

Colombes, le 28 juillet 2023

ARKEMA : RÉSULTATS DU 2^{ÈME} TRIMESTRE 2023

Dans un environnement économique en continuité avec les derniers trimestres et marqué par le niveau faible de la demande sur la plupart des marchés finaux, la marge d'Arkema résiste bien, bénéficiant du repositionnement du Groupe vers les Matériaux de Spécialités. Arkema confirme par ailleurs sa guidance pour l'année 2023.

- **Chiffre d'affaires** de **2,4 Mds€**, en retrait de 23 % par rapport au niveau particulièrement élevé du 2T'22 :
 - Volumes en baisse sensible, impactés par une demande globalement faible sur la plupart des marchés finaux et la poursuite des déstockages. Les marchés de l'automobile, des batteries et de l'énergie restent néanmoins bien orientés
 - Effet prix positif sur la majorité des lignes de produits mais négatif au niveau du Groupe compte tenu, comme au 1^{er} trimestre, de la normalisation du PVDF et de l'amont acrylique
 - Dynamique positive des solutions de haute performance portée par les thématiques de développement durable qui sont au cœur de la stratégie du Groupe
- **EBITDA** de **417 M€**, en baisse par rapport à la performance exceptionnellement élevée du 2T'22 (705 M€). La marge d'EBITDA atteint un très bon niveau à 17,1%, démontrant la qualité du portefeuille de produits et la gestion dynamique des prix et du mix
- **Résultat net courant** de **207 M€**, soit 2,77 euros par action (5,99 euros au 2T'22)
- **Flux de trésorerie courant** de **145 M€**, reflétant la solidité des résultats et intégrant la saisonnalité du besoin en fonds de roulement
- **Dette nette** y compris obligations hybrides en légère hausse à **2 645 M€** intégrant le paiement des dividendes et représentant **1,7x l'EBITDA** des douze derniers mois
- Renforcement du profil de spécialités du Groupe avec l'annonce le 28 juin dernier du projet d'acquisition d'une **participation majoritaire dans PI Advanced Materials**⁽¹⁾, localisé en Corée du Sud et leader mondial des films polyimides ultra performants
- **Guidance confirmée pour 2023**, Arkema visant à réaliser un EBITDA d'environ 1,5Md€ à 1,6Md€

À l'issue du Conseil d'administration d'Arkema du 27 juillet 2023 qui a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour le premier semestre 2023, Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a déclaré :

« Au second trimestre, dans un environnement marqué par un faible niveau d'activité dans la continuité du premier trimestre, la performance d'Arkema a été solide, reflétant l'excellent positionnement du Groupe sur des niches de haute performance, ainsi que la gestion stricte de nos opérations. Les équipes ont fourni un travail de grande qualité, ce qui nous permet de confirmer nos objectifs annuels dans un contexte macroéconomique de faible visibilité et qui peine à s'améliorer.

Par ailleurs, avec le projet d'acquisition de 54 % de PI Advanced Materials annoncé fin juin, Arkema a franchi une nouvelle étape importante de son ambition de devenir un leader mondial des Matériaux de Spécialités. Cette opportunité unique, qui offrira au Groupe d'importantes synergies grâce à de fortes complémentarités géographique et technologique, nous permettra d'accélérer notre croissance sur les marchés très attractifs de l'électronique et des batteries.

Notre Capital Markets Day qui se tiendra à Paris le 27 septembre prochain sera l'occasion de revenir plus en détail sur la stratégie d'innovation d'Arkema et sur son ambition à moyen terme. »

⁽¹⁾ Opération soumise à l'approbation des autorités de la concurrence chinoises et coréennes

CHIFFRES-CLÉS

<i>en millions d'euros</i>	2T 2023	2T 2022	Variation	S1 2023	S1 2022	Variation
Chiffre d'affaires	2 442	3 184	-23,3%	4 966	6 071	-18,2%
EBITDA	417	705	-40,9%	784	1 324	-40,8%
Matériaux de Spécialités	368	600	-38,7%	715	1 156	-38,1%
Intermédiaires	69	129	-46,5%	118	223	-47,1%
Corporate	-20	-24		-49	-55	
Marge d'EBITDA	17,1%	22,1%		15,8%	21,8%	
Matériaux de Spécialités	16,6%	21,0%		15,8%	21,2%	
Intermédiaires	32,5%	40,1%		27,4%	37,6%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	285	570	-50,0%	519	1 058	-50,9%
Marge de REBIT	11,7%	17,9%		10,5%	17,4%	
Résultat net courant	207	443	-53,3%	369	819	-54,9%
Résultat net courant par action (en €)	2,77	5,99	-53,8%	4,94	11,07	-55,4%
Flux de trésorerie courant	145	235	-38,3%	124	261	-52,5%
Flux de trésorerie libre	115	211	-45,5%	69	188	-63,3%
Dette nette y compris obligations hybrides	2 645	2 789		2 645	2 789	
<i>2 366 M€ au 31 décembre 2022</i>						

ACTIVITÉ SUR LE 2^{ÈME} TRIMESTRE 2023

À **2 442 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** recule de **23,3 %** par rapport au niveau particulièrement élevé du deuxième trimestre 2022. Les volumes du Groupe baissent de 15,2 % dans un environnement marqué par la poursuite des déstockages et une demande faible globalement, notamment en Europe et aux États-Unis. La plupart des marchés finaux sont en recul, les marchés de l'énergie, de l'automobile, du médical et des batteries affichant néanmoins une dynamique positive. L'effet prix de - 6,6 % est impacté par la normalisation attendue des conditions de marché du PVDF et de l'amont acrylique, mais est positif sur la plupart des autres lignes de produits, traduisant la force des positions d'Arkema. L'effet périmètre est limité (+ 0,4 %), l'intégration de Permoseal et Polytec PT dans les Adhésifs ainsi que de Polimeros Especiales dans les Coating Solutions étant compensée par la cession de Febex début janvier 2023. L'effet change de - 1,9 % reflète essentiellement le raffermissement de l'euro par rapport au dollar US.

À **417 millions d'euros**, l'**EBITDA** est en retrait par rapport à l'an dernier (705 millions d'euros au 2T'22) qui intégrait des profits exceptionnels dans le PVDF et l'amont acrylique. Il reflète également le ralentissement économique général et bénéficie d'une moindre tension sur les matières premières. Malgré des volumes en baisse sensible, la **marge d'EBITDA** résiste bien à **17,1 %** soutenue notamment par une gestion dynamique des prix et le renforcement du mix vers des solutions à plus forte valeur ajoutée.

Intégrant des amortissements et dépréciations courants quasi stables à 132 millions d'euros (135 millions d'euros au 2T'22), le **résultat d'exploitation courant (REBIT)** s'établit à **285 millions d'euros** (570 millions d'euros au 2T'22) et la **marge de REBIT** atteint 11,7 % (17,9 % au 2T'22).

Le **résultat net courant** s'élève à **207 millions d'euros** (443 millions d'euros au 2T'22), soit **2,77 euros** par action, sur la base d'un taux d'imposition, hors éléments exceptionnels, de 21 % du résultat d'exploitation courant.

FLUX DE TRÉSORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 30 JUIN 2023

Au deuxième trimestre 2023, le **flux de trésorerie courant** s'élève à **145 millions d'euros** (235 millions d'euros au 2T'22). Il reflète la performance opérationnelle solide du Groupe et intègre une hausse limitée du besoin

en fonds de roulement, dans un contexte de baisse du coût des matières premières et de faiblesse de l'activité. À fin juin 2023, le besoin en fonds de roulement représente 16,9 % du chiffre d'affaires annualisé (14,9 % à fin juin 2022). Le flux de trésorerie courant inclut également des investissements courants de 130 millions d'euros *versus* 99 M€ l'an dernier.

À **115 millions d'euros**, le **flux de trésorerie libre** inclut des investissements exceptionnels de 5 millions d'euros (26 millions d'euros au 2T'22), ainsi qu'un flux non courant de - 25 millions d'euros lié principalement aux coûts de démarrage de l'unité de Singapour et à des coûts de restructuration.

Le **flux de trésorerie net lié aux opérations de gestion de portefeuille** de - 69 millions d'euros au deuxième trimestre 2023 correspond essentiellement à l'acquisition de Polytec PT dans les adhésifs de haute performance.

À **2 645 millions d'euros**, la **dette nette** incluant les obligations hybrides est en légère hausse par rapport à fin mars 2023 (2 389 millions d'euros) et intègre le paiement du dividende de 3,40 euros par action pour un montant total de 253 millions d'euros. Le bilan d'Arkema reste solide, le ratio dette nette (incluant hybrides) sur EBITDA des douze derniers mois s'établissant à 1,7x. C'est dans ce contexte que, le 6 juillet 2023, l'agence de notation Standard & Poor's a relevé la perspective associée à la note du Groupe de « stable » à « positive » tout en confirmant sa notation BBB+/A-2.

Par ailleurs, le 5 juillet 2023, le Groupe a étendu d'un an la maturité de sa ligne de crédit syndiquée de 1,1 milliard d'euros, qui arrive désormais à échéance le 28 juillet 2028.

ACTIVITÉ DES SEGMENTS SUR LE 2^{ÈME} TRIMESTRE 2023

ADHÉSIFS (28,5 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2T 2023	2T 2022	Variation
Chiffre d'affaires	692	779	-11,2%
EBITDA	95	111	-14,4%
Marge d'EBITDA	13,7%	14,2%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	75	92	-18,5%
Marge de REBIT	10,8%	11,8%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Adhésifs s'élève à **692 millions d'euros**, en recul de 11,2 % par rapport au 2^{ème} trimestre 2022. Dans la continuité du premier trimestre, il est impacté par une baisse de volumes de 12,7 %, reflétant la poursuite des déstockages et une demande globalement plus faible sur la plupart des marchés finaux, à l'exception de l'automobile mieux orienté. L'effet prix est positif à + 2,3 % et traduit les hausses de prix effectuées l'an dernier en réponse à l'inflation des coûts. L'effet périmètre, qui contribue à hauteur de + 1,9 % au chiffre d'affaires, correspond à l'intégration de Permoseal et dans une moindre mesure de Polytec PT. L'effet change est négatif à - 2,7 %.

Impacté principalement par le recul des volumes, l'**EBITDA** du segment s'élève à **95 millions d'euros** (111 millions d'euros au 2T'22), bénéficiant néanmoins de l'évolution du mix produits vers des solutions à plus forte valeur ajoutée et de la baisse du coût des matières premières en fin de trimestre. Dans ce contexte, la **marge d'EBITDA** résiste bien à **13,7 %** (14,2 % au 2T'22).

MATÉRIAUX AVANCÉS (37,5 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2T 2023	2T 2022	Variation
Chiffre d'affaires	912	1 113	-18,1%
EBITDA	185	282	-34,4%
Marge d'EBITDA	20,3%	25,3%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	117	215	-45,6%
Marge de REBIT	12,8%	19,3%	

En baisse de 18,1 % par rapport au 2^{ème} trimestre 2022, le **chiffre d'affaires** du segment Matériaux Avancés s'établit à **912 millions d'euros**. Les volumes du segment diminuent de 8,1 %, essentiellement dans les Additifs de Performance, impactés par des déstockages et une demande en retrait. Les volumes des Polymères Haute Performance progressent, portés notamment par la demande dans les marchés de l'automobile et de l'énergie, ainsi que par une meilleure dynamique dans les batteries en Chine après les déstockages observés en début d'année. L'effet prix, à - 7,1 %, reflète la normalisation attendue du PVDF dans les batteries qui masque une évolution positive dans les autres activités du segment liée à la politique des prix menée depuis l'an dernier face à l'inflation, ainsi qu'un mix produits positif soutenu par les nouveaux développements. L'effet périmètre de - 1,1 % est lié à la cession de Febex, et l'effet change est de - 1,8 %.

À **185 millions d'euros**, l'**EBITDA** du segment est en baisse par rapport à la base de comparaison très élevée de l'an dernier (282 millions d'euros au 2T'22, 184 millions d'euros au 2T'21), liée aux conditions exceptionnellement favorables dans le PVDF pour les batteries. Bien qu'impacté par des volumes en retrait marqué, l'**EBITDA** des Additifs de Performance est stable, reflétant la qualité et la résilience du portefeuille. Dans ce contexte, la **marge d'EBITDA** du segment atteint un bon niveau à **20,3 %** soutenue par la dynamique positive pour des solutions de haute performance.

COATING SOLUTIONS (25 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2T 2023	2T 2022	Variation
Chiffre d'affaires	617	960	-35,7%
EBITDA	88	207	-57,5%
Marge d'EBITDA	14,3%	21,6%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	58	175	-66,9%
Marge de REBIT	9,4%	18,2%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Coating Solutions est en net recul de 35,7 % par rapport à la base de comparaison très élevée du deuxième trimestre 2022 et s'établit à **617 millions d'euros**. Dans un contexte de baisse générale de la demande en Europe et aux États-Unis, les volumes sont en retrait de 22,9 %, pénalisés également par des effets de déstockage dans les peintures décoratives et les marchés industriels. L'effet prix est négatif à - 12,7 %, reflétant essentiellement des conditions nettement moins favorables dans l'amont acrylique. L'effet périmètre de + 0,9 % correspond à l'intégration de Polimeros Especiales et l'effet change est de - 1,0 %.

Dans ce contexte, l'**EBITDA** du segment est en net recul et s'établit à **88 millions d'euros** (207 millions d'euros au 2T'22), impacté surtout par la normalisation des conditions de marché dans l'amont acrylique et la forte baisse des volumes, tandis que les activités aval se montraient bien plus résilientes. La **marge d'EBITDA** résiste bien compte tenu du contexte économique, à **14,3 %**.

INTERMÉDIAIRES (9 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2T 2023	2T 2022	Variation
Chiffre d'affaires	212	322	-34,2%
EBITDA	69	129	-46,5%
Marge d'EBITDA	32,5%	40,1%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	57	114	-50,0%
Marge de REBIT	26,9%	35,4%	

Le **chiffre d'affaires** des Intermédiaires baisse de 34,2 % pour s'établir à **212 millions d'euros**. Les volumes reculent de - 23,3 %, impactés notamment par une faible demande en Chine dans les acryliques. L'effet prix de - 8,4 % reflète des conditions de marché nettement moins favorables dans les acryliques en Asie, compensées en partie par la dynamique positive de prix dans les gaz réfrigérants. L'effet change s'établit à - 2,5 %.

Dans ce contexte, l'**EBITDA** du segment s'élève à **69 millions d'euros** (129 millions d'euros au 2T'22) et la **marge d'EBITDA** atteint **32,5 %** (40,1 % au 2T'22).

FAITS MARQUANTS DU 2^{ÈME} TRIMESTRE 2023

Le 1^{er} juin 2023, Arkema a finalisé l'acquisition de Polytec PT, une société allemande spécialisée dans les adhésifs pour batteries et applications pour l'électronique, qui renforcera l'offre de produits de Bostik pour servir ces marchés en forte croissance.

Par ailleurs, le 28 juin 2023, Arkema a annoncé le projet d'acquisition de la participation de 54 % de Glenwood Private Equity dans la société sud-coréenne cotée PI Advanced Materials (PIAM), pour une valeur d'entreprise de 728 millions d'euros, marquant ainsi une nouvelle étape significative de la transformation du Groupe en un pur acteur des Matériaux de Spécialités. Avec un chiffre d'affaires de plus de 200 millions d'euros, une marge d'EBITDA d'environ 30 % et un outil industriel de premier plan, PIAM est le leader mondial des films polyimides, avec une croissance élevée sur les marchés attractifs de l'électronique grand public et des véhicules électriques. Cette opération permettra d'élargir la gamme de polymères d'Arkema avec une technologie de pointe et de très haute performance, renforçant le portefeuille et la performance du segment Matériaux Avancés. L'opération, qui est soumise à l'approbation des autorités de la concurrence chinoises et coréennes, devrait être finalisée fin 2023.

PERSPECTIVES 2023

Dans un environnement macroéconomique qui s'inscrit dans la continuité des six premiers mois de l'année, les volumes restent en net retrait par rapport à l'an dernier et la visibilité réduite en ce début de second semestre. Le niveau de certaines matières premières et de l'énergie continue à évoluer à la baisse.

Dans ce contexte, le Groupe s'attachera à maintenir une gestion stricte de ses opérations, notamment à travers le contrôle des coûts fixes et l'optimisation de son besoin en fonds de roulement. Il poursuivra également sa dynamique d'innovation sur les thématiques en forte croissance liées au développement durable et à monter en puissance sur les projets industriels de croissance récemment démarrés.

Dans cet environnement, compte tenu des résultats du premier semestre et sur la base de la dynamique attendue au second semestre, Arkema confirme sa guidance annuelle et vise à réaliser en 2023 un EBITDA d'environ 1,5 Md€ à 1,6 Md€. Par ailleurs, le Groupe prévoit une conversion élevée de l'EBITDA en cash sur l'année, cohérente avec son objectif moyen terme d'au moins 40 %.

Les résultats du deuxième trimestre 2023 sont détaillés dans la présentation « Second-quarter 2023 results and outlook » et dans le document « Factsheet », tous deux disponibles sur le site internet de la Société : www.arkema.com/global/fr/investor-relations/

INFORMATION RÉGLEMENTÉE

Le rapport financier semestriel au 30 juin 2023 peut être consulté sur le site internet du Groupe (www.arkema.com) à la rubrique « Investisseurs », section « Information financière / Résultats financiers ».

CALENDRIER FINANCIER

27 septembre 2023 : Capital Markets Day 2023

9 novembre 2023 : Publication des résultats du 3^{ème} trimestre 2023

29 février 2024 : Publication des résultats annuels 2023

AVERTISSEMENT

Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema. Dans le contexte actuel où les conséquences de l'offensive russe en Ukraine et des sanctions économiques contre la Russie sur les équilibres géopolitiques et l'économie mondiale restent incertaines, les hypothèses retenues ainsi que les éléments prévisionnels peuvent s'avérer inexacts.

Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts, le développement de l'offensive russe en Ukraine, ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits des états financiers consolidés résumés au 30 juin 2023 arrêtés par le Conseil d'administration d'Arkema en date du 27 juillet 2023. Les données trimestrielles ne sont pas auditées.

L'information par segment est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.

Les principaux indicateurs alternatifs de performance utilisés par le Groupe sont détaillés dans les tableaux figurant en annexe du communiqué. Le Groupe utilise également, dans le cadre de l'analyse de ses résultats ou de la définition de ses objectifs, la marge d'EBITDA correspondant à l'EBITDA exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, l'EBITDA étant égal au résultat d'exploitation courant (REBIT) augmenté des dépréciations et amortissements courants des actifs corporels et incorporels, ainsi que la marge de REBIT correspondant au résultat d'exploitation courant (REBIT) exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires.

Enfin, dans le cadre de l'analyse de l'évolution de ses résultats et plus particulièrement de son chiffre d'affaires, le Groupe analyse les effets suivants (analyses non auditées) :

- **effet périmètre** : l'effet périmètre correspond à l'impact d'un changement de périmètre, que celui-ci résulte d'une acquisition ou d'une cession d'une activité dans son intégralité ou d'une entrée ou d'une sortie en consolidation. Une augmentation ou une fermeture de capacités ne sera pas analysée en tant qu'effet périmètre ;
- **effet change** : l'effet change évoqué ici correspond à l'impact mécanique de la consolidation de comptes en devises autres que l'euro à des taux différents d'une période à l'autre. L'effet change sera appréhendé en appliquant à l'agrégat de la période analysée le taux de la période antérieure ;
- **effet prix** : l'impact des variations des prix de vente moyens est estimé par comparaison entre le prix de vente unitaire net moyen pondéré pour une famille homogène de produits au cours de la période de référence et le prix de vente unitaire net moyen pondéré de la période antérieure, multiplié, dans les deux cas, par les volumes vendus au cours de la période de référence ;
- **effet volume** : l'impact des variations de volumes est estimé en comparant les quantités livrées au cours de la période de référence avec les quantités livrées au cours de la période antérieure, multipliées, dans les deux cas, par les prix de vente unitaires nets moyens pondérés de la période antérieure.

Fort de savoir-faire uniques dans le domaine de la science des matériaux, **Arkema** dispose d'un portefeuille de technologies de premier rang pour répondre à l'accélération de la demande en matériaux nouveaux et durables. Avec l'ambition de devenir en 2024 un pur acteur des Matériaux de Spécialités, Arkema est aujourd'hui organisé autour de trois segments complémentaires, résilients et fortement innovants qui leur sont dédiés et qui représentent 91 % du CA du Groupe en 2022, les Adhésifs, les Matériaux Avancés et les Coating Solutions, et d'un segment Intermédiaires compétitif et bien positionné. Arkema offre des solutions technologiques de pointe pour répondre aux enjeux des nouvelles énergies, de l'accès à l'eau, du recyclage, de l'urbanisation, ou encore de la mobilité et est attaché à un dialogue continu avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 11,5 milliards d'euros en 2022 et est présent dans près de 55 pays avec 21 100 collaborateurs.

Contacts Investisseurs

Béatrice Zilm	+33 (0)1 49 00 75 58	beatrice.zilm@arkema.com
Peter Farren	+33 (0)1 49 00 73 12	peter.farren@arkema.com
Mathieu Briatta	+33 (0)1 49 00 72 07	mathieu.briatta@arkema.com
Caroline Chung	+33 (0)1 49 00 74 37	caroline.chung@arkema.com

Contacts Presse

Gilles Galinier	+33 (0)1 49 00 70 07	gilles.galinier@arkema.com
Anne Plaisance	+33 (0)6 81 87 48 77	anne.plaisance@arkema.com

Arkema

420, rue d'Estienne d'Orves
92705 Colombes Cedex
France
T +33 (0)1 49 00 80 80
F +33 (0)1 49 00 83 76

Suivez-nous sur :

 [Twitter.com/Arkema_group](https://twitter.com/Arkema_group)
 [Linkedin.com/company/arkema](https://www.linkedin.com/company/arkema)

Comptes ARKEMA

Comptes consolidés à fin juin 2023

L'information semestrielle fait l'objet d'une revue limitée de la part des Commissaires aux Comptes.
Les comptes consolidés à fin décembre 2022 sont audités.

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>2^{ème} trimestre 2023</u>	<u>2^{ème} trimestre 2022</u>
Chiffre d'affaires	2 442	3 184
Coûts et charges d'exploitation	(1 900)	(2 350)
Frais de recherche et développement	(66)	(67)
Frais administratifs et commerciaux	(223)	(218)
Autres charges et produits	(32)	(35)
Résultat d'exploitation	221	514
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(2)	(0)
Résultat financier	(16)	(6)
Impôts sur le résultat	(51)	(106)
Résultat net	152	402
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	0	1
Dont résultat net - part du Groupe	152	401
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>2,03</i>	<i>5,42</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>2,03</i>	<i>5,40</i>

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin juin 2023</u>	<u>Fin juin 2022</u>
Chiffre d'affaires	4 966	6 071
Coûts et charges d'exploitation	(3 922)	(4 485)
Frais de recherche et développement	(136)	(133)
Frais administratifs et commerciaux	(452)	(435)
Autres charges et produits	(39)	(70)
Résultat d'exploitation	417	948
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(5)	(1)
Résultat financier	(35)	(14)
Impôts sur le résultat	(92)	(201)
Résultat net	285	732
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	2
Dont résultat net - part du Groupe	284	730
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>3,73</i>	<i>9,80</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>3,72</i>	<i>9,76</i>

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

2^{ème} trimestre 2023

2^{ème} trimestre 2022

(En millions d'euros)

Résultat net	152	402
Effet des couvertures	(20)	17
Autres	—	—
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	0	(3)
Variation des écarts de conversion	(53)	237
Autres éléments recyclables du résultat global	(73)	251
Effet de revalorisation des titres non consolidés	—	—
Pertes et gains actuariels	(3)	65
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	1	(10)
Autres éléments non recyclables du résultat global	(2)	55
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	(75)	306
Résultat global	77	708
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	2
Dont résultat global - part du Groupe	79	706

Fin juin 2023

Fin juin 2022

(En millions d'euros)

Résultat net	285	732
Effet des couvertures	(38)	16
Autres	0	—
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	2	(3)
Variation des écarts de conversion	(143)	327
Autres éléments recyclables du résultat global	(179)	340
Effet de revalorisation des titres non consolidés	—	(1)
Pertes et gains actuariels	(7)	115
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	1	(19)
Autres éléments non recyclables du résultat global	(6)	95
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	(185)	435
Résultat global	100	1 167
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	3
Dont résultat global - part du Groupe	101	1 164

INFORMATIONS PAR SECTEUR

2^{ème} trimestre 2023

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	692	912	617	212	9	2 442
EBITDA	95	185	88	69	(20)	417
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(20)	(68)	(30)	(12)	(2)	(132)
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	75	117	58	57	(22)	285
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(26)	(3)	(3)	—	—	(32)
Autres charges et produits	(5)	(26)	0	0	(1)	(32)
Résultat d'exploitation	44	88	55	57	(23)	221
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(2)	—	—	—	(2)
Investissements incorporels et corporels	18	85	25	5	2	135
Dont investissements courants	18	80	25	5	2	130

2^{ème} trimestre 2022

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	779	1 113	960	322	10	3 184
EBITDA	111	282	207	129	(24)	705
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(19)	(67)	(32)	(15)	(2)	(135)
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	92	215	175	114	(26)	570
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(15)	(5)	(1)	—	—	(21)
Autres charges et produits	(14)	(19)	(0)	(2)	0	(35)
Résultat d'exploitation	63	191	174	112	(26)	514
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(0)	—	(0)	—	(0)
Investissements incorporels et corporels	12	84	24	3	2	125
Dont investissements courants	12	58	24	3	2	99

INFORMATIONS PAR SECTEUR

Fin juin 2023

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	1 390	1 849	1 278	430	19	4 966
EBITDA	188	345	182	118	(49)	784
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(41)	(135)	(61)	(25)	(3)	(265)
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	147	210	121	93	(52)	519
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(51)	(8)	(4)	—	—	(63)
Autres charges et produits	(12)	(16)	(1)	0	(10)	(39)
Résultat d'exploitation	84	186	116	93	(62)	417
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(5)	—	—	—	(5)
Investissements incorporels et corporels	33	137	39	8	7	224
Dont investissements courants	33	125	39	8	7	212

Fin juin 2022

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	1 449	2 188	1 822	593	19	6 071
EBITDA	201	556	399	223	(55)	1 324
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(36)	(134)	(63)	(30)	(3)	(266)
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	165	422	336	193	(58)	1 058
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(28)	(9)	(3)	—	—	(40)
Autres charges et produits	(32)	(22)	(0)	(2)	(14)	(70)
Résultat d'exploitation	105	391	333	191	(72)	948
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(1)	—	0	—	(1)
Investissements incorporels et corporels	27	160	39	5	6	237
Dont investissements courants	27	94	39	5	6	171

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

Fin juin 2023

Fin juin 2022

(En millions d'euros)

Flux de trésorerie d'exploitation

Résultat net	285	732
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs	334	326
Autres provisions et impôts différés	(26)	(22)
(Profits)/Pertes sur cession d'actifs long terme	(28)	(4)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	5	2
Variation du besoin en fonds de roulement	(164)	(518)
Autres variations	11	15
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	417	531

Flux de trésorerie d'investissement

Investissements incorporels et corporels	(224)	(237)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	(124)	(99)
Coût d'acquisition des activités, net de la trésorerie acquise	(65)	(1 493)
Augmentation des prêts à long terme	(33)	(40)
Investissements	(446)	(1 869)
Produits de cession d'actifs incorporels et corporels	7	6
Produits de cession des activités, nets de la trésorerie cédée	32	—
Remboursement des prêts à long terme	20	13
Désinvestissements	59	19
Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(387)	(1 850)

Flux de trésorerie de financement

Variation de capital et autres fonds propres	0	—
Rachat d'actions propres	(23)	(2)
Dividendes payés aux actionnaires	(253)	(222)
Rémunération versée aux porteurs de titres subordonnés à durée indéterminée	(5)	(5)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle et rachat de minoritaires	(2)	(1)
Augmentation de l'endettement long terme	396	3
Diminution de l'endettement long terme	(42)	(37)
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	(34)	648
Flux de trésorerie provenant du financement	37	384
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	67	(935)
Incidence variations change et périmètre	7	(8)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	1 592	2 285
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période	1 666	1 342

BILAN CONSOLIDE

30 juin 2023

31 décembre 2022

(En millions d'euros)

ACTIF		
Goodwill	2 676	2 655
Autres immobilisations incorporelles, valeur nette	2 109	2 178
Immobilisations corporelles, valeur nette	3 364	3 429
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	18	24
Autres titres de participation	52	52
Actifs d'impôt différé	163	166
Autres actifs non courants	256	245
TOTAL ACTIF NON COURANT	8 638	8 749
Stocks	1 379	1 399
Clients et comptes rattachés	1 460	1 360
Autres créances	218	202
Impôts sur les sociétés - créances	112	130
Actifs financiers dérivés courants	43	57
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 666	1 592
Actifs destinés à être cédés	—	22
TOTAL ACTIF COURANT	4 878	4 762
TOTAL ACTIF	13 516	13 511
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		
Capital	750	750
Primes et réserves	6 214	6 218
Actions auto-détenues	(43)	(20)
Ecart de conversion	211	352
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE	7 132	7 300
Participations ne donnant pas le contrôle	39	39
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	7 171	7 339
Passifs d'impôt différé	354	362
Provisions pour retraites et avantages du personnel	389	382
Autres provisions et autres passifs non courants	429	458
Emprunts et dettes financières à long terme	2 951	2 560
TOTAL PASSIF NON COURANT	4 123	3 762
Fournisseurs et comptes rattachés	998	1 149
Autres créditeurs et dettes diverses	424	437
Impôts sur les sociétés - dettes	88	109
Passifs financiers dérivés courants	52	13
Emprunts et dettes financières à court terme	660	698
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	—	4
TOTAL PASSIF COURANT	2 222	2 410
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	13 516	13 511

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(En millions d'euros)	Actions émises					Actions propres			Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Obligations hybrides	Reserves consolidées	Ecart de conversion	Nombre	Montant			
Au 1^{er} janvier 2023	75 043 514	750	1 067	700	4 451	352	(231 087)	(20)	7 300	39	7 339
Dividendes payés	—	—	—	—	(258)	—	—	—	(258)	(1)	(259)
Emissions d'actions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Réduction de capital par annulation d'actions propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rachat d'actions propres	—	—	—	—	—	—	(257 726)	(23)	(23)	—	(23)
Attribution d'actions propres aux salariés	—	—	—	—	0	—	1 185	0	—	—	—
Cessions d'actions propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Paievements fondés sur des actions	—	—	—	—	12	—	—	—	12	—	12
Emission d'obligations hybrides	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rachat/remboursement d'obligations hybrides	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Autres	—	—	—	—	0	—	—	—	—	2	2
Transactions avec les actionnaires	—	—	—	—	(246)	—	(256 541)	(23)	(269)	1	(268)
Résultat net	—	—	—	—	284	—	—	—	284	1	285
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	—	—	—	—	(42)	(141)	—	—	(183)	(2)	(185)
Résultat global	—	—	—	—	242	(141)	—	—	101	(1)	100
Au 30 juin 2023	75 043 514	750	1 067	700	4 447	211	(487 628)	(43)	7 132	39	7 171

INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Afin de suivre et d'analyser la performance financière du Groupe et celle de ses différentes activités, la direction du Groupe utilise des indicateurs alternatifs de performance, indicateurs financiers non définis dans les IFRS. Une réconciliation avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS est présentée dans cette note.

RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT) ET EBITDA

(En millions d'euros)	Fin Juin 2023	Fin Juin 2022	2 ^{ème} trimestre 2023	2 ^{ème} trimestre 2022
RESULTAT D'EXPLOITATION	417	948	221	514
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(63)	(40)	(32)	(21)
- Autres charges et produits	(39)	(70)	(32)	(35)
RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT)	519	1 058	285	570
- Amortissements et dépréciation courants des actifs corporels et incorporels	(265)	(266)	(132)	(135)
EBITDA	784	1 324	417	705

Détail des amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels :

(En millions d'euros)	Fin Juin 2023	Fin Juin 2022	2 ^{ème} trimestre 2023	2 ^{ème} trimestre 2022
Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels	(334)	(326)	(170)	(172)
Dont amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(265)	(266)	(132)	(135)
Dont amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(63)	(40)	(32)	(21)
Dont amortissements et dépréciations en autres charges et produits	(6)	(20)	(6)	(16)

RESULTAT NET COURANT ET RESULTAT NET COURANT PAR ACTION

(En millions d'euros)	Fin Juin 2023	Fin Juin 2022	2 ^{ème} trimestre 2023	2 ^{ème} trimestre 2022
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	284	730	152	401
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(63)	(40)	(32)	(21)
- Autres charges et produits	(39)	(70)	(32)	(35)
- Autres charges et produits attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—
- Impôts sur les amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	13	8	7	4
- Impôts sur autres charges et produits	8	7	4	4
- Impôts non courants	(4)	6	(2)	6
RESULTAT NET COURANT	369	819	207	443
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	74 716 206	73 954 187	—	—
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires potentielles	75 043 514	74 286 041	—	—
Résultat net courant par action (en euros)	4,94	11,07	2,77	5,99
Résultat net courant dilué par action (en euros)	4,92	11,02	2,76	5,96

INVESTISSEMENTS COURANTS

(En millions d'euros)	Fin Juin 2023	Fin Juin 2022	2 ^{ème} trimestre 2023	2 ^{ème} trimestre 2022
INVESTISSEMENTS INCORPORELS ET CORPORELS	224	237	135	125
- Investissements exceptionnels	12	66	5	26
- Investissements liés à des opérations de gestion du portefeuille	—	—	—	—
- Investissements sans impact sur la dette nette	—	0	0	0
INVESTISSEMENTS COURANTS	212	171	130	99

FLUX DE TRESORERIE LIBRE

(En millions d'euros)	Fin Juin 2023	Fin Juin 2022	2 ^{ème} trimestre 2023	2 ^{ème} trimestre 2022
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	417	531	274	381
+ Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(387)	(1 850)	(228)	(181)
FLUX DE TRESORERIE NET	30	(1 319)	46	200
- Flux de trésorerie net liés aux opérations de gestion du portefeuille	(39)	(1 507)	(69)	(111)
FLUX DE TRESORERIE LIBRE	69	188	115	211
Investissements exceptionnels	(12)	(66)	(5)	(26)
- Flux de trésorerie non courants	(43)	(7)	(25)	2
FLUX DE TRESORERIE COURANT	124	261	145	235

Les flux de trésorerie nets liés aux opérations de gestion du portefeuille correspondent à l'impact des opérations d'acquisition et de cession.
Les flux de trésorerie non courants correspondent aux flux de trésorerie liés aux autres produits et charges.

DETTE NETTE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin juin 2023</u>	<u>Fin décembre 2022</u>
Emprunts et dettes financières à long terme	2 951	2 560
+ Emprunts et dettes financières à court terme	660	698
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 666	1 592
DETTE NETTE	1 945	1 666
+ Obligations hybrides	700	700
DETTE NETTE ET OBLIGATIONS HYBRIDES	2 645	2 366

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin juin 2023</u>	<u>Fin décembre 2022</u>
Stocks	1 379	1 399
+ Créances clients et comptes rattachés	1 460	1 360
+ Autres créances y compris impôts sur les sociétés	330	332
+ Actifs financiers dérivés courants	43	57
- Fournisseurs et comptes rattachés	998	1 149
- Autres créditeurs et dettes diverses y compris impôts sur les sociétés	512	546
- Passifs financiers dérivés courants	52	13
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	1 650	1 440

CAPITAUX EMPLOYES

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin juin 2023</u>	<u>Fin décembre 2022</u>
Goodwill , valeur nette	2 676	2 655
+ Immobilisations incorporelles (hors goodwill) et corporelles, valeur nette	5 473	5 607
+ Titres des sociétés mises en équivalence	18	24
+ Autres titres de participation et autres actifs non courants	308	297
+ Besoin en fonds de roulement	1 650	1 440
CAPITAUX EMPLOYES	10 125	10 023