



The world is our inspiration*

lettre **AUX ACTIONNAIRES**



Thierry Le Hénaff
Président-directeur général

CHERS ACTIONNAIRES,

Dans un contexte de marché en nette amélioration par rapport à l'année dernière, Arkema réalise, au cours des 9 premiers mois de l'année, sa meilleure performance historique depuis son introduction en bourse. Les 2^e et 3^e trimestres affichent des performances record et démontrent clairement l'ampleur du travail accompli et le succès de la stratégie engagée depuis plus de quatre ans.

La croissance particulièrement forte du chiffre d'affaires à +33 %, parmi les plus élevées du secteur de la chimie est une grande satisfaction pour l'ensemble des équipes d'Arkema. Elle traduit le repositionnement gagnant d'Arkema sur les pays émergents et sur les technologies de demain comme les énergies renouvelables et les polymères de hautes performances ainsi que l'apport des activités acryliques rachetées à Dow au début d'année.

Deux exemples illustrent ce travail de transformation entrepris par le Groupe : en Chine, le démarrage au 2^e trimestre et la montée en puissance très rapide d'une nouvelle unité de production dans les Fluorés qui contribue au renforcement de notre présence dans la région et, en ce qui concerne l'innovation, le prix Pierre Potier attribué à Arkema pour son Kynar Aquatec[®], une résine fluorée permettant de réaliser des peintures réfléchissant le rayonnement solaire. Ce prix qui récompense les entreprises qui innovent dans le domaine du développement durable met en avant l'excellence de nos chercheurs.

En conséquence, la marge d'EBITDA du Groupe atteint 14 % du chiffre d'affaires sur les 9 premiers mois de l'année. Les pôles Chimie Industrielle et Produits de Performance réalisent une performance remarquable. Le pôle Produits Vinyliques, en revanche, reste en retrait dans un contexte difficile.

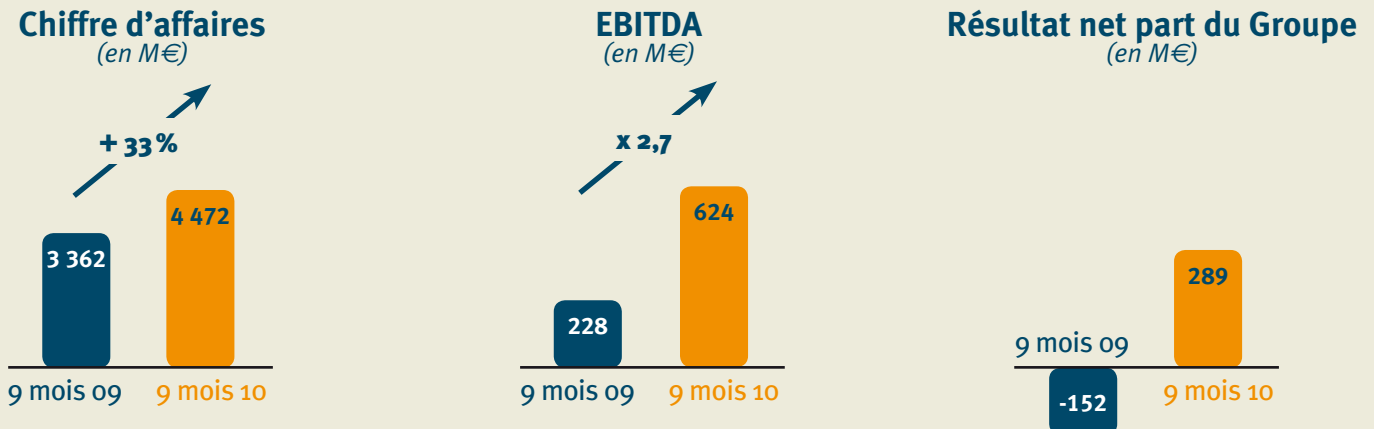
Enfin, le résultat net des 9 premiers mois s'établit à 289 millions d'euros, bien au-delà du meilleur résultat net annuel réalisé en 2007 qui s'élevait à 122 millions d'euros.

Fort des excellents résultats des 9 premiers mois, des conditions de marché qui restent bien orientées et de la saisonnalité traditionnellement marquée de la fin de l'année, Arkema précise son objectif d'EBITDA pour l'ensemble de l'année 2010 et le revoit fortement à la hausse à environ 740 millions d'euros. Cette performance permettrait ainsi de réaliser sur l'année 2010 une marge d'EBITDA de 12,5 %, très supérieure au précédent plus haut de 2007 de 9,1 % et qui dépasserait l'objectif de 12 % de marge d'EBITDA qui avait été fixé pour 2010 au moment de l'introduction en bourse, il y a 5 ans.

Je tiens à vous remercier de votre fidélité et de la confiance que vous témoignez à notre Groupe.

Thierry Le Hénaff
Président-directeur général

Résultats des 9 premiers mois 2010



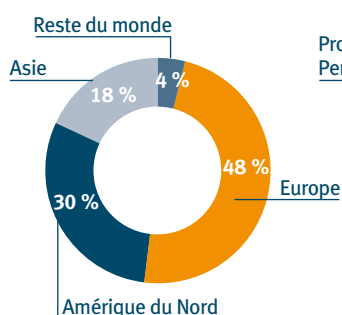
- Meilleure performance historique
- EBITDA de **624 M€**, multiplié par **2,7** par rapport aux 9 premiers mois de 2009
- Marge d'EBITDA de **14 %** sur les 9 premiers mois de 2010
- Résultat net (part du groupe) de **289 M€**, représentant **6,5 %** du chiffre d'affaires
- Objectif d'EBITDA pour l'année 2010 revu fortement à la hausse à **740 M€** (objectif précédent : EBITDA supérieur à **600 M€**)

Chiffre d'affaires : +33 % par rapport aux 9 premiers mois de 2009

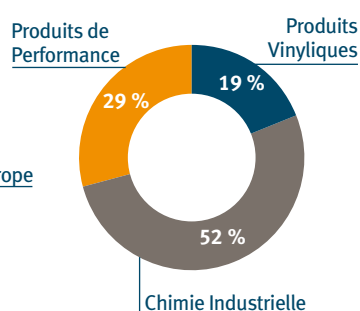
Les conditions de marché sur les 9 premiers mois de l'année sont en forte amélioration par rapport aux 9 premiers mois de 2009. La demande en Asie, où le Groupe réalise 18 % de ses ventes est très soutenue et les secteurs des technologies émergentes (nouvelles énergies, polymères hautes performances...) sont en forte croissance.

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires s'établit à 4 472 M€, en hausse de 33 % par rapport aux 9 premiers mois de 2009. A périmètre constant, le chiffre d'affaires progresse de 24 %. Au-delà de conditions de marché favorables, les démarrages récents de nouvelles unités de production en Asie, notamment dans les gaz fluorés en Chine, et les nouveaux développements issus de la R&D contribuent notablement à la hausse des volumes qui augmentent de 14 %.

% du chiffre d'affaires par région (9 premiers mois 2010)

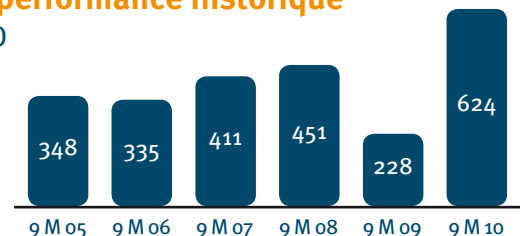


% du chiffre d'affaires par pôle (9 premiers mois 2010)



EBITDA à 624 M€ : une performance historique

(en M€)



Sur les 9 premiers mois de 2010, Arkema réalise de loin le meilleur EBITDA de son histoire à 624 M€. Dans des conditions de marché en nette amélioration, cette performance traduit le bénéfice de quatre ans de transformation du Groupe.

Envolée du résultat net

Le résultat net part du groupe des neuf premiers mois de l'année s'élève à 289 M€. Le précédent plus haut historique, dégagé en 2007, s'élevait à 122 M€.

Une structure financière toujours très solide

Au 30 septembre 2010, la dette nette s'élève à 250 M€ contre 341 M€ à fin décembre 2009. Elle intègre le versement du dividende de 0,60 € par action et l'acquisition de certains actifs acryliques de Dow en Amérique du Nord finalisée en janvier. La qualité du bilan d'Arkema reste intacte et a même été confortée avec le lancement réussi d'une première émission obligataire.

La vie du Groupe

Le Kynar® d'Arkema, un incontournable des technologies vertes.

Un plastique exceptionnel pour des applications haut de gamme

Avec le Kynar®, Arkema dispose d'un des plastiques les plus performants qui existent actuellement. Ses utilisations sont nombreuses, notamment dans des marchés en pleine expansion. Appartenant à la famille des fluoropolymères "PVDF", le Kynar® est constitué d'atomes de carbone et de fluor qui lui confèrent des propriétés exceptionnelles.

Grâce à sa grande résistance aux UV, il trouve de larges débouchés dans le domaine des peintures haut de gamme. La teinte peut ainsi rester stable pendant des décennies. Aux Etats-Unis

et en Asie, la marque Kynar® est une référence pour tous les professionnels du secteur des revêtements.

Sa résistance au vieillissement en fait un matériau de choix pour la fabrication de films de protection installés à l'arrière des panneaux solaires. Les cellules des panneaux photovoltaïques sont ainsi protégées pendant de nombreuses années. Enfin, sa grande résistance chimique, ses propriétés mécaniques hors norme et sa facilité de mise en œuvre ont permis de mettre au point des membranes particulièrement efficaces pour le traitement de l'eau.

Arkema, un leader mondial du PVDF

Avec déjà deux unités de production de taille mondiale à Pierre Bénite en France et à Calvert City aux Etats-Unis, et, dès le 1^{er} trimestre 2011, une troisième unité de production sur le site de Changshu en Chine, Arkema est un leader mondial du PVDF. Après le démarrage de la nouvelle unité chinoise, Arkema sera également le seul producteur au monde à posséder une base de production sur chaque continent ce qui lui donnera un avantage décisif pour mieux répondre à la demande de ses clients mondiaux et lui permettra de bénéficier de la croissance des marchés asiatiques.



Le Kynar®, un fleuron des Produits de Performance

Intégré dans les Produits de Performance d'Arkema, le Kynar® illustre parfaitement la stratégie poursuivie dans ce pôle où l'innovation est clé.

Les laboratoires de Serquigny en France, de King of Prussia aux Etats-Unis et de Kyoto au Japon élaborent les Kynar® de demain destinés aux marchés des énergies renouvelables (solaire photovoltaïque, batteries lithium-ion) et du traitement et transport de l'eau.

Focus

Inauguration d'une nouvelle unité de Forane® 125 en Chine



Opérationnelle depuis ce printemps, l'unité de Forane® 125 de Changshu (Chine) a été inaugurée le 7 septembre dernier. Pour l'occasion, pas moins de 70 clients et 50 représentants des autorités locales

ont pu visiter les installations de production de ce constituant essentiel des mélanges réfrigérants nouvelle génération. Cette unité de taille mondiale a été construite en

partenariat avec Daikin, un acteur mondial majeur des systèmes d'air conditionné.

Le carnet de l'actionnaire

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2010

L'Assemblée Générale Mixte des actionnaires d'Arkema, présidée par Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a réuni environ 450 personnes, le 1^{er} juin 2010 à Paris.

Les actionnaires qui représentaient 69,8 % du capital, ont adopté l'ensemble des résolutions agréées par le Conseil d'administration dont notamment :

- la distribution d'un dividende de 0,60 € par action, stable par rapport à celui de l'année précédente. Ce dividende a été versé le 9 juin ;
- la ratification de la nomination en qualité d'administrateur de

Mme Isabelle Kocher, Directeur Général de la Lyonnaise des Eaux (Groupe GDF-Suez) ;

- la nomination en qualité de nouvel administrateur de Madame Claire Pedini, Directeur général adjoint en charge des ressources humaines du groupe Saint-Gobain ;
- la nomination de Monsieur Patrice Bréant en tant qu'administrateur représentant les salariés actionnaires.

Le Conseil d'administration d'Arkema se compose désormais de 11 administrateurs aux compétences et expériences de haut niveau et complémentaires, dont 9 sont qualifiés d'indépendants.

L'Assemblée Générale a également été l'occasion pour Thierry Le Hénaff de faire le bilan de la transformation du Groupe quatre ans après son introduction en bourse et de présenter l'ambition d'Arkema pour les cinq années à venir avec l'objectif de dégager une marge d'EBITDA supérieure à 13,5 % en milieu de cycle dans un environnement normalisé, confirmant ainsi son potentiel de croissance notamment par l'innovation et le développement en Asie.

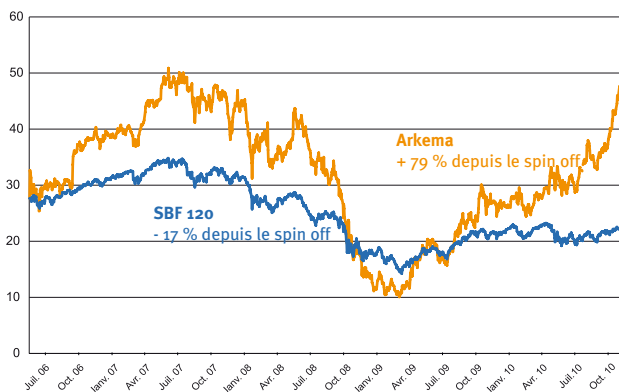


Le Club des Actionnaires propose à ses adhérents différentes activités : visite de sites, formation aux gestes qui sauvent en partenariat avec la Croix Rouge, sorties culturelles...

- Le 8 novembre 2010, le Club a organisé une visite guidée des ateliers de teinture et de tapisserie de la Manufacture des gobelins.
- La prochaine activité du Club aura lieu le 8 décembre avec une visite du palais de la Découverte.
- L'adhésion au Club est conditionnée par la détention de 5 actions au nominatif ou 25 au porteur.

Évolution de l'action depuis l'introduction en Bourse

Cours arrêtés au 10 novembre 2010



Performance depuis le 31 décembre 2009

Plus haut : 49,74 €

Plus bas : 23,71 €

Variation : Arkema + 79 %
SBF 120 - 17 %

- Introduction en Bourse le 18 mai 2006
- Capitalisation boursière : 3 Md€
- Présence dans les indices :
 - SBF 120
 - CAC MID 100
 - DJ Stoxx Chemicals
- Code ISIN : FR0010313833
- Nombre de titres : 61 279 397

Agenda Finance

2 mars 2011
résultats annuels 2010

24 mai 2011
Assemblée Générale

Relations actionnaires

N° Vert 0 800 01 00 01

actionnaires-individuels@arkema.com
www.finance.arkema.com