





Réunion d'actionnaires

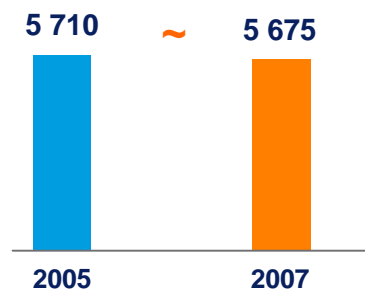
4 décembre 2008 – Marseille

Frédéric Gauvard – Directeur de la Communication Financière

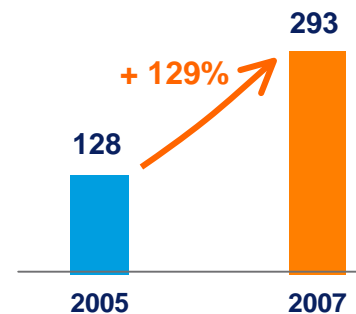
Arkema en bref

Chiffre d'affaires	5,7 Md€
Résultat net	122 M€
EBITDA	518 M€
Dette financière	459 M€
Investissements	325 M€
Salariés	15 200

CA (M€)



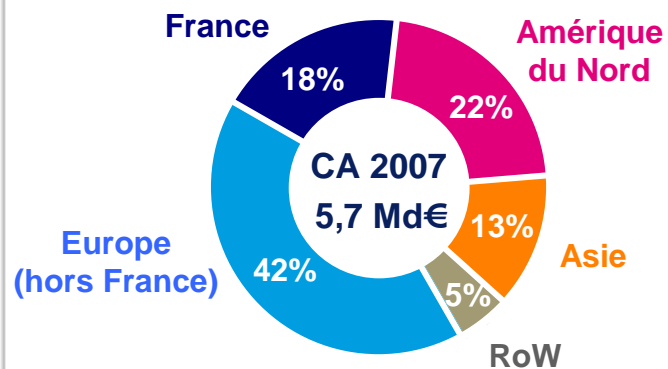
REX Courant (M€)



Un acteur majeur de la chimie mondiale



Une présence mondiale



% du chiffre d'affaires

Des marchés diversifiés

15-20%

Industrie chimique,
construction

5-10%

revêtements & adhésifs, électronique,
automobile, emballage, industrie générale

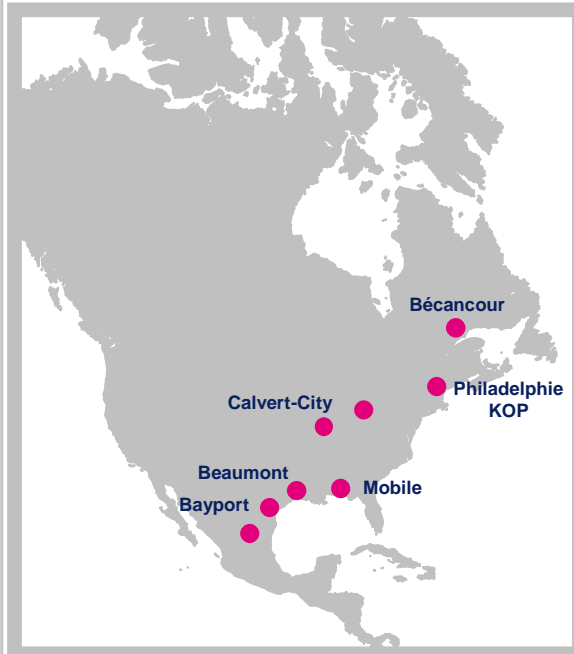
<5%

Energie, papier, environnement,
santé - hygiène & beauté,
nutrition animale & agrochimie, sport & loisirs,
infrastructure & enseignes



Une présence dans plus de 40 pays

AMERIQUE DU NORD



20 usines
1 centre de R&D
16% des salariés

EUROPE



50 usines
4 centres de R&D
75% des salariés

ASIE

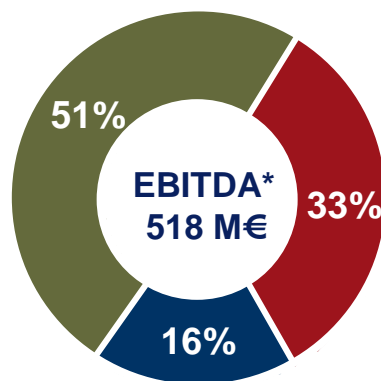


10 usines
1 centre de R&D
8% des salariés

Trois pôles d'activité

Chimie Industrielle

- Des positions mondiales de premier plan
- Des marchés en croissance



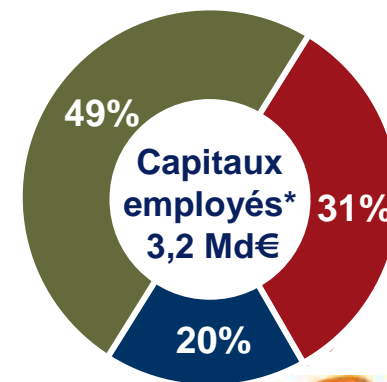
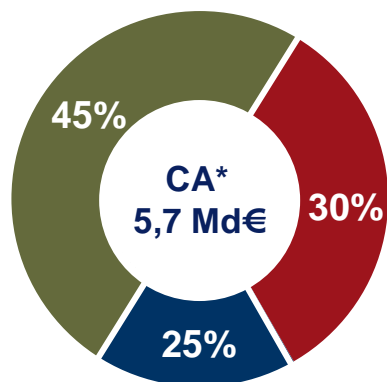
Produits de performance

- Des solutions innovantes
- Leader mondial dans plusieurs secteurs de niches



Produits Vinyliques

- Une filière bien intégrée : chlore, soude, PVC
- Numéro 3 du PVC en Europe



* Chiffres 2007 / % pour chacun des 3 pôles

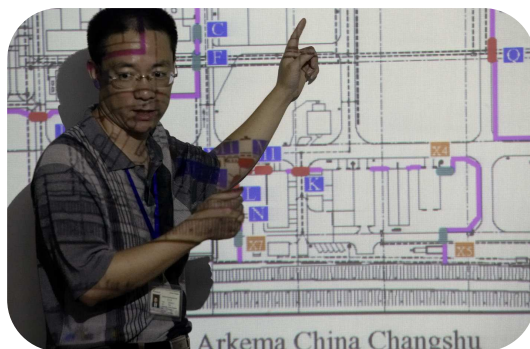
Stratégie

Un Groupe en transformation profonde

Une stratégie bien en place



Réduction
des coûts



Accélération
en Asie



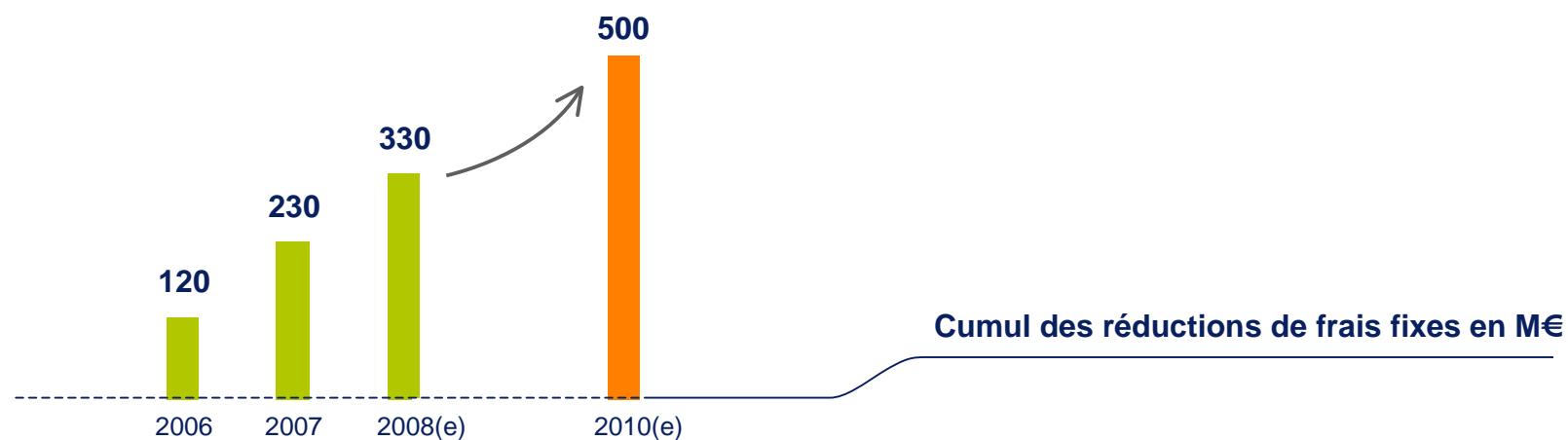
Innovation

**Gestion du portefeuille
pour accélérer
la transformation
d'Arkema**



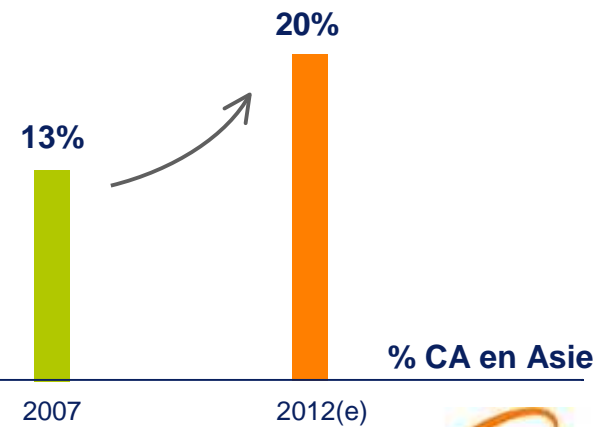
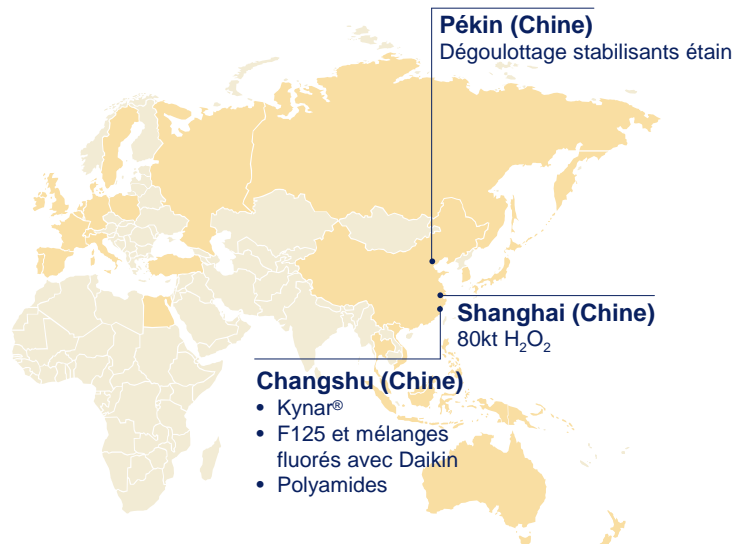
Amélioration de la base de coûts

- 500 M€ d'économies sur 5 ans
- Évolution des effectifs
- Baisse des frais généraux
- Économies d'énergie dans les procédés



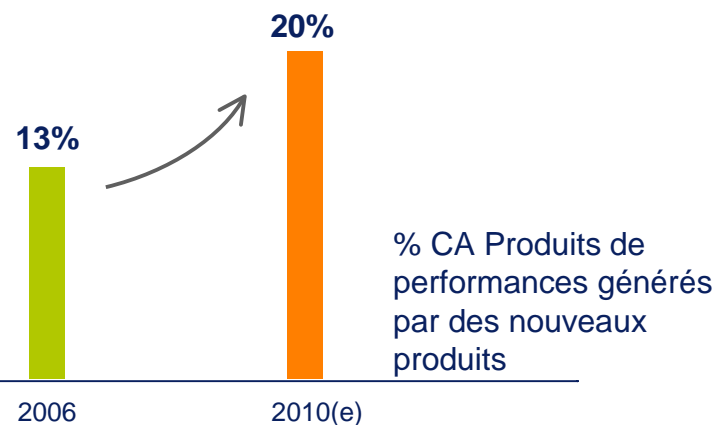
Accélération du développement en Asie

- Des sites de taille mondiale
- Plus de 50 M€ par an d'investissements
- Inauguration Arkema Hydrogen Peroxide Co., Ltd. Shanghai



Déjà les premiers fruits de l'innovation

- Budget R&D : près de 3% du CA dont 60% pour le développement
- 4 axes R&D stratégiques pour un développement durable :
 - Matériaux nanostructurés
 - Matériaux issus de matières premières renouvelables
 - Matériaux pour nouvelles énergies / environnement
 - Intensification des procédés



Gestion du portefeuille

	Objectifs	Réalisés	Lignes de produits
Cessions	300 M€ à 400 M€ de chiffre d'affaires	~ 380 M€	<ul style="list-style-type: none">● Cerexagri (Agrochimie)● Résines Urée Formol● Amines de spécialités (Thiochimie)
Acquisitions	500 M€ à 800 M€ de chiffre d'affaires	~ 200 M€	<ul style="list-style-type: none">● Coatex (Polymères acryliques de spécialité)● PMMA Repsol● Ethacryl, Odortech

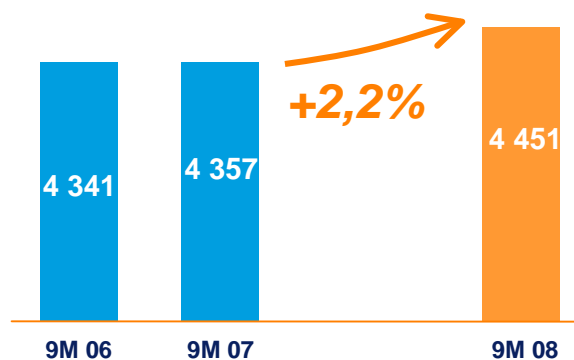
Un portefeuille recentré
Un bilan financier toujours très solide

Résultats et perspectives

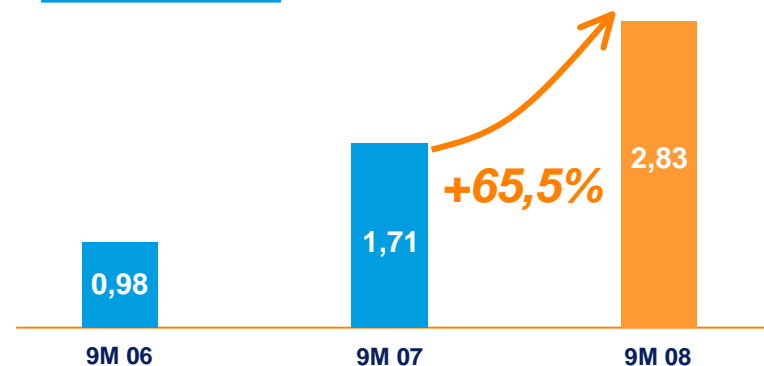
Poursuite de la croissance

Une belle progression dans un environnement difficile

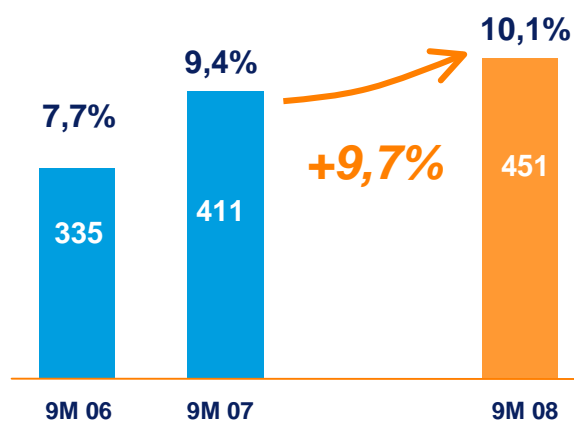
CA (M€)



BNPA (dilué en €)

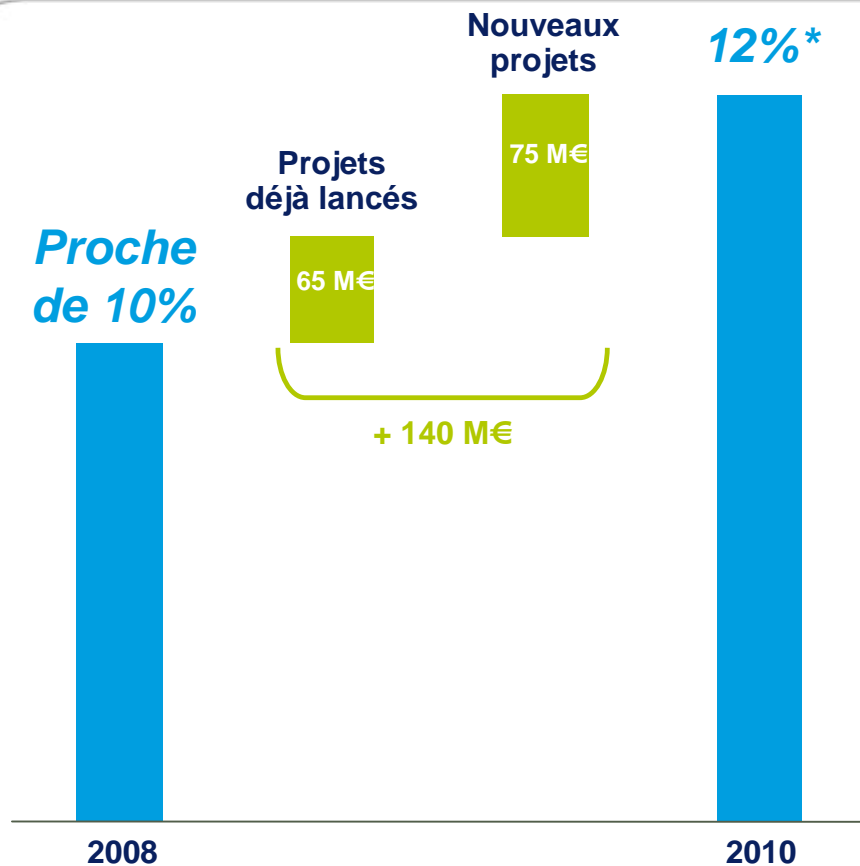


EBITDA (M€) & Marge d'EBITDA



- Forte hausse des prix de vente
- Bénéfice des projets internes
- Marge d'EBITDA en 2008 proche de l'objectif de 10%

Une trajectoire clairement définie vers 2010



Croissance de l'EBITDA

- +70 M€ productivité
- +30 M€ nouveaux produits et développement géographique
- +40 M€ acquisitions

12% de marge d'EBITDA*



* Marge d'EBITDA en milieu de cycle dans un environnement de référence

Maintenir une structure financière solide

Un bilan solide

- Une ligne de crédit de 1 Md€ jusqu'en 2013
- Passifs latents limités
- Optimisation du BFR

Utilisation de la trésorerie

- Investissements
- Transformation d'Arkema
- Acquisitions
- Dividende

 **Un taux d'endettement maintenu
en dessous de 40%**

L'action Arkema

Performance boursière

Cours en €

27,50€

15,14€



Arkema - 45%

SBF 120 - 35%



Arkema à l'écoute de ses Actionnaires

● Une équipe dédiée à votre service

N° Vert 0 800 01 00 01

actionnaires-individuels@arkema.com

www.finance.arkema.com

● Une lettre aux actionnaires

● Des rencontres avec nos actionnaires

- Réunions d'actionnaires en Province
- Assemblée Générale : 15 juin 2009 à Paris
- Salon Actionaria

● Un club des actionnaires

- Seuil : 5 titres au au nominatif ou 25 au porteur
- Visites de sites : Balan, Cerdato, Fos
- Conférences produits : Innovation
- Formations Croix-Rouge

