





Réunion d'actionnaires

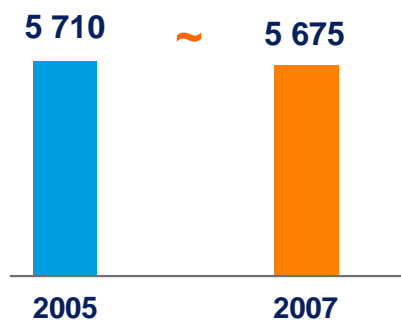
20 octobre 2008 – Bordeaux

Frédéric Gauvard – Directeur de la Communication Financière

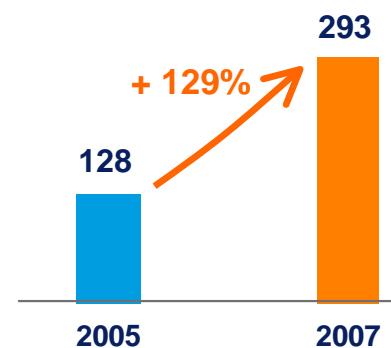
Arkema en bref

Chiffre d'affaires	5,7 Md€
Résultat net	122 M€
EBITDA	518 M€
Dette financière	459 M€
Investissements	325 M€
Salariés	15 200

CA (M€)



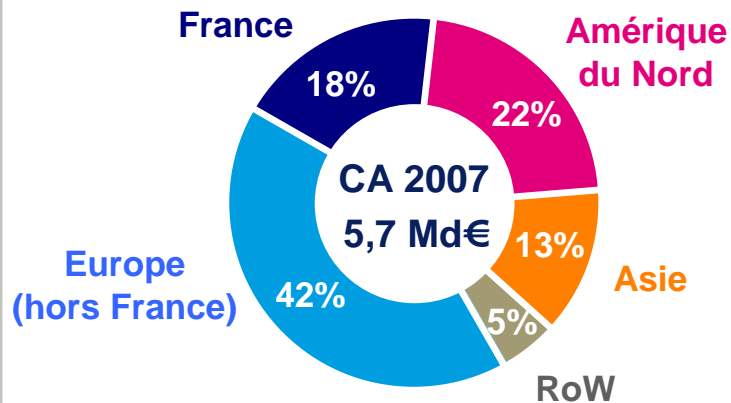
REX Courant (M€)



Un acteur majeur de la chimie mondiale



Une présence mondiale



Des marchés très diversifiés

15-20%

Industrie chimique,
construction

5-10%

revêtements & adhésifs, électronique,
automobile, emballage, industrie générale

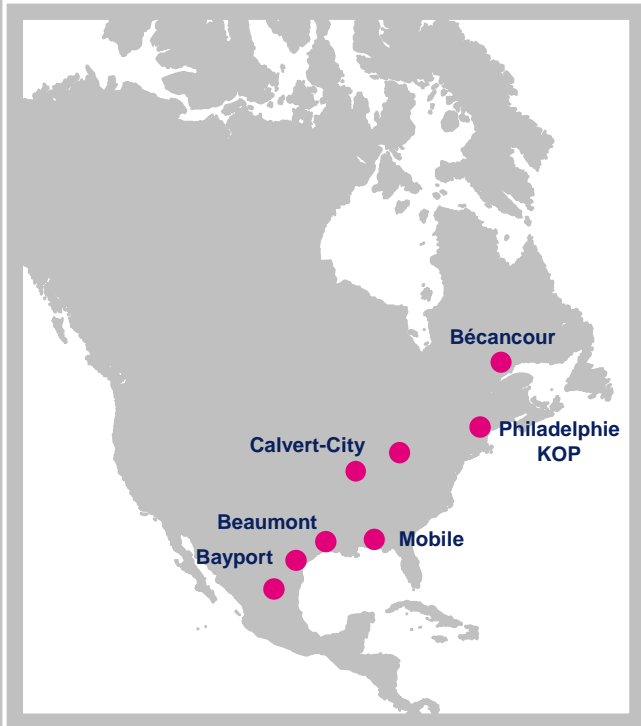
<5%

Energie, papier, environnement,
santé - hygiène & beauté,
nutrition animale & agrochimie, sport & loisirs,
infrastructure & enseignes



Une présence dans plus de 40 pays

AMERIQUE DU NORD



20 usines

1 centre de R&D

16% des salariés

EUROPE

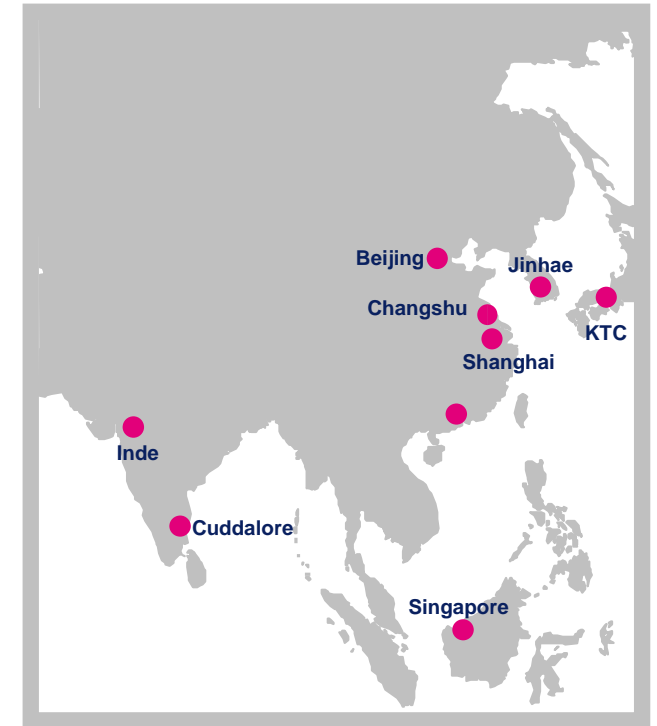


50 usines

4 centres de R&D

75% des salariés

ASIE



10 usines

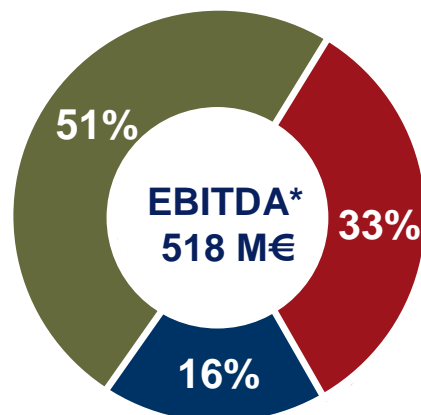
1 centre de R&D

8% des salariés

Trois pôles d'activité

Chimie Industrielle

- Des positions mondiales de premier plan
- Des marchés en croissance



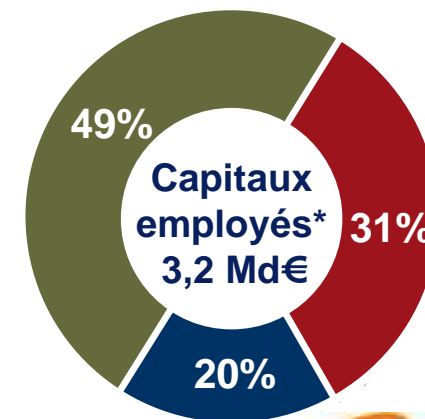
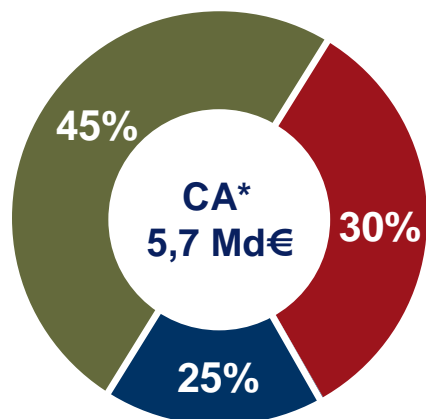
Produits de performance

- Des solutions innovantes
- Leader mondial dans plusieurs secteurs de niches



Produits Vinyliques

- Une filière bien intégrée : chlore, soude, PVC
- Numéro 3 du PVC en Europe



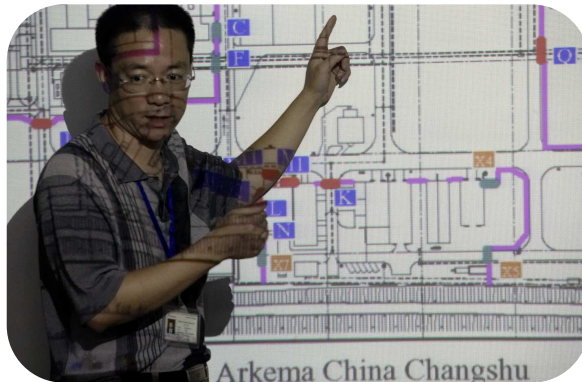
Stratégie

Un Groupe en transformation profonde

Une stratégie bien en place



Réduction
des coûts



Accélération
en Asie

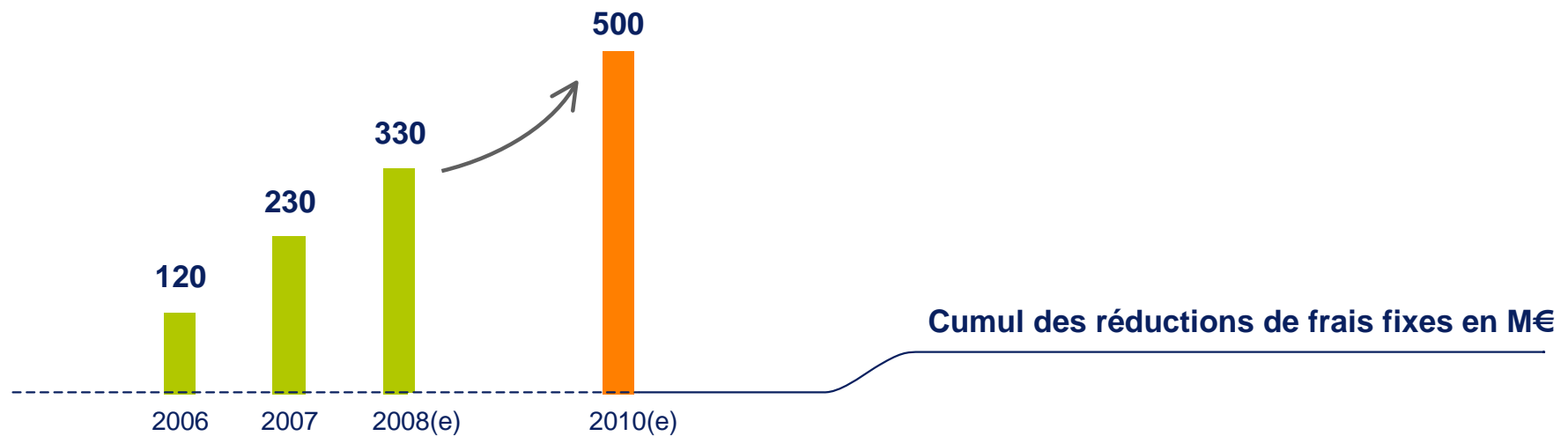


Innovation

***Gestion du
portefeuille
pour accélérer
la transformation
d'Arkema***

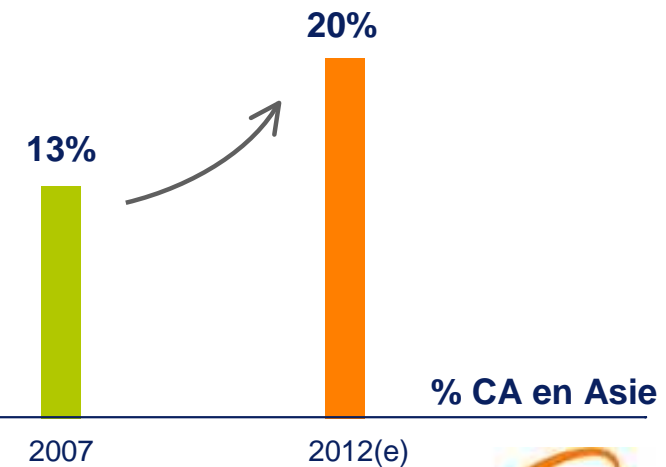
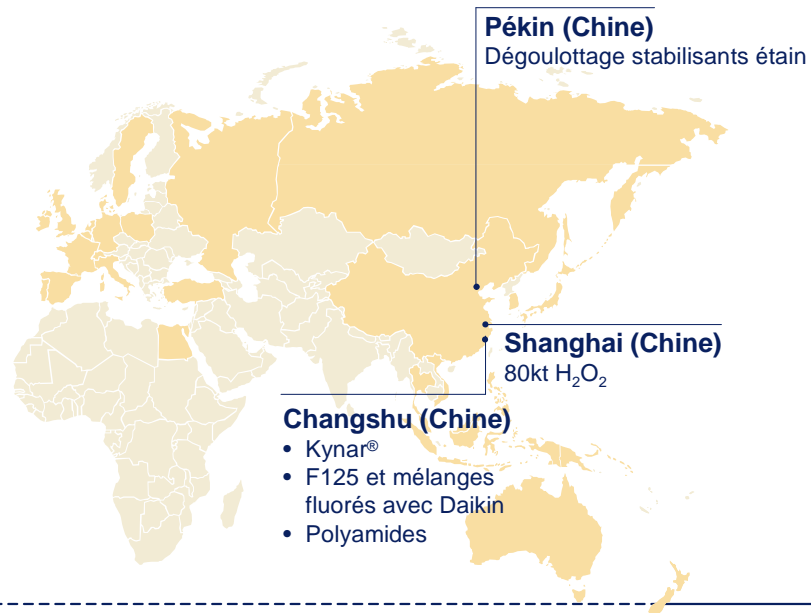
Amélioration de la base de coûts

- 500 M€ d'économies sur 5 ans
- Évolution des effectifs
- Baisse des frais généraux
- Économies d'énergie dans les procédés



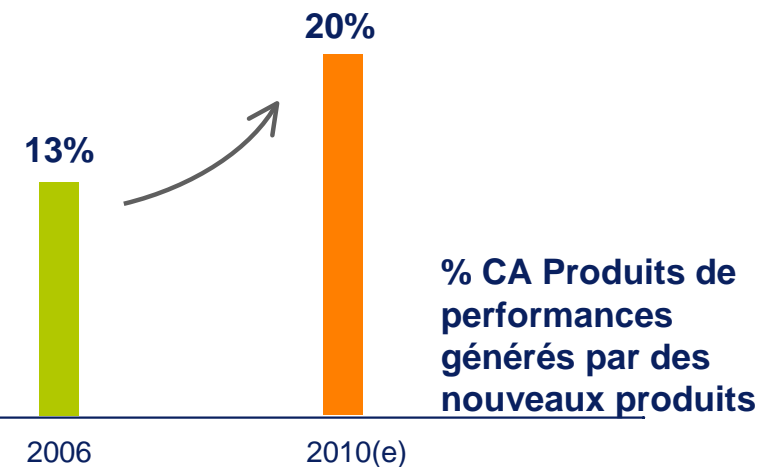
Accélération du développement en Asie

- Des sites de taille mondiale
- Plus de 50 M€ par an d'investissements
- Inauguration Arkema Hydrogen Peroxide Co., Ltd. Shanghai



Déjà les premiers fruits de l'innovation

- Budget R&D : près de 3% du CA dont 60% pour le développement
- 4 axes R&D stratégiques pour un développement durable :
 - Matériaux nanostructurés
 - Matériaux issus de matières premières renouvelables
 - Matériaux pour nouvelles énergies / environnement
 - Intensification des procédés



Gestion du portefeuille

	Objectifs	Réalisés	Lignes de produits
Cessions	300 M€ à 400 M€ de chiffre d'affaires	~ 380 M€	<ul style="list-style-type: none">● Cerexagri (Agrochimie)● Résines Urée Formol● Amines de spécialités (Thiochimie)
Acquisitions	500 M€ à 800 M€ de chiffre d'affaires	~ 200 M€	<ul style="list-style-type: none">● Coatex (Polymères acryliques de spécialité)● PMMA Repsol● Ethacryl, Odortech

Un portefeuille recentré

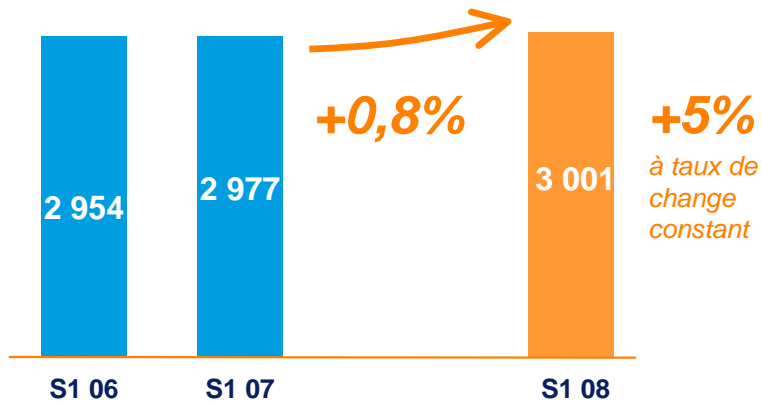
Un bilan financier toujours très solide

Résultats 1er semestre 2008

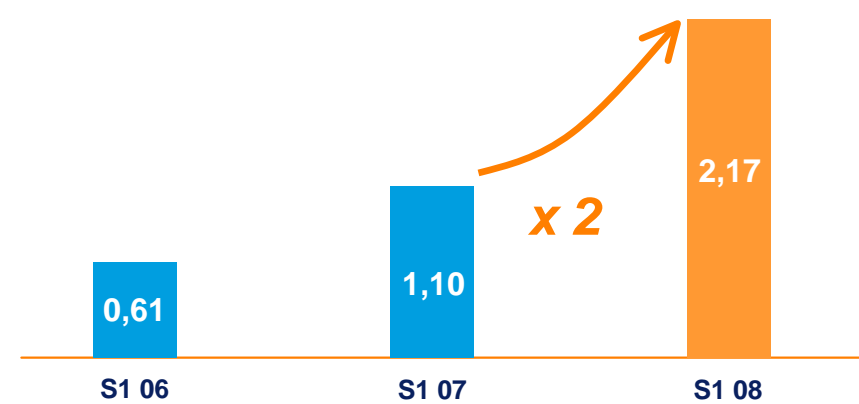
Poursuite de la croissance

Une belle progression dans un environnement difficile

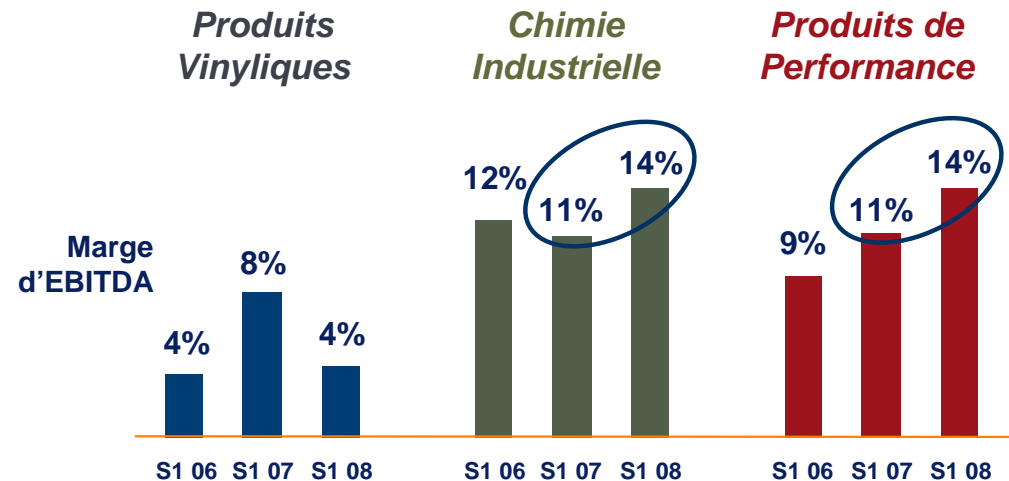
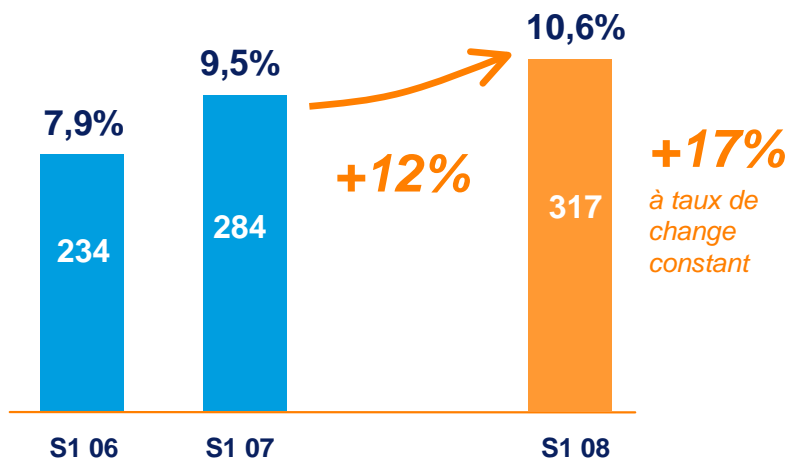
CA (M€)



BNPA (dilué en €)



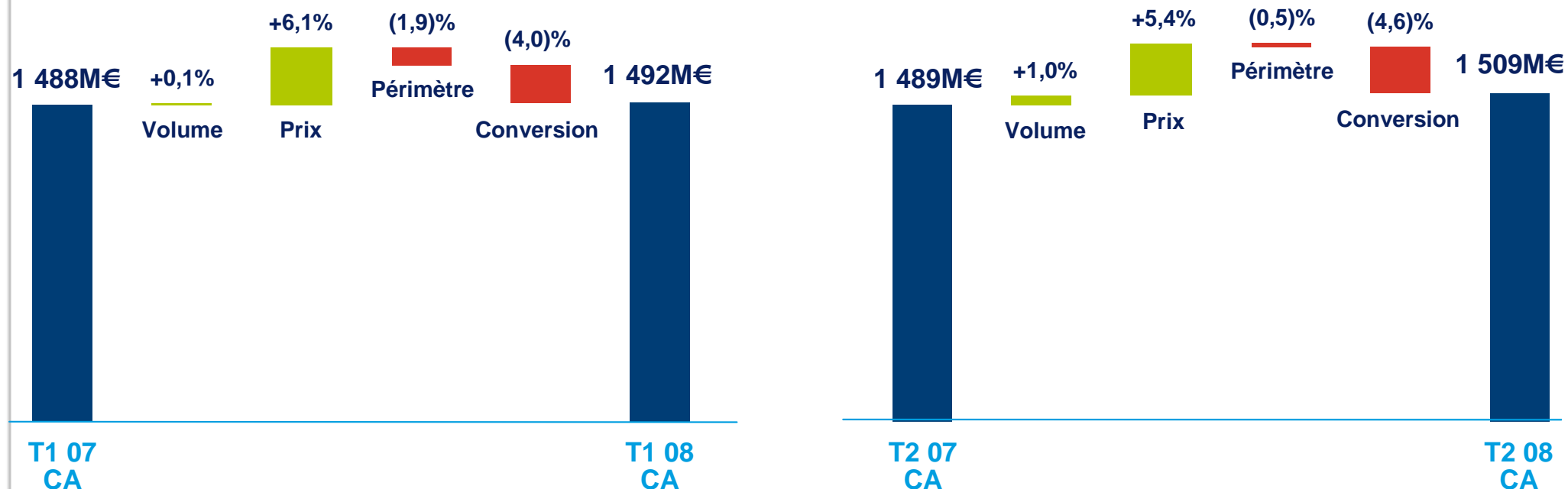
EBITDA (M€) & Marge d'EBITDA



Politique de hausse de prix

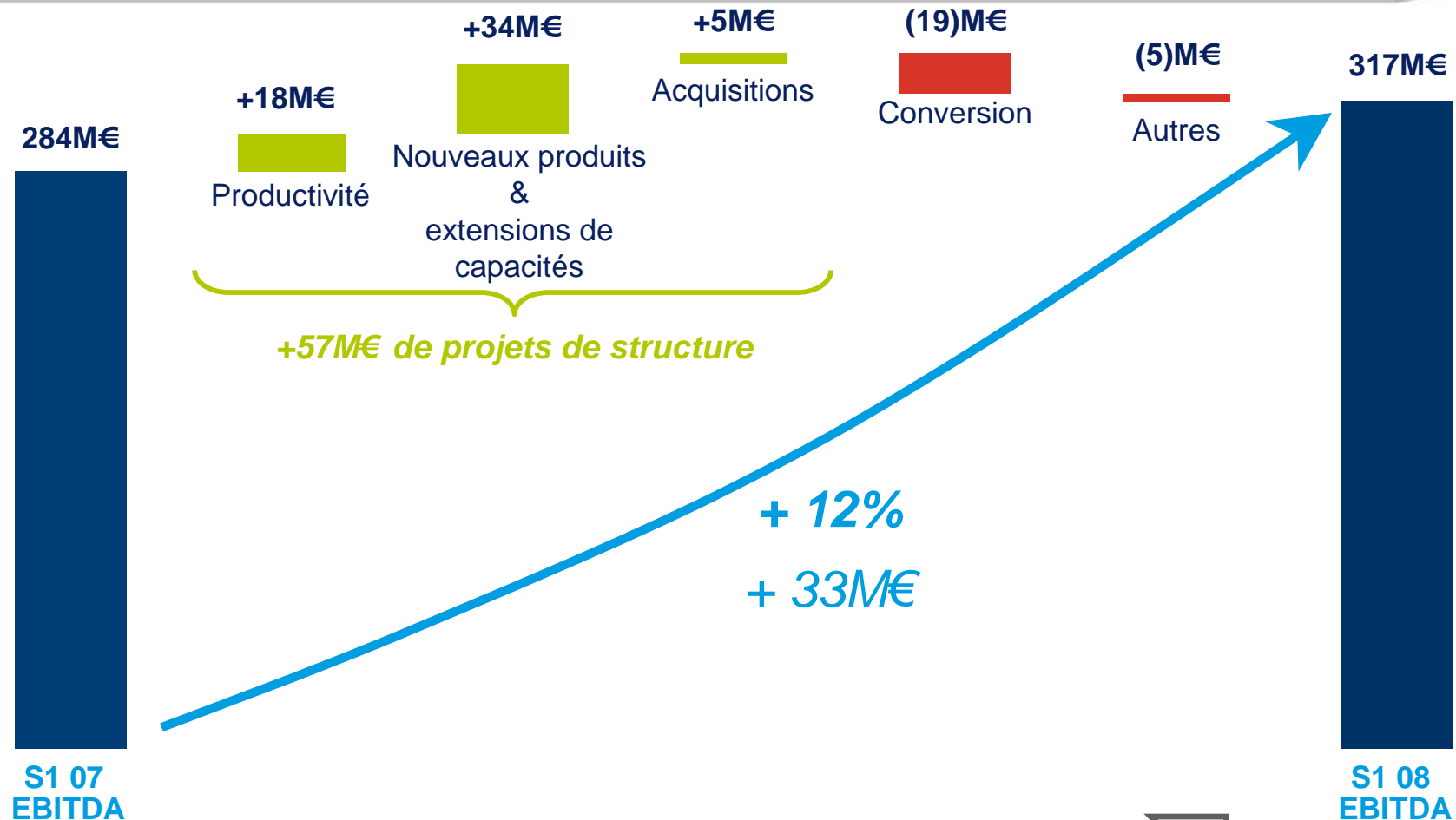
1er trimestre

2ème trimestre



CA 2008 estimé stable

Croissance de l'EBITDA par les projets de structure



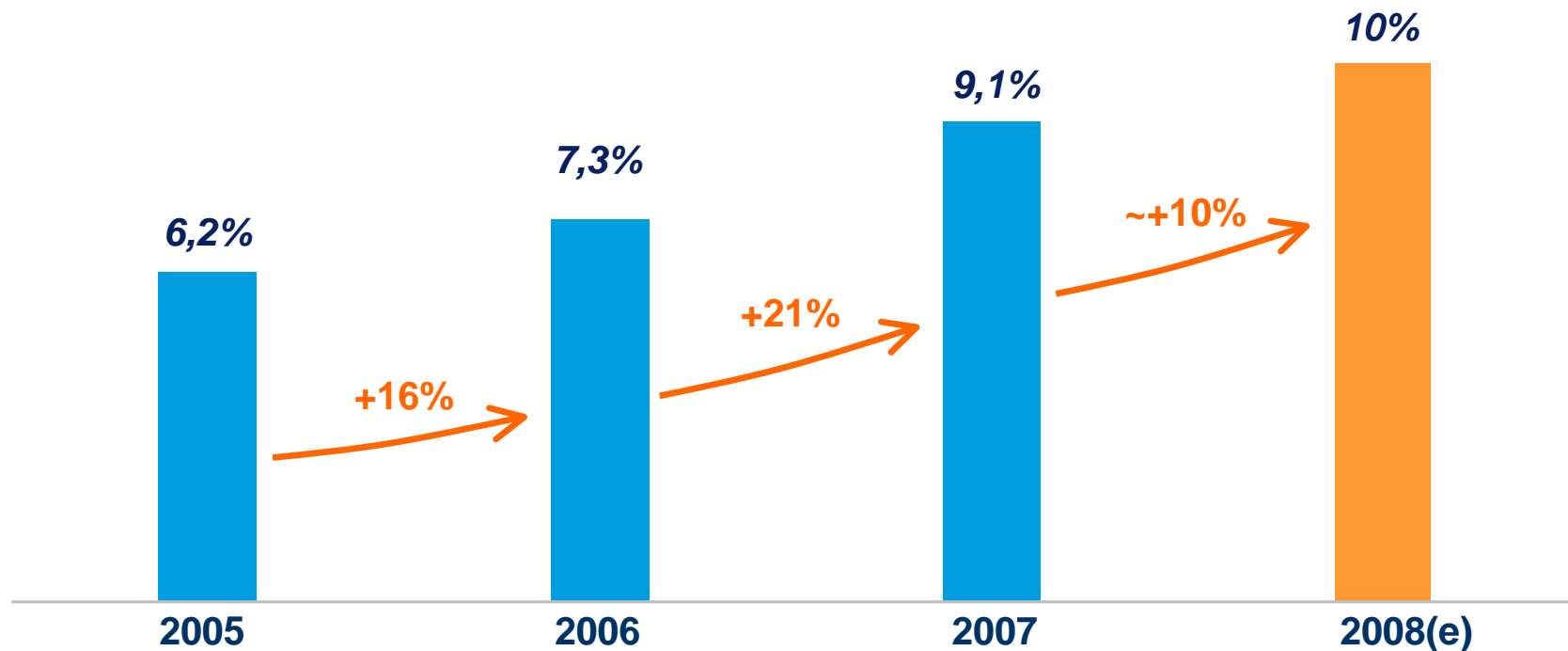
Objectif 2008 confirmé :
10% de marge d'EBITDA

Perspectives

Des objectifs clairs et ambitieux

Des résultats supérieurs aux objectifs

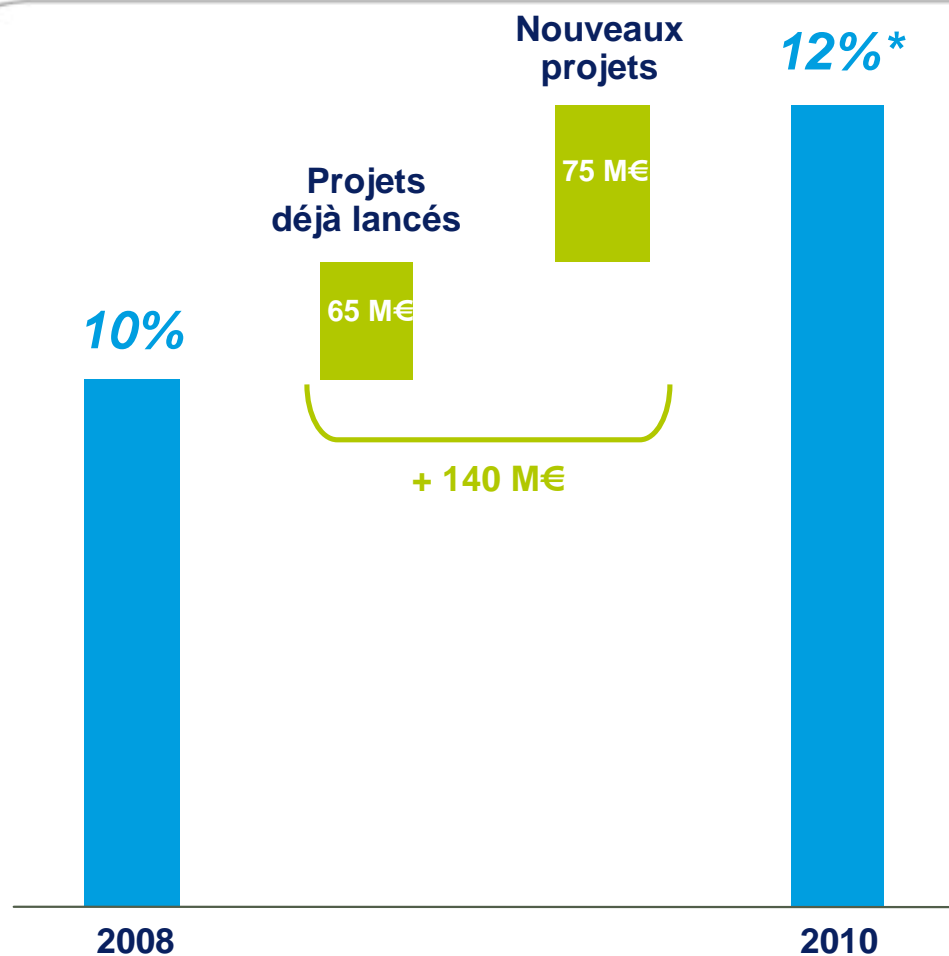
Objectif annoncé en mai 2006 : croissance de l'EBITDA entre 10 et 15% par an en moyenne entre 2005 et 2008



**En moyenne, plus de 15% d'augmentation
annuelle de l'EBITDA**



Objectif 2010 confirmé



Croissance de l'EBITDA

- +70 M€ productivité
- +30 M€ nouveaux produits et développement géographique
- +40 M€ acquisitions

12% de marge d'EBITDA



Structure financière très saine

Un bilan solide

- Une ligne de crédit de 1 Md€ jusqu'en 2013 à 32,5 pdb
- Passifs latents limités
- Optimisation du BFR

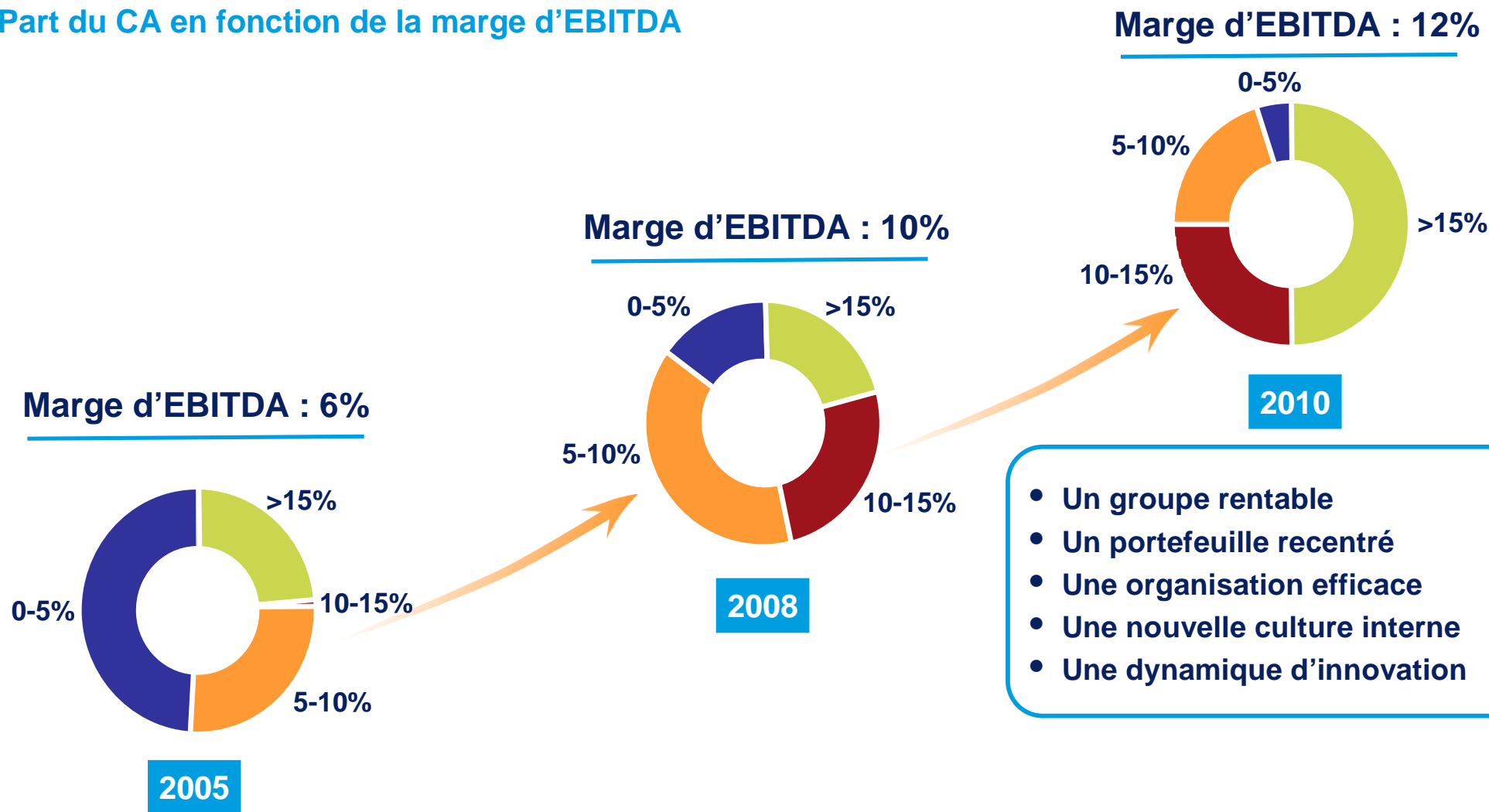
Utilisation de la trésorerie

- Investissements
- Transformation d'Arkema
- Acquisitions
- Dividende

 **Un taux d'endettement maintenu en dessous de 40%**

Vers un Groupe profondément transformé

Part du CA en fonction de la marge d'EBITDA



- Un groupe rentable
- Un portefeuille recentré
- Une organisation efficace
- Une nouvelle culture interne
- Une dynamique d'innovation

Un fort potentiel de croissance au delà de 2010



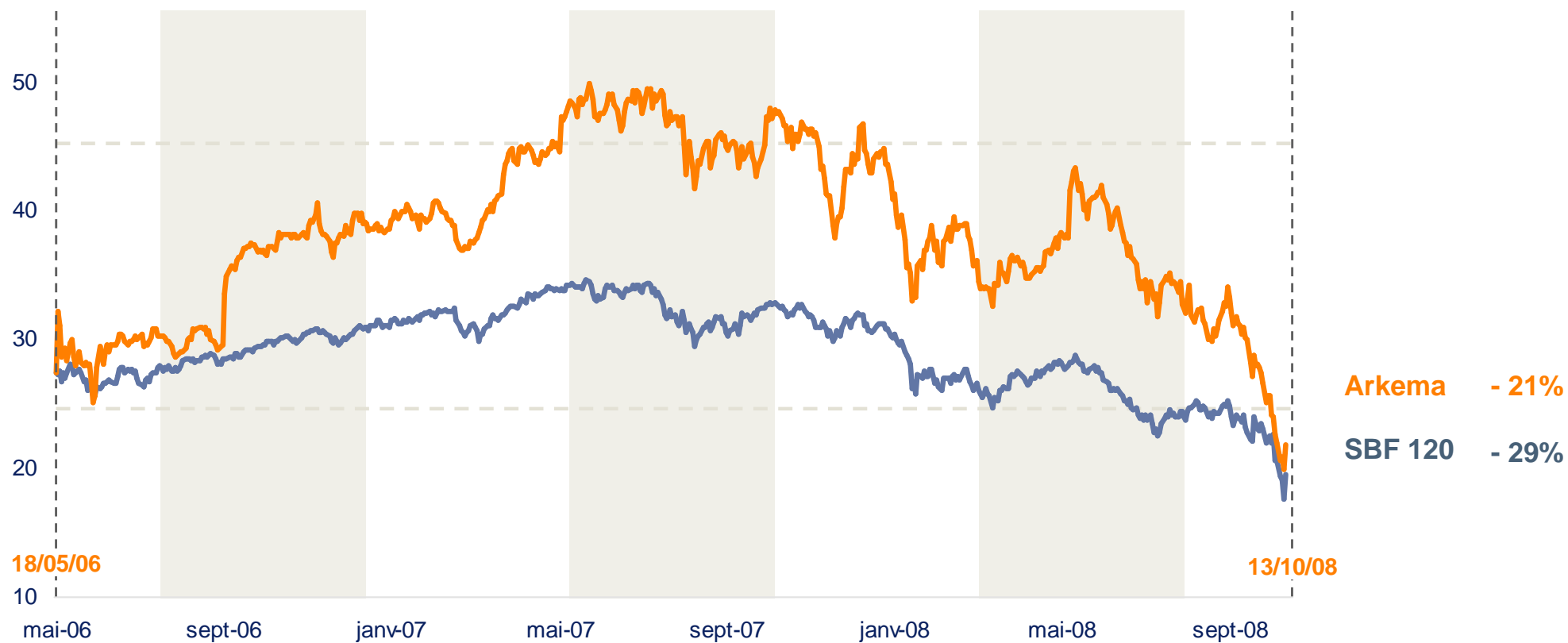
L'action Arkema

Performance boursière

Cours en €

27,50€

21,83€



Arkema à l'écoute de ses Actionnaires

● Une équipe dédiée à votre service

N° Vert 0 800 01 00 01

actionnaires-individuels@arkema.com

www.finance.arkema.com

● Une lettre aux actionnaires

● Des rencontres avec nos actionnaires

- Réunions d'actionnaires en Province
- Assemblée Générale : 15 juin 2009 à Paris
- Salon Actionaria

● Un club des actionnaires

- Seuil : 5 titres au au nominatif ou 25 au porteur
- Visites de sites : Balan, Cerdato, Fos
- Conférences produits : Innovation
- Formations Croix-Rouge



Club
des Actionnaires
ARKEMA



