

7

Décembre  
2010

Projet d'acquisition  
des Résines  
Photoréticulables  
et de Revêtement  
de Total



# Projet d'acquisition des Résines Photoréticulables et des Résines de Revêtement de Total

---

**Activités du Pôle chimie de Spécialités de Total**

**Avec Sartomer®, acquisition d'une gamme d'acrylates de spécialités à forte valeur ajoutée pour la photoréticulation**

**Avec les résines de revêtement de Total, naissance d'un leader mondial du marché des matériaux de "Coatings"**

**Renforcement de l'intégration dans l'aval acrylique**

**Nouveaux relais de croissance en Asie**

# Rappel de la stratégie d'acquisition d'Arkema

(Journée Investisseurs 23 Novembre 2010)

---

**Programme d'acquisitions : + 1 milliard € de CA entre 2011 et 2015**

## **Priorité aux acquisitions ciblées :**

- En aval des principales lignes chimiques des pôles Chimie Industrielle et Produits de Performance, notamment dans les acryliques
- Dans les spécialités à haute valeur ajoutée technologique
- Fortes synergies et actifs industriels complémentaires

**Maintenir un niveau d'endettement sur capitaux propres < 40%**

## **Des critères de sélection très stricts**

- Cohérence stratégique avec les meilleures lignes produits du groupe
- Résultat net par action positif dès la première année pleine

# Chiffres clés du projet d'acquisition

---

**CA 2010<sup>(e)</sup> : 850M€**

**1 750 salariés dans 13 pays**

**20 sites dans le monde**

**Valeur d'entreprise**

**550M€**

**Contribution attendue  
en 2015**

**CA cible : 900M€**

(net de ~100M€ de ventes internes)

**Marge d'EBITDA cible : 14%\***

**Résultat net**

**Positif dès la première  
année pleine**

(\*) dans un environnement normalisé

# Deux segments de marché

---



## UV Curing (Sartomer®)

Résines photoréticulables à base d'acrylates pour des applications à très forte valeur ajoutée

~ 1/3 du CA total



## Revêtements (Cray Valley®, CCP®)

Emulsions, résines et additifs de rhéologie pour l'industrie du coating (peintures, adhésifs, mastics, arts graphiques, etc.)

~ 2/3 du CA total

**Faire d'Arkema un acteur intégré mondial  
des résines de spécialités**

# Sartomer®: un leader mondial sur les marchés de la photoréticulation

---

- Photoréticulation : durcissement par rayonnement UV et faisceau d'électrons

## Produits

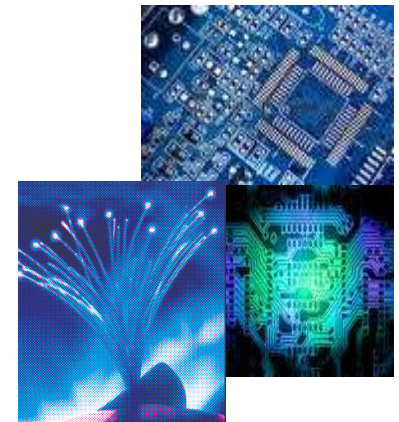
- Esters acryliques multifonctionnels (monomères)
- Epoxy, uréthane, polyesters acrylates (oligomères)

## Propriétés clés

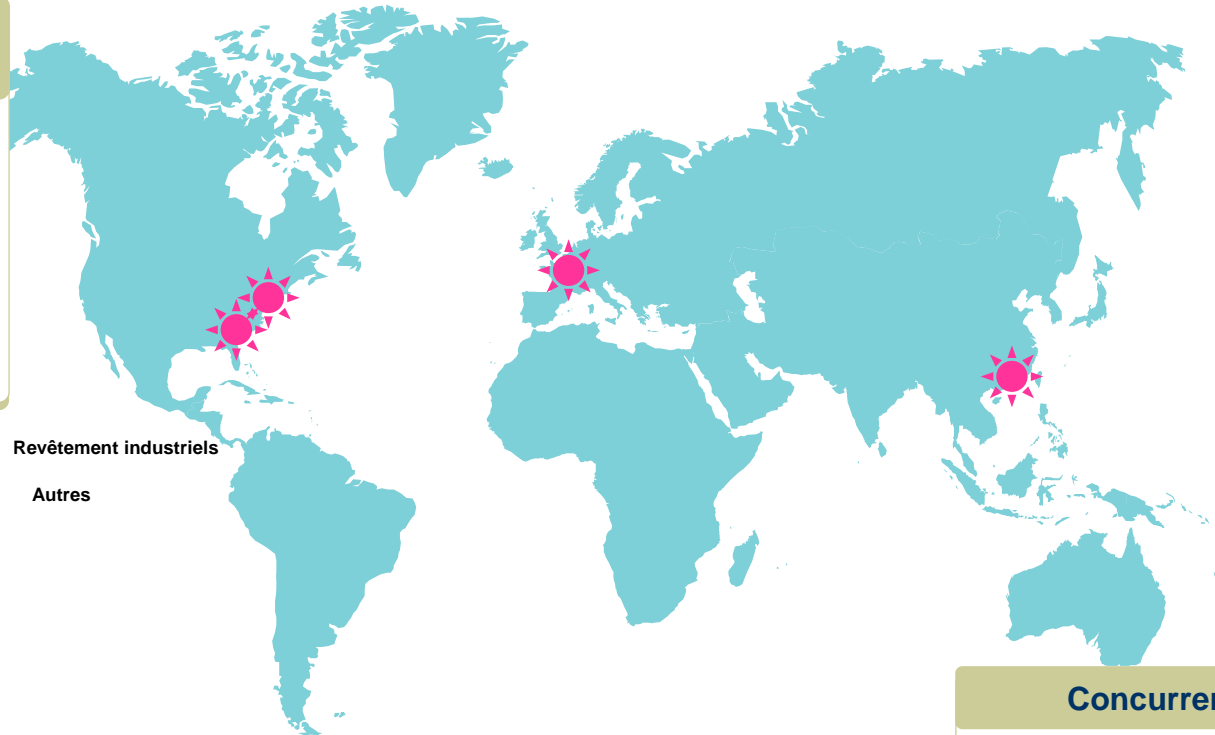
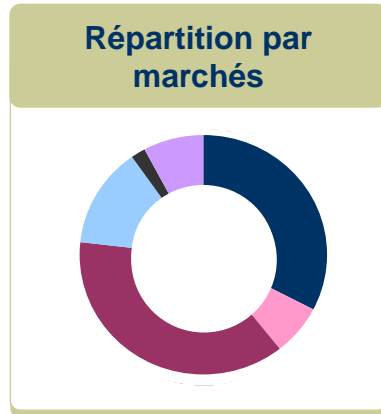
- Vitesse de réticulation quasi instantanée
- 100% d'extrait sec (sans solvant, ni eau)
- Grande variété des propriétés applicatives

## Principaux marchés

- Arts graphiques (encres et vernis)
- Revêtements industriels
- Optique (fibre, DVD, BluRay®)
- Electronique (circuits imprimés)
- Revêtement bois



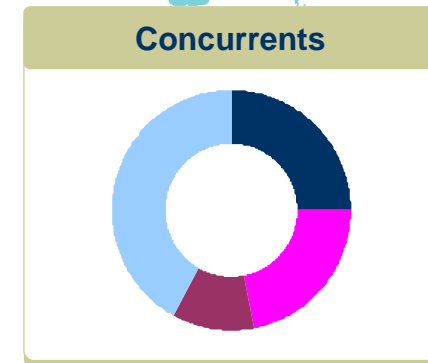
# Sartomer®: une base industrielle mondiale combinée avec une technologie unique



- Arts Graphiques
- Electronique
- Revêtement industriels
- Adhésifs
- Composites
- Autres



- Produits et applications de haute technicité
- Très forte valeur ajoutée pour les clients
- Produits respectueux de l'environnement
- Fort potentiel de croissance (6%\*)



- Cytec
- Sartomer
- Eternal
- Autres

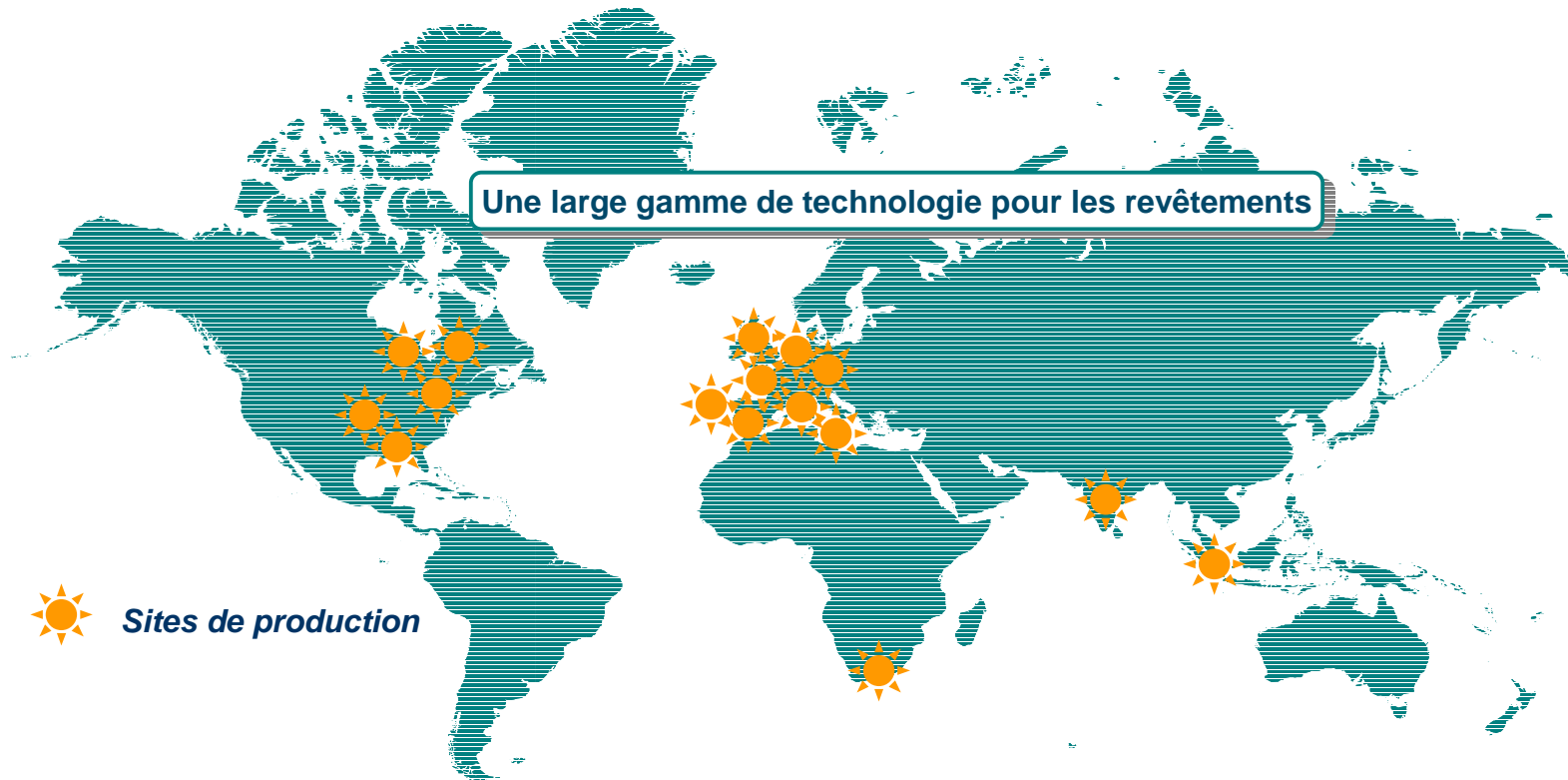
(\* ) taux de croissance annuel moyen attendu

Projet d'acquisition par Arkema des Résines Photoréticulables et de Revêtement de Total – 7 décembre 2010

Projet soumis au processus légal d'information consultation des instances représentatives du personnel et à l'approbation des autorités de concurrence des pays concernés 7



# Les Résines de Revêtement de Total (Cray Valley et CCP)

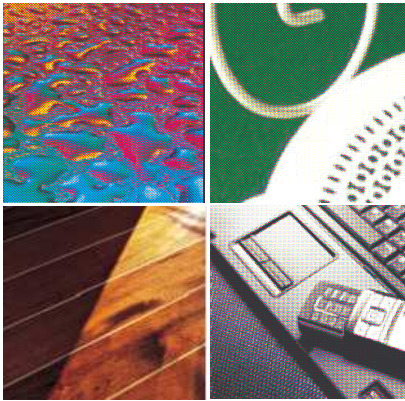


- Parmi les 3 leaders européens avec une solide présence en Asie
- COV : bien positionné pour relever le défi des nouvelles réglementations

# Les Résines de Revêtement de Total : principaux marchés

---

## ➤ Principaux marchés de l'industrie du revêtement



- Peinture pour bâtiment
- Bobines (*coil coating*)
- Arts graphiques, emballages et cannettes
- Anti-corrosion et peintures marines
- Adhésifs et mastics
- Marchés industriels

➤ Position de leader dans les additifs de rhéologie

➤ Croissance de 3%\*

\* taux de croissance annuel moyen attendu

Projet d'acquisition par Arkema des Résines Photoréticulables et de Revêtement de Total – 7 décembre 2010

Projet soumis au processus légal d'information consultation des instances représentatives du personnel et à l'approbation des autorités de concurrence des pays concernés 9

# Arkema : nouvel acteur des Résines de Revêtement

Rang d'Arkema *	Monde	Amérique du Nord	Europe	RdM
Monomères acryliques	#3	#2	#2	
Emulsions	#4	#2	#6	
Résines solvantées	#3	#6	#3	#1**
Résines en poudre	#4	#3	#3	
Kynar® PVDF	Co-leader	Co-leader	Co-leader	Co-leader
Résines photoréticulables	Co-leader	#1	#2	
Additifs de rhéologie	#3	#3	#3	

Matériaux de revêtement

Légende : Résines de Total – Produits d'Arkema



Clients



etc.

(\*) : Données internes

(\*\*) : en Afrique du Sud, Malaise et Inde



Projet d'acquisition par Arkema des Résines Photoréticulables et de Revêtement de Total – 7 décembre 2010

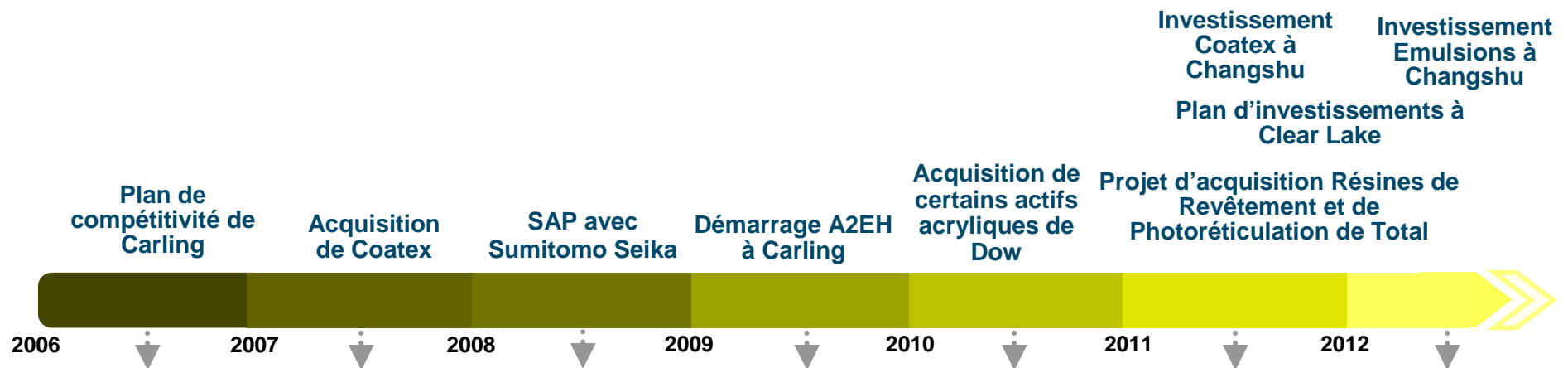
Projet soumis au processus légal d'information consultation des instances représentatives du personnel et à l'approbation des autorités de concurrence des pays concernés

# Renforcer la filière acrylique

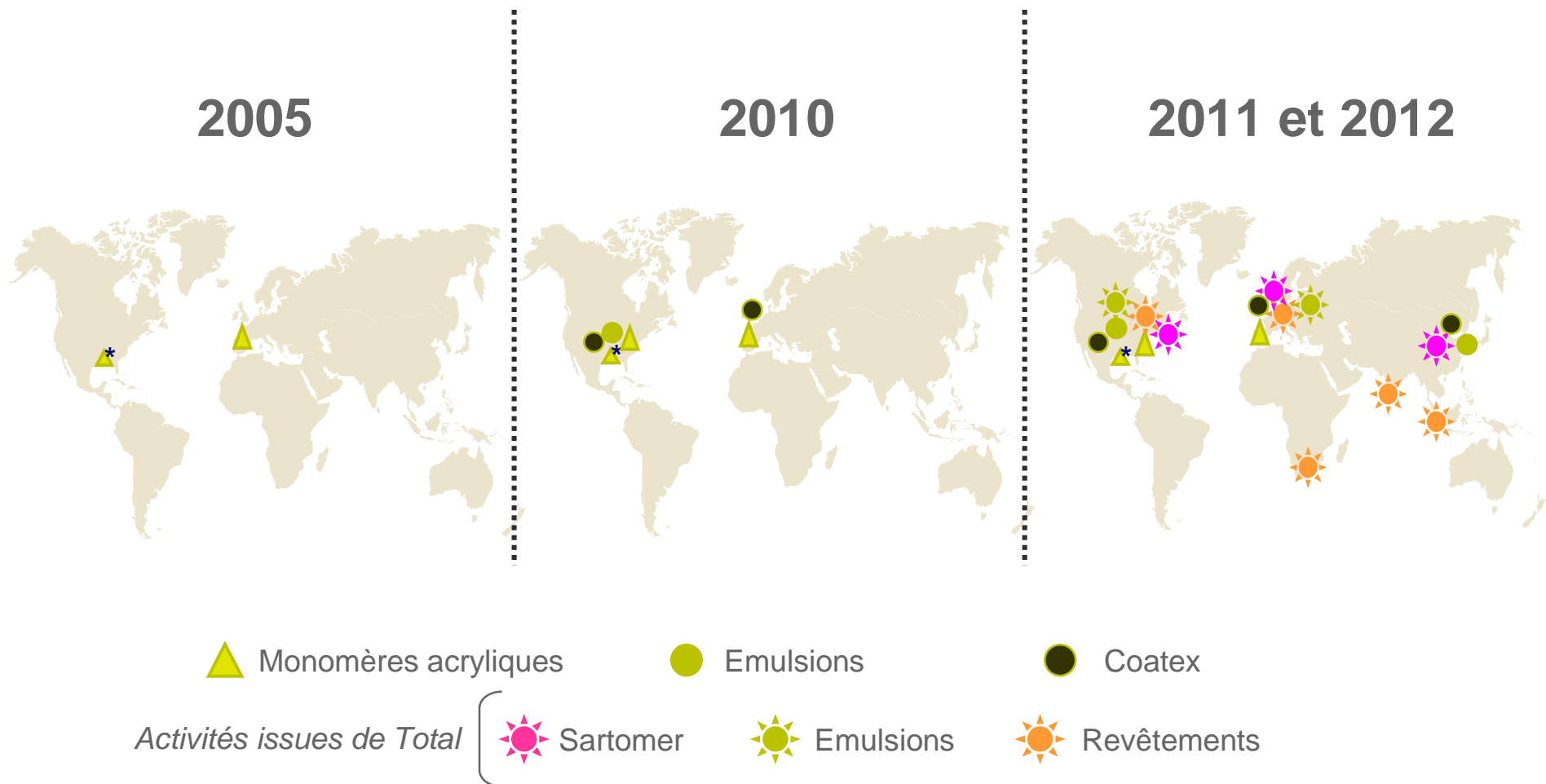
Sartomer® et les résines de revêtement portent le niveau d'intégration d'Arkema dans les acryliques à 40%

Parfaitement en ligne avec la stratégie acrylique d'Arkema affichée depuis 2006

Création d'une plate-forme mondiale intégrée de matériaux de revêtements



# Faire d'Arkema, un acteur mondial de la filière acrylique



(\*) : 50/50 JV avec Nippon Shokubai

Projet d'acquisition par Arkema des Résines Photoréticulables et de Revêtement de Total – 7 décembre 2010

Projet soumis au processus légal d'information consultation des instances représentatives du personnel et à l'approbation des autorités de concurrence des pays concernés 12

# Un projet à fort potentiel de croissance

## Faire d'Arkema un leader mondial des matériaux pour le revêtement

- Lignes produits multiples et variées
- Présence géographique mondiale

## Une position de leader sur le marché en forte croissance et à haute valeur ajoutée de la photoréticulation

## De fortes synergies de R&D et de marketing

## Une nouvelle plate-forme de croissance en Asie

## Des solutions respectueuses de l'environnement

## Un potentiel d'optimisation des coûts



**Objectif : 14% de marge d'Ebitda en 2015\***

(\*) dans un environnement normalisé

# Disclaimer

---

- The information disclosed in this document may contain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations, business and strategy of Arkema. Such statements are based on management's current views and assumptions that could ultimately prove inaccurate and are subject to risk factors such as among others, changes in raw material prices, currency fluctuations, implementation pace of cost-reduction projects and changes in general economic and business conditions.
- Arkema does not assume any liability to update such forward-looking statements whether as a result of any new information or any unexpected event or otherwise. Further information on factors which could affect Arkema's financial results is provided in the documents filed with the French Autorité des Marchés Financiers.
- Financial information for 2010, 2009, 2008, 2007, 2006 and 2005 is extracted from the consolidated financial statements of Arkema. Quarterly financial information is not audited.
- The business segment information is presented in accordance with Arkema's internal reporting system used by the management.
- The definition of the main performance indicators used can be found in the 3Q'10 results press release available on [www.finance.arkema.com](http://www.finance.arkema.com)
- A global chemical company and France's leading chemicals producer, Arkema is building the future of the chemical industry every day. Deploying a responsible, innovation-based approach, we produce state-of-the-art specialty chemicals that provide customers with practical solutions to such challenges as climate change, access to drinking water, the future of energy, fossil fuel preservation and the need for lighter materials. With operations in more than 40 countries, 14,000 employees and seven research centers, Arkema generates annual revenue of around €5.8 billion and holds leadership positions in all its markets with a portfolio of internationally recognized brands. The world is our inspiration.