

lettre **AUX ACTIONNAIRES**



Thierry Le Hénaff
Président-directeur général

CHERS ACTIONNAIRES,

Je suis heureux de vous présenter cette première lettre qui s'inscrit dans notre démarche de proximité et de dialogue avec vous. Il m'a semblé important, six mois après notre introduction en bourse, de vous informer des développements et des performances d'Arkema.

Depuis le 18 mai dernier, nous poursuivons activement la transformation de notre société pour la rendre plus réactive et plus performante. Véritable projet industriel, notre stratégie s'équilibre entre une amélioration de notre compétitivité et une croissance ciblée, reposant sur l'extension de nos meilleurs sites en Europe et aux États-Unis, l'accélération de l'innovation et de nouvelles implantations industrielles en Asie.

Les actions mises en place dès la création d'Arkema en octobre 2004 commencent à porter leurs fruits. Les projets de développement prennent forme avec notamment l'extension en cours de nos unités d'acide acrylique à Carling (Moselle) ou encore le redémarrage en octobre de notre unité de production d'eau oxygénée au Canada.

Sur les neuf premiers mois de l'année, nos performances financières sont en très nette amélioration, dans un contexte économique marqué par une hausse des coûts des matières premières et de l'énergie. Le chiffre d'affaires est en hausse de 5% et s'élève à 4,5 milliards d'euros. Le résultat d'exploitation a été multiplié par quatre. Le résultat net s'élève à 59 millions d'euros et devrait rester positif sur l'ensemble de l'année 2006.

Les progrès accomplis nous permettent de réaffirmer notre objectif d'augmentation, de 2006 à 2008, de l'excédent brut d'exploitation de 10 à 15% en moyenne, avec un niveau d'investissements courants maintenu autour de 300 millions d'euros par an.

Fort de ces premiers résultats encourageants, je reste confiant en notre aptitude à construire, avec vous, un acteur majeur et compétitif de la chimie de demain.

Je tiens, Chers Actionnaires, à vous remercier de votre fidélité et de la confiance que vous témoignez à notre Groupe.

Thierry Le Hénaff
Président-directeur général

REPÈRES

(Chiffres 2005)

5,7 Md€ de chiffre d'affaires

Près de **18 000** salariés

Une présence dans **40** pays

90 sites industriels

1 400 chercheurs

6 centres de recherche

Plus de **3%** du chiffre d'affaires consacré à la recherche

300 M€/an d'investissements courants en moyenne

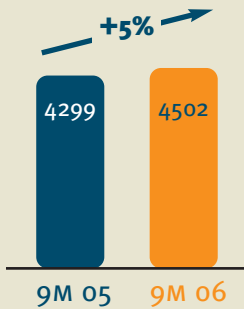
3 Pôles d'activités :

- Produits Vinyliques
- Chimie Industrielle
- Produits de Performance

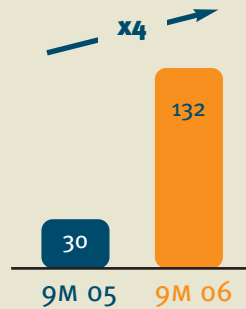


Résultats des 9 premiers mois 2006

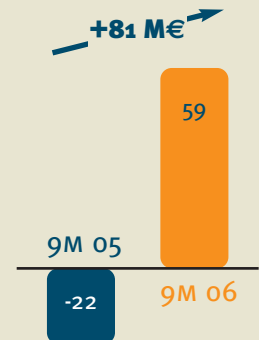
Chiffre d'affaires
(en millions d'euros)



Résultat d'exploitation
(en millions d'euros)

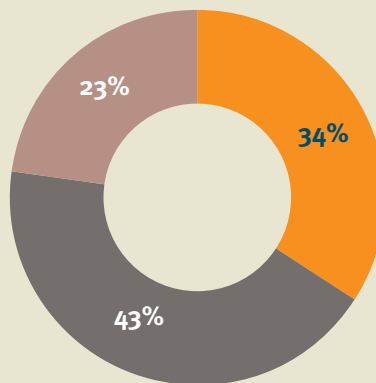


Résultat net
(en millions d'euros)



- Hausse de **5%** du chiffre d'affaires
- Résultat d'exploitation multiplié par **4**
- Résultat net positif
- Amélioration forte du pôle Produits de Performance

Chiffre d'affaires par pôles
(9 mois 2006)



Pôle Produits Vinyliques

- Troisième producteur européen de PVC
- Forte intégration d'amont (chlorochimie, soude) en aval (tuyaux et fenêtres en PVC)
- Mise en œuvre d'un plan d'amélioration de la compétitivité

Pôle Produits de Performance

- Ensemble de produits à forte valeur ajoutée
- Parmi les leaders mondiaux dans chacune des activités
- Croissance soutenue par l'innovation

Pôle Chimie Industrielle

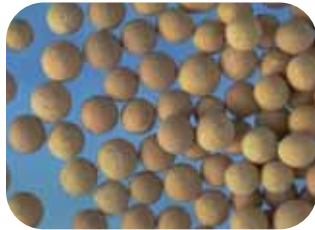
- Grands intermédiaires chimiques (Acryliques, Fluorés, Chimie du soufre, Eau oxygénée)
- Positions mondiales de premier rang
- Croissance ciblée, concrétisée par les projets industriels lancés en 2006

La vie du Groupe

Les premières priorités d'Arkema ont été de rétablir la compétitivité du **Pôle Produits Vinyliques** en lançant un plan ambitieux de consolidation et d'assurer la croissance du **Pôle Chimie Industrielle** autour d'importants projets industriels. En 2006, nous accélérons la transformation de notre troisième pôle d'activités, les **Produits de Performance**.

Cette transformation a nécessité la mise en œuvre d'un certain nombre de mesures de productivité, telles que la fermeture d'ateliers déficitaires comme celui de Villers-Saint-Paul ou de Loison en France, ou encore la fusion de nos départements Additifs et Peroxydes Organiques. Elle s'est également traduite par des projets de développements ciblés sur nos produits à forte valeur

ajoutée. Ainsi à Mont (Pyrénées-Atlantiques), nous avons augmenté nos capacités de production de poudres polyamides dont les



Billes de tamis moléculaires

Enfin, notre recherche a permis la mise au point de nouveaux produits et de nouveaux procédés, comme par exemple une nouvelle technologie de revêtement des verres plats traités, utilisant nos additifs dérivés de l'étain. Ces nouveaux revêtements permettent d'obtenir des verres aux performances thermiques optimales tout au long de l'année.



Stockage sur le site de Mont (Pyrénées-Atlantiques)

applications sont variées (aéronautique, cosmétique, peintures...). Nous avons procédé à l'extension des capacités de granulation de nos tamis moléculaires dans les usines d'Inowroclaw (Pologne) et d'Honfleur (Calvados). Ces tamis sont utilisés pour la séparation de l'air pour la production de l'oxygène médical, les doubles-vitrages et l'industrie pétrolière.



Façade d'immeuble en verre plat

Focus PEBAX®, au cœur du sport



La communication d'Arkema à destination de ses actionnaires s'appuie sur la campagne de publicité lancée au moment de l'introduction en bourse. Cette campagne présente la performance de nos produits à travers le slogan : "Le monde exige d'être performant à chaque instant. Nos produits relèvent tous les défis".

Issu de la recherche d'Arkema, le Pebax® possède des propriétés exceptionnelles (légèreté, élasticité ...) qui en font un composant essentiel pour accroître le confort et les performances de très nombreux articles de sport. Ainsi, le Pebax® est présent dans les dernières générations de semelles de chaussures

et contribue à l'amélioration de la performance de nombreux sportifs. Le visuel du basketballeur illustre cette application née de la recherche d'Arkema.

Le carnet de l'actionnaire

Arkema entretient des relations fortes avec l'ensemble de ses actionnaires et développe une politique active d'information et de dialogue. Une équipe dédiée est ainsi à votre disposition et à votre écoute pour vous informer sur la stratégie du Groupe, les développements significatifs et les résultats dont la publication intervient trimestriellement.

Au sein du site internet www.arkema.com, vous disposez d'un accès direct aux informations susceptibles de vous intéresser avec une rubrique "Actionnaires & Investisseurs" dans laquelle vous pouvez aussi retrouver les rendez-vous de l'année et notamment les prochaines réunions d'actionnaires. Vous pouvez aussi vous inscrire à l'alerte e-mail.

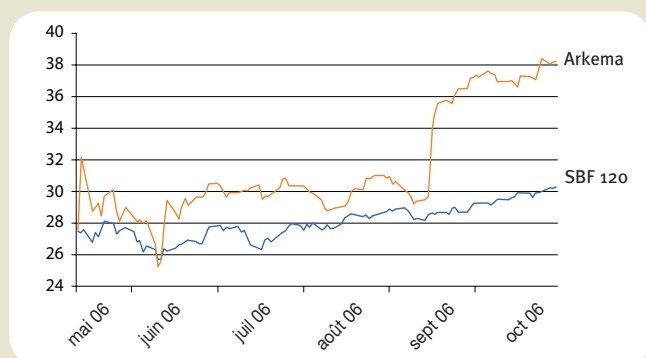
Un **serveur vocal** vous permet également de connaître le cours de l'action, l'agenda et les dernières actualités d'Arkema ; un conseiller est à votre écoute pour répondre à vos questions.

Réunion d'actionnaires :
Lundi 16 octobre 2006 s'est tenue au Palais des Congrès de Marseille une réunion d'information des actionnaires. Frédéric Gauvard, Directeur de la Communication Financière d'Arkema a fait le point devant plus de 450 participants sur les activités, les performances et les perspectives d'Arkema. Il a répondu ensuite à diverses questions portant notamment sur notre situation concurrentielle, nos projets de développement et nos produits.

Salon Actionaria :
Arkema est présent au salon Actionaria les 17 et 18 novembre 2006, Hall Maillot, Niveau 2, stand E5. Thierry Le Hénaff intervient le vendredi 17 novembre à 11h à l'Agora des Présidents (Niveau 1).



Performance de l'action depuis l'introduction en bourse : +39%



Premier cours : 27,5 €

Plus haut : 39,2 €

Plus bas : 24,9 €

Variation : Arkema + 39%
SBF 120 + 10%

cours arrêtés au 25/10/06

• Introduction en Bourse le 18 mai 2006

• Capitalisation boursière : 2,3 Md€

• Nombre de titres : 60 453 823

• Place de cotation : Euronext Paris

• Présence dans les indices :
- SBF 120
- CAC MID 100
- DJ Euro STOXX Chemical

• Titres au nominatif pur : BNP Paribas Securities Services

• Code ISIN : FR0010313833
• Code Bloomberg : AKE FP
• Code Reuters : AKE.PA

Agenda Finance

15 février 2007 :
Chiffre d'affaires annuel 2006

14 mars 2007 :
Résultats annuels 2006

15 mai 2007 :
Résultats du 1^{er} trimestre 2007

5 juin 2007 :
Assemblée Générale

Relations Actionnaires

N°Vert 0 800 01 00 01

actionnaires-individuels@arkema.com
www.finance.arkema.com