actionnaires à Lille
<b>13.02.2007</b>	Publication du chiffre d'affaires annuel 2006
<b>14.03.2007</b>	Publication des résultats annuels 2006
<b>15.05.2007</b>	Publication des résultats du 1 <sup>er</sup> trimestre 2007
<b>05.06.2007</b>	Assemblée générale des actionnaires
<b>12.06.2007</b>	Réunion d'actionnaires à Lyon
<b>09.08.2007</b>	Publication des résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2007
<b>22.10.2007</b>	Réunion d'actionnaires à Nantes
<b>15.11.2007</b>	Publication des résultats du 3 <sup>e</sup> trimestre 2007
<b>16-17.11.2007</b>	Salon Actionaria à Paris
<b>06.12.2007</b>	Réunion d'actionnaires à Marseille

• **Par Internet :** [www.finance.arkema.com](http://www.finance.arkema.com)  
(espace actionnaires individuels)

### Actionnaires institutionnels

Arkema  
Direction de la Communication Financière  
4-8, cours Michelet – La Défense 10  
92091 Paris La Défense Cedex

**Tél. :** + 33 1 49 00 74 63

**Fax :** + 33 1 49 00 50 24

**E-mail :** [investor-relations@arkema.com](mailto:investor-relations@arkema.com)

**Contact :** Frédéric Gauvard,  
Directeur de la Communication Financière

• **Nouvelle adresse à partir du 15 juin 2007 :**

► 420, rue d'Estienne d'Orves  
92705 Colombes Cedex

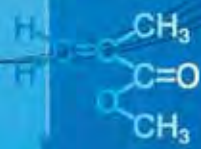
# Performance

Faire d'Arkema un acteur majeur de la chimie mondiale :  
une ambition affirmée dès la naissance du Groupe,  
sur la base d'une structure financière saine, d'une assise  
résolument internationale, et grâce à une stratégie industrielle  
associant croissance et compétitivité.

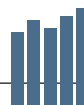




INDUSTRIAL



\$



# Faire d'Arkema un groupe compétitif et en croissance

Dans un monde en évolution permanente qui exige toujours davantage d'adaptation et de réactivité, Arkema mène une stratégie équilibrée entre croissance géographique, développements de nouveaux produits et amélioration de sa compétitivité.

## De solides fondations

Pour atteindre ses objectifs ambitieux en matière de rentabilité et de croissance, Arkema s'appuie sur des bases solides, véritables fondements de sa stratégie.

### Une nouvelle culture d'entreprise

La mise en place d'une culture plus entrepreneuriale vise à impliquer directement l'ensemble du personnel autour du projet d'Arkema sur la base de valeurs communes : simplicité, solidarité, performance collective et individuelle, responsabilisation à tous les niveaux de la hiérarchie.

### Un bilan financier solide

Arkema bénéficie d'un bilan financier solide qui se caractérise par un faible niveau d'endettement et par des engagements limités en matière de retraites et de charges environnementales. Les efforts portent aujourd'hui sur l'optimisation du besoin en fonds de roulement et la poursuite du redressement des résultats.

### Des structures centrales resserrées et réactives

Les directions fonctionnelles d'Arkema mettent leur expertise au service de ses Business Units, notamment en matière d'achats, de logistique et dans les domaines de la sécurité ou de la maîtrise des procédés. Leur organisation et leur taille ont été optimisées dans une logique de réduction des coûts et de plus grande réactivité de manière qu'elles assurent efficacement leur rôle de cohérence, de contrôle et de consolidation de l'ensemble.

## Le développement durable

Arkema exerce ses activités avec la volonté de maîtriser les risques, de minimiser les impacts environnementaux, d'optimiser la gestion des produits tout au long de leur cycle de vie et de mieux intégrer ses sites industriels dans leur contexte local. Arkema considère la mise en place de nouvelles réglementations comme une opportunité de progrès et comme un facteur d'innovation. La poursuite des efforts en matière de réduction de consommation énergétique et le recours croissant aux matières premières renouvelables s'inscrivent dans le cadre d'une démarche citoyenne pour la réduction des émissions de gaz à effet de serre et la préservation des ressources naturelles.

## Trois axes stratégiques majeurs

La stratégie d'Arkema s'articule autour des trois axes essentiels que sont l'excellence industrielle, l'accroissement de la présence en Asie et l'innovation.

### L'excellence industrielle

Depuis sa création, en octobre 2004, Arkema mène une politique d'optimisation permanente de son outil industriel qui passe par l'arrêt de ses unités déficitaires et le renforcement de ses sites les plus performants. Cette politique se traduit notamment par des dégouillages ciblés destinés à accroître les capacités de production afin de disposer d'unités de taille mondiale.





Élément incontournable de la compétitivité, le niveau de performance de l'outil industriel est une préoccupation quotidienne, avec la volonté de disposer d'installations toujours plus fiables, plus performantes, plus sûres, plus respectueuses de l'environnement.

#### **Le développement de la présence en Asie**

À partir d'une base industrielle solide, Arkema poursuit son développement sur le continent asiatique en renforçant ses activités dans les pôles Chimie Industrielle et Produits de Performance, qui offrent un fort potentiel de croissance et qui bénéficient de la proximité du Kyoto Technical Center au Japon. Comme pour l'augmentation de la capacité de l'unité d'eau oxygénée de Shanghai avec Shanghai Coking et le protocole d'accord sur la production d'acide acrylique en Inde avec Essar Chemicals ou dans le cas des produits fluorés avec Daikin, ces développements se font parfois au travers de partenariats.

#### **L'innovation comme moteur de croissance**

Avec pour objectifs la mise au point d'applications innovantes, le développement de nouveaux marchés et l'exploration de nouvelles pistes de recherche, la R&D est un levier essentiel de la croissance d'Arkema. Dans ce domaine, la moitié des efforts sont concentrés sur les produits de performance. Les matériaux nanostructurés, l'utilisation des matières premières renouvelables, l'amélioration des procédés et la contribution au développement de nouveaux modes de production d'énergie constituent les quatre axes de la recherche corporate.

### **Un projet créateur de valeur dans la durée**

L'accélération du rythme de changement a permis à Arkema d'améliorer sensiblement sa rentabilité et de dépasser ses objectifs financiers.

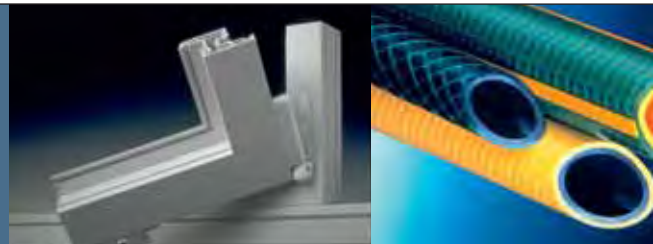
Grâce aux nombreuses actions de progrès et de développement engagées en 2006 sur l'ensemble de ses métiers, Arkema poursuit sa transformation avec l'annonce de nouveaux projets de compétitivité et de croissance. Les démarrages d'unités, effectifs en 2006 et prévus en 2007, la poursuite de la gestion sélective du portefeuille d'activités et les efforts permanents d'amélioration des coûts permettent de confirmer l'objectif d'une croissance de l'EBITDA courant de 10 à 15 % par an pour la période 2006-2008.

Avec un très bon bilan financier, une culture plus entrepreneuriale et une organisation resserrée et toujours plus réactive, Arkema aborde aujourd'hui une nouvelle étape de son développement.

Dans le prolongement de la stratégie définie lors de son introduction en Bourse, Arkema affiche pour 2010 un objectif de marge d'EBITDA de 12 % en milieu de cycle et dans un environnement de référence. Cette ambition s'accompagne d'une réduction du BFR à 18 % du chiffre d'affaires et du maintien d'un faible niveau d'endettement, inférieur à 40 %.

L'annonce de ces nouveaux objectifs confirme le potentiel d'Arkema et la détermination du management à construire un acteur compétitif de la chimie mondiale.

## Pôle Produits Vinyliques : priorité à la compétitivité



Dans le cadre de la mise en œuvre du plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques, une augmentation de capacité de production de CVM a été réalisée en avril 2006 sur le site de Lavéra (France), qui produit aujourd'hui plus de 500 000 tonnes par an et représente plus de 40 % de la production française de CVM.

Le pôle Produits Vinyliques est organisé autour de quatre Business Units : Chlore/Soude, PVC, Compounds Vinyliques, Tubes et Profilés (Alphacan). Ses activités appartiennent à une filière intégrée depuis l'électrolyse du sel jusqu'à la transformation du PVC : fabrication de chlore et de soude, de chlorure de vinyle monomère (CVM), de chlorométhane, de dérivés chlorés, de PVC, de compounds vinyliques et transformation aval tubes et profilés. Ce secteur des produits vinyliques est durablement confronté à des conditions de marché fluctuantes et à une intense concurrence.

Le secteur de la chlorochimie est par ailleurs soumis à plusieurs contraintes spécifiques :

- le coût de l'énergie, le chlore et la soude étant issus d'un procédé d'électrolyse qui nécessite environ 3 MWh d'électricité par tonne produite ;
- l'équilibre entre le chlore et la soude, dont les volumes de production sont proportionnels mais pour lesquels les besoins des marchés évoluent de façon indépendante ;
- une croissance très faible du marché européen (entre 0 et 2 % par an), dont l'offre excède la demande.

Pour rester un acteur de premier plan en Europe dans le secteur de la chlorochimie, Arkema a engagé en 2005 un plan de consolidation visant à améliorer la compétitivité de son pôle Produits Vinyliques, un plan qui inclut notamment l'arrêt des activités les moins

performantes et le développement des unités les plus compétitives. Les effets bénéfiques de ce plan devraient être pleinement effectifs à la fin de l'année 2007.

### Chlore/Soude

La BU Chlore/Soude regroupe les électrolyses (procédés membrane, diaphragme et mercure) et les filières de production immédiatement en aval (CVM, chlorométhane et dérivés chlorés).

Le plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques s'est notamment traduit par l'arrêt définitif des ateliers chlore, CVM et de certains dérivés chlorés du site de Saint-Auban (France).

Par ailleurs, dans le cadre de sa participation dans Qatar Vinyl Company (QVC), Arkema est attentif aux éventuels développements qui pourraient voir le jour au Moyen-Orient.

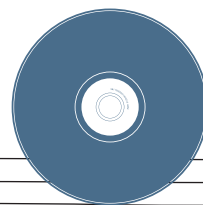
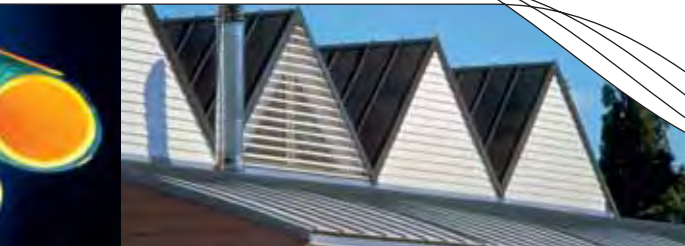
### PVC

La BU PVC regroupe les PVC à usages généraux et les PVC de spécialités, un secteur dans lequel Arkema se situe au 3<sup>e</sup> rang européen.

Une partie des productions de PVC est utilisée de façon captive par Alphacan et par la BU Compounds Vinyliques.

Arkema axe son développement vers des spécialités PVC à plus forte valeur ajoutée, comme les poudres PVC "slush moulding", notamment utilisées pour les planches de bord ou les consoles centrales dans l'automobile. Ces compounds vinyliques présentent des qualités exceptionnelles en matière de toucher, de flexibilité, de résistance aux UV et au vieillissement ainsi que de très faibles teneurs en composants organiques volatils. Elles sont spécialement formulées pour obtenir d'excellents résultats lors des tests "airbag" et des tests de vieillissement accéléré.





Le plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques s'est notamment traduit par l'arrêt définitif des ateliers de fabrication de PVC à usages généraux et par l'augmentation des capacités de production de PVC de spécialités à Saint-Auban (France), par l'évolution des unités de PVC à usages généraux du site de Balan (France) et par l'augmentation des capacités de production du site de Berre (France).

## Compounds Vinyliques

La BU Compounds Vinyliques fabrique et commercialise une large gamme de produits prêts à l'emploi, obtenus par mélange de PVC et de différents additifs, notamment des plastifiants, des stabilisants et des colorants. Le PVC et certains de ces additifs proviennent d'unités industrielles du Groupe.

Afin de préserver sa compétitivité, Arkema entend concentrer ses activités de fabrication de compounds vinyliques sur ses sites les plus performants. Cette stratégie s'est traduite par le transfert des fabrications de l'atelier de Saint-Fons (France) vers l'atelier de Resinoplast à Reims (France) et par la mise en œuvre d'un plan de restructuration de sa filiale Dorlyl.

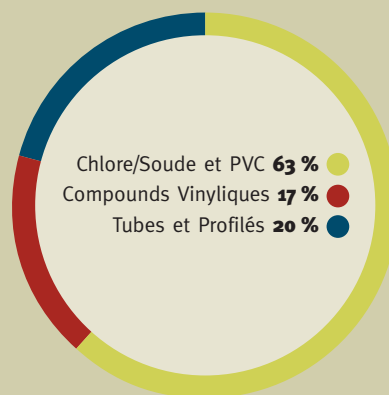
## Tubes et Profilés (Alphacan)

La BU Tubes et Profilés, spécialisée dans la transformation du PVC par extrusion, est constituée d'un groupe de filiales regroupées sous la bannière Alphacan.

Le marché des tubes, pour l'essentiel commercialisés

### Chiffres clés (en millions d'euros)

	2004	2005	2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 367	1 387	1 379
<b>EBITDA courant</b>	44	20	38
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	(16)	8	21
<b>Dépenses d'investissements (brutes)</b>	59	61	76



Contribution des Business Units au chiffre d'affaires du pôle Produits Vinyliques en 2006

en France, en Allemagne, au Benelux et en Espagne, est mature et très concurrentiel. Dans ce domaine, Alphacan axe sa stratégie sur le maintien de ses positions et le renforcement de sa compétitivité, tout en développant de nouveaux produits.

Dans le secteur des profilés, Alphacan distribue ses produits principalement en Europe du Sud et dans les Balkans, sur des marchés qui offrent un potentiel de croissance attractif, notamment avec des produits à plus forte valeur ajoutée.



La capacité de production de PVC à usages généraux du site de Berre (France), en joint-venture entre Arkema et Solvin, a été augmentée de 30 000 tonnes pour atteindre 270 000 tonnes par an.



Alphacan commercialise le tube Bipeau® CR16, un tube PVC co-extrudé particulièrement résistant à la corrosion et à l'abrasion qui est la solution idéale pour les réseaux d'assainissement publics ou privés. La technologie brevetée Alphacan Bipeau® CR16 est utilisée par 21 sociétés dans le monde, avec une production annuelle d'environ 25 millions de mètres linéaires.

# Pôle Chimie Industrielle : croissance ciblée et partenariats



Après le dégoullottage de 15 % de la capacité de production de son unité d'acide acrylique de Carling (France) en 2006, Arkema a annoncé en janvier 2007 la signature d'un protocole d'accord avec le groupe indien Essar pour l'étude d'une joint-venture 50/50 en Inde pour la production et la commercialisation d'acide acrylique et de ses esters.



Le site américain de Calvert City (Kentucky) a bénéficié d'un investissement d'environ 45 millions de dollars pour convertir une unité dans la production de HFC-32, un fluide frigorigène de nouvelle génération. Cette unité devrait être opérationnelle dans le courant de l'année 2007.

Le pôle Chimie Industrielle regroupe plusieurs filières de la chimie des intermédiaires au sein de cinq Business Units : Acryliques, PMMA et Méthacryliques, Thiochimie, Fluorés et Oxygénés.

Arkema figure parmi les tout premiers acteurs mondiaux dans ces différentes filières avec des unités de production en Europe et en Amérique du Nord pour la plupart de ses grands produits, comme l'acide acrylique, le méthacrylate de méthyle, le PMMA, les fluorés, l'eau oxygénée ou les dérivés du soufre. Arkema est également très présent en Asie avec des bases industrielles locales, notamment pour les fluorés, l'eau oxygénée et le PMMA. Arkema entend poursuivre le développement de ses activités par le renforcement de ses positions au plan mondial en s'appuyant sur de nouvelles implantations en Asie, des dégoullottages ciblés en Europe et en Amérique du Nord, et en mettant en œuvre des projets en commun avec ses grands partenaires.

## Acryliques

Les principaux produits de la BU Acryliques sont l'acide acrylique et ses dérivés, notamment les esters acryliques et les super-absorbants, les alcools oxo, l'anhydride phtalique et le dioctylphtalate. Ses principaux marchés sont les revêtements, les additifs plastiques, le traitement de l'eau, le papier et les adhésifs.

La BU Acryliques s'appuie sur ses positions commerciales fortes et son expertise industrielle pour renforcer et développer ses activités au plan mondial, en particulier en Asie, où la croissance est la plus forte.

## PMMA (Altuglas International) et Méthacryliques

La BU PMMA constitue une filière intégrée depuis le méthacrylate de méthyle jusqu'au polyméthacrylate de méthyle (PMMA). Altuglas International bénéficie d'une implantation mondiale et de marques à très forte notoriété, Plexiglas® sur le continent américain et Altuglas® dans le reste du monde. Ses principales productions, granulés de PMMA et plaques coulées ou extrudées, s'adressent à des marchés diversifiés comme le bâtiment, l'automobile, le sanitaire, la signalisation commerciale, l'électronique et l'équipement de la maison. De nouveaux développements, notamment dans le bâtiment aux États-Unis et dans les résines pour écran LCD en Asie, concrétisent les efforts d'innovation déployés par Altuglas International.

## Thiochimie

À côté des activités liées à la chimie du soufre, la BU Thiochimie regroupe d'autres lignes de produits comme les amines, les solvants oxygénés et les additifs pour le caoutchouc de MLPC International, filiale d'Arkema. Ses principaux marchés sont l'alimentation animale, les polymères, la pharmacie, la cosmétique, l'odorisation du gaz naturel, les solvants et la pétrochimie. La BU Thiochimie dispose d'unités de production en Europe et aux États-Unis, où elle s'est sensiblement renforcée avec le démarrage en 2005 de l'unité Sulfox à Beaumont (Texas) pour la production de MMP (3-méthylthiopropionaldehyde), précurseur de la méthionine, en partenariat avec son client Novus.

Pour faire face à l'évolution de ses marchés, la BU Thiochimie a engagé des restructurations industrielles sur le site américain de Riverview (Michigan) et au sein de la filiale MLPC International en France. Le plan d'évolution de la plate-forme industrielle de Lacq-Mourenx (France) vise à améliorer sa compétitivité avec notamment l'augmentation de 30 % de la capacité de production de DMDS pour alimenter les marchés mondiaux du raffinage et de la pétrochimie.

### Une application des résines PMMA Altuglas®

Le premier cabriolet sans permis, Scouty de Aixam, combine astucieusement structure aluminium et plaques co-extrudées ABS/PMMA pour sa carrosserie. L'avantage de ces plaques : légèreté et esthétique. Les couches de PMMA Altuglas® apportent brillance, résistance aux UV et aux rayures. Elles permettent de supprimer le vernis ou la peinture normalement utilisés sur les carrosseries automobile.





## Fluorés

La BU Fluorés produit et commercialise une gamme d'HCFC (hydrochlorofluorocarbones) et d'HFC (hydrofluorocarbones) sous la marque Forane®. Ces produits sont principalement destinés aux marchés de la réfrigération et des mousses. Ils constituent également les monomères du PTFE (polytétrafluoroéthylène) et du PVDF (fluorure de polyvinylidène).

L'évolution du contexte réglementaire dans les pays développés se traduira par une réduction de l'utilisation des HCFC dans les applications émissives et par leur substitution dans les marchés de la réfrigération. Dans cette perspective, Arkema adapte progressivement son outil industriel pour développer des mélanges à base d'HFC et de nouveaux substituts pour les mousses. Parallèlement, pour tirer parti du potentiel de croissance des pays émergents, notamment en Asie, Arkema a annoncé une augmentation de 50 % de la capacité de production de Forane®22 de son site chinois de Changshu.

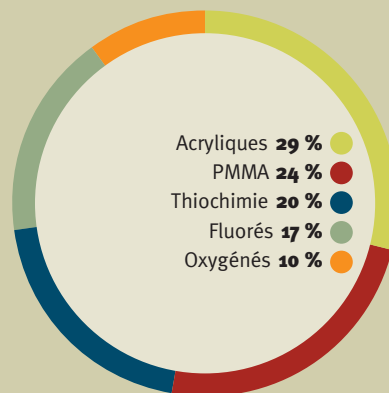
## Oxygénés

La BU Oxygénés regroupe trois lignes de produits : l'eau oxygénée, le chlorate et le perchlorate de soude, l'hydrate d'hydrazine et ses dérivés. Les principaux marchés de l'eau oxygénée sont la production de pâte à papier, les produits chimiques (dont les peroxydes organiques), le textile et l'électronique, des marchés qui affichent une croissance soutenue, particulièrement en Chine et en Amérique du Sud. Les qualités



### Chiffres clés (en millions d'euros)

	2004	2005	2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	2 143	2 406	2 494
<b>EBITDA courant</b>	220	316	267
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	106	204	160
<b>Dépenses d'investissements (brutes)</b>	135	145	172



Contribution des Business Units au chiffre d'affaires du pôle Chimie Industrielle en 2006

intrinsèques de l'eau oxygénée, notamment sa neutralité vis-à-vis de l'environnement, lui ouvrent des perspectives intéressantes.

Dans le cadre de sa stratégie de développement ciblé, Arkema a augmenté de 20 000 tonnes la capacité de production de son usine de Bécancour (Canada) et annoncé le doublement de la capacité de production de l'unité de Shanghai (Chine) pour la porter à près de 80 000 tonnes par an.



Avec son Service Careflex®, Arkema apporte à ses clients, partout dans le monde, une assistance technique personnalisée pour les opérations d'activation des catalyseurs des unités d'hydrotraitement pour débarrasser les coupes pétrolières du soufre, de l'azote et des métaux qu'elles contiennent. Cette prestation concourt au respect des normes de qualité, de sécurité et de protection de l'environnement.

Troisième producteur mondial de peroxyde d'hydrogène, Arkema opère sur cinq sites, Jarrie en France, Leuna en Allemagne, Bécancour au Canada, Memphis aux États-Unis et Shanghai en Chine. Grâce à une expertise reconnue et à sa large gamme de services, Arkema se positionne comme le partenaire incontournable de ses clients locaux sur les marchés du blanchiment de la pâte et du papier, de la synthèse chimique, de la détergence, de l'industrie agroalimentaire et de l'électronique.



## Pôle Produits de Performance : innovation et recentrage



**La cession de Cerexagri**  
à United Phosphorus Limited, une société agrochimique indienne en forte croissance, finalisée début 2007, s'inscrit dans la stratégie de gestion sélective du portefeuille d'activités d'Arkema.

Les activités de cette filiale spécialisée dans la formulation et la production de produits phytosanitaires présentaient peu de synergies avec les autres activités du Groupe.

### Activité Résines Urée-Formol

L'activité Résines Urée-Formol concerne des résines à base d'urée, de formol et de mélamine destinées au marché du bois, notamment panneaux de particules, contreplaqués et planchers. Arkema a annoncé en septembre 2006 son intention de céder cette activité éloignée de son cœur de métiers.

**Amélioration de la compétitivité, restauration des marges par augmentation des prix, gestion de portefeuille et développement par l'innovation en 2006 : Arkema a profondément remanié son pôle Produits de Performance, qui regroupe désormais trois Business Units : Polymères Techniques, Spécialités Chimiques (CECA) et Additifs Fonctionnels. En aval du pôle Chimie Industrielle, elles partagent la même volonté d'excellence dans leurs marchés respectifs pour apporter des solutions techniques adaptées aux besoins exprimés par leurs clients.**

Arkema détient des positions de tout premier plan dans plusieurs marchés de niche, en particulier les polyamides 11 et 12, le PVDF, les tamis moléculaires, les additifs pour le PVC (stabilisants chaleur à base d'étain, modifiants chocs et agents de mise en œuvre acryliques) et les peroxydes organiques.

La plupart des produits du pôle Produits de Performance d'Arkema bénéficient de marques internationalement reconnues qui s'appuient sur la qualité de la relation avec les clients, la capacité à proposer des solutions innovantes et le potentiel de développement de nouveaux produits à forte valeur ajoutée.

### Polymères Techniques

La BU Polymères Techniques regroupe trois lignes principales de produits, les polyamides de spécialités, le PVDF et les polyoléfines fonctionnelles, avec des marques de réputation internationale, parmi lesquelles Rilsan<sup>®</sup>,

Orgasol<sup>®</sup>, Pebax<sup>®</sup>, Kynar<sup>®</sup>, Lotryl<sup>®</sup>, Lotader<sup>®</sup> et Orevac<sup>®</sup>. Pour améliorer sa compétitivité, la BU Polymères Techniques a élaboré un plan de restructuration de son activité poudres fines polyamides Rilsan<sup>®</sup> à Serquigny (France) qui se traduira par le regroupement des fabrications sur un seul atelier.

Arkema a également annoncé ou réalisé plusieurs projets qui s'inscrivent dans sa stratégie de développement de produits innovants à forte valeur ajoutée, au sein d'une gamme élargie et avec des capacités accrues :

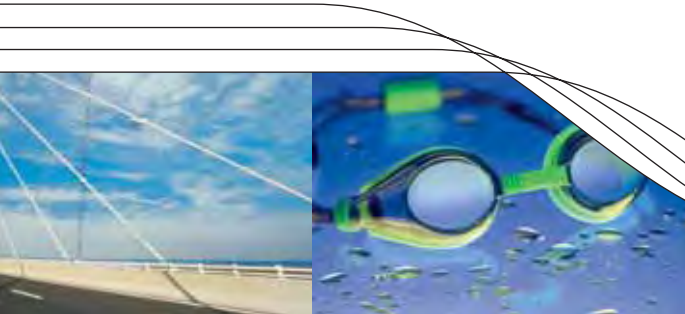
- augmentation de 15 % de la capacité de l'unité d'EVA HT Evatane<sup>®</sup> du site français de Balan ;
- augmentation de capacité de PVDF Kynar<sup>®</sup> de plus de 2 000 tonnes par an sur le site américain de Calvert City ;
- augmentation de la capacité de polyoléfines fonctionnelles Orevac<sup>®</sup> sur le site français de Mont ;
- doublement des capacités de production de polyamides haute performance sur le site chinois de Changshu.

### Spécialités Chimiques (CECA)

Les activités de la BU Spécialités Chimiques, regroupées dans la filiale CECA, s'articulent autour de deux domaines : les tensioactifs et agents d'interface, et l'adsorption et la filtration. Le premier domaine est essentiellement basé sur une chimie de spécialités avec comme débouchés principaux la détergence, les industries pétrolière et gazière, les bitumes et les fertilisants.

Leader mondial des poudres polyamides ultrafines, Arkema a annoncé une augmentation de 40 % de la capacité de production de l'unité d'Orgasol<sup>®</sup> de son site de Mont (France). Ces poudres ultrafines, obtenues selon un procédé exclusif mis au point par Arkema, offrent une répartition granulométrique très étroite, pouvant aller de 5 à 60 microns. Leurs applications sont nombreuses, de l'aéronautique à la cosmétique en passant par les revêtements hautes performances.





Le second domaine concerne les produits minéraux, tamis moléculaires Siliporite®, diatomées, charbons actifs Acticarbon® et perlite, dont les principaux secteurs utilisateurs sont le bâtiment, l'agroalimentaire, la pharmacie et la protection de l'environnement.

La stratégie de CECA consiste à développer des lignes de produits à forte valeur ajoutée en s'appuyant sur sa connaissance des marchés et sur de nouvelles applications.

Poursuivant ses efforts d'amélioration de sa compétitivité, CECA a décidé d'arrêter son site français de Pierrefitte-Nestlas et de démarrer de nouvelles capacités de production d'hypophosphite de sodium en Chine au travers d'un partenariat industriel.

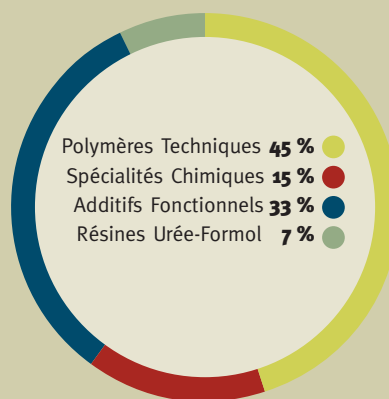
## Additifs Fonctionnels

Pour simplifier son organisation et tirer parti des synergies en matière de R&D et dans l'approche des marchés, Arkema a procédé à la fusion de ses Business Units Additifs et Peroxydes Organiques. La nouvelle entité, baptisée Additifs Fonctionnels, rassemble plusieurs lignes de produits, dont les initiateurs de polymérisation Luperox®, les additifs pour le PVC, les additifs de revêtements et les catalyseurs.

L'amélioration de la compétitivité de cette nouvelle BU s'est notamment traduite par l'annonce de l'arrêt de la production de peroxydes organiques sur le site français de Loison-sous-Lens. Le développement des nanotechnologies BlocBuilder® et Nanostrength® s'est poursuivi,

## Chiffres clés (en millions d'euros)

	2004	2005	2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 619	1 713	1 784
<b>EBITDA courant</b>	93	102	156
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	(4)	15	71
<b>Dépenses d'investissements (brutes)</b> y compris Cerexagri	100	117	87



Contribution des Business Units au chiffre d'affaires du pôle Produits de Performance en 2006

et un nouvel accord a été conclu avec le verrier chinois Qinhuangdao Yaohua pour l'installation d'une ligne de verre plat. De nouveaux modifiants chocs, Durastrength® et Clearstrength®, aux propriétés significativement améliorées ont été introduits avec succès en clientèle.



Aux États-Unis, l'évolution industrielle de la production de DBTO (oxyde de dibutyl étain), un additif notamment utilisé pour la réticulation des primaires de peintures automobiles, se traduit par une amélioration sensible des performances de cette activité, avec l'arrêt de l'atelier de l'usine de Mobile (Alabama) et le renforcement de l'atelier de l'usine de Carrollton (Kentucky).



Pour accompagner la croissance de ses clients de l'industrie du double vitrage en Europe de l'Est, CECA a annoncé une extension de 30 % de sa capacité de granulation de tamis moléculaires (zéolithes synthétiques) dans son usine polonaise d'Inowroclaw. Cette nouvelle ligne d'adsorbants en billes, distribués sous la marque Siliporite®, sera opérationnelle début 2007.



# Un projet industriel inscrit dans le long terme

Le projet industriel mis en œuvre depuis 2004 a doté Arkema de fondations solides. Un très bon bilan financier, une culture plus entrepreneuriale et une organisation réactive permettent à Arkema d'envisager une nouvelle étape de son développement qui privilégie l'excellence industrielle, une présence plus forte en Asie et l'innovation fondée sur la R&D.



## Atteindre l'excellence industrielle

Dans un contexte de plus en plus concurrentiel, le niveau de performance de l'outil industriel et son adaptation aux évolutions du marché sont des éléments clés de la compétitivité d'Arkema, dont la stratégie industrielle vise à disposer à court terme de sites industriels de taille mondiale, à améliorer leur performance opérationnelle, à arrêter les lignes de production non rentables et à optimiser les coûts variables.

### Des sites de taille mondiale

Plusieurs investissements annoncés en 2006 vont dans le sens du renforcement des sites les plus performants pour leur donner une taille de rang mondial. C'est notamment le cas pour les acryliques à Carling (France), le chlorure de vinyle à Lavéra (France), l'eau oxygénée à Jarrie (France) et à Shanghai (Chine).

### Une efficacité opérationnelle croissante

La fiabilité, la productivité et le niveau de sécurité de l'outil industriel sont les trois domaines d'amélioration privilégiés des équipes en charge des unités de production. Cette volonté de progrès s'est notamment concrétisée dans les monomères des polyamides Rilsan® 11 et 12, dont la capacité de production s'est accrue de plus de 10 % en trois ans, sans investissements, grâce au travail effectué sur les sites français de Mont et de Marseille Saint-Menet.

### L'arrêt des unités non rentables

Chaque site industriel d'Arkema a fait l'objet d'une analyse approfondie de sa rentabilité destinée à identifier ses activités potentiellement vulnérables et susceptibles

de compromettre sa pérennité. Ce travail a conduit notamment à la fermeture des usines de Loison et de Villers-Saint-Paul en France et à l'arrêt de la fabrication des sulfonyls sur le site américain de Riverview.

### L'optimisation des frais variables

Au cours des dernières années, l'énergie et les matières premières ont enregistré des hausses de prix significatives et durables. Par le renforcement des efforts conjoints de sa R&D et de ses équipes en charge de l'amélioration des procédés et par la mise en place de projets de réduction de la consommation énergétique, Arkema parvient à optimiser la gestion de ses coûts variables dans une démarche qui s'inscrit parfaitement dans sa vision du développement durable.

## Accroître la présence d'Arkema en Asie

Depuis plusieurs années, l'environnement économique mondial de la chimie s'est profondément modifié. Les marchés se sont internationalisés et de nouveaux acteurs sont apparus dans les pays émergents, particulièrement en Asie, où Arkema est déjà fortement implanté, principalement en Chine, mais également en Inde, à Singapour, en Corée et au Japon.

Le continent asiatique représente aujourd'hui 13 % du chiffre d'affaires et 8 % des effectifs d'Arkema, des bases solides pour envisager un accroissement significatif de sa présence et de son chiffre d'affaires dans les prochaines années. Pour atteindre cet objectif, Arkema a décidé d'accélérer le rythme de son développement





en Asie et prévoit d'investir sur la zone 50 millions d'euros par an d'ici à 2010.

La stratégie d'Arkema repose parfois sur le développement de partenariats industriels à long terme. C'est notamment le cas dans les produits fluorés avec la société japonaise Daikin, dans l'eau oxygénée avec le groupe chinois Shanghai Coking ou encore dans les acryliques avec le groupe indien Essar. Cette stratégie est confortée par les récents développements réussis sur la plate-forme de Changshu, près de Shanghai. L'augmentation de 50 % de la capacité de Forane<sup>®</sup> 22, le démarrage d'une nouvelle unité de peroxydes organiques et le doublement de la

capacité de production de polyamides démontrent qu'une approche ciblée sur une plate-forme industrielle moderne et performante offre de réelles opportunités de croissance.

Avec son centre de recherche de Kyoto, au Japon, Arkema dispose d'un pôle de R&D local pour accompagner sa croissance sur le continent asiatique. La mise en place progressive d'une forte expertise technique en Chine et le développement de nouvelles applications, comme les écrans LCD en Altuglas<sup>®</sup>, la technologie CVD pour verre plat ou le Pebax<sup>®</sup> dans le domaine du sport, sont autant de preuves de la pénétration de nos produits et de nos marques dans cette région du monde.



### Plate-forme de Changshu, des développements réussis

La stratégie Asie d'Arkema est confortée par de récents développements : augmentation de 50 % pour l'unité des fluorés HCFC 22, démarrage de la nouvelle unité de peroxydes organiques et doublement de la capacité de production de polyamides en un peu plus d'un an.



### Partenariat avec le premier fabricant de verre plat chinois

Arkema, leader mondial des revêtements pour l'industrie du verre plat, a annoncé en juin 2006 sa collaboration à un projet d'installation d'une deuxième ligne de production de verre chez Qinhuaodao Yaohua, premier fabricant de verre "hard coat"<sup>(1)</sup> en Chine. Cette nouvelle ligne utilisera le procédé CVD (Chemical Vapor Deposition) à faible émissivité<sup>(2)</sup> de dernière génération, développé par Arkema en collaboration avec son partenaire d'ingénierie Stewart Engineers. Les verres traités selon le procédé CVD Certincoat<sup>®</sup> d'Arkema présentent deux avantages majeurs en matière d'économie d'énergie : ils réfléchissent la chaleur de la pièce à l'intérieur de celle-ci et possèdent un coefficient de transmission élevé pour bénéficier pleinement du rayonnement solaire.

(1) "Hard coat" qualifie le revêtement d'un verre selon le procédé CVD (Chemical Vapor Deposition), un revêtement dont la durée de vie est illimitée.

(2) Faible émissivité ou "Low E" fait référence à la capacité du revêtement d'un verre à absorber ou à réfléchir le rayonnement infrarouge, donc la chaleur. Un verre "faible émissivité" est un verre qui absorbe très peu la chaleur.

# L'innovation comme moteur de croissance

La qualité de sa R&D est un élément essentiel dans la stratégie de croissance d'Arkema, par l'élaboration de produits de nouvelle génération, la collaboration avec les clients pour le développement d'applications innovantes et la mise au point de procédés toujours plus performants.

1 350

CHERCHEURS RÉPARTIS  
DANS 6 CENTRES DE RECHERCHE

168

MILLIONS D'EUROS  
D'INVESTISSEMENTS DANS  
LA RECHERCHE EN 2006, SOIT  
3 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

163

BREVETS DÉPOSÉS EN 2006,  
DANS PLUS DE 110 PAYS

## Ouvrir la voie à la chimie de demain

La Recherche et Développement d'Arkema est sans aucun doute l'un de ses meilleurs atouts, par le caractère international de ses 6 centres de recherche implantés en France, aux États-Unis et au Japon, par les compétences de ses 1 350 chercheurs et grâce à un budget équivalant à 3 % de son chiffre d'affaires. Ces investissements permettent de préparer l'avenir avec un effort particulier pour les activités à forte valeur ajoutée, notamment les Produits de Performance.

Ce fort potentiel de recherche permet à Arkema de se projeter dans le futur au moyen de développements de rupture qui ouvrent véritablement la voie à des procédés et à des produits de nouvelle génération. C'est notamment le cas des matériaux nanostructurés et de leurs applications dans les technologies de pointe, de la valorisation des bio-ressources qui s'inscrit pleinement dans une perspective de développement durable ou de l'utilisation des polymères fluorés dans la fabrication de membranes pour les piles à combustible.

## Des matériaux conçus pour la performance

Dans plusieurs secteurs d'applications de haute performance, Arkema se positionne comme un acteur de premier plan, notamment dans les nanotubes de carbone et dans les polymères techniques.

### Les nanotubes de carbone pour renforcer les matériaux composites

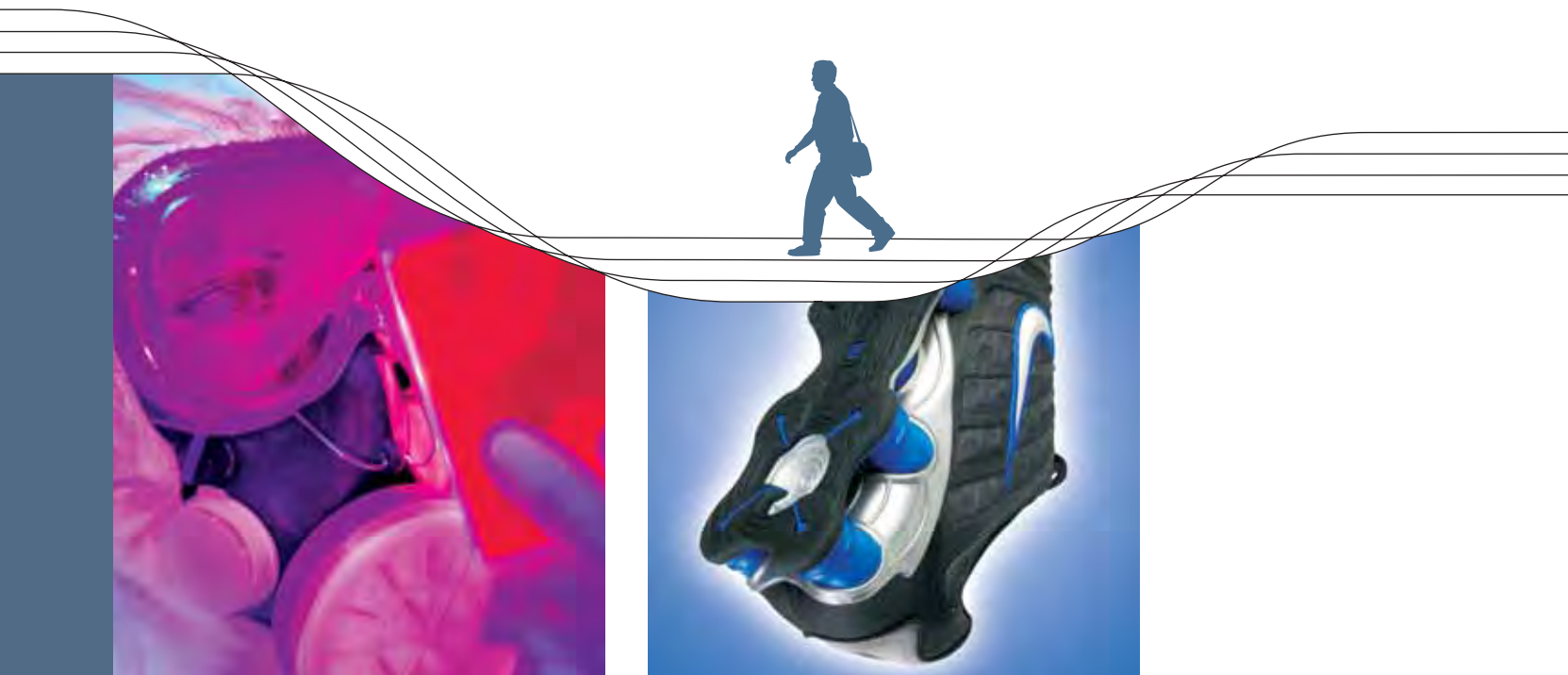
Une unité pilote de production de nanotubes de carbone Graphistrength® a été démarrée au centre de recherche de Lacq (France) pour explorer les champs d'application de ces produits et approfondir les connaissances sur leurs propriétés physiques, chimiques et toxicologiques, dans l'optique d'une éventuelle production à l'échelle industrielle.

Dans ce domaine, Arkema est partenaire de la société américaine Zyvex, leader mondial dans les applications des nanomatériaux, dont l'offre commerciale regroupe des formulations qui permettent de renforcer les propriétés mécaniques et électriques des polymères en transférant d'une manière sélective les caractéristiques intrinsèques des nanotubes de carbone dans des matériaux composites destinés aux industries des articles de sport, de l'aéronautique, de la défense et de l'automobile.

### Les polymères techniques pour les piles à combustible

Le centre de recherche Arkema de King of Prussia, aux États-Unis, travaille sur la mise au point de membranes en polymères fluorés en partenariat avec d'autres





industriels avec l'objectif de produire des piles à combustible qui fourniront le carburant propre et performant des transports de demain. Ce programme de recherche a reçu le soutien du Département de l'Énergie américain sous forme d'une subvention pour une période de trois ans.

#### Les tamis moléculaires à usage médical

Les personnes victimes d'insuffisance respiratoire ont besoin de disposer en permanence d'une source d'air enrichie en oxygène. CECA, filiale d'Arkema, a mis au point de nouveaux grades de tamis moléculaires Siliporite®, spécialement conçus pour les appareils qui enrichissent l'air ambiant à plus de 90 % en oxygène. Le principe de fonctionnement réside dans le passage de l'air au travers de zéolithe, un matériau minéral poreux dont les cavités, d'une dimension de l'ordre du nanomètre, séparent les molécules d'azote et d'oxygène.

#### Des partenariats avec les clients

Avec l'ambition de s'imposer comme un fournisseur innovant, Arkema privilégie la synergie avec ses clients pour le développement en commun de nouveaux produits et de nouvelles applications. Cette démarche se prolonge par une présence et une visibilité croissantes sur les différents marchés par des opérations de notoriété pour le rapprochement et le renforcement des marques respectives.

Dans le domaine sportif, le Pebax® d'Arkema a été retenu par l'équipementier sportif Lotto pour la réalisation d'une chaussure de football révolutionnaire, la

première sans lacet, et par la firme japonaise Asics pour son nouveau modèle de haut de gamme de chaussures pour le running.

Les propriétés remarquables du PVDF Kynar® d'Arkema et la technologie de Zotefoams, spécialiste anglais des mousses obtenues selon un procédé d'expansion à l'azote, ont donné naissance à une nouvelle famille de mousses à base de PVDF dotées de remarquables propriétés mécaniques, isolantes thermiques et acoustiques et avec une excellente résistance au feu.



# Matières premières renouvelables et procédés de nouvelle génération au cœur de la chimie de demain



## Déjà de nombreux produits à base de matières premières renouvelables

Plusieurs lignes de produits d'Arkema font dès aujourd'hui appel à des matières premières d'origine végétale.

C'est notamment le cas d'une famille de produits de performance à forte valeur ajoutée directement issus de l'huile de ricin :

- le Rilsan® 11, un polyamide de haut de gamme destiné à des applications techniques ;
- l'heptanaldéhyde, l'acide heptanoïque et l'heptanol, notamment utilisés dans la parfumerie et l'industrie agroalimentaire ;
- l'esterol, qui trouve des applications dans la lubrification industrielle, la mise en œuvre du béton et le travail des métaux ;

Des produits de CECA, filiale Spécialités Chimiques d'Arkema, sont également issus de matières premières renouvelables :

- des tensio-actifs issus d'oléagineux utilisés dans la formulation des revêtements routiers et pour les forages dans l'industrie pétrolière ;
- des charbons actifs obtenus à partir de diverses sources ligneuses, dont la noix de coco.

L'éthanol d'origine agricole entre dans la fabrication de l'acrylate d'éthyle, notamment utilisé dans la formulation de peintures, et de l'éthylamine.

Ces différentes lignes de produits représentent aujourd'hui quelque 250 millions d'euros de chiffre d'affaires, soit près de 5 % du chiffre d'affaires d'Arkema.

## L'innovation par le développement des matières premières renouvelables

Les équipes de la R&D d'Arkema explorent différentes filières avec l'objectif d'un recours croissant aux matières premières renouvelables :

- la valorisation du glycérol (sous-produit de la fabrication de bio-diesel) dont l'environnement économique sera profondément modifié du fait de sa mise à disposition en très grande quantité par les futures usines de biocarburants. Arkema a déjà déposé plusieurs brevets sur des réactions utilisant le glycérol comme matière première ;
- le développement de nouveaux copolymères utilisant des diacides ou des dialcools issus de produits végétaux, par exemple des copolymères techniques tels que le Pebax® ;
- l'utilisation d'éthanol agricole, en particulier pour la fabrication de nanotubes de carbone, en remplacement de l'éthylène d'origine pétrochimique ;
- le développement de solvants d'origine agricole dans des formulations alliant les performances des solvants traditionnels aux caractéristiques environnementales des solvants "verts" pour le dégraissage et le nettoyage industriels ;
- l'évaluation des bio-procédés utilisant le glucose comme matière première dans les technologies de fermentation.





En fonction de l'avancement des programmes de recherche en cours, Arkema vise à ce que 5 à 7 % de ses achats de matières premières puissent être redéployés vers des matières premières renouvelables à moyen terme, pour porter son chiffre d'affaires réalisé à partir de matières premières renouvelables à près de 10 % de son chiffre d'affaires total.

Le développement des nouveaux matériaux, comme les nanotubes de carbone, prend en compte les contraintes du cycle de vie dès le stade de la mise au point des produits et des applications.

### **Des procédés économes en énergie et respectueux de l'environnement**

Un des axes de travail importants de la R&D d'Arkema consiste en l'amélioration de l'efficacité énergétique des procédés de fabrication.

Parmi les exemples concrets de cette démarche, la mise au point de nouvelles électrodes plus performantes pour l'électrolyse du chlorure de sodium dans la production de chlore se traduit par une moindre consommation électrique.

Dans le même objectif, le travail sur les microréacteurs, notamment dans le cadre du pôle de compétitivité Axelera, en région Rhône-Alpes, conduit à la mise au point d'enceintes réactionnelles autorisant un contrôle précis des flux thermiques qui permettent des économies d'énergie significatives. Le niveau de sécurité est également optimisé par la mise en jeu de quantités réduites de réactifs.

Mais la protection de l'environnement passe également par la substitution de certains réactifs ou adjuvants de réaction. C'est notamment le cas de l'utilisation de liquides ioniques pour des réactions chimiques en remplacement de solvants pour la réduction des émissions de composés organiques volatils.

### **Des projets portés par des partenariats industriels et universitaires, avec le soutien actif d'instances d'accompagnement de la recherche.**

- L'Agence de l'innovation industrielle dans le cadre du projet "BioHub".
- Les pôles de compétitivité Axelera (Chimie-Environnement Lyon et Rhône-Alpes), dont Arkema est membre fondateur, et Industrie Agro-Ressources, en région Picardie-Champagne-Ardennes.
- Des travaux de recherche soutenus par l'ANR (Agence Nationale de la Recherche).
- Des projets avec l'AGRICE (Agriculture pour la chimie et l'énergie).





# Des résultats financiers très supérieurs aux objectifs

En 2006, Arkema a dépassé ses objectifs financiers, démontrant ainsi les progrès internes d'ores et déjà accomplis et l'accélération du rythme du changement depuis son introduction en Bourse, en mai 2006.

## Un EBITDA en progression de 18 % et un résultat net de 45 millions d'euros

Arkema affichait pour 2006 un objectif de croissance de son EBITDA courant de 10 à 15 % par rapport à 2005 et la volonté de dégager un résultat net positif en très fort redressement par rapport aux années antérieures. Grâce aux efforts internes engagés pour l'amélioration de la compétitivité et le lancement de nombreux projets de développement, l'EBITDA courant a augmenté de plus de 18 % à 411 millions d'euros et le résultat net est positif à 45 millions d'euros après trois années consécutives de pertes. Avec un flux de trésorerie de 79 millions d'euros après correction des éléments non récurrents pré spin-off, Arkema a également atteint dès 2006 son objectif, initialement fixé pour 2007, de dégager un flux de trésorerie positif hors éléments non récurrents pré spin-off.

Le chiffre d'affaires 2006 s'établit à 5 664 millions d'euros en hausse de 2,7 % par rapport à 2005. Cette augmentation résulte d'une forte croissance des prix de vente sur l'ensemble des trois pôles d'activités (+ 3,8 %) et de la croissance organique des volumes (+ 0,8 %), qui ont plus que compensé les pertes de volumes liées aux fermetures d'ateliers déficitaires (- 1,5 %). L'impact des effets de change et des variations de périmètre est resté très limité.

Les poids respectifs des trois pôles d'activités ont légèrement évolué, la part du pôle Produits Vinyliques passant de 25 à 24 %, tandis que la part du pôle Chimie Industrielle restait stable à 44 %, et celle du pôle Produits de Performance progressait de 31 à 32 %. La très nette amélioration de l'EBITDA résulte principalement de la poursuite d'une politique de restauration des marges, du développement de lignes de produits à plus forte valeur ajoutée et d'une réduction significative des frais fixes de près de 120 millions d'euros consécutive aux efforts de productivité. Ces actions ont permis de compenser les pertes de volumes liées à la mise en œuvre des plans de restructuration, l'impact de la forte érosion des marges acryliques et d'un environnement moins favorable dans les fluorés au second semestre et les effets de l'inflation sur les frais fixes.

Le résultat d'exploitation courant s'élève à 200 millions d'euros, en hausse de 60 % par rapport à l'exercice précédent. Il intègre 211 millions d'euros d'amortissements, en baisse de 11 millions d'euros du fait des dépréciations exceptionnelles d'actifs réalisées en 2005.





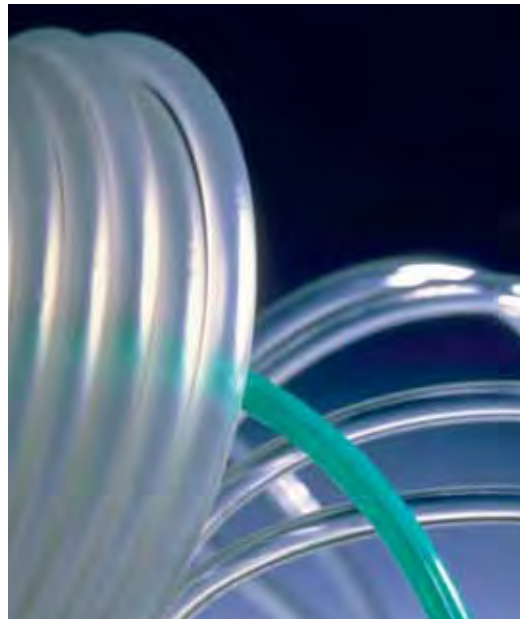
### Chiffres clés (en millions d'euros)

	2005	2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5 515</b>	<b>5 664</b>
<b>EBITDA courant</b>	<b>347</b>	<b>411</b>
<b>Marge d'EBITDA / Chiffre d'affaires</b>	<b>6,3 %</b>	<b>7,3 %</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>125</b>	<b>200</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(427)</b>	<b>45</b>
<b>Capitaux employés</b>	<b>3 017</b>	<b>3 025</b>
<b>Dette nette</b>	<b>567</b>	<b>324</b>

Enfin, conformément aux objectifs annoncés, le résultat net part du Groupe est positif à 45 millions d'euros malgré des charges non récurrentes d'un montant de 92 millions d'euros principalement liées aux projets de restructuration annoncés dans le pôle Produits de Performance (40 millions d'euros), à l'évolution du siège social (29 millions d'euros) et à des charges liées au plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques qui, par nature, n'étaient pas provisionnables à fin 2005 (8 millions d'euros).

### Des résultats en progression pour les trois pôles d'activités

Le chiffre d'affaires du pôle Produits Vinyliques est en baisse de 0,6 % à 1 379 millions d'euros. La demande de PVC en Europe et la hausse des prix de vente ont permis de compenser partiellement l'impact de la diminution des productions consécutive à la fermeture d'unités de production sur le site de Saint-Auban (France), aux arrêts pour maintenance programmés à Balan et Lavéra (France) et à l'impact sur l'approvisionnement en éthylène de l'arrêt pour maintenance du vapocraqueur de Naphtachimie à Lavéra. L'EBITDA s'élève à 38 millions d'euros contre 20 millions d'euros en 2005, une amélioration qui s'explique par un contrôle strict des frais fixes et par la hausse des prix de vente du PVC qui ont compensé l'augmentation du coût de l'énergie et de l'éthylène. La mise en œuvre du plan de consolidation de la chlorochimie se poursuit conformément au calendrier prévu.



### Pôle Produits Vinyliques (en millions d'euros)

	2005	2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 387</b>	<b>1 379</b>
<b>EBITDA courant</b>	<b>20</b>	<b>38</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>8</b>	<b>21</b>



► Pôle Chimie Industrielle (en millions d'euros)

	2005	2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 406</b>	<b>2 494</b>
<b>EBITDA courant</b>	<b>316</b>	<b>267</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>204</b>	<b>160</b>

Le chiffre d'affaires du pôle Chimie Industrielle est en hausse de 3,7 % à 2 494 millions d'euros.

L'augmentation du chiffre d'affaires du PMMA et de la thiochimie, soutenue par de nouveaux développements, et les bons volumes enregistrés dans les acryliques ont compensé intégralement la baisse des prix de vente dans les acryliques et l'impact des conditions de marché plus difficiles dans les fluorés au second semestre. L'EBITDA s'établit à 267 millions d'euros tandis que la marge d'EBITDA s'élève à près de 11 %, confirmant la bonne résistance des résultats de ce pôle dans des conditions moins favorables qu'en 2005, notamment sur les acryliques.

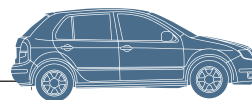


► Pôle Produits de Performance (en millions d'euros)

	2005	2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 713</b>	<b>1 784</b>
<b>EBITDA courant</b>	<b>102</b>	<b>156</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>15</b>	<b>71</b>

Le chiffre d'affaires du pôle Produits de Performance progresse de 4,1 % à 1 784 millions d'euros. Cette amélioration résulte de l'augmentation des prix de vente sur l'ensemble des activités et d'une croissance des volumes malgré la diminution des productions liée à la fermeture définitive de l'usine de Villers-Saint-Paul, en France. La priorité à la restauration de la compétitivité de ce pôle s'est traduite par une forte progression de l'EBITDA à 156 millions d'euros (8,7 % du CA) contre 102 millions d'euros en 2005 (6 % du CA). Ces progrès résultent de la bonne orientation de la demande, des nouveaux développements commerciaux dans les Polymères Techniques et les Spécialités Chimiques et d'une attention toute particulière portée à la réduction des frais fixes grâce à la mise en œuvre de plans de restructuration qui commencent à porter leurs fruits. Le ralentissement du marché de la construction aux États-Unis a eu, en revanche, en fin d'année un impact négatif sur l'activité des additifs fonctionnels.





## Un flux de trésorerie positif

Préalablement à son introduction en Bourse, en mai 2006, Arkema a bénéficié d'une augmentation de capital de 532 millions d'euros souscrite par des sociétés du groupe Total, destinée à financer un certain nombre d'éléments à caractère exceptionnel assimilés à de la dette et qualifiés d'"éléments non récurrents pré spin-off". Ces éléments, d'un montant total de 580 millions d'euros à fin 2005, incluaient des provisions considérées comme équivalent à de la dette, les investissements liés au plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques (100 millions d'euros) et des charges complémentaires ne pouvant être comptabilisées à fin décembre 2005.

En 2006, une partie de ces éléments représentant au total 359 millions d'euros a été décaissée et a donc impacté négativement les flux de trésorerie. Ces décaissements intègrent notamment un paiement de 195 millions d'euros au titre des amendes imposées à Arkema dans le cadre des procédures européennes relatives à des pratiques anticoncurrentielles passées. À fin 2006, le montant des éléments restant à décaisser ne s'élevait plus qu'à 212 millions d'euros. Dès lors, si on exclut ces éléments non récurrents pré spin-off du flux de trésorerie net négatif de 280 millions d'euros dégagé en 2006, le flux de trésorerie net est positif à 79 millions d'euros.

Les flux de trésorerie incluent Cerexagri pour 2005 et 2006.

## Un bilan financier très solide

Les investissements en actifs corporels et incorporels s'élèvent à 336 millions d'euros. Ils incluent 305 millions d'euros d'investissements courants, en ligne avec les objectifs annoncés, et 31 millions d'euros d'investissements relatifs au plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques. En 2007, le niveau des investissements devrait se situer aux alentours de 350 millions d'euros, dont 50 millions d'euros liés au plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques.

Le besoin en fonds de roulement (BFR) s'élève à 1 167 millions d'euros à fin décembre, en baisse de 57 millions d'euros par rapport à 2005. La diminution du BFR constitue l'une des priorités d'Arkema, avec un objectif de réduction à 18 % du chiffre d'affaires d'ici à 2010.

Les capitaux employés sont restés quasiment stables à 3 025 millions d'euros en 2006 contre 3 017 millions d'euros en 2005. La part du pôle Produits Vinyliques représente toujours 17 %, celle du pôle Chimie Industrielle progresse de 45 à 47 % et celle du pôle Produits de Performance passe de 38 à 36 %.

La dette nette consolidée (hors cession de Cerexagri) s'élève à 324 millions d'euros à fin décembre 2006. Ce montant tient compte de l'augmentation de capital de 532 millions d'euros souscrite par des sociétés du groupe Total avant l'introduction en Bourse d'Arkema mais n'intègre pas les 110 millions d'euros reçus début 2007 lors de la cession de Cerexagri. En tenant compte des éléments non récurrents pré spin-off restant à décaisser fin 2006, soit 212 millions d'euros, le ratio dette nette sur fonds propres s'élève à 28 % et confirme la solidité du bilan financier d'Arkema.



# Responsabilité

Intégrer les enjeux du développement durable dans nos activités :  
par la maîtrise des risques et des impacts environnementaux,  
par une gestion responsable des produits, par le dialogue social  
pour accompagner le changement et le dialogue sociétal  
pour prendre en compte les attentes légitimes des citoyens.





H<sub>2</sub>O<sub>2</sub>

# La sécurité industrielle : expertise, organisation, vigilance

Privilégier la prévention dans la gestion des risques pour assurer la sécurité des personnes et préserver leur santé.



## L'observation croisée

Initiée aux États-Unis, puis déployée en Europe, cette méthode a pour objectif de prévenir les accidents grâce à une prise de conscience des situations à risques par le personnel des sites industriels. Son principe réside essentiellement dans un processus d'observation qui permet de détecter des situations à risques et d'instaurer un dialogue sur les comportements. Cette pratique a fait la preuve de son efficacité et s'est traduite par une réduction significative du nombre d'accidents du travail. Elle est progressivement étendue à l'ensemble des sites industriels d'Arkema.



## Une démarche mondiale qui vise l'excellence

### Instaurer une culture commune de la sécurité sous le label "Sécurité en action"

En matière de sécurité, la démarche d'Arkema est définie et pilotée à l'échelle mondiale par la Direction de la Sécurité Industrielle, qui veille à la mise en place des systèmes de management de la sécurité, à l'organisation des audits de contrôle et à l'implication de l'ensemble des acteurs, quels que soient leur niveau hiérarchique et leur secteur d'activité. Cette démarche, déclinée dans tous les pays sous le label "Sécurité en action", est résolument visible et compréhensible par tous. Elle s'articule autour de trois axes complémentaires :

- un axe technique, qui couvre principalement la prévention des risques majeurs sur les sites industriels et dans le domaine du transport des matières dangereuses. Il consiste à intervenir le plus en amont possible, dès la mise au point des procédés, la conception des installations, le choix des équipements et la définition des opérations industrielles, pour mettre en place les moyens de prévention et de protection adaptés ;
- un axe orienté vers la qualité des opérations de production, avec la mise en place de systèmes de management de la sécurité adaptés aux spécificités de chaque site industriel. Ces systèmes de management sont régulièrement audités et validés par des auditeurs internes et externes sur la base du référentiel ISRS (*International Safety Rating System*) ;
- un axe comportemental, intégrant la sécurité et la santé au poste de travail, car l'amélioration des performances est étroitement liée à l'instauration d'une culture commune de la sécurité. Depuis 2004, les plans d'action

prennent en compte la composante des comportements humains pour tous les acteurs présents sur les sites industriels, salariés d'Arkema et des entreprises intervenantes.

## Une somme d'actions concrètes au quotidien

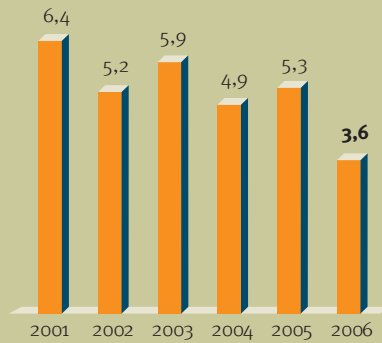
### Impulser la dynamique en central et la traduire localement sur le terrain

Pour améliorer les comportements individuels et collectifs, Arkema déploie sa démarche "Sécurité en action" partout dans le monde, en mettant à la disposition de ses sites industriels des outils pratiques suffisamment universels pour être utilisés par tous :

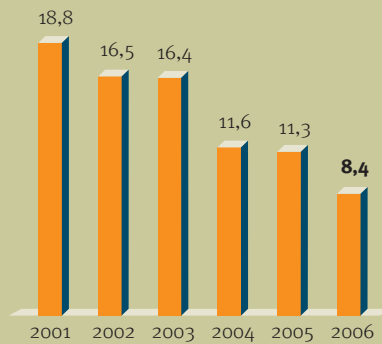
- les "Temps forts" sont des réunions d'échange programmées quatre fois par an, pour que chaque équipe, au sein de chaque site industriel, dialogue et débattre à partir d'un film de quelques minutes tourné sur un site industriel du Groupe. Chaque film est réalisé selon un scénario choisi parmi ceux conçus par les équipes locales sur un thème relatif à la sécurité. Les membres de l'équipe dont le scénario est retenu participent en tant qu'acteurs au tournage de leur film.

La diffusion de ces films donne lieu à des échanges qui permettent d'analyser les pratiques quotidiennes sur le terrain et d'engager les équipes dans des actions collectives destinées à améliorer les comportements et à éliminer les situations à risques.

En 2006, les thèmes "Temps forts" ont porté sur les bonnes pratiques industrielles (Fos-sur-Mer/France), la manipulation d'outils (Alphacan Gaillon/France), la banalisation du risque (Leuna/Allemagne) et les gestes



➔ Taux de fréquence des accidents avec arrêt



➔ Taux de fréquence des accidents avec et sans arrêt de travail

et postures de travail (Matamoros/Mexique) ;

- une procédure d'accueil est appliquée sur tous les sites industriels dans le monde pour informer les visiteurs et les transporteurs sur les exigences d'Arkema en matière de sécurité et les sensibiliser au respect des règles en vigueur. La compréhension des consignes de sécurité est validée par le visionnage d'un film et la réponse à un questionnaire sur les règles de sécurité du site ;
- les candidats en phase de pré-embauche dans le Groupe font systématiquement l'objet de tests d'aptitude et de comportement en matière de sécurité ;
- enfin, le déploiement des systèmes de management HSEQ (Hygiène, Sécurité, Environnement, Qualité) s'accompagne d'un renforcement des actions de formation dans ces différents domaines, avec la mise en place de parcours individualisés à l'intention de l'ensemble de la hiérarchie, jusqu'aux dirigeants des Business Units.

La politique sécurité d'Arkema est directement portée et relayée par les membres de son Comité Exécutif, qui se rendent régulièrement dans les sites industriels.

En 2006, grâce à l'engagement de l'ensemble des équipes, les résultats de sécurité d'Arkema, personnels organique et extérieur confondus, se sont très sensiblement améliorés (diminution de 30 % du taux de fréquence des accidents avec arrêt). Les efforts de prévention seront poursuivis avec l'ambition clairement affichée de figurer parmi les meilleurs de la profession.



### Transports des produits : le même souci de la sécurité

Arkema dispose d'une équipe d'experts spécifiquement dédiée à la sécurité des transports qui s'attache à identifier et à réduire autant que possible les risques liés au transport de ses produits. Chaque fois que possible, Arkema a recours au transport fluvial, qui offre de nombreux avantages logistiques avec d'excellentes conditions de sécurité et un moindre impact sur l'environnement. Dans le même esprit, Arkema est l'un des plus importants partenaires de Modalohr, avec plus de 10 % du flux de cet axe ferroviaire transalpin.

Par ailleurs, Arkema impose à ses prestataires des audits conduits sur la base de référentiels propres à chaque mode de transport : SQAS (*Safety Quality Assessment System*) pour la voie terrestre, CDI (*Chemicals Distribution Institute*) pour la voie maritime et EBIS (*European Barge Inspection System*) pour la voie fluviale.

“ La sécurité industrielle est un des fondamentaux d'Arkema et à ce titre un axe essentiel de sa stratégie, avec la volonté d'assurer le même niveau de sécurité sur les sites industriels pour le personnel organique et celui des entreprises intervenantes, les transporteurs et les visiteurs. Cette volonté se matérialise par la cohérence des procédures en vigueur dans les sites industriels à travers le monde, en Asie et aux États-Unis comme en Europe.

ALAIN DEVIC, Directeur général Industrie

# La gestion responsable des produits

S'assurer que nos produits, sur la totalité de leur cycle de vie, ne portent atteinte ni à la santé ou à la sécurité de l'homme ni à son environnement.



## Affirmer son engagement pour une chimie durable

Avec la signature, le 16 novembre 2006, de la Charte mondiale du Responsible Care de l'ICCA (*International Council of Chemical Associations*), Arkema a signifié sa volonté de poursuivre son engagement de progrès initié il y a plus de quinze ans au sein de la chimie mondiale. Concrètement, cet engagement se traduit par une exigence réaffirmée d'amélioration des performances en matière de sécurité et de protection de la santé et de l'environnement, de dialogue avec l'ensemble des parties prenantes et de gestion responsable des produits.

Une signature renforcée par les propos de Thierry Le Hénaff, son Président-directeur général :

“ C'est avec la volonté de continuer à développer une chimie innovante et pleinement responsable qu'Arkema adhère à la Charte Mondiale du Responsible Care. Il s'agit de nous adapter aux besoins, aux attentes et aux exigences des générations d'aujourd'hui et de demain. C'est tout le sens de notre responsabilité de chimiste, c'est tout le sens de notre approche du développement durable.

## Évaluer les risques tout au long du cycle de vie des produits

Arkema veille à commercialiser des produits utiles à la collectivité, sûrs et respectueux de la santé et de l'environnement. La gestion responsable des produits consiste à s'assurer qu'à chaque stade de leur cycle de vie – mise au point, conception des unités industrielles,

production, logistique, commercialisation, utilisation, fin de vie – ils ne portent atteinte ni à la santé, à la sécurité de l'homme ni à son environnement. Cette démarche volontariste implique tous les acteurs de la chaîne produit, depuis le fournisseur de matières premières jusqu'au client final, en passant par les transporteurs, les distributeurs et les services commerciaux.

Les toxicologues et écotoxicologues d'Arkema améliorent sans cesse la connaissance des caractéristiques des substances produites. Depuis des années, ils travaillent avec d'autres acteurs de la profession, dans le cadre des programmes internationaux HPV (*High Production Volume Chemicals*), celui de l'ICCA (*International Council of Chemical Associations*) et celui de l'EPA (*Environmental Protection Agency*) aux États-Unis. Ces programmes visent à évaluer de manière rigoureuse les risques relatifs aux substances produites et mises sur le marché en grande quantité. L'objectif est de mieux connaître leurs dangers intrinsèques et d'évaluer les niveaux d'exposition éventuelle au cours de leur cycle de vie afin de s'assurer de l'absence de risques pour les utilisateurs.

## Faire de Reach une opportunité de progrès

Adopté le 18 décembre 2006 par le Conseil de l'Union européenne, le règlement Reach entre en vigueur le 1<sup>er</sup> juin 2007.

### Réussir la mise en œuvre de Reach

La société civile exprime ses attentes légitimes en matière de protection de la santé et de l'environnement et sa préoccupation sur l'impact éventuel des produits chimiques.



Pour Arkema, Reach constitue une nouvelle voie d'amélioration continue des connaissances de ses substances et de leur sécurité d'utilisation, et une opportunité de restaurer la confiance du grand public vis-à-vis de l'industrie chimique.

Grâce à la capacité d'innovation de sa R&D, Arkema entend également tirer parti des évolutions inévitables que l'application de Reach apportera sur le marché des produits chimiques.

#### Des moyens spécifiquement dédiés

En prévision de la charge de travail correspondante, Arkema renforce ses équipes d'experts toxicologues et écotoxicologues. Elles ont déjà recensé les substances produites ou importées, validé les données existantes et identifié les données manquantes, une analyse affinée en permanence en fonction de l'évolution des gammes de produits.

Les premiers échanges au sein de quelques associations et groupements professionnels préfigurent les futurs "consortiums" au sein desquels les dossiers d'enregistrement communs seront élaborés. En effet, Reach retient le principe du partage des données qui conduit à l'élaboration d'un dossier unique et commun pour chaque substance, déposé par un déclarant leader, les parties spécifiques à chacun des producteurs ou importateurs concernés faisant l'objet d'un dossier individuel séparé.

Sur les quelque 430 substances du portefeuille d'Arkema, 35 à 40 devraient être concernées par la procédure d'autorisation. Les Business Units concernées intègrent cette nécessité dans leur stratégie, et des programmes de substitution sont déjà engagés. L'essentiel du travail réside toutefois aujourd'hui dans la préparation des dossiers d'enregistrement, notamment pour les 150 substances qui ressortent de la première échéance fixée à novembre 2010.

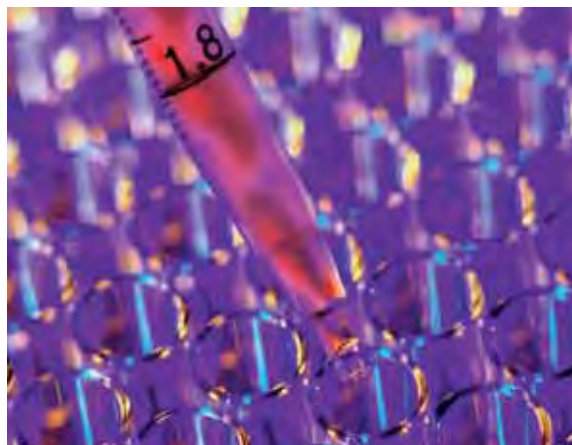
#### L'impact de Reach pour Arkema, en quelques chiffres

**430**  
SUBSTANCES NÉCESSITANT  
UN DOSSIER D'ENREGISTREMENT

**35 à 40**  
SUBSTANCES SOUMISES  
À LA PROCÉDURE D'AUTORISATION

**PLUS DE 150**  
SUBSTANCES À ENREGISTRER DANS  
LES TROIS PREMIÈRES ANNÉES

**60 MILLIONS D'EUROS**  
DE COÛT DE MISE EN ŒUVRE  
ENTRE 2007 ET 2018

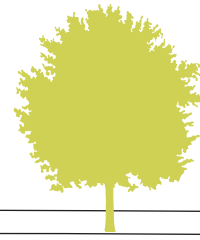


#### Reach en bref

Un dossier d'enregistrement doit être préparé pour chaque substance et déposé à l'Agence européenne pour les produits chimiques (ECHA – European Chemical Agency), qui aura pour mission de contrôler quelque 30 000 substances et d'évaluer les dossiers d'enregistrement avec l'aide des États membres. La procédure d'autorisation concerne les substances dites "extrêmement préoccupantes", pour lesquelles une demande d'autorisation doit être déposée. L'autorisation est accordée pour une durée déterminée s'il est démontré que les risques sont correctement maîtrisés et qu'il n'existe pas d'alternatives économiquement viables.

# La protection de l'environnement

Réduire l'empreinte de nos activités, minimiser les impacts environnementaux, préserver les ressources naturelles et économiser l'énergie.



## La valorisation énergétique de COV résiduels

L'unité de production d'hydrazine de l'usine de Lannemezan (France/Hautes-Pyrénées) génère de faibles quantités d'hydrocarbures légers (éthane, butènes) appartenant à la famille des composés organiques volatils (COV). Parmi les différents procédés envisageables, les services techniques de l'usine ont fait le choix d'un traitement par oxydation thermique à haute température qui permet de convertir les COV en eau et gaz carbonique. L'originalité de cette solution réside dans l'utilisation de ces hydrocarbures en tant que combustible secondaire en complément du gaz naturel dans la chaudière de l'usine, une solution qui combine protection de l'environnement et économie d'énergie.

## Maîtriser les impacts sur l'environnement

### Les systèmes de management de l'environnement au cœur de notre démarche de progrès continu

La démarche de progrès d'Arkema repose sur une politique définie au niveau du Groupe et déclinée sur chacun des sites industriels par la mise en place de plans d'actions spécifiques.

Avec une volonté de progrès continu, au-delà des réglementations en vigueur, Arkema a intégré la protection de l'environnement dans son système de management. La plupart des sites industriels du Groupe ont obtenu une certification environnementale, le plus souvent selon le référentiel ISO 14001, retenu pour sa vocation internationale. Selon le contexte local, certains sites ont toutefois choisi d'opter pour d'autres référentiels comme le RCMS (*Responsible Care Management System*).

Sur la base de procédures précises, chaque site industriel d'Arkema identifie ses impacts environnementaux (eau, air, déchets, bruits, odeurs, sols) et définit ses axes d'actions prioritaires. Une analyse environnementale périodique permet de mesurer les progrès accomplis et de définir de nouveaux objectifs d'amélioration. Chaque site procède à un suivi rigoureux de ses rejets, émissions et déchets. L'ensemble de ces données environnementales, collectées et consolidées au niveau du Groupe, fait l'objet d'une communication annuelle dans le cadre du rapport annuel d'activité et de développement durable.

Minimiser l'impact des activités industrielles sur l'environnement, c'est aussi optimiser le recours aux ressources naturelles, particulièrement l'eau, l'énergie et les matières premières. Les sites industriels d'Arkema s'attachent donc à réduire leur consommation d'eau au minimum nécessaire à leurs activités. Les économies d'énergie sont également au cœur des principes de fonc-

### Les usines chinoises d'Arkema soucieuses de la protection de l'environnement

Comme partout dans le monde, les sites d'Arkema en Chine travaillent à la réduction de leurs impacts environnementaux. C'est le cas de l'usine de Changshu, qui fabrique notamment des dérivés fluorés, et de l'usine de Guangzhou, spécialisée dans les additifs et les catalyseurs. La collecte sélective et la distillation des eaux usées de l'unité de production d'acide fluorhydrique de Changshu permettent de récupérer des sels de sodium, valorisés en externe pour la production de ciment. Un traitement qui réduit leur concentration de près de 70 % dans les eaux usées. À Guangzhou, au terme d'un important travail de mise au point, c'est le recyclage de 65 % des eaux de procédés qui permet d'économiser quelque 12 000 m<sup>3</sup> d'eau par an, avec l'objectif de parvenir à terme à les recycler intégralement.







tionnement des sites. Dès leur conception, les nouvelles unités de fabrication intègrent la gestion de l'énergie dans le choix des procédés et des équipements.

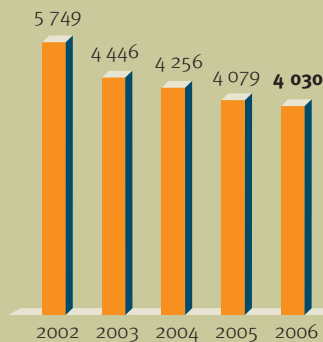
## Poursuivre la réduction des émissions

### Des actions locales pour une contribution globale à l'échelle de la planète

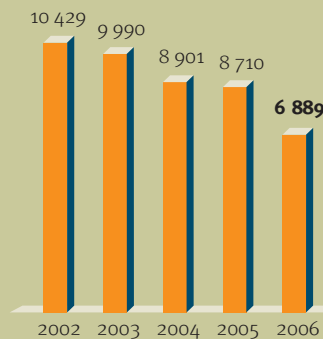
Avec le souci permanent de préserver la qualité de l'eau et de l'air et de prévenir le changement climatique, Arkema porte une attention particulière à trois indicateurs : la demande chimique en oxygène (DCO) dans les rejets aqueux, les composés organiques volatils (COV) et les émissions de gaz à effet de serre (GES), essentiellement le gaz carbonique (CO<sub>2</sub>) et les hydrofluorocarbones (HFC).

Sur l'ensemble des sites industriels d'Arkema, la prévention à la source, l'amélioration des procédés, l'optimisation des traitements des effluents, la formation, la sensibilisation du personnel d'exploitation et la mise en place de moyens d'analyse en continu sophistiqués ont largement contribué à la minimisation des rejets aqueux et des émissions atmosphériques.

La réduction des émissions de gaz à effet de serre est également une priorité. Important consommateur d'énergie, Arkema améliore en permanence l'efficacité énergétique de ses installations. Une démarche interne, baptisée "Arkénergie", vise à sensibiliser l'ensemble du personnel à la chasse aux gaspillages et à la recherche systématique des opportunités d'économies d'énergie. Depuis 1990, année de référence du protocole de Kyoto, qui fixe des objectifs de progrès aux pays industrialisés, Arkema a divisé par trois ses émissions



➤ Émissions dans l'eau  
DCO (tonnes)



➤ Émissions dans l'air  
des précurseurs de l'ozone  
troposphérique (COV tonnes)

de gaz à effet de serre. L'augmentation des émissions sur les deux dernières années est liée à la forte croissance de la production de l'une de nos usines asiatiques, sur laquelle nous étudions aujourd'hui un projet de réduction importante des rejets.

Avec la volonté de poursuivre ses efforts dans ce domaine qui concerne l'avenir de la planète, Arkema fait partie des entreprises françaises qui se sont volontairement engagées en 2003 au sein de l'AERES (Association des Entreprises pour la Réduction de l'Effet de Serre) sur des objectifs chiffrés de réduction d'émissions de GES pour la période 2003-2007.



### La réduction des émissions de CO<sub>2</sub> par des économies d'énergie

Le site américain de Calvert City, spécialisé dans les produits fluorés, a conduit une étude exhaustive des économies d'énergie réalisables sur l'ensemble de son réseau de vapeur, depuis les chaudières jusqu'aux points d'utilisation en passant par les circuits de distribution. Les modifications techniques effectuées et la sensibilisation conjointe du personnel d'exploitation et de maintenance se sont traduites par un gain de plus de 10 % sur la consommation énergétique et sur les émissions correspondantes de CO<sub>2</sub>.

# Une politique RH pour accompagner la transformation d'Arkema

Constituer et fidéliser des équipes dynamiques et performantes à même d'assurer notre développement.

## Préparer l'avenir d'Arkema, avec les meilleurs talents partout dans le monde

La politique de recrutement d'Arkema vise à doter le Groupe des meilleures compétences pour accompagner son développement, par la recherche de talents aussi bien juniors que seniors.

Fidèle à ses valeurs fondatrices – simplicité, solidarité, performance et responsabilité –, Arkema attache beaucoup d'importance dans son recrutement à l'ouverture culturelle des candidats, à leur capacité à travailler en équipe, à leur aisance dans les relations, à leur capacité à apporter des solutions et à leur envie d'entreprendre.

Au cours de l'année 2006, le Groupe a recruté 657 collaborateurs en contrat de travail à durée indéterminée, dont 33 % de cadres. Les femmes ont représenté 26 % de ces recrutements.

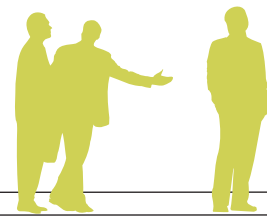
Ces embauches ont concerné l'ensemble des activités mondiales du Groupe, 57 % ayant été effectuées hors de France. Une attention particulière a porté sur la définition d'une stratégie pertinente de recrutement en Chine, par le développement de relations privilégiées avec des écoles formant à des métiers ciblés correspondant à nos besoins sur cette zone géographique, comme la maintenance et le génie chimique. De véritables plans de fidélisation ont été engagés avec notamment l'instauration d'échanges avec la France, la mise en place d'actions de formation et l'adoption d'une politique de rémunération attractive.

## Sélectionner les filières de formation les plus performantes

Afin de cibler ses recrutements, la Direction des Ressources Humaines d'Arkema a des relations privilégiées avec les meilleures filières de formation pour l'ensemble de ses métiers. Arkema parraine, par exemple, l'École Supérieure de Physique et Chimie Industrielle (ESPCI) et l'École Nationale Supérieure des Industries Chimiques de Nancy (ENSIC). Dans une perspective d'optimisation des recrutements dans ses fonctions supports, Arkema entretient des échanges suivis avec les écoles supérieures de commerce en France, notamment l'ESSEC et l'ESCP-EAP.

Aux États-Unis, le *Developing Engineer Program* permet chaque année à Arkema Inc. d'intégrer quatre à six élèves ingénieurs issus des plus grandes écoles américaines pour des périodes de formations concrètes sur les sites industriels, étalées sur une durée de cinq années. Un dispositif qui permet de s'assurer la collaboration des meilleurs professionnels dans tous les domaines de l'entreprise.





Parallèlement, Arkema offre chaque année de nombreuses possibilités de stages, thèses et VIE (volontaire international en entreprise) qui constituent un excellent moyen de détecter les aptitudes et de les faire s'exprimer concrètement en situation professionnelle.

### Mutualiser les compétences par la mobilité internationale

Arkema offre à ses jeunes cadres la possibilité d'effectuer un parcours de quelques années à l'étranger, afin de découvrir d'autres pratiques de leur métier et d'enrichir leur carrière professionnelle. Après une expérience de deux à trois ans, ils réintègrent leur pays d'origine, imprégnés de cultures différentes et riches de nouvelles compétences à faire partager.

Parallèlement, un programme baptisé "training exposure", véritable période d'apprentissage de trois à six mois, permet à certains collaborateurs d'Arkema d'élargir leur champ de connaissances sur l'un des 80 sites du Groupe dans le monde, sur lequel ils sont détachés pour se former. Ce programme s'appuie sur la diversité des compétences disponibles dans le Groupe et bénéficie autant au collaborateur en formation qu'à l'équipe qui l'accueille.

### Accroître les compétences des salariés et favoriser le partage d'une culture commune

Donner aux salariés les compétences et les moyens de contribuer aux évolutions techniques, sociales et économiques constitue un enjeu majeur pour la formation, dont les actions s'inscrivent dans les valeurs et la stra-

tégie d'Arkema. Ainsi, en 2006, la sécurité, l'environnement et la fiabilité industrielle ont représenté une part importante du volume de formation.

L'offre de formation d'Arkema vise notamment à favoriser le brassage culturel et le rapprochement des salariés par des partages d'expériences. Les nouveaux embauchés participent à des séminaires d'intégration, déployés à l'échelle internationale, qui leur permettent d'approfondir leurs connaissances sur l'organisation et les activités du Groupe tout en profitant d'un contexte propice au partage d'une culture commune aux différents pays dans lesquels Arkema est présent.

Le séminaire "Arkema Management Way" permet aux managers d'équipes de s'approprier les valeurs du Groupe, solidarité, simplicité, performance et responsabilité, et le modèle managérial qui en découle pour adapter leur comportement et celui de leurs collaborateurs aux enjeux de leur entité.

Des journées relatives au management du dialogue social ont été initiées en 2006 et sont déployées régionalement à l'intention du personnel d'encadrement de l'ensemble des sites industriels français.



### Faire acte de candidature sur Internet

Pour faciliter les démarches de candidature et homogénéiser les processus de recrutement, Arkema a conçu sur son site Internet un outil performant et innovant spécialement dédié. Interactif, animé, riche en informations et partagé par l'ensemble des entités du Groupe dans le monde, cet outil de la rubrique RH du site [www.arkema.com](http://www.arkema.com) rencontre un succès croissant en recueillant près de 50 % des candidatures.

# Des relations sociales sous le signe de la concertation

Dans un monde de la chimie qui évolue en permanence et devant la nécessité d'améliorer sa compétitivité, Arkema a fait le choix de développer des relations de confiance et de dialogue avec les représentants du personnel.

## Des dispositifs pour favoriser l'épargne salariale et l'actionnariat salarié

Le PEG (plan d'épargne groupe) permet aux salariés des sociétés françaises d'Arkema d'effectuer des versements qui bénéficient d'un abondement conçu pour favoriser les premières tranches d'épargne. Le PEG A est dédié aux opérations d'augmentation de capital réservées aux salariés d'Arkema en France et à l'international.

## Un dialogue constructif avec l'ensemble des représentants du personnel

En France, Arkema applique une politique sociale contractuelle qui s'est concrétisée, au cours de l'année 2006, par la signature de nombreux accords, parmi lesquels le plan d'épargne groupe, le dispositif de représentation du personnel et l'exercice du droit syndical dans les sociétés du Groupe.

Arkema France, filiale d'Arkema SA qui regroupe la majorité de ses activités en France, a conclu douze accords d'entreprise au cours de l'année 2006, dont

neuf avec l'ensemble des organisations syndicales. Les principaux accords concernent la prorogation et la durée des mandats des membres des Comités d'Établissement et délégués du personnel, l'avenant à l'accord sur l'harmonisation des structures de rémunération, l'accord relatif à un dispositif de préretraite choisie (PRC) financée par l'entreprise dans le cadre de la fermeture de l'établissement de Villers-Saint-Paul (France), l'adhésion de la société Arkema France au plan d'épargne groupe Arkema, l'accord-cadre relatif aux dispositifs de cessation anticipée d'activité financés par Arkema France, l'accord sur les salaires pour l'exercice 2007 signé en décembre 2006.

Dans les autres pays, Arkema et ses filiales pratiquent le dialogue social en fonction des spécificités nationales en matière de représentation du personnel et de relations avec les partenaires sociaux.

Pour l'Europe, un accord instituant le Comité de Groupe Européen d'Arkema a été négocié et ratifié par les syndicats les plus représentatifs au sein du Groupe.

## Un traitement social destiné à accompagner les évolutions du Groupe

Parallèlement aux projets clés de croissance, Arkema a annoncé ou engagé, en 2006, un certain nombre de plans d'adaptation nécessaires à l'amélioration de sa compétitivité en France, et a procédé à quelques réorganisations, notamment aux États-Unis. Ces plans ont fait l'objet de nombreux échanges dans le cadre des procédures d'information et de consultation des instances représentatives du personnel centrales ou locales.





Arkema France a présenté plusieurs projets d'arrêt d'activités à son Comité Central d'Entreprise en s'efforçant de proposer systématiquement des solutions à tous les salariés concernés par une suppression de poste : fermeture de l'établissement de Villers-Saint-Paul, évolution des ateliers de fabrication de poudres polyamide Rilsan® de Serquigny, arrêt des activités du site industriel de Loison, évolution du siège social, arrêt des activités du site de Pierrefitte-Nestalas de la filiale CECA.

À titre d'exemple, 41 salariés du site de Villers-Saint-Paul ont pu entrer dans le dispositif de préretraite choisie et 43 autres ont bénéficié des mesures du plan de sauvegarde de l'emploi pour la mobilité ou l'aide à la création ou la reprise d'entreprise. Seuls 9 dossiers sont encore en cours de traitement sur les 93 postes supprimés sur le site.

À Serquigny, le projet d'évolution des ateliers de fabrication de poudres polyamide Rilsan®, qui se traduit par la suppression de 37 postes, ne prévoit aucun licenciement compte tenu des possibilités de reclassement interne sur le site.

Parmi les 57 personnes concernées par l'arrêt des activités du site industriel de Loison, annoncé en novembre 2006, 35 avaient déjà une solution au premier trimestre 2007.

Le projet d'évolution du siège social, présenté en novembre 2006, s'est traduit par l'annonce de 130 suppressions de poste et par 102 mobilités régionales. La création d'une antenne mobilité emploi dès le début de l'année 2007 devrait permettre de proposer très rapidement des solutions de reclassement à l'ensemble des salariés concernés par une suppression de poste ou par un transfert en région.

Aux États-Unis, la réorganisation de l'usine de Riverview, annoncée en 2005, s'est traduite par la fermeture des ateliers alkylamine et sulfonyls et a conduit à la suppression de 60 postes fin 2006. La Business Unit Additifs Fonctionnels a annoncé l'arrêt de la production de catalyseurs étain sur le site de Mobile et la concentration de cette activité sur le site de Carrollton.



#### **Une protection sociale de qualité, adaptée aux pratiques locales**

Arkema s'attache à donner à ses salariés la possibilité de bénéficier d'une protection sociale de qualité, adaptée au contexte de chaque pays et à un coût compétitif.

En France, le contrat de prévoyance a été actualisé en maintenant des garanties de haut niveau. Aux Pays-Bas et aux États-Unis, les régimes de retraite ont suivi les évolutions réglementaires dans le respect des intérêts des salariés.

Pour accompagner son développement en Chine et fidéliser ses salariés, Arkema a mis en place le programme *Special Benefit Scheme*, qui prévoit une allocation d'éducation pour les enfants et un dispositif d'épargne abondé par l'entreprise.

# La chimie d'Arkema, une chimie à l'écoute du monde

Renforcer les relations avec l'ensemble de nos parties prenantes pour prendre en compte les attentes légitimes des citoyens, particulièrement les riverains de nos sites industriels.

## Terrains d'entente® : entretenir des relations de confiance par l'écoute et le dialogue

Le plus souvent de manière anonyme, les produits d'Arkema sont présents dans de multiples secteurs de la vie quotidienne. La nature et l'origine de ces produits, la part de progrès et de confort qu'apportent leurs applications et le fonctionnement des usines dans lesquelles ils sont fabriqués restent pourtant le plus souvent méconnus du grand public.

Soucieux de faire mieux connaître ses activités ainsi que la finalité et les fonctions économiques et sociales de ses produits, Arkema s'est engagé, dès 2002, dans une démarche d'ouverture et de dialogue baptisée Terrains d'entente®. Dans le cadre de cette démarche, Arkema souhaite renforcer et systématiser les relations nouées depuis plusieurs années avec ses différents partenaires de la société civile, parmi lesquels les élus, les riverains des sites industriels, les pouvoirs publics, le milieu associatif, l'enseignement.

La démarche Terrains d'entente® a été conçue pour écouter et comprendre les attentes des parties prenantes,

instaurer durablement des relations de confiance avec les communautés locales et ouvrir les sites industriels à tous ceux qui veulent mieux connaître l'univers de la chimie d'Arkema.

Initiée en France, Terrains d'entente® a été progressivement adoptée dans tous les pays dans lesquels Arkema est présent ainsi que par ses filiales. Déclinée d'abord en Europe (Allemagne, Italie et Espagne), elle est aujourd'hui déployée en Chine et aux États-Unis.

## Arkema et la Croix-Rouge française, partenaires pour les gestes qui sauvent

L'engagement d'Arkema aux côtés de la Croix-Rouge française pour la formation aux gestes de premier secours est un signe fort de la volonté du Groupe de s'impliquer au cœur de la vie citoyenne, dans le prolongement de la démarche Terrains d'entente®. Avec moins de 10 % de sa population formée aux gestes de premier secours, la France figure dans ce domaine parmi les derniers pays de l'Union européenne. Doubler le nombre de personnes formées permettrait de sauver chaque année près de 10 000 vies !

terreno d'intesa®

common ground®

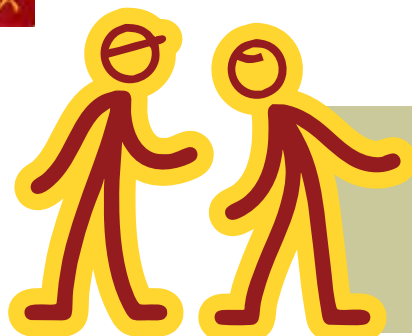
terrains d'entente®

samen leven®

einander verstehen®

lugares de encuentro®

common ground® 共识®



### Terrains d'entente®, une démarche internationale

L'usine Arkema d'El Chapo, au Mexique, spécialisée dans la production de peroxydes organiques, a réalisé une première dans sa région, le district d'Ixhuatlan del Sureste, en organisant plusieurs journées portes ouvertes pour faire découvrir de l'intérieur ses activités à ses riverains. En liaison avec les autorités locales, la Direction de l'usine s'est également engagée dans la rénovation de l'école primaire de la ville, dont les élèves ont été nombreux à visiter l'usine.



L'originalité du partenariat entre Arkema et la Croix-Rouge française réside dans l'ouverture des séances de formation vers l'extérieur de l'entreprise, les populations riveraines des sites industriels étant invitées à se joindre aux salariés d'Arkema. Les instructeurs des centres départementaux de la Croix-Rouge française animent un programme de formation conçu sur mesure pour Arkema, dont les sites industriels assurent l'organisation logistique et qui s'adresse à des groupes de taille réduite à une dizaine de personnes pour un maximum d'efficacité.

L'objectif affiché de ce partenariat est de sensibiliser 5 000 personnes sur une période de deux ans. Déployées progressivement dans le courant de l'année 2006 au siège social et sur les sites industriels français d'Arkema et de ses filiales, les séances de formation ont déjà rassemblé quelque 1 100 personnes, dont près de la moitié extérieures au Groupe. Une mention spéciale est à décerner aux établissements d'enseignement particulièrement impliqués dans cette action autour de plusieurs sites.

### La prise en compte locale des évolutions industrielles

Comme la majorité des secteurs industriels, la chimie est confrontée à un environnement économique et réglementaire qui se traduit par une évolution continue de ses activités et de ses produits. Dans ce contexte en mutation permanente, Arkema se doit d'adapter son outil de production en prenant autant que possible en compte la dimension citoyenne des évolutions nécessaires de ses sites industriels, par l'accompagnement des salariés concernés par une suppression de poste et par la revitalisation des bassins d'emplois locaux.



Le plan de consolidation du pôle Produits Vinyliques, engagé au début de l'année 2005, a fait l'objet d'un plan de sauvegarde de l'emploi qui concernait 524 personnes, pour l'essentiel réparties sur quatre sites industriels. Au 1<sup>er</sup> mars 2007, 521 cas avaient trouvé une solution par une cessation anticipée d'activité, une mobilité interne ou externe, ou un projet personnel.

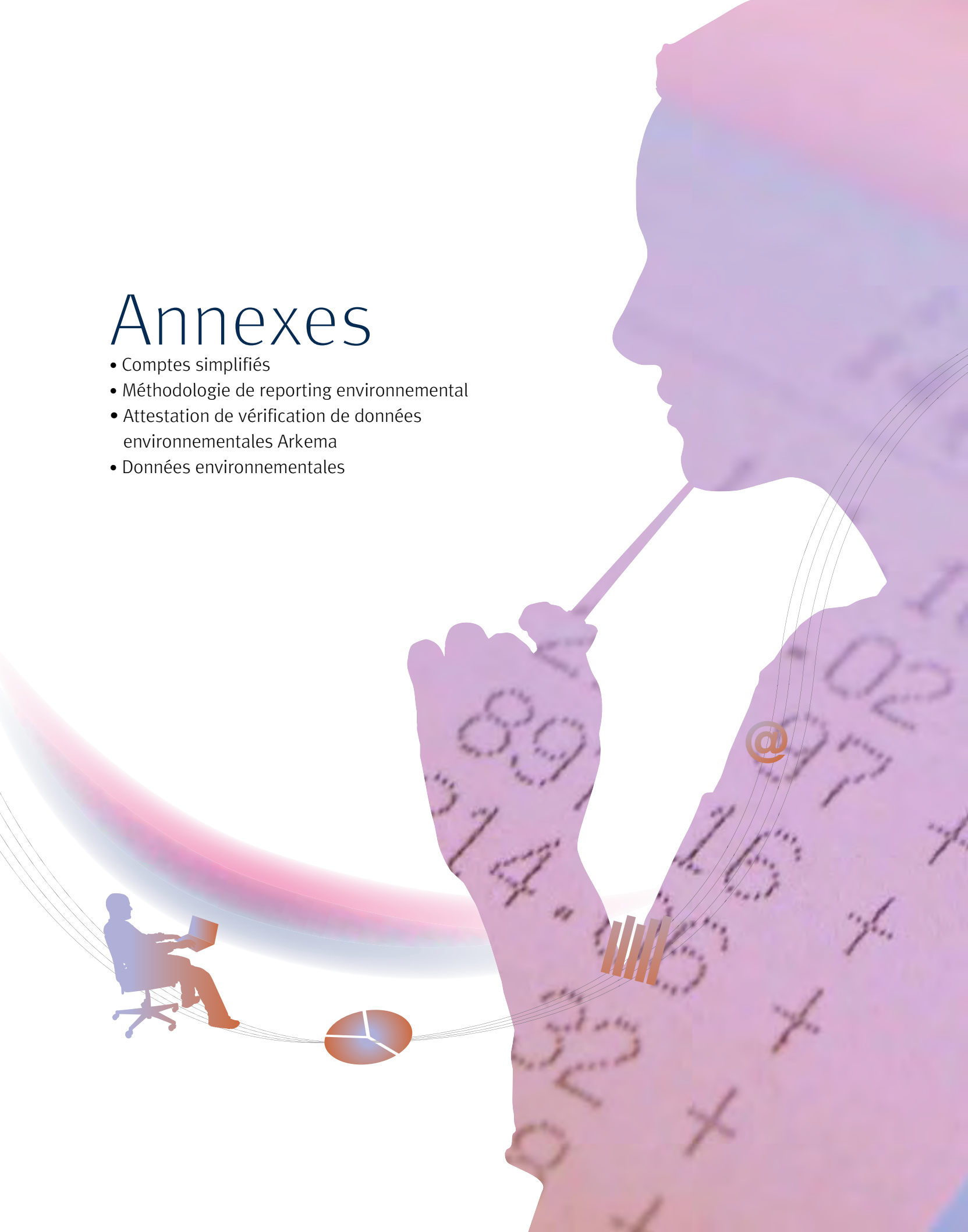
Pour le site de Saint-Auban (France/Alpes-de-Haute-Provence), le plus impacté par le plan, une convention de revitalisation économique, soutenue par une dotation financière significative, a conduit à la création de 630 emplois, au-delà de l'objectif initial de 560, et au lancement d'un projet industriel majeur.

Les engagements ont été également dépassés, avec 100 emplois créés autour de Dieuze (Moselle) et 229 autour de Brignoud (Isère), deux sites industriels dont les activités ont été récemment arrêtées.

Des conventions de revitalisation, en cours d'élaboration autour des sites de Villers-Saint-Paul (Oise) et de Loison (Pas-de-Calais), dont la fermeture a été annoncée au cours de l'année 2006, devraient se traduire globalement par la création d'une soixantaine d'emplois.

# Annexes

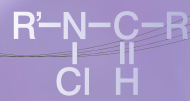
- Comptes simplifiés
- Méthodologie de reporting environnemental
- Attestation de vérification de données environnementales Arkema
- Données environnementales







%



# Comptes simplifiés

## Bilan <sup>(1)</sup>

(En millions d'euros)	31.12.2005 Pro forma	31.12.2006 Consolidé
<b>Actif</b>		
Immobilisations incorporelles, valeur nette	247	236
Immobilisations corporelles, valeur nette	1 322	1 376
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	112	100
Autres titres de participation	22	21
Impôts différés actifs	58	32
Autres actifs non courants	112	125
<b>Total actif non courant</b>	<b>1 873</b>	<b>1 890</b>
Valeurs d'exploitation	1 124	1 036
Clients et comptes rattachés	1 199	1 051
Autres créances	370	213
Impôts sur les sociétés – créances	31	36
Trésorerie et équivalents de trésorerie	67	171
Total actif des activités abandonnées	-	144
<b>Total actif courant</b>	<b>2 791</b>	<b>2 651</b>
<b>Total actif</b>	<b>4 664</b>	<b>4 541</b>
<b>Passif</b>		
Capital	-	605
Primes et réserves	1 366	1 345
Écarts de conversion	83	(27)
Actions autodétenues	-	-
<b>Total des capitaux propres – part du Groupe</b>	<b>1 449</b>	<b>1 923</b>
Intérêts minoritaires	14	15
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1 463</b>	<b>1 938</b>
Impôts différés passifs	8	14
Provisions pour risques et charges et autres passifs non courants	1 126	855
Emprunts et dettes financières à long terme	59	52
<b>Total passif non courant</b>	<b>1 193</b>	<b>921</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	861	786
Autres créditeurs et dettes diverses	544	369
Impôts sur les sociétés – dettes	28	14
Emprunts et dettes financières à court terme	575	443
Total passif des activités abandonnées	-	69
<b>Total passif courant</b>	<b>2 008</b>	<b>1 681</b>
<b>Total passif</b>	<b>4 664</b>	<b>4 541</b>

(1) En 2006, les passifs et les actifs de Cerexagri font l'objet d'une ligne spécifique.

## Compte de résultat <sup>(1)</sup>

(En millions d'euros)	Fin décembre 2005 Pro forma (non audité)	Fin décembre 2006 Consolidé
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5 515</b>	<b>5 664</b>
Coûts et charges d'exploitation	(4 783)	(4 879)
Frais de R&D	(176)	(168)
Frais administratifs et commerciaux	(431)	(417)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>125</b>	<b>200</b>
Autres charges et produits	(496)	(92)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(371)</b>	<b>108</b>
Résultats SME	7	1
Coût de la dette	(7)	(10)
Impôt	(39)	(59)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(410)</b>	<b>40</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>(18)</b>	<b>7</b>
<b>Résultat net</b>	<b>(428)</b>	<b>47</b>
Intérêt des minoritaires	(1)	2
<b>Résultat net – part du Groupe</b>	<b>(427)</b>	<b>45</b>
Résultat net par action (montant en euros)	(7,05)	0,75
Résultat net dilué par action (montant en euros)	(7,05)	0,75
Amortissement courant	(222)	(211)
<b>EBITDA courant</b>	<b>347</b>	<b>411</b>

(1) L'activité Agrochimie (Cerexagri), cédée le 1<sup>er</sup> février 2007, a été considérée comme une activité abandonnée en 2005 et 2006 dont le résultat fait l'objet d'une ligne individualisée.

## Tableau de flux de trésorerie

(En millions d'euros)	Fin décembre 2005 Pro forma	Fin décembre 2006 Consolidé
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>		
Résultat net	(428)	47
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actif	437	218
Autres provisions et impôts différés	96	(210)
Profit/Pertes sur cession d'actifs long terme	(1)	(5)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	(3)	(1)
Variation Besoin en Fonds de Roulement (BFR)	(147)	16
Autres variations	-	3
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>(46)</b>	<b>68</b>
<b>Flux de trésorerie d'investissement</b>		
Investissements incorporels et corporels	(333)	(336)
Coût d'acquisition des titres net de la trésorerie acquise	(3)	(7)
Augmentation des prêts	(22)	(59)
<b>Investissements</b>	<b>(358)</b>	<b>(402)</b>
Produits de cession d'actifs corporels et incorporels	6	6
Produits de cession de titres, net de la trésorerie cédée	-	0
Produits de cession de titres de participation	1	10
Remboursement de prêts long terme	28	38
<b>Désinvestissements</b>	<b>35</b>	<b>54</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des investissements nets</b>	<b>(323)</b>	<b>(348)</b>
<b>Flux de trésorerie de financement</b>		
Actionnaires de la société mère	-	-
Variation de capital et autres fonds propres	-	532
Dividendes payés aux actionnaires	-	-
Dividendes minoritaires	(1)	(1)
Augmentation de l'endettement long terme	-	-
Diminution de l'endettement long terme	(4)	(6)
Augmentation de l'endettement court terme	353	-
Diminution de l'endettement court terme	-	(130)
<b>Flux de trésorerie provenant du financement</b>	<b>349</b>	<b>395</b>
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	(21)	115
Incidence variations change et périmètre	11	(18)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	77	67
Trésorerie et équivalents de trésorerie des activités abandonnées en fin de période	-	(14)
Avance de trésorerie consentie aux activités abandonnées	-	20
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période</b>	<b>67</b>	<b>171</b>

# Méthodologie de reporting environnemental

Les indicateurs publiés dans ce rapport témoignent des principaux enjeux environnementaux liés aux activités d'Arkema. Ils concernent les exercices 2004, 2005 et 2006. La période de reporting retenue est l'année civile, du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre.

## Périmètre

Les données environnementales détaillées dans le présent rapport sont relatives à l'ensemble des sites mondiaux dont Arkema ou l'une de ses filiales est opérateur, quelle que soit sa part patrimoniale dans les installations industrielles concernées. En effet, dans ce cas, Arkema a autorisé pour mettre en œuvre sa politique et ses principes directeurs en matière de sécurité et de protection de la santé et de l'environnement.

Les données historiques ne sont pas réajustées en fonction de l'évolution du périmètre industriel.

## Méthodologie

- Seules les émissions directes qui proviennent de sites ou d'installations opérés par Arkema sont comptabilisées. Ce principe permet d'éviter la double comptabilité.
- Afin de prendre en compte l'impact effectif des rejets aqueux sur l'environnement, les valeurs indiquées sont celles relatives à la sortie des installations de traitement.
- Les flux de rejets aqueux sont indiqués en flux ajoutés, les polluants déjà présents dans l'eau prélevée n'étant pas comptabilisés dans les rejets des sites. Cette règle ne s'applique que dans le cas où il n'y a pas changement de milieu entre le prélèvement et le rejet.
- La consolidation au niveau mondial des données relatives aux rejets dans l'eau présente des difficultés dans le cas des matières organiques, compte tenu de la diversité des méthodes analytiques et des réglementations en vigueur dans les différents pays. En effet, concernant les matières organiques, deux paramètres sont couramment utilisés : le COT (carbone organique total) et la DCO (demande chimique en oxygène). C'est ce dernier paramètre qui a été retenu pour présenter les rejets de matières organiques dans le présent rapport. Pour les sites industriels qui ne mesurent que le COT, un rapport DCO/COT égal à 3 par défaut est appliqué. Ce coefficient figure dans la décision de la

Commission européenne instituant l'EPER (Registre Européen des Émissions Polluantes) ainsi que dans l'arrêté ministériel français du 24 décembre 2002 modifié, relatif à la déclaration annuelle des émissions polluantes des installations classées pour la protection de l'environnement soumises à autorisation.

- La consolidation au niveau mondial des données relatives aux émissions dans l'air présente également des difficultés dans le cas des composés organiques volatils non méthaniques (COVNM). En effet, les définitions des COVNM diffèrent suivant les pays et, en particulier, entre les États-Unis et l'Europe. La définition adoptée dans le présent rapport est celle figurant dans la directive européenne du 11 mars 1999.
- En matière d'incinération interne ou externe des déchets, l'utilisation des outils de la société entraîne la comptabilisation en incinération interne. Ceci est appliqué même si le déchet quitte physiquement un site Arkema pour être incinéré sur un autre site Arkema.

## Vérification externe

L'application des procédures de reporting à une sélection d'indicateurs environnementaux a fait l'objet d'une vérification externe par Bureau Veritas Certification. L'attestation figure en page 59 du présent rapport.

# Attestation de vérification de données environnementales Arkema

À la demande d'Arkema, et en sa qualité de vérificateur indépendant, Bureau Veritas Certification France a effectué la vérification de données environnementales d'Arkema pour l'exercice 2006.

L'objectif de cette vérification était d'évaluer la fiabilité de ces données.

La vérification a porté sur les données environnementales suivantes :

- Demande Chimique en Oxygène : DCO ;
- Composés Organiques Volatils : COV ;
- Gaz à Effet de Serre : CO<sub>2</sub> (dioxyde de carbone), CH<sub>4</sub> (méthane), HFC (hydrofluorocarbures), PFC (hydrocarbures perfluorés), N<sub>2</sub>O (protoxyde d'azote) et SF<sub>6</sub> (hexafluorure de soufre).

Bureau Veritas Certification déclare que cette attestation, basée sur les résultats des travaux de vérification, exprime son avis de manière indépendante. Bureau Veritas Certification n'a pas d'autres intérêts commerciaux significatifs avec les activités d'Arkema que ceux concernant cette vérification tierce partie. Ces données ont été préparées sous la responsabilité de la Direction Développement Durable conformément à la procédure Corporate "Directive HSE – HSE DDEP/DSI/référence D Eo1/Version 1" du groupe Arkema.

Nous avons effectué les travaux suivants, afin de vérifier que les données sont fiables et ne présentent pas d'inexactitudes significatives :

#### Audit du siège :

- compréhension et vérification du périmètre concerné qui correspond aux sites opérés par Arkema ;
- appréciation des procédures de reporting Groupe au regard de leur pertinence et de leur fiabilité ;
- validation de la bonne prise en compte des données rapportées par les sites dans la consolidation globale réalisée par la Direction Développement Durable.

#### Audit d'un échantillon de sites :

- vérification de la bonne application des règles de reporting Groupe et des règles de reporting locales ;
- audit des équipes impliquées dans la collecte et le traitement de l'information jusqu'au calcul final des données environnementales de l'année ;

- compréhension et audit des spécificités organisationnelles et techniques des sites échantillonnés, liées notamment aux dispositions de surveillance des trois indicateurs environnementaux vérifiés [en rapport avec les process, les installations de traitement des effluents liquides (DCO) et de traitement des effluents atmosphériques (COV et GES)].

L'audit des sites a donc permis la vérification in situ des installations présentes physiquement et du respect des pratiques "déclarées". Ces sites ont été sélectionnés sur la base des données de l'exercice 2005. Ils se situent en France, en Espagne, en Italie, en Chine et aux États-Unis. Leur contribution aux émissions du groupe Arkema pour chacun des indicateurs concernés, au regard des chiffres vérifiés en 2006, est la suivante :

DCO	23,4 %
COV	28,8 %
GES	79,4 %

Les données des autres sites ont été vérifiées de manière centralisée.

#### Notre vérification nous conduit à formuler les principaux commentaires suivants :

- la sensibilisation et la formation à l'outil de reporting REED sont à maintenir pour les sites européens, à renforcer pour les sites hors Europe ;
- le déploiement des procédures de reporting locales définissant le cheminement de l'information ainsi que les rôles et responsabilités en terme de reporting est à poursuivre ;
- en ce qui concerne spécifiquement l'indicateur DCO, les règles de réduction de la DCO à appliquer en cas de raccordement à un réseau secondaire (station locale ou communale) sont à préciser. La sensibilisation des sites à ces règles, qui sont fonction du traitement qui est réalisé après mesurage à l'intérieur du périmètre du site, est à renforcer.

#### Les montants des émissions vérifiées pour l'année 2006 sont les suivants :

**DCO : 4 030 tonnes d'O<sub>2</sub>**

**COV : 6 889 tonnes**

**GES : 9 581 011 tonnes équivalent CO<sub>2</sub>**



Paris, le 27 mars 2007  
BUREAU VERITAS Certification France  
Romain PETIT  
Directeur général

# Données environnementales

## Émissions dans l'air

	2004	2005	2006
Composés organiques volatils COV (t)	8 901	8 710	6 889
Total des substances concourant à l'acidification (t éq. SO <sub>2</sub> )	7 327	7 342	8 330
Gaz à effet de serre (t éq. CO <sub>2</sub> )	6 810 340	8 305 468	9 581 011
Poussières (t)	307	337	474
CO (t)	9 213	9 425	9 230
Métaux Zn + Cu + Ni (t)	10,24	10,38	0,9
Métaux As + Cd + Cr + Hg + Pb + Sb (t)	0,64	0,86	0,5

## Émissions de gaz à effet de serre (protocole de Kyoto) tonne éq. CO<sub>2</sub>

CO <sub>2</sub>	2 019 980	2 042 353	1 796 365
N <sub>2</sub> O	41 808	22 602	33 134
CH <sub>4</sub>	51 466	29 342	22 713
HFC	4 697 086	6 211 171	7 728 799
PFC et SF <sub>6</sub>	0	0	0
<b>Total gaz à effet de serre</b>	<b>6 810 340</b>	<b>8 305 468</b>	<b>9 581 011</b>

## Émissions dans l'air substances concourant à l'acidification

SO <sub>2</sub> (t éq. SO <sub>2</sub> )	4 512	4 413	5 757
NO <sub>x</sub> (t éq. NO <sub>2</sub> )	2 871	3 063	2 704
NH <sub>3</sub> (t)	429	418	363
<b>Total (t éq. SO<sub>2</sub>)</b>	<b>7 327</b>	<b>7 342</b>	<b>8 332</b>

## Émissions dans l'air des précurseurs de l'ozone troposphérique - COV tonnes

Alcanes, cycloalcanes	1 035	878	795
Oléfines	1 504	1 320	721
Substances aromatiques	602	550	503
Composés oxygénés	1 085	1 172	985
Composés halogénés	3 459	3 510	2 791
Autres COV	1 216	1 280	1 093
<b>Total COVNM (t)</b>	<b>8 901</b>	<b>8 710</b>	<b>6 889</b>

## Émissions dans l'eau

DCO (t de O <sub>2</sub> )	4 256	4 079	4 030
MES (t)	4 660	5 954	6 675
Métaux Zn + Cu + Ni (t)	7,11	8,77	14,5
Métaux As + Cd + Cr + Hg + Pb + Sb (t)	2,46	2,77	0,9

## Déchets en tonnes/an

<b>Total des déchets dangereux</b>	<b>199 468</b>	<b>202 896</b>	<b>237 545</b>
mis en décharge en dehors du site	7 476	2 795	9 479
incinérés dans le site	116 073	97 738	101 426
incinérés en dehors du site	39 741	30 235	29 835
valorisés matière dans le site	nd	799	664
valorisés matière en dehors du site	nd	41 538	36 171
traités par un autre procédé dans le site	8 093	2 198	1 708
traités par un autre procédé en dehors du site	28 085	19 520	58 262
Déchets dangereux exceptionnels	nd	8 073	nd
<b>Déchets dangereux hors valorisation matière</b>	<b>199 468</b>	<b>160 559</b>	<b>200 710</b>
<b>Déchets non dangereux</b>	<b>81 638</b>	<b>75 926</b>	<b>91 686</b>
Déchets non dangereux exceptionnels	nd	11 533	nd
<b>Total des déchets produits</b>	<b>281 106</b>	<b>290 355</b>	<b>329 231</b>

Ce rapport a été réalisé par la direction de la Communication Externe, la direction de la Communication Financière, la direction Développement Durable, Environnement et Sécurité des Produits et la direction Sécurité Industrielle d'Arkema en collaboration avec les différents sites, business units et filiales.

Direction de la Communication externe  
Gilles GALINIER, Jacques BADAROUX, Roselyne MONERIE  
Direction de la Communication financière  
Frédéric GAUVARD, Stéphanie BERANGER, Sophie FOUILLAT  
Direction Développement Durable Environnement  
et Sécurité des Produits  
Jean MORCH  
Direction Sécurité Industrielle  
Alain PROUST

Ce rapport peut être téléchargé en format PDF  
sur le site [www.arkema.com](http://www.arkema.com)

Crédits photos : Arkema, Heximage, Getty, A. Chézière,  
D. Souise, M. Dufour, W. Van Nueten, Corbis, Aixam, H. Gruyaert.  
Conception et réalisation : W & CIE



Direction de la Communication Externe  
4-8, cours Michelet – La Défense 10  
92091 Paris La Défense Cedex – France

[www.arkema.com](http://www.arkema.com)

**Nouvelle adresse à partir du 15 juin 2007**  
420, rue d'Estienne d'Orves  
92705 Colombes Cedex – France

