



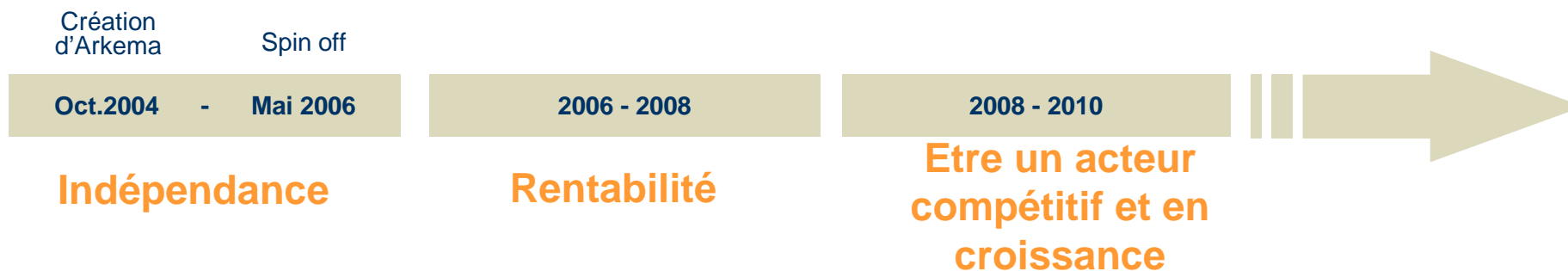
Réunion d'actionnaires

Marseille, le 6 décembre 2007

Frédéric Gauvard,
Directeur de la Communication Financière



Acteur majeur de la chimie mondiale



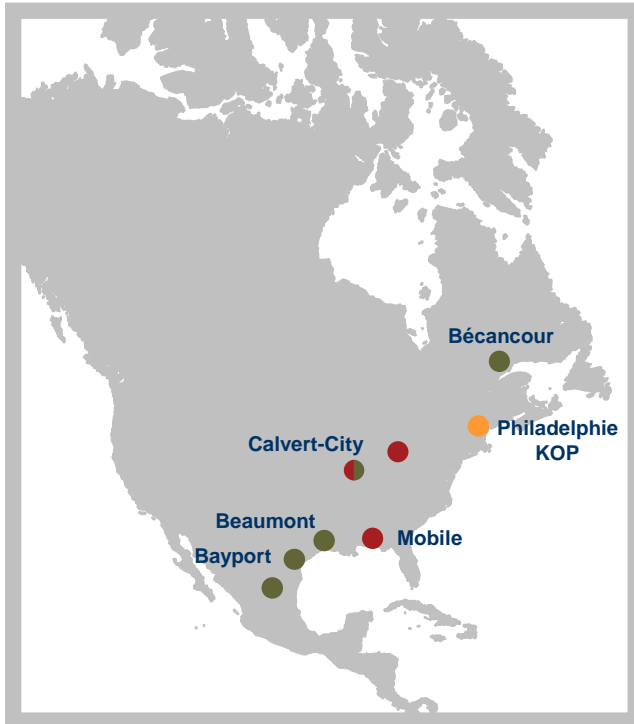
Chiffres d'affaires	5,7 Md€
Résultat net	45 M€
EBITDA	411 M€
Dette financière	324 M€
Investissements	336 M€
Sites industriels	80
Salariés	17 044

Chiffres 2006

Une présence dans plus de 40 pays

AMERIQUE DU NORD

25% des ventes



20 usines

1 centre de R&D

16% des salariés

EUROPE

58% des ventes



50 usines

4 centres de R&D

76% des salariés

ASIE

13% des ventes



10 usines

1 centre de R&D

8% des salariés

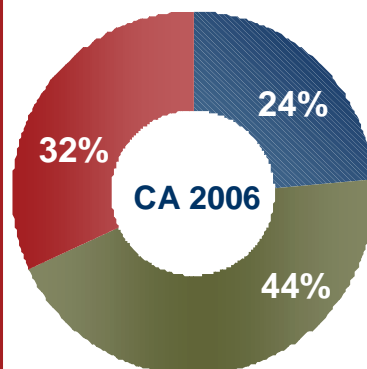
3 pôles d'activités cohérents et intégrés

Produits de Performance

- Produits applicatifs à fort contenu technologique
- Des marques mondialement reconnues



Croissance tirée par l'innovation et la réduction des coûts



Produits Vinyliques

- Filière bien intégrée du chlore à la transformation du PVC
- N°3 européen



Acteur européen intégré et compétitif

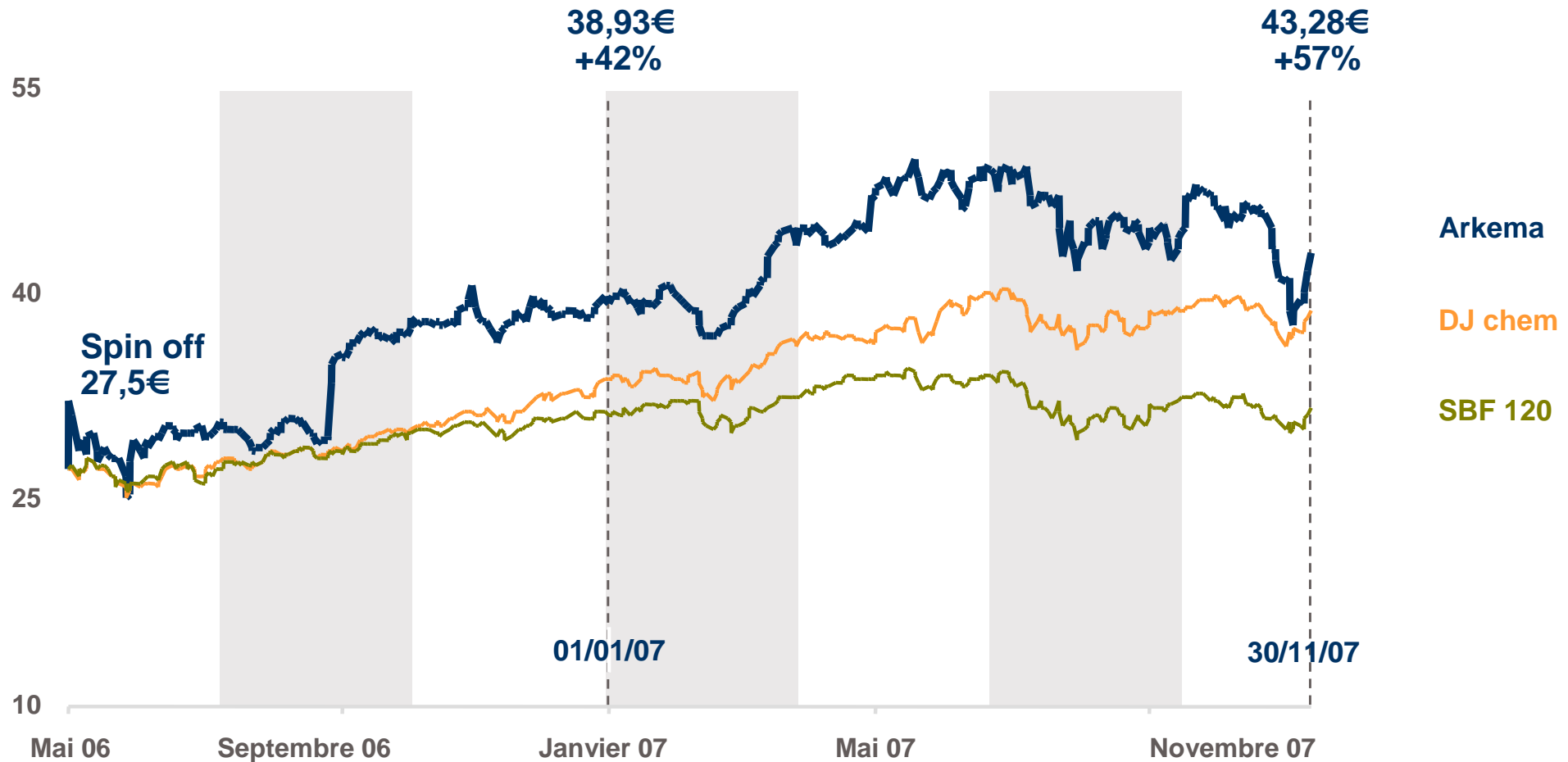
Chimie Industrielle

- 5 grands intermédiaires chimiques
- Positions mondiales de premier plan



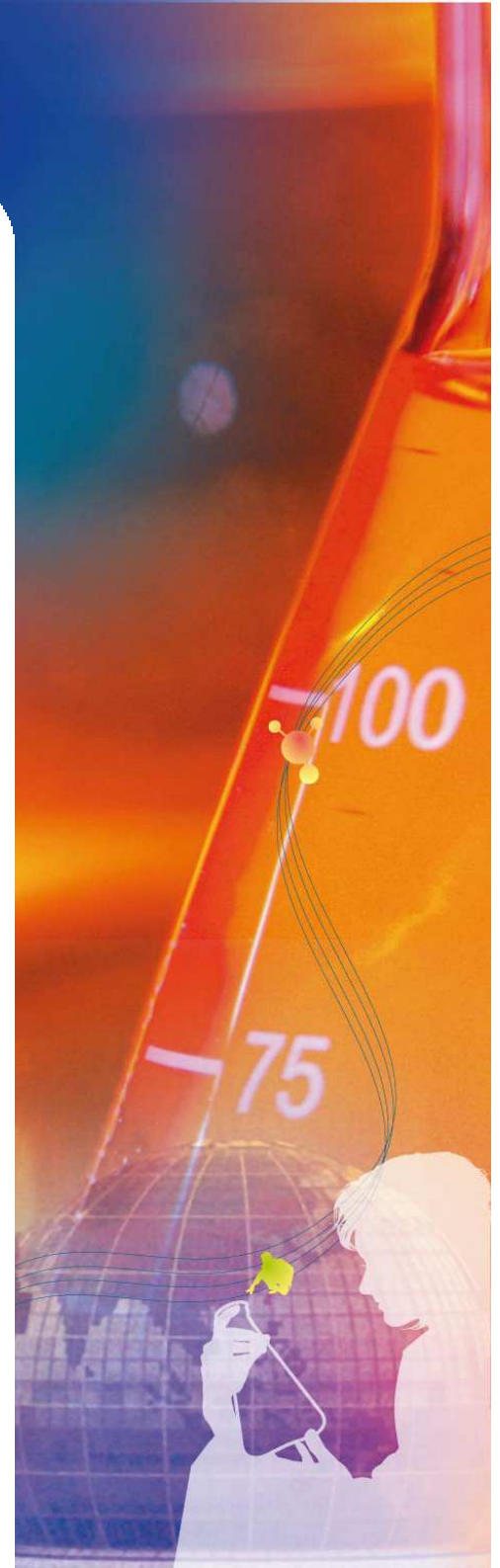
Renforcer nos positions mondiales

Une bonne performance boursière



Résultats financiers 9 premiers mois 2007

« Des résultats en forte amélioration qui
préparent l'avenir »



Des résultats en avance sur nos objectifs

	Résultats 9m07	Objectifs 2007
EBITDA	+23%	+10 to 15%
Résultat net <i>(Part du groupe)</i>	104 M€ <i>(incluant 88 M€ d'élts NR)</i> +76% vs 9m06	> 0
Flux de trésorerie	113 M€	> 0
Taux d'endettement	16%*	< 40%

Environnement économique

POSITIF

- 📊 Demande satisfaisante en Europe
- 📊 Croissance de l'Asie
- 📊 Bonnes conditions de marché dans le PVC et la soude

NEGATIF

- 📊 *Faiblesse du dollar*
- 📊 *Coût de l'énergie et des matières premières*
- 📊 *Baisse des marges des Acryliques*

Conditions de marchés favorables avec quelques nuances

9 premiers mois 2007 : riches en réalisations



Tamis moléculaires



Siège (France)



Acquisition



Lavéra / Fos (France)



Partenariat



Calvert City (USA)



Protocole d'accord (Inde)



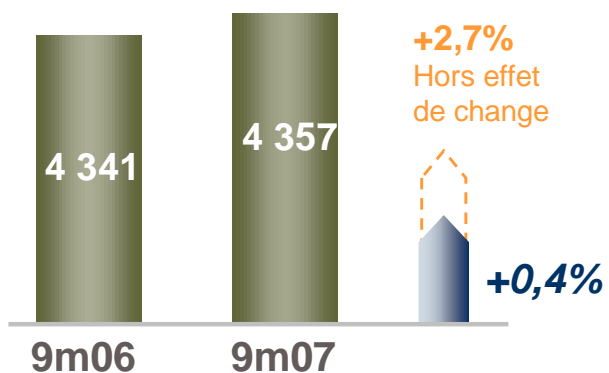
Changshu (Chine)



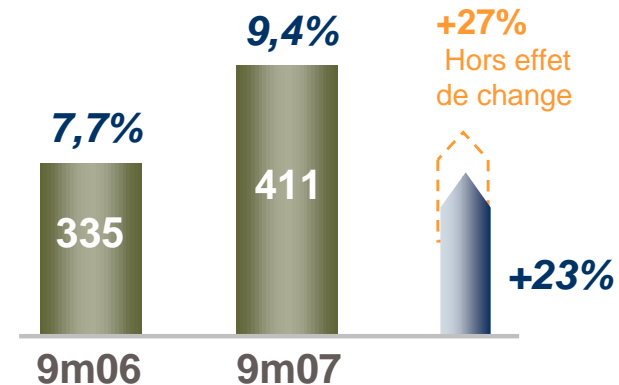
Rilsan® Clear

De très bons résultats

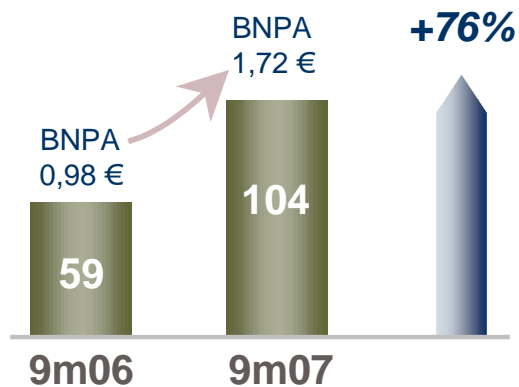
CA (M€)



EBITDA (M€) & marge d'EBITDA



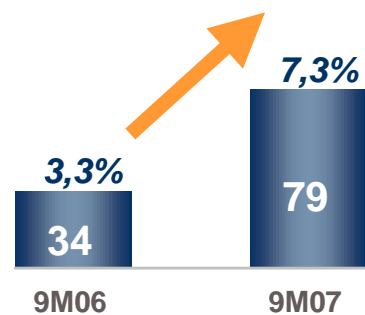
Résultat net ajusté (M€)



Des pôles d'activités renforcés

Produits Vinyliques

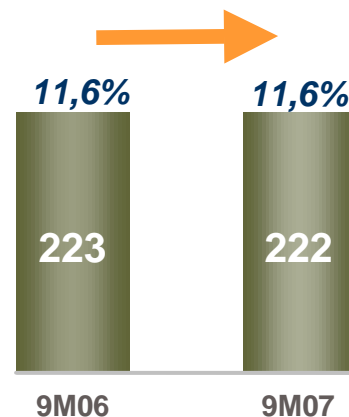
Forte amélioration des résultats dans un environnement porteur



EBITDA (M€) & marge d'EBITDA

Chimie Industrielle

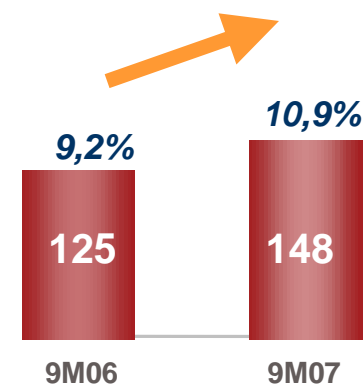
Bonne résistance dans un environnement moins favorable



EBITDA (M€) & marge d'EBITDA

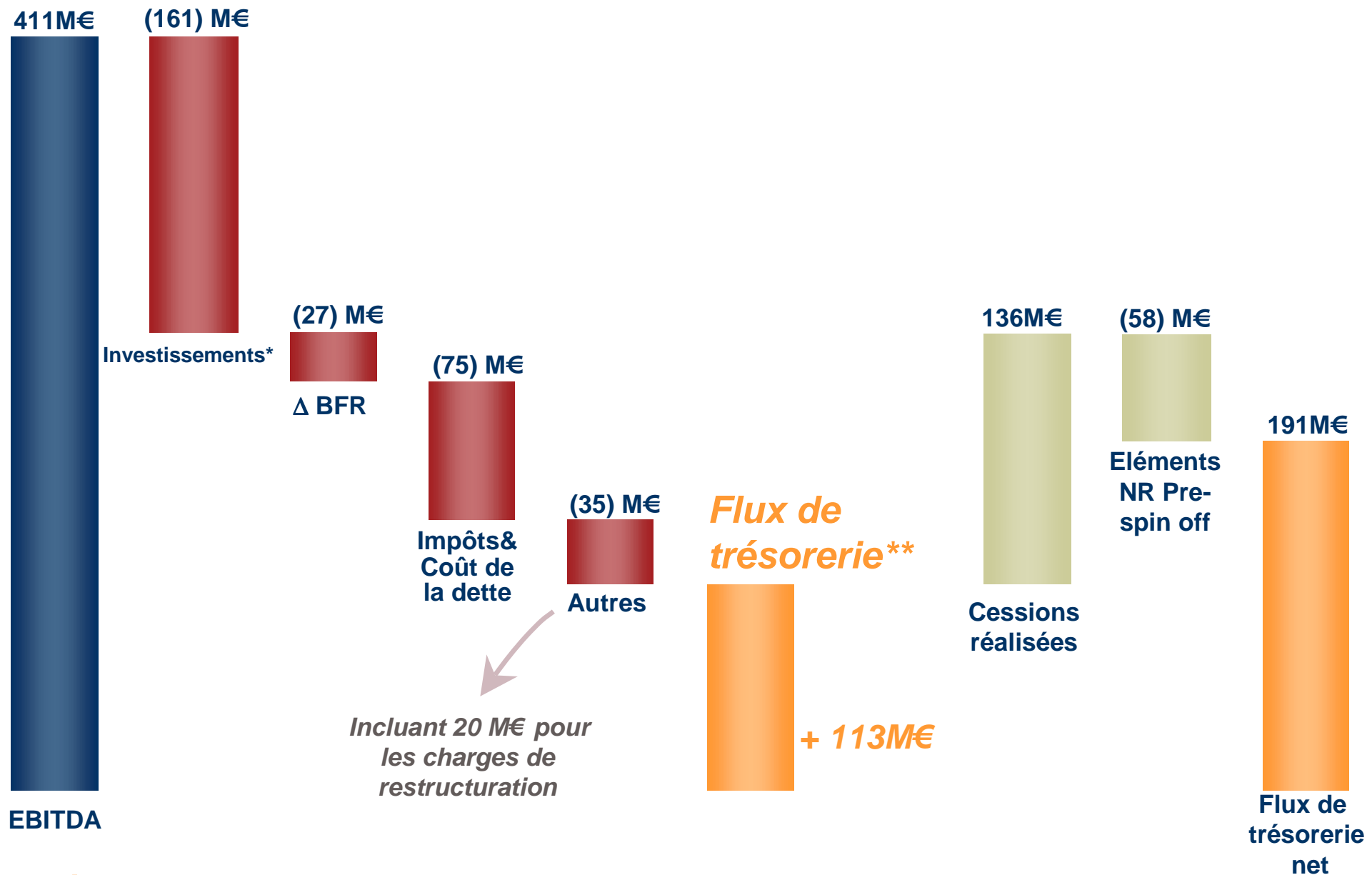
Produits de Performance

Nette amélioration des marges

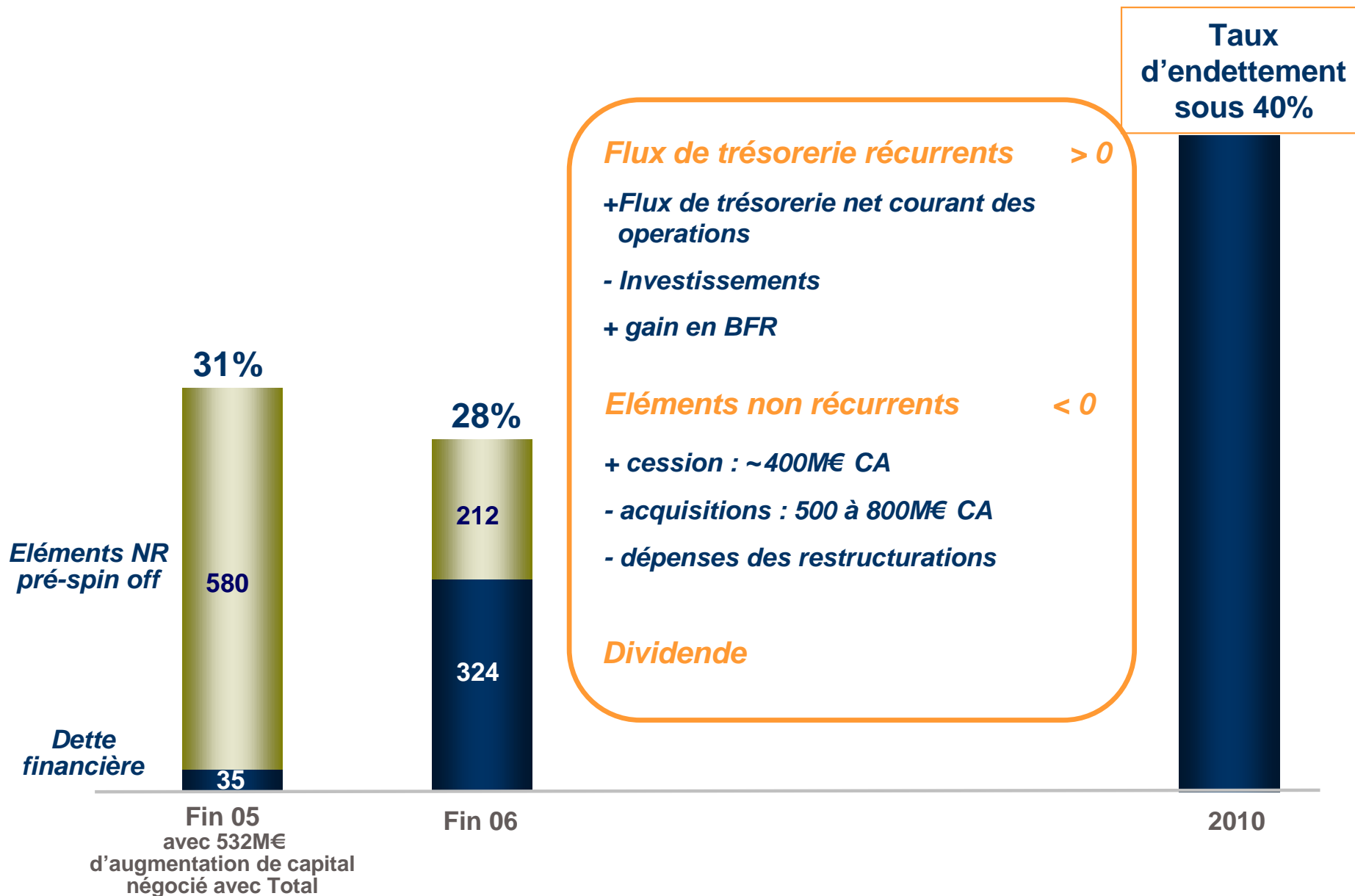


EBITDA (M€) & marge d'EBITDA

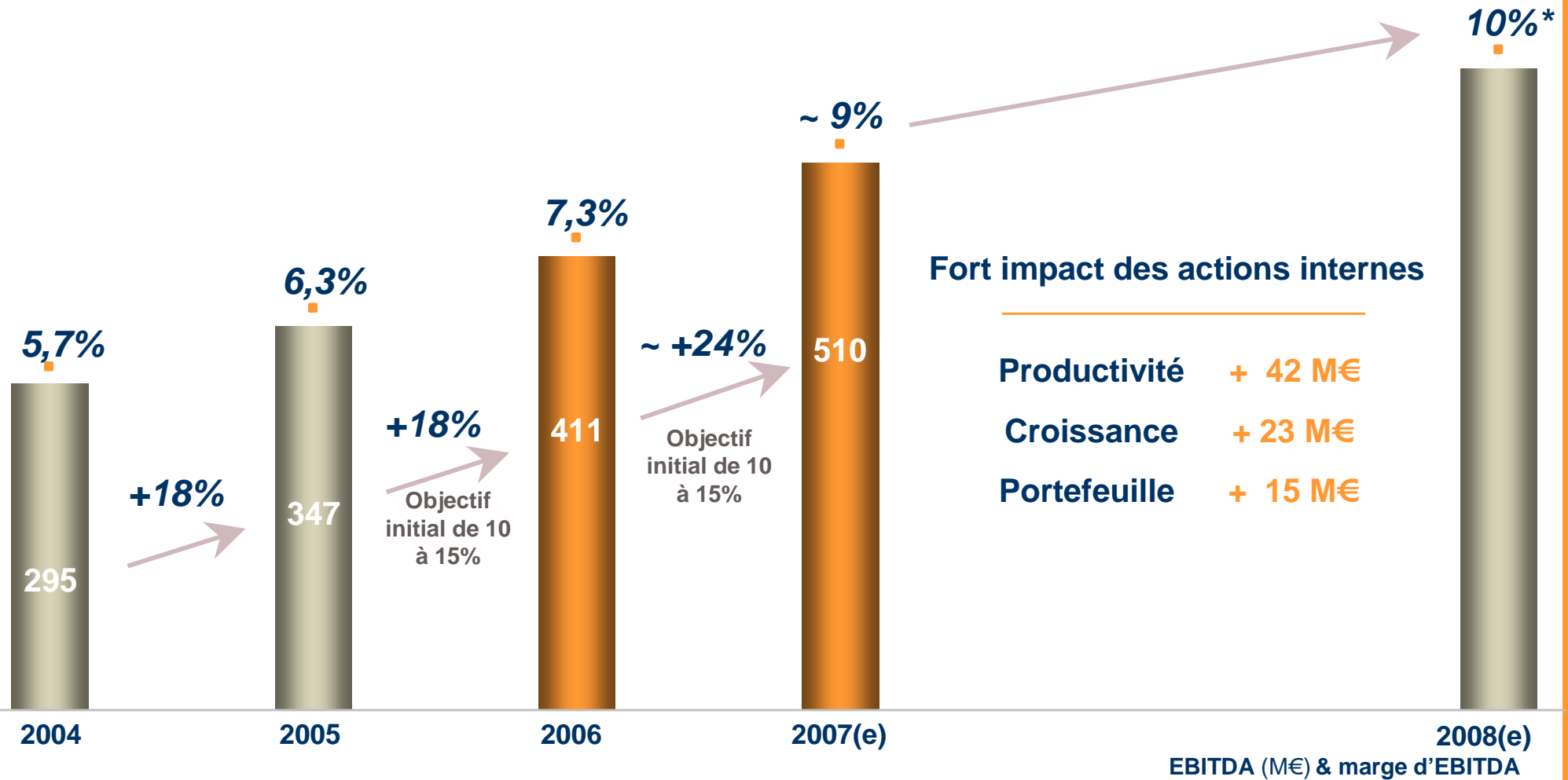
Un flux de trésorerie très solide



Une stricte allocation des ressources

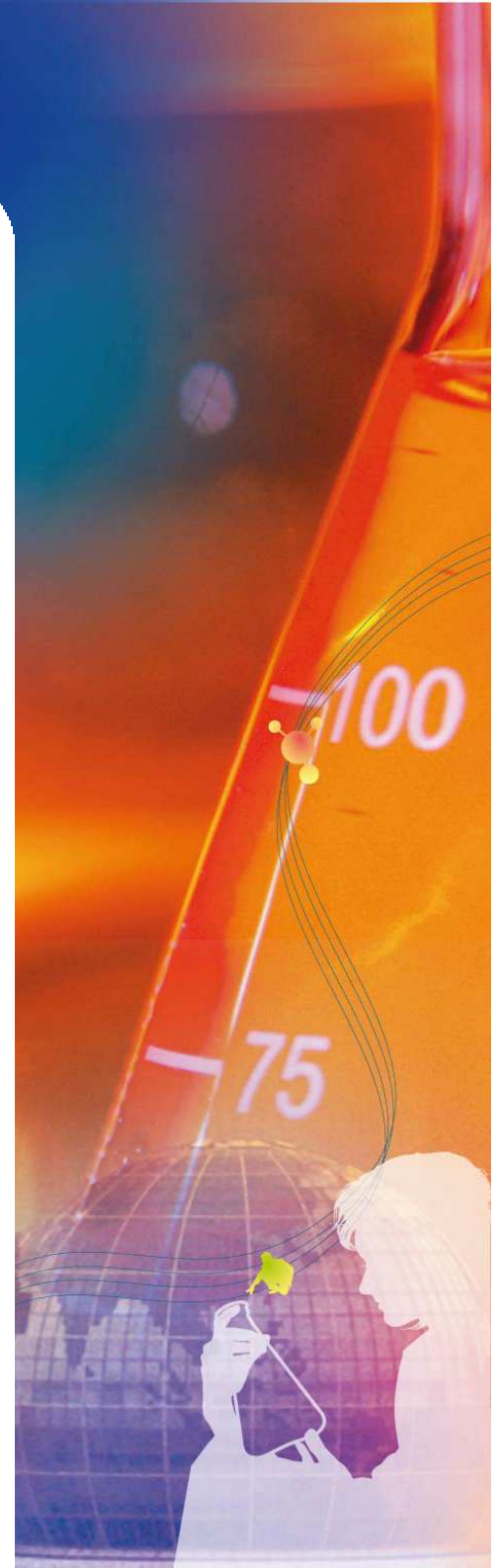


Confiants pour 2007 et 2008



2005 - 2010

« Un groupe en transformation profonde »



Nouvel environnement de l'industrie chimique

Tendances

- › Croissance en Asie
- › Coût de l'énergie
- › Réchauffement climatique
- › Matières premières renouvelables



Atouts d'Arkema

- › Force d'innovation de la R&D
- › Expertise industrielle dans le management de projets complexes
- › Organisation flexible et réactive
- › Solidité financière

Opportunités à long terme

Arkema, un acteur mondial de la chimie de demain

Confiance en notre stratégie de départ

Restaurer la rentabilité



Réduction des frais fixes

Préparer l'avenir



Développer des relais de croissance

Réduire la cyclicité



Renforcer l'intégration aval

Améliorer le cash-flow



Conserver un bilan très solide

Un projet industriel inscrit dans la durée

Renforcer l'excellence industrielle

Optimiser les coûts de structure

- Réduction des frais fixes
- Amélioration de la compétitivité et de la fiabilité
- Modernisation de l'outil industriel

Développer nos meilleurs sites

- Dégoullottages ciblés
- Nouvelles unités sur nos meilleures lignes de produits
- Production sur 3 continents pour limiter les effets de change



Changshu (Chine)

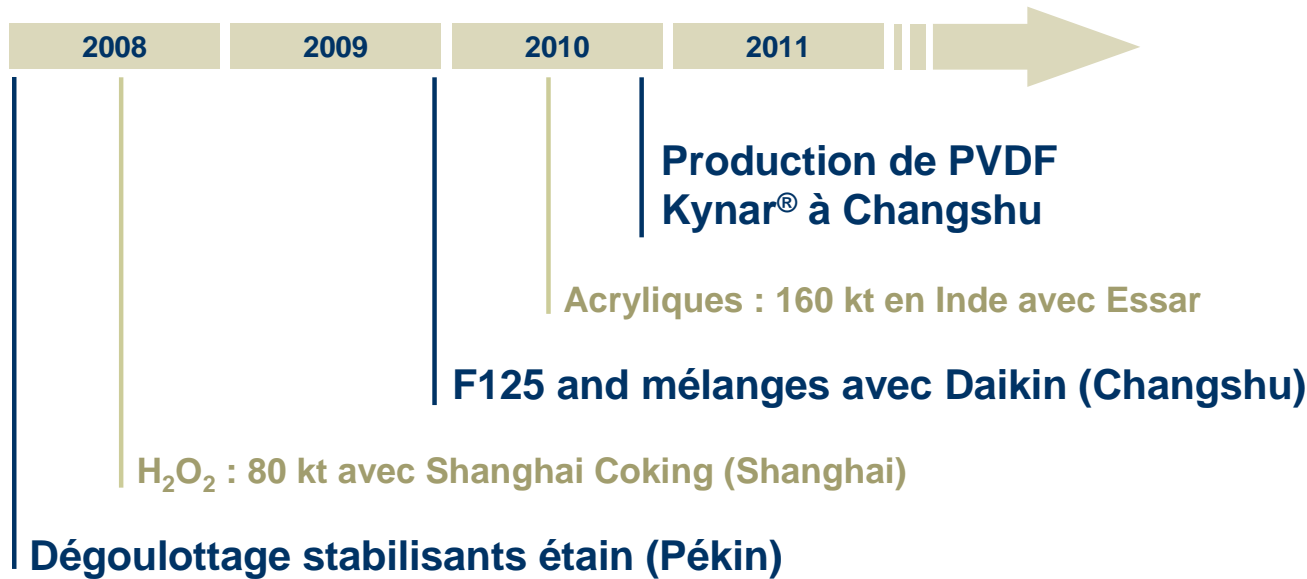


Beaumont (USA)

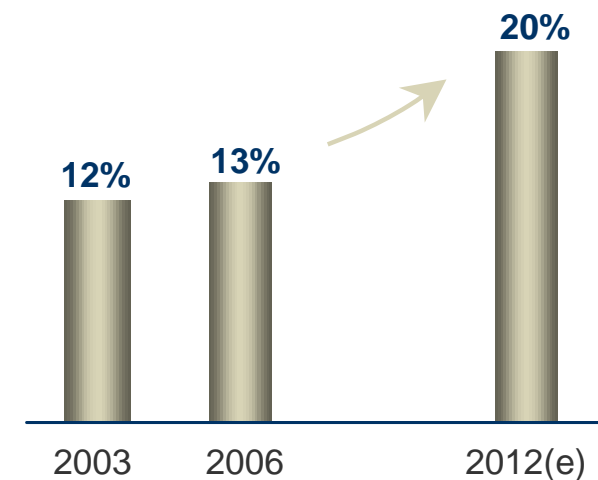


Jarrie – H₂O₂ (France)

Accélérer la croissance en Asie



% du chiffre d'affaires en Asie



Capitaliser sur notre base solide pour développer des unités de taille mondiale compétitives, sur nos lignes de produits les plus performantes

Croître par l'innovation

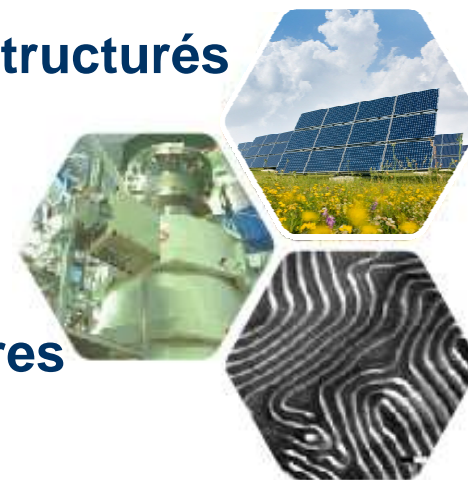
Nouveaux produits

- ❏ Rilsan® clear
- ❏ Biofuel lines
- ❏ Tamis moléculaires
- ❏ PMMA Capstocks
- ❏ Glass coating



Développement durable

- ❏ Matériaux nanostructurés
- ❏ Energie
- ❏ Matières premières renouvelables



➤ *Croissance de l'EBITDA*


➤ *Opportunités LT*

Procédés Arkema

- ❏ HFC 32 et 125
- ❏ MMP à Beaumont (USA)

➤ *Nouvelles plates-formes industrielles*

Intégrer le développement durable

-  **Persévérer dans l'amélioration de nos résultats sécurité :**
taux de fréquence des accidents avec arrêt réduit de 30% entre 2005 et 2006
-  **Répondre aux grands enjeux de demain :**
économies d'énergie
matières premières renouvelables (10% du CA)
matériaux du futur
-  **Accompagner les nouvelles réglementations**
-  **Bien intégrer nos activités dans leur contexte local :**
Terrains d'entente® / partenariat Croix-Rouge française



terrains d'entente®

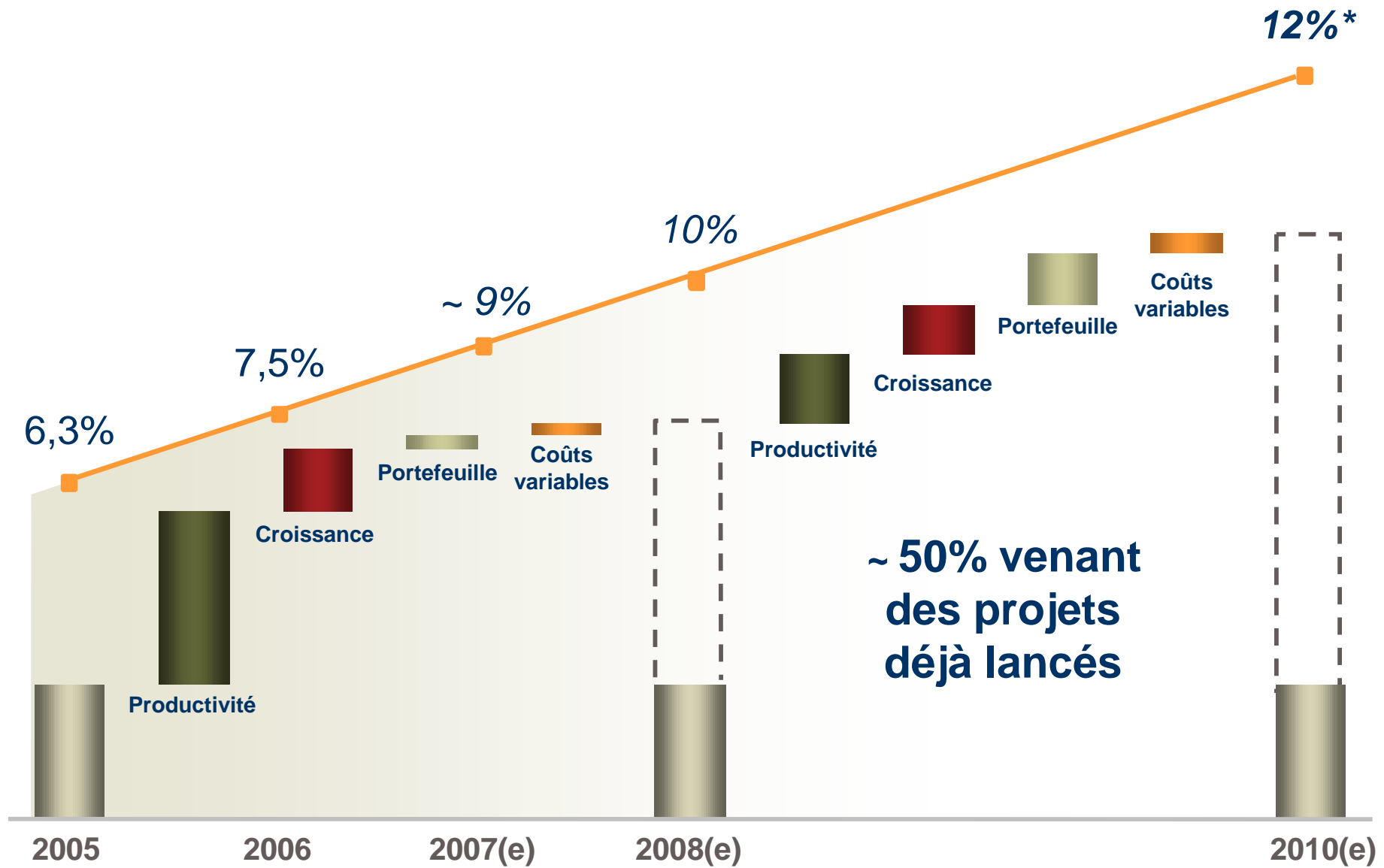
croix-rouge française



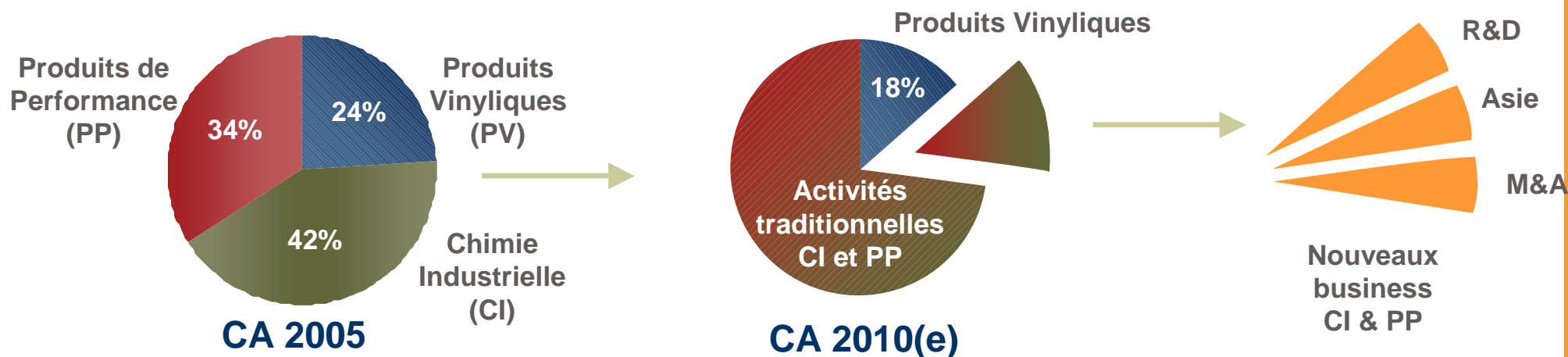
Une gestion dynamique du portefeuille

	Objectifs	Réalisés	Business
Cessions	300 M€ à 400 M€ de CA à mi-2008	~ 380 M€ de CA	Cerexagri (Agrochimie) Résines UF Amines de spécialités (Thiochimie)
Acquisitions	500 M€ à 800 M€ de CA à fin 2009	~ 150 M€ de CA	Coatex (Polymères acryliques de Spécialités)

Une trajectoire bien définie



Profil d'Arkema en 2010



*Croissance de la demande en CI & PP :
de 4 à 5% par an à partir de 2010*

Perspectives

Perspectives 2007
Revue à la hausse

EBITDA de l'ordre de 510 M€

Objectifs 2008

Marge d'EBITDA 2008 à 10% du CA

Objectifs 2010

Marge d'EBITDA 2010 à 12% du CA
Taux d'endettement < 40%

Arkema à l'écoute de ses Actionnaires

Une équipe dédiée à votre service



actionnaires-individuels@arkema.com
www.finance.arkema.com

Une lettre aux actionnaires

Des rencontres avec nos actionnaires

- Réunions d'actionnaires en Province
- Assemblée Générale : 20 mai 2008 à Paris
- Salon Actionaria



Le lancement du club des actionnaires fin 2007

- Seuil : 5 titres au ou nominatif ou 25 au porteur
- Visites de sites
- Conférences produits
- Formations Croix-Rouge



Disclaimer

The information disclosed in this document may contain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations, business and strategy of Arkema. Such statements are based on management's current views and assumptions that could ultimately prove inaccurate and are subject to risk factors such as, among others, changes in raw materials prices, currency fluctuations, implementation pace of cost-reduction projects and changes in general economic and business conditions.

Arkema does not assume any liability to update such forward-looking statements whether as a result of any new information or any unexpected event or otherwise. Further information on factors which could affect Arkema's financial results is provided in the documents filed with the French Autorité des Marchés Financiers.

Financial information related to 2005 are extracted from pro forma financial statements presented in the 2006 reference document. Financial information for 2006 and 2007 are extracted from the consolidated financial statements of Arkema. The interim accounts presented in this document have been subject to a limited review by Arkema's statutory auditors.

The business segment information is presented in accordance with Arkema's internal reporting system used by the management.

A global chemical player, Arkema consists of 3 coherent and related business segments: Vinyl Products, Industrial Chemicals, and Performance Products. Present in over 40 countries with 17,000 employees, Arkema achieves sales of 5.7 billion euros in 2006. With its 6 research centers in France, the United States and Japan, and internationally recognized brands, Arkema holds leadership positions in its principal markets